

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA
GURU DI SMP NEGERI 2 MARGA**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan Program Sarjana
Jurusan Ekonomi dan Akuntansi**



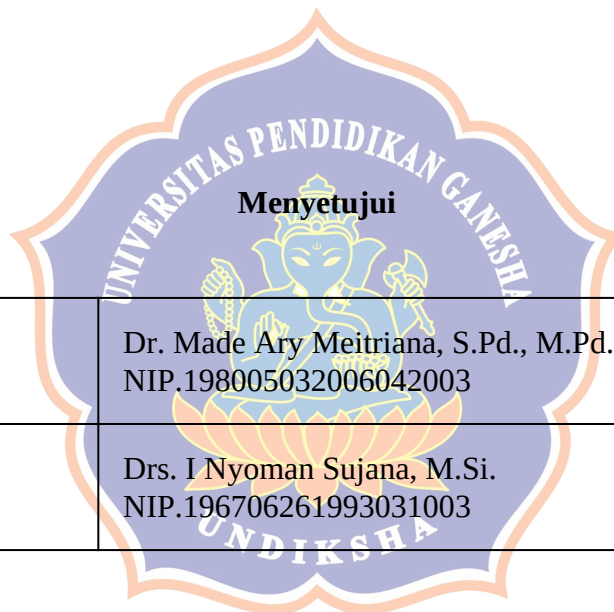
**Oleh :
Ni Komang Manik Damayanti
NIM. 2017011052**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN EKONOMI
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

2026

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA PENDIDIKAN



Menyetujui

Pembimbing I	Dr. Made Ary Meitriana, S.Pd., M.Pd. NIP.198005032006042003
Pembimbing II	Drs. I Nyoman Sujana, M.Si. NIP.196706261993031003



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

Skripsi oleh Ni Komang Manik Damayanti ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 03 Agustus 2026

Dewan Penguji

Ketua	Dr. M. Rudi Irwansyah, S.Pd., M.Pd. NIP.198712112018031002
Anggota	Dr. Made Ary Meitriana, S.Pd., M.Pd. NIP.198005032006042003
Anggota	Drs. I Nyoman Sujana, M.Si. NIP.196706261993031003



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Pendidikan

Menyetujui

Ketua Ujian	Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. NIP.196810291993032001
Sekretaris Ujian	Dr. I Putu Arya Dharmayasa, S.Pd.,M.Pd. NIP.199110302019031009



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

PERNYATAAN

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru di SMP Negeri 2 Marga” beserta seluruh isinya Adalah benar-benar karya sendiri, saya tidak melakukan penjiplakan dan mengutip dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung Risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau klaim terhadap karya saya ini.



Singaraja, 27 Februari 2026

Yang membuat pernyataan



Ni Komang Manik Damayanti

NIM, 2017011052

MOTTO

“Dalam Setiap Kesulitan Pasti Ada Kemudahan”



PRAKARTA

Puji Syukur penulis panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa/Ida Sang Hyang Widhi Wasa karena berkat rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru di SMP Negeri 2 Marga”.

Penulis menyadari bahwa keberhasilan penulisan skripsi ini tidak lepas dari doa dan dukungan dari berbagai pihak, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Wayan Lasmawan, M.Pd selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Bapak Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E, Ak., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Bapak Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Bapak Dr. I Putu Arya Dharmayasa, S.Pd., M.Pd selaku Koordinator Program Studi S1 Pendidikan Ekonomi
5. Ibu Dr. Made Ary Meitriana, S.Pd., M.Pd selaku dosen pembimbing utama yang dengan sabar dan selalu meluangkan waktu untuk memberikan arahan serta bimbingan dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak Drs. I Nyoman Sujana, M.Si selaku dosen pembimbing pendamping yang senantiasa membimbing dan mengarahkan saya dalam penyusunan skripsi ini.

7. Bapak Dr. M. Rudi Irwansyah, S.Pd., M.Pd selaku dosen penelaah yang dengan sabar dan selalu meluangkan waktu untuk memberikan arahan serta bimbingan dalam penyelesaian skripsi ini.
8. Bapak/Ibu Dosen Program Studi S1 Pendidikan Ekonomi beserta seluruh staf di Lingkungan Fakultas EKonomi Universitas Pendidikan Ganesha yang sudah membimbing penulis selama duduk di bangku kuliah dan memberikan arahan daam pelaksanaan serta penyusunan skripsi ini.
9. Untuk orang tua penulis. I Wayan Dika dan Nyoman Nuriati yang selalu memberikan semngat dan doa kepada penulis untuk kelancaran dalam mengerjakan skripsi serta memberikan dukungan secara material kepada penulis.
10. Kepada kakak penulis Ni Made Ulan Handayani yang selalu memberikan semangat dan doa kepada penulis untuk kelancaran dalam mengerjakan skripsi.
11. Untuk I Made Arya Widiani selaku suami penulis yang selalu memberikan semangat dan doa kepada penulis untuk kelancaran dalam mengerjakan skripsi serta memberikan dukungan secara material kepada penulis.
12. Untuk sahabat Kadek Dina Rusmita yang selalu memberikan semangat dan doa untuk kelancaran dalam mengerjakan skripsi.
13. Untuk anak tercinta penulis, Putu Elisha Nirmala Dewi yang selalu menjadi penyemangat dalam mengerjakan dan menyelesaikan skripsi ini.
14. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya apa yang tersaju dalam skripsi ini masih jauh

dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Maka dari itu, demi kesempurnaan skripsi ini penulis mengharapkan kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi kita semua khususnya bagi peningkatan kinerja guru.

Singaraja, 27 Februari 2026



Ni Komang Manik Damayanti

DAFTAR ISI

	HALAMAN
PRAKARTA.....	i
ABSTRAK.....	iv
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR GAMBAR.....	vii
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. LATAR BELAKANG.....	1
1.2. IDENTIFIKASI MASALAH.....	7
1.3. PEMBATASAN MASALAH.....	7
1.4. RUMUSAN MASALAH.....	8
1.5. TUJUAN PENELITIAN.....	8
1.6. MANFAAT PENELITIAN.....	9
BAB II KAJIAN TEORI.....	11
2.1. Kinerja Guru.....	11
2.1.1. Kinerja Guru.....	11
2.1.2. Faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja guru.....	12
2.1.3. Indikator Penilaian Kinerja Guru.....	14
2.1.4. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	18
2.1.5. Indikator Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	20
2.1.6. Motivasi Kerja.....	22
2.1.7. Indikator Motivasi Kerja.....	24
2.2. Kajian Penelitian Yang Relevan.....	25
2.3. Pengaruh Antar Variabel.....	30
2.4. Kerangka Berpikir.....	36
2.5. Hipotesis Penelitian.....	38
BAB III METODE PENELITIAN.....	39
3.1. Lokasi Penelitian.....	39
3.2. Rancangan Penelitian.....	39

3.6.1. Metode Pengumpulan Data	45
3.6.2. Instrumen Pengumpulan Data.....	46
3.7.1. Analisis Deskriptif.....	48
3.7.2. Analisis Resgresi Linear Berganda.....	49
3.7.3. Uji Hipotesis	51
3.7.4. Uji Koefisien Determinasi	52
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	53
4.1. Deskripsi Data.....	53
4.1.1. Gambaran Umum lokasi penelitian	53
4.1.2. Deskripsi Analisis Deskriptif Penelitian.....	53
4.1.3. Deskriptif Analisis Deskriptif Penelitian.....	55
4.2. Hasil Ujin Asumsi Klasik	63
4.2.1. Hasil Uji Normalitas.....	63
4.2.2. Hasil Uji Multikolinearitas	64
4.2.3. Hasil Uji Heterokedastisitas.....	65
4.3. Pengujian Hipotesis	66
4.4. Hasil Uji Koefisien Determinasi	71
4.5. Pembahasan Hasil Penelitian	72
4.5.1. Pengaruh kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru di SMP Negeri 2 Marga	72
4.5.2. Pengaruh motivasi kerja terhadap kinerja guru di SMP Negeri 2 Marga.....	75
4.5.3. Pengaruh kepemimpinan kepala sekolah dan motivasi kerja terhadap kinerja guru di SMP Negeri 2 Marga.....	77
4.6. Implikasi.....	81
BAB V PENUTUP	82
5.1. Rangkuman	82
5.2. Simpulan	83
5.3. Saran	84
DAFTAR PUSTAKA	85

DAFTAR GAMBAR

	HALAMAN
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir.....	34
Gambar 3.1 Kerangka Berpikir.....	37



DAFTAR TABEL

HALAMAN

Tabel 3.1. Jumlah Sampel Guru SMP Negeri 2 Marga.....	38
Table 3.2 Definisi Operasional Variabel.....	40
Tabel 3.2 Kriteria Skor Jawaban Responden.....	44
Tabel 4.1 Hasil Uji Statistik Deskriptif	51
Tabel 4.2 Persepsi responden terhadap variabel kepemimpinan kepala sekolah ..	53
Tabel 4.3 Persepsi responden terhadap variabel motivasi kerja.....	56
Tabel 4.4 Persepsi responden terhadap variabel Kinerja guru	58
Tabel 4.5 Hasil Uji Normalitas.....	61
Tabel 4.6 Hasil Uji Multikolinearitas	62
Tabel 4.7 Hasil Uji Heterokedastisitas	63
Tabel 4.8 Hasil Uji Statistika t kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru	64
Tabel 4.9 Hasil Uji Statistika t motivasi kerja terhadap kinerja guru	65
Tabel 4.10 Hasil Uji Statistik F	66
Tabel 4.11 Hasil Uji Regresi Linear Berganda	67
Tabel 4.12 Hasil Uji Koefisien Determinasi	68

DAFTAR LAMPIRAN

	HALAMAN
Lampiran 01. Responden Uji Instrumen	82
Lampiran 02. Kuisisioner Penelitian.....	84
Lampiran 03. Data Uji Instrumen.....	92
Lampiran 04. Hasil Uji Validitas dan Uji Reliabilitas Instrumen	98
Lampiran 05. Rekapitulasi Uji Instrumen	106
Lampiran 06. Interpretasi Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen.....	108
Lampiran 07. Daftar Nama Responden Penelitian	109
Lampiran 08. Data Penelitian	111
Lampiran 09. Uji Asumsi Klasik.....	117
Lampiran 10. Uji Hipotesis	119
Lampiran 11. Uji Analisis Linear Berganda.....	121
Lampiran 12. Uji Koefisien Determinasi	122
Lampiran 13. Deskripsi Persepsi Responden	123
Lampiran 14. Surat Izin Penelitian.....	125
Lampiran 15. Daftar Nama Guru di SMP Negeri 2 Marga	126
Lampiran 16. Daftar Riwayat Hidup	128

