

**PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN,
PELAKSANAAN ANGGARAN, DAN PENGADAAN
BARANG JASA TERHADAP PENYERAPAN
ANGGARAN BELANJA MODAL
INFRASTRUKTUR DI KABUPATEN BULELENG**

SKRIPSI



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI (S1)
JURUSAN EKONOMI DAN AKUTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSR
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA AKUNTANSI

	
Pembimbing I	Nyoman Ayu Wulan Trisna Dewi, S.E., M.Sc. NIP.199212172019032025
Pembimbing II	I Gede Putu Banu Astawa, S.T., M.Ak. NIP.197602182005011004



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

Skripsi oleh Ni Luh De Santini ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 27 Juli 2026

Dewan Penguji

Ketua	Prof. Dr. Edy Sujana, S.E., M.Si., Ak. NIP.197307271999031001
Anggota	Nyoman Ayu Wulan Trisna Dewi, S.E.,M.Sc. NIP.199212172019032025
Anggota	I Gede Putu Banu Astawa, S.T., M.Ak. NIP.197602182005011004



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi

Menyetujui

Ketua Ujian	Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. NIP.196810291993032001
Sekretaris Ujian	Dr. Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak. NIP.198902272018032001



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

PERNYATAAN KEASLIAN PENULIS

Nama : Ni Luh De Santini
Tempat dan Tanggal Lahir : Badung, 07 April 2004
NIM : 2217051188
Program Studi : S1 Akuntansi
Fakultas : Ekonomi

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Dan Pengadaan Barang Jasa Terhadap Penyerapan Anggaran Belanja Modal Infrastruktur Di Kabupaten Buleleng" merupakan hasil karya saya sendiri. Seluruh isi karya tulis ini disusun tanpa melakukan tindakan plagiarisme maupun pengutipan yang bertentangan dengan etika penulisan ilmiah yang berlaku. Apabila di kemudian hari terbukti terdapat pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ditemukan bahwa karya ini tidak sepenuhnya merupakan hasil karya saya, maka saya bersedia menerima segala risiko dan sanksi yang ditetapkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Singaraja, 05 Juli 2026

Yang membuat pernyataan



Ni Luh De Santini

2217051188

MOTTO

*uddhared ātmanātmānam nātmānam avasādayetātmaiva hyātmano bandhur
ātmaiva ripur ātmanah*

"Tingkatkanlah dirimu melalui kekuatan pikiranmu sendiri, dan jangan merendahkan dirimu. Sebab, pikiran dapat menjadi sahabat sekaligus musuh bagi diri sendiri."

-Bhagavad Gita 6.5-

Aku tidak hidup untuk melupakan kehilangan, melainkan untuk melanjutkan harapan yang telah ditinggalkan. Rindu tidak pernah pergi, tetapi darinya aku belajar bertahan, berjuang, dan bertumbuh.

-D. Santini-

“Jika dunia punya cara untuk memaksa kita menerima apa yang tidak bisa kita ubah, maka kita juga punya alasan untuk mengubah apa yang tidak bisa kita terima”

-Monkey D. Luffy-

“Ketika dunia ternyata jahat kepadamu, maka kau harus menghadapinya. Karena tidak seorangpun yang menyelamatkanmu jika kau tidak berusaha”

-Roronoa Zoro-

“Berjuang sendiri, merayakan sendiri”

-Sciena Oerstefara-

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, dan Pengadaan Barang Jasa terhadap Penyerapan Anggaran Belanja Modal Infrastruktur Kabupaten Buleleng". Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar Sarjana Akuntansi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa bimbingan, arahan, serta dukungan dalam bentuk moral maupun material dari berbagai pihak sampai skripsi ini berhasil diselesaikan. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memimpin dan mengembangkan berbagai kebijakan serta program akademik di Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Bapak Prof. Dr. Gede Adi Yuniartha, S.E., Ak., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi yang telah memberikan dukungan, fasilitas, serta motivasi kepada mahasiswa dalam menyelesaikan studi.
3. Bapak Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd. selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi yang telah memberikan arahan selama penulis menempuh pendidikan dan menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Dr. M. Rudi Irwansyah, S.Pd., M.Pd. selaku Sekretaris Jurusan Ekonomi dan Akuntansi yang telah membantu serta memberikan motivasi kepada penulis dalam proses penyelesaian skripsi ini.
5. Ibu Dr. Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak. selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi yang telah memberikan berbagai kemudahan, pelayanan akademik, serta dukungan kepada penulis selama menjalani perkuliahan.
6. Bapak Prof. Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja, S.E., Ak., M.Si. selaku Dosen Pembimbing Akademik yang senantiasa memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi kepada penulis selama menempuh pendidikan di Program Studi S1 Akuntansi.

7. Ibu Nyoman Ayu Wulan Trisnadewi, S.E., M.Sc. selaku Dosen Pembimbing Utama yang dengan penuh kesabaran telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan, masukan, serta arahan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
8. Bapak I Gede Putu Banu Astawa, S.T., M.Ak. selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang telah memberikan saran, arahan, serta bimbingan yang konstruktif kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini.
9. Bapak Prof. Dr. Edy Sujana, S.E., M.Si., Ak. selaku Dosen Penelaah yang telah memberikan kritik, saran, serta masukan yang membangun guna menyempurnakan skripsi ini.
10. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Program Studi S1 Akuntansi yang telah membagikan ilmu pengetahuan, pengalaman, serta motivasi yang sangat bermanfaat bagi penulis selama masa perkuliahan.
11. Seluruh pegawai dan pihak terkait pada Dinas PUPRPERKIM Kabupaten Buleleng, Dinas Perhubungan Kabupaten Buleleng, Bappeda Kabupaten Buleleng, dan BKAD Kabupaten Buleleng yang telah bersedia menjadi responden serta memberikan data dan informasi yang diperlukan sehingga penelitian ini dapat terlaksana dengan baik.
12. Teruntuk pintu surgaku, Almarhum Ibu Ni Ketut Ratna. Karya sederhana ini penulis persembahkan sebagai wujud terima kasih, cinta, bakti, dan penghormatan kepada Ibu tercinta. Tumbuh tanpa pelukan dan kasih sayang seorang ibu bukanlah hal yang mudah, tetapi dari kehilangan itu penulis belajar untuk tetap kuat dan terus melangkah. Terima kasih atas kehidupan yang telah Ibu berikan. Semoga persembahan kecil ini menjadi bukti bahwa anak perempuanmu telah berjuang dan berhasil sampai di titik ini.
13. Teruntuk Almarhum Bapak I Made Sulendra, cinta pertama penulis sekaligus sosok yang tak pernah berhenti penulis rindukan. Menjadi seorang sarjana adalah harapan yang selalu Bapak titipkan kepada penulis. Hari ini, harapan itu telah terwujud, meski penulis harus melangkah hingga wisuda tanpa kehadiran Bapak. Setiap lembar yang penulis tulis diselesaikan dengan penuh air mata, bukan karena penulis tidak sanggup menjalaninya, melainkan karena di setiap prosesnya selalu ada rindu yang begitu dalam kepada Bapak.

Tidak ada satu hari pun penulis melewati perjalanan ini tanpa berharap Bapak masih ada untuk melihat setiap langkah yang berhasil penulis capai. Semoga dari tempat terbaik di sisi Ida Sang Hyang Widhi Wasa, Bapak dapat melihat bahwa anak perempuanmu telah memenuhi harapan yang Bapak titipkan. Gelar sarjana ini penulis persembahkan untuk Bapak, yang akan selalu hidup dalam doa, kenangan, dan hati penulis.

14. Teruntuk abang, kakak perempuan, ipar, sepupu, keponakan tercinta, serta keluarga besar. Terima kasih atas doa, dukungan, perhatian, dan kasih sayang yang selalu mengiringi langkah penulis. Terima kasih telah menjadi rumah, tempat pulang, dan sumber kekuatan di setiap proses. Khusus untuk abang, terima kasih telah menjadi garda terdepan ketika hidup memintamu memikul tanggung jawab yang begitu besar. Meski tak ada yang dapat menggantikan sosok Bapak, kasih sayang, pengorbanan, dan ketulusanmu telah menguatkan penulis hingga mampu menyelesaikan karya sederhana ini. Semoga pencapaian ini menjadi kebahagiaan dan kebanggaan bagi kita semua.
15. Teruntuk Bapak I Ketut Kandi dan Ibu Ni Luh Superniti, orang tua asuh sekaligus donatur pendidikan penulis. Tidak ada rangkaian kata yang mampu menggambarkan besarnya rasa syukur dan terima kasih penulis kepada Bapak dan Ibu telah membuka pintu harapan bagi penulis di saat harus tumbuh tanpa kehadiran kedua orang tua. Kasih sayang, perhatian, doa, dan ketulusan Bapak dan Ibu menjadi alasan penulis mampu bertahan hingga menyelesaikan pendidikan ini. Karya sederhana ini penulis persembahkan sebagai ungkapan rasa syukur dan terima kasih yang akan selalu penulis bawa sepanjang hidup.
16. Teruntuk Agnes, Lisa, Sari, Wahyuni, serta teman-teman seperjuangan di perantauan. Terima kasih atas doa, dukungan, kebersamaan, serta canda tawa yang telah mewarnai perjalanan penulis selama menempuh pendidikan. Terima kasih telah menjadi keluarga kedua, tempat berbagi, dan penyemangat di setiap proses. Semoga persahabatan ini tetap terjaga dan kenangan indah kita selalu dikenang.
17. Kepada seseorang yang tidak dapat penulis sebutkan namanya. Terima kasih karena pernah menjadi bagian dari perjalanan hidup penulis. Terima kasih

atas setiap perhatian, dukungan, dan pelajaran berharga yang pernah diberikan. Meski pada akhirnya langkah kita tidak berjalan berdampingan hingga penulis menyelesaikan perjalanan ini, penulis tetap bersyukur pernah mengenalmu. Sebab penulis percaya, tidak semua yang hadir ditakdirkan untuk menetap, tetapi setiap pertemuan selalu meninggalkan pelajaran yang membuat kita bertumbuh menjadi pribadi yang lebih baik.

18. Terakhir, teruntuk gadis kecil yang tumbuh tanpa pelukan hangat seorang ibu, besar tanpa bimbingan seorang bapak, diri penulis sendiri, Ni Luh De Santini. Terima kasih karena telah bertahan hingga sejauh ini. Menyelesaikan karya ini bukanlah hal yang mudah, bukan karena penulis tidak mampu, melainkan karena setiap prosesnya selalu mengingatkan penulis pada sosok Bapak yang begitu dirindukan, sekaligus kerinduan akan kasih sayang Ibu yang tak sempat penulis rasakan. Ada begitu banyak air mata, keraguan, dan rasa ingin menyerah, tetapi penulis memilih untuk tetap berdiri dan melanjutkan langkah. *This is proof that pain and loss can shape you into a stronger, wiser, and braver person.* Terima kasih karena tidak pernah menyerah pada keadaan. Pencapaian ini menjadi bukti bahwa kehilangan tidak pernah menghentikan seseorang untuk terus bermimpi.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan tidak terlepas dari berbagai keterbatasan. Oleh karena itu, penulis dengan segala kerendahan hati menerima segala bentuk kritik dan saran yang membangun sebagai bahan evaluasi dan pembelajaran untuk menjadi lebih baik di masa mendatang. Besar harapan penulis agar skripsi ini dapat memberikan manfaat, menambah wawasan, serta menjadi referensi bagi pembaca dan pihak-pihak yang membutuhkan, khususnya dalam pengembangan ilmu pengetahuan di bidang akuntansi sektor publik.

Singaraja, 05 Juli 2026

Penulis

DAFTAR ISI

	HALAMAN
DAFTAR ISI	i
DAFTAR TABEL.....	iv
DAFTAR GAMBAR	v
DAFTAR LAMPIRAN	vi
 BAB I PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	10
1.3 Pembatasan Masalah	12
1.4 Perumusan Masalah	12
1.5 Tujuan Penelitian.....	13
1.6 Manfaat Penelitian	13
 BAB II KAJIAN TEORI.....	 16
2.1 Deskripsi Teoritis	16
2.1.1 Grand Theory (<i>Agency theory</i>)	16
2.1.2 Teori Anggaran Sektor Publik	20
2.1.3 Belanja Wajib (<i>Mandatory Spending</i>).....	22
2.1.4 Pengertian Belanja Infrastruktur	23
2.1.5 Perencanaan Anggaran	24
2.1.6 Pelaksanaan Anggaran	26
2.1.7 Pengadaan Barang Jasa	27
2.2 Kajian Hasil yang Relevan.....	29
2.3 Kerangka Berpikir.....	33
2.4 Hipotesis Penelitian.....	35
 BAB III METODE PENELITIAN.....	 39
3.1 Lokasi Penelitian.....	39
3.2 Rancangan Penelitian	39

3.3 Subjek Penelitian.....	42
3.3.1 Populasi.....	42
3.3.2 Sampel.....	43
3.3.3 Responden.....	46
3.4 Variabel dan Definisi Operasional	46
3.5 Teknik Pengumpulan Data	48
3.5 Instrumen Pengumpulan Data.....	49
3.5.1 Penyusunan Kuisisioner.....	49
3.6 Metode dan Teknik Analisis Data	50
3.6.1 Analisis Statistik Deskriptif	50
3.6.2 Uji Kualitas Data.....	51
3.6.3 Uji Asumsi Klasik	52
3.6.4 Uji Hipotesis	54
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	57
4.1 Deskripsi Data.....	57
4.1.1 Gambaran Umum Responden Penelitian.....	57
4.1.2 Deskripsi Data Penelitian.....	61
4.2 Uji Kualitas Data.....	64
4.2.1 Uji Validitas Instrumen.....	65
4.2.2 Uji Reliabilitas Instrumen.....	66
4.3 Uji Asumsi Klasik	68
4.3.1 Uji Normalitas Data	68
4.3.2 Uji Multikolinieritas.....	69
4.3.3 Uji Heteroskedastisitas.....	70
4.4 Uji Hipotesis	71
4.4.1 Analisis Regresi Linier Berganda.....	71
4.4.2 Analisis Koefisien Determinasi (R^2)	73
4.4.3 Uji F (<i>Simultan</i>)	74
4.4.4 Uji t (Uji Parsial).....	75
4.5 Pembahasan Hasil Penelitian	78

4.5.1	Pengaruh Perencanaan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran Belanja Modal Infrastruktur.....	78
4.5.2	Pengaruh Pelaksanaan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran Belanja Modal Infrastruktur.....	84
4.5.3	Pengaruh Pengadaan Barang dan Jasa Terhadap Penyerapan Anggaran Belanja Modal Infrastruktur.....	87
4.6	Implikasi Penelitian.....	92
4.6.1	Implikasi Teoritis	92
4.6.2	Implikasi Praktis	94
BAB V PENUTUP.....		92
5.1	Rangkuman	92
5.2	Simpulan	94
DAFTAR PUSTAKA.....		98
LAMPIRAN.....		103



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Daftar Format Perhitungan Serapan Anggaran Belanja Infrastruktur Tahun 2023	5
Tabel 1.2 Daftar Format Perhitungan Serapan Anggaran Belanja Infrastruktur Tahun 2024	6
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	30
Tabel 3.1 OPD yang dijadikan sampel penelitian.....	45
Tabel 3.2 Definisi Operasional Variabel Penelitian	46
Tabel 3.3 Skor Kuisioner.....	49
Tabel 4.1 Rincian Pendistribusian dan Pengembalian Kuesioner.....	57
Tabel 4.2 Karakteristik Responden	58
Tabel 4.3 Hasil Analisis Deskriptif	62
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas Butir	65
Tabel 4.5 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen.....	67
Tabel 4. 6 Hasil Uji Normalitas Data.....	68
Tabel 4.7 Hasil Uji Multikolinieritas	69
Tabel 4.8 Hasil Uji Hekteroskedastisitas	71
Tabel 4.9 Hasil Analisis Koefisien Beta.....	72
Tabel 4.10 Hasil Koefisien Determinasi.....	74
Tabel 4.11 Hasil Uji F (Simultan)	75
Tabel 4.12 Hasil Uji t (Uji Parsial).....	76

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	34
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian.....	41



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 1. Surat Observasi.....	104
Lampiran 2. Lembar Ekspedisi	106
Lampiran 3. Kuesioner Penelitian.....	107
Lampiran 4. Tabulasi Data Penelitian	114
Lampiran 5. Hasil Uji Validitas dan Uji Reliabilitas.....	122
Lampiran 6. Hasil Analisis Deskriptif.....	126
Lampiran 7. Hasil Uji Asumsi Klasik	127
Lampiran 8. Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda	129
Lampiran 9. Hasil Uji Hipotesis	130
Lampiran 10. Dokumentasi.....	131

