

LAMPIRAN



Lampiran 1 . Surat Permohonan Data Penelitian



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI
Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali. Telepon : (0362) 26830
Website : <http://www.fekonomi.undiksha.ac.id/>

Nomor : 312/UN48.13.1/PT.01.04/2026
Lamp. : -
Hal : *Permohonan Data Penelitian*

Singaraja, 19 Februari 2026

Kepada Yth. Siddhartha Oceanfront Resort & SPA
di Tempat

Dengan Hormat,

Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha menerangkan bahwa mahasiswa/i tersebut dibawah ini :

Nama : Ni Luh Putri Eka Maharini
NIM : 2217041224
Fakultas : Ekonomi
Jurusan/Prodi. : S1 Manajemen

Bermaksud mengadakan penelitian lapangan untuk menempuh atau menyusun tugas akhir, skripsi dan melengkapi tugas lainnya. Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon izin agar mahasiswa kami dapat melakukan wawancara/penelitian di tempat yang Bapak/Ibu/Sdr. Pimpin.

Demikian surat ini kami buat agar bisa digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatian dan kerjasamanya, kami sampaikan terima kasih.

a.n. Dekan,
Wakil Dekan I,



Ni Made Suci
NIP. 196810291993032001



Catatan :

- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini tertanda dan/atau tangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSL
- Surat ini dapat dibuktikan keasliannya dengan menggunakan qr code yang telah tersedia

Lampiran 2. Kuesioner Penelitian

A. Identitas Responden

1. Nama :
2. Usia :
3. Jenis Kelamin : ☐ Laki-laki ☐ Perempuan
4. Departemen Kerja:
5. Lama Bekerja :

☐ 2-5 Tahun

☐ 5-10 Tahun

☐ Lebih Dari 10 Tahun

B. Daftar Pertanyaan Petunjuk Pengisian

Bapak/Ibu/Saudara/i dimohon untuk memberikan tanggapan yang sesuai dengan memberikan check list (✓) pada jawaban pertanyaan yang dipilih. Apabila menurut Bapak/Ibu/Saudara/i tidak ada jawaban yang tepat, maka jawaban dapat diberikan pada pilihan yang paling mendekati

Pendapat anda dinyatakan dalam skala 1 s/d 5 yang memiliki makna:

Skala 5 = Sangat Setuju (SS)

Skala 4 = Setuju (S)

Skala 3 = Ragu-Ragu (RR)

Skala 2 = Tidak Setuju (TS)

Skala 1 = Sangat Tidak Setuju (STS)

Gaya Kepemimpinan (X1)						
No.	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		SS	S	R	TS	STS
1.	Pimpinan melibatkan karyawan dalam pengambilan keputusan terkait pekerjaan.					
2.	Pimpinan memberikan arahan kerja yang jelas kepada karyawan.					
3.	Pimpinan memberikan reward atau insentif bagi karyawan.					

Penjadwalan Kerja (X2)						
No.	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		SS	S	R	TS	STS
1.	Saya bekerja dengan sistem jadwal tetap atau bergilir yang jelas.					
2.	Durasi kerja saya tidak terlalu panjang dan masih dapat ditoleransi.					
3.	Perubahan jadwal kerja tidak terjadi terlalu sering.					
4.	Saya memiliki fleksibilitas dalam mengatur jadwal kerja jika ada kebutuhan pribadi.					
5.	Sistem jadwal kerja tidak mengganggu kesehatan saya.					

Work Life Balance (Y)						
No.	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		SS	S	R	TS	STS
1.	Saya mampu membagi waktu antara pekerjaan dan keluarga.					
2.	Saya dapat terlibat secara optimal dalam pekerjaan dan kehidupan pribadi.					
3.	Saya puas dengan keseimbangan antara pekerjaan dan kehidupan pribadi saya.					



Lampiran 3. Data Identitas Responden Penelitian

Nama	Usia	Jenis Kelamin	Departemen Bekerja	Lama Bekerja
Ayu	50	Perempuan	F&B	Lebih Dari 10 Tahun
July	36	Perempuan	F&B	Lebih Dari 10 Tahun
Budi	48	Laki-Laki	F&B	Lebih Dari 10 Tahun
Suwar	43	Laki-Laki	F&B	Lebih Dari 10 Tahun
Manuaba	34	Laki-Laki	F&B	2-5 Tahun
Dedi	33	Laki-Laki	F&B	2-5 Tahun
Gunaksa	55	Laki-Laki	Garden	Lebih Dari 10 Tahun
Leowa	53	Laki-Laki	Garden	Lebih Dari 10 Tahun
Arka	54	Laki-Laki	Garden	Lebih Dari 10 Tahun
Dika	43	Laki-Laki	Garden	Lebih Dari 10 Tahun
Sukra	48	Laki-Laki	Garden	Lebih Dari 10 Tahun
Darma	34	Laki-Laki	Garden	Lebih Dari 10 Tahun
Made	43	Laki-Laki	Garden	2-5 Tahun
I Nengah	37	Laki-Laki	Garden	2-5 Tahun
Darma	31	Laki-Laki	Garden	2-5 Tahun
Pugir	31	Laki-Laki	Garden	2-5 Tahun
Agus	31	Laki-Laki	Garden	2-5 Tahun
Wirasatya	31	Laki-Laki	Garden	2-5 Tahun
Suniya Putra	32	Laki-Laki	MTC&Eig	5-10 Tahun
Suyasa	43	Laki-Laki	MTC&Eig	Lebih Dari 10 Tahun
Mastra	46	Laki-Laki	MTC&Eig	Lebih Dari 10 Tahun

Nama	Usia	Jenis Kelamin	Departemen Bekerja	Lama Bekerja
Dika	41	Laki-Laki	MTC&Eig	Lebih Dari 10 Tahun
Ade	41	Laki-Laki	MTC&Eig	Lebih Dari 10 Tahun
Soma	53	Laki-Laki	MTC&Eig	Lebih Dari 10 Tahun
Suadi	45	Laki-Laki	Garden	Lebih Dari 10 Tahun
Dwipa	50	Perempuan	Housekeeping	Lebih Dari 10 Tahun
Semara	36	Laki-Laki	Kitchen	2-5 Tahun
Saputra	44	Laki-Laki	Dive	5-10 Tahun
Laksmi	43	Perempuan	Housekeeping	2-5 Tahun
Darmawan	43	Laki-Laki	Kitchen	2-5 Tahun
Sari	41	Perempuan	Dive	5-10 Tahun
Ayu	47	Perempuan	Housekeeping	Lebih Dari 10 Tahun
Wijaya	41	Laki-Laki	Kitchen	2-5 Tahun
Kencana	58	Perempuan	Dive	Lebih Dari 10 Tahun
Puspawati	39	Perempuan	Housekeeping	5-10 Tahun
Winata	42	Laki-Laki	Kitchen	Lebih Dari 10 Tahun
Jaya	44	Laki-Laki	F&B	2-5 Tahun
Maheswari	50	Perempuan	Housekeeping	5-10 Tahun
Yasa	43	Laki-Laki	Kitchen	5-10 Tahun
Suardika	44	Laki-Laki	Dive	5-10 Tahun
Susilawati	34	Perempuan	Housekeeping	5-10 Tahun
Ani	32	Perempuan	Kitchen	2-5 Tahun
Sri Rahay	40	Perempuan	Back Office	5-10 Tahun
Subagia	47	Laki-Laki	Housekeeping	5-10 Tahun

Nama	Usia	Jenis Kelamin	Departemen Bekerja	Lama Bekerja
Indri	42	Perempuan	Front Desk	5-10 Tahun
Sari	33	Perempuan	F&B	2-5 Tahun
Kencana	31	Perempuan	Housekeeping	2-5 Tahun
Pramana	46	Laki-Laki	Dive	2-5 Tahun
Susi	36	Perempuan	F&B	2-5 Tahun
Pertiwi	40	Perempuan	Housekeeping	Lebih Dari 10 Tahun
Desak Dwi	41	Perempuan	Back Office	5-10 Tahun
Pramu	35	Laki-Laki	Kitchen	2-5 Tahun
Padmi	36	Perempuan	Housekeeping	2-5 Tahun
Pratiwi	41	Perempuan	Front Desk	2-5 Tahun
Setiawan	37	Laki-Laki	Dive	2-5 Tahun
Maharani	48	Perempuan	Housekeeping	5-10 Tahun
Cempaka	45	Perempuan	F&B	Lebih Dari 10 Tahun
Winata	42	Laki-Laki	Kitchen	5-10 Tahun
Sulastri	36	Perempuan	Housekeeping	2-5 Tahun
Paramita	37	Perempuan	Front Desk	2-5 Tahun
Damayanti	51	Perempuan	Dive	Lebih Dari 10 Tahun
Semadi	42	Laki-Laki	Housekeeping	5-10 Tahun
Purnami	46	Perempuan	Back Office	5-10 Tahun
Baskara	37	Laki-Laki	F&B	5-10 Tahun
Istri Sari Dewi	47	Perempuan	Housekeeping	5-10 Tahun
Sudarma Semadi	51	Laki-Laki	Kitchen	Lebih Dari 10 Tahun
Utari	54	Perempuan	Dive	Lebih Dari 10 Tahun

Nama	Usia	Jenis Kelamin	Departemen Bekerja	Lama Bekerja
Pratiwi	50	Perempuan	Housekeeping	5-10 Tahun
Artini	35	Perempuan	Front Desk	5-10 Tahun
Pranata	38	Laki-Laki	Dive	5-10 Tahun
Suarni	44	Perempuan	Housekeeping	Lebih Dari 10 Tahun
Pertiwi	38	Perempuan	Spa	2-5 Tahun
Puspitasari	38	Perempuan	Back Office	2-5 Tahun
Utama	45	Laki-Laki	Housekeeping	5-10 Tahun
Sukerti	58	Perempuan	F&B	Lebih Dari 10 Tahun
Semadi	49	Laki-Laki	Front Desk	Lebih Dari 10 Tahun
Krisnawati	47	Perempuan	Housekeeping	Lebih Dari 10 Tahun
Prasetya	38	Laki-Laki	Kitchen	5-10 Tahun
Dewi	37	Perempuan	Back Office	5-10 Tahun
Utami	41	Perempuan	Housekeeping	Lebih Dari 10 Tahun
Anggreni	44	Perempuan	Spa	2-5 Tahun
Adnyana	41	Laki-Laki	Dive	2-5 Tahun
Dhaneswari	49	Perempuan	Housekeeping	Lebih Dari 10 Tahun
Susilawati	38	Perempuan	Spa	2-5 Tahun
Utari Arini	53	Perempuan	Back Office	Lebih Dari 10 Tahun
Wibawa	32	Laki-Laki	Housekeeping	2-5 Tahun
Lestari	43	Perempuan	Kitchen	5-10 Tahun
Paramita	39	Perempuan	F&B	5-10 Tahun
Putri	54	Perempuan	Housekeeping	Lebih Dari 10 Tahun
Pranata	36	Laki-Laki	Front Desk	5-10 Tahun

Nama	Usia	Jenis Kelamin	Departemen Bekerja	Lama Bekerja
Puspa	44	Perempuan	Back Office	2-5 Tahun
Krisnawati	40	Perempuan	Housekeeping	5-10 Tahun
Widari	38	Perempuan	Dive	2-5 Tahun
Wijaksana	38	Laki-Laki	Kitchen	2-5 Tahun
Prasetya	43	Laki-Laki	Housekeeping	Lebih Dari 10 Tahun
Astini	43	Perempuan	F&B	Lebih Dari 10 Tahun
Sari	46	Perempuan	Spa	5-10 Tahun
Prasetya	34	Laki-Laki	Front Desk	2-5 Tahun
Winata	45	Laki-Laki	Security	5-10 Tahun
Laksmi	37	Perempuan	Spa	5-10 Tahun
Artini	51	Perempuan	Front Desk	Lebih Dari 10 Tahun
Kencana	39	Perempuan	Housekeeping	5-10 Tahun
Yasa	37	Laki-Laki	F&B	2-5 Tahun
Widari	45	Perempuan	Dive	5-10 Tahun
Krisnawati	43	Perempuan	Kitchen	Lebih Dari 10 Tahun
Laksmi	41	Perempuan	Back Office	5-10 Tahun
Wibawa	43	Laki-Laki	MTC&Eig	Lebih Dari 10 Tahun
Lestari	52	Perempuan	Spa	Lebih Dari 10 Tahun
Padmi	48	Perempuan	F&B	Lebih Dari 10 Tahun
Pramesti	38	Perempuan	Front Desk	5-10 Tahun
Dewa Gede	48	Laki-Laki	Security	5-10 Tahun
Wayan	32	Perempuan	Housekeeping	2-5 Tahun
Tini	41	Perempuan	Kitchen	2-5 Tahun

Nama	Usia	Jenis Kelamin	Departemen Bekerja	Lama Bekerja
Wijaya	36	Laki-Laki	Back Office	2-5 Tahun
Suarni	51	Perempuan	Dive	Lebih Dari 10 Tahun
Puspa	45	Perempuan	Housekeeping	2-5 Tahun
Apriani	42	Perempuan	Kitchen	5-10 Tahun
Putra	52	Laki-Laki	MTC&Eig	Lebih Dari 10 Tahun
Made Ayu	54	Perempuan	Back Office	Lebih Dari 10 Tahun
Riani	57	Perempuan	Front Desk	Lebih Dari 10 Tahun
Savitri	45	Perempuan	Dive	Lebih Dari 10 Tahun
Made Wid	39	Laki-Laki	Security	5-10 Tahun
Wati	33	Perempuan	Spa	2-5 Tahun
Ratih	34	Perempuan	F&B	5-10 Tahun
Pramana	51	Laki-Laki	Garden	Lebih Dari 10 Tahun



Lampiran 4. Data Item Kuesioner

X1.1	X1.2	X1.3	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	Y.1	Y.2	Y.3
4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4
4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4
5	4	4	5	5	4	4	4	3	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	1
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	3	4	3	4	4	4	2	3
4	3	4	5	5	5	4	4	5	5	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4
4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4
5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4
3	3	3	1	4	4	4	4	3	4	3
4	4	4	4	5	4	4	4	3	1	4
4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4
5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4
4	2	4	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
5	5	4	4	4	4	2	4	4	5	4

X1.1	X1.2	X1.3	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	Y.1	Y.2	Y.3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
1	4	1	5	5	5	4	5	3	3	4
3	4	3	3	3	1	4	3	3	3	3
5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5
5	5	5	4	4	4	4	1	4	5	3
5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5
3	3	3	4	4	3	4	4	2	3	3
5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4
3	4	4	4	4	4	1	3	4	3	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	5	5	5	5	4	5	4	4
4	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4
4	3	3	4	5	5	4	4	3	4	4
5	5	4	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4
5	4	3	4	4	4	4	2	3	4	4
4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	3
4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4
4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	3
5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4
5	5	5	4	4	4	4	5	3	4	3

X1.1	X1.2	X1.3	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	Y.1	Y.2	Y.3
5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4
5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4
4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4
5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4
4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4
4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
4	4	4	3	5	4	4	4	3	4	3
4	4	4	4	5	4	5	4	3	3	3
5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5
4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4
4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4
5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5
5	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3
4	1	4	5	5	5	5	5	4	5	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4
4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4
5	5	5	4	5	4	4	5	4	5	4
3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
4	4	4	3	1	3	3	3	4	4	4
4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4

X1.1	X1.2	X1.3	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	Y.1	Y.2	Y.3
5	4	4	4	5	5	4	5	4	3	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
3	3	3	4	4	5	4	4	4	4	4
5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4
4	5	4	4	4	4	4	4	3	3	3
4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3
4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3
5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5
4	4	4	2	4	4	4	3	4	4	4
4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4
534	527	516	539	540	531	526	523	508	509	493

Lampiran 5. Data Descriptive

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
GAYA KEPEMIMPINAN	125	6,00	15,00	12,6160	1.80851
PENJADWALAN KERJA	125	13,00	25,00	21,2720	2.72200
WORK LIFE BALANCE	125	8,00	15,00	12,0800	1,88200
X1.1	125	1,00	5,00	4,2720	0,71138
X1.2	125	1,00	5,00	4,2160	0,71374
X1.3	125	1,00	5,00	4,1280	0,69533
X2.1	125	1,00	5,00	4,3120	0,72308
X2.2	125	1,00	5,00	4,3200	0,70253
X2.3	125	1,00	5,00	4,2480	0,70317
X2.4	125	1,00	5,00	4,2080	0,67556
X2.5	125	1,00	5,00	4,1840	0,68843
Y1	125	1,00	5,00	4,0640	0,76983
Y2	125	1,00	5,00	4,0720	0,77435
Y3	125	1,00	5,00	3,9440	0,68749
Valid N (listwise)	125				

Lampiran 6. Data SPSS

1. Uji Validitas

Variabel X1 – Gaya Kepemimpinan

No.	Item	r hitung	r tabel	Sig.	Keputusan
1	X1.1	0,872	0,175	< 0,001	Valid
2	X1.2	0,821	0,175	< 0,001	Valid
3	X1.3	0,867	0,175	< 0,001	Valid

Variabel X2 – Penjadwalan Kerja

No.	Item	r hitung	r tabel	Sig.	Keputusan
1	X2.1	0,788	0,175	< 0,001	Valid
2	X2.2	0,798	0,175	< 0,001	Valid
3	X2.3	0,807	0,175	< 0,001	Valid
4	X2.4	0,732	0,175	< 0,001	Valid
5	X2.5	0,769	0,175	< 0,001	Valid

Variabel Y – *Work Life Balance*

No.	Item	r hitung	r tabel	Sig.	Keputusan
1	Y1	0,876	0,175	< 0,001	Valid
2	Y2	0,837	0,175	< 0,001	Valid
3	Y3	0,814	0,175	< 0,001	Valid

2. Uji Reliabilitas Instrumen

Variabel	Jumlah item	Cronbach's Alpha	Standar	Keputusan
X1 – Gaya Kepemimpinan	3	0,813	0,700	Reliabel
X2 – Penjadwalan Kerja	5	0,838	0,700	Reliabel
Y – <i>Work Life Balance</i>	3	0,795	0,700	Reliabel

Uji t

Coefficients^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	0,081	1,157		0,070	0,944
	Gaya Kepemimpinan	0,379	0,071	0,365	5,326	<,001
	Penjadwalan Kerja	0,339	0,047	0,490	7,165	<,001
a. Dependent Variable: Work Life Balance						

Uji f

ANOVA^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	207,233	2	103,616	54,496	<,001 ^b
	Residual	231,967	122	1,901		
	Total	439,200	124			
a. Dependent Variable: Work Life Balance						
b. Predictors: (Constant), Penjadwalan Kerja, Gaya Kepemimpinan						

Koefisien Determinasi

Model Summary^b				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	0,687 ^a	0,472	0,463	1,37890
a. Predictors: (Constant), Penjadwalan Kerja , Gaya Kepemimpinan				
b. Dependent Variable: Work Life Balance				

Lampiran 7. Dokumentasi Penelitian



Dokumentasi Observasi Hotel Siddhartha Kubu Bali

