



## Lampiran 1. Surat Observasi



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,  
DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
FAKULTAS EKONOMI

Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali. Telepon : (0362) 26830  
Website : <http://www.fe.undiksha.ac.id/>

Nomor : 871/UN48.13.1/PT.01.04/2026

Singaraja, 05 Mei 2026

Lamp. : -

Hal : *Permohonan Data Penelitian*

Kepada Yth. Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Buleleng  
di Tempat

Dengan Hormat,

Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha menerangkan bahwa mahasiswa/i tersebut dibawah ini :

Nama : Ni Luh De Santini

NIM : 2217051188

Fakultas : Ekonomi

Jurusan/Prodi : S1 Akuntansi

Bermaksud mengadakan penelitian lapangan untuk menempuh atau menyusun tugas akhir, skripsi dan melengkapi tugas lainnya. Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon izin agar mahasiswa kami dapat melakukan wawancara di tempat yang Bapak/Ibu/Sdr pimpin

Demikian surat ini kami buat agar bisa digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatian dan kerjasamanya, kami sampaikan terima kasih.

a.n. Dekan,  
Wakil Dekan I,



Ni Made Suci  
NIP. 196810291993032001



Balai  
Sertifikasi  
Elektronik

Catatan :

- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini tertanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BnE
- Surat ini dapat dibuktikan keasliannya dengan menggunakan *qr code* yang telah tersedia



**PEMERINTAH KABUPATEN BULELENG  
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN  
TERPADU SATU PINTU**

Lantai 3 Pasar Banyuasri, Kelurahan Banyuasri, Kecamatan Buleleng

Telp. (0362) 22063 Singaraja

Alamat e-mail : [dpmpstp@bulelengkab.go.id](mailto:dpmpstp@bulelengkab.go.id)

Website : [dpmpstp.bulelengkab.go.id](http://dpmpstp.bulelengkab.go.id)

Nomor : 503/494/REK/DPMPSTP/2026  
Lamp :  
Perihal : **Surat Keterangan Penelitian**

Kepada :  
Yth. Kepala Dinas Pekerjaan Umum,  
Penataan Ruang, Perumahan dan  
Kawasan Permukiman  
Kab.Buleleng, Kepala Dinas  
Perhubungan Kab.Buleleng, Kepala  
Badan Perencanaan Pembangunan  
Daerah Kabupaten Buleleng,  
Kepala Badan Keuangan dan Aset  
Daerah Kabupaten Buleleng  
di-

**Tempat**

I. Dasar :

1. Peraturan Menteri Dalam Negeri RI Nomor : 3 Tahun 2018 tentang Penerbitan Surat Keterangan Penelitian;
2. Peraturan Menteri Dalam Negeri RI Nomor : 138 Tahun 2017 tentang Penyelenggaraan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Daerah;
3. Surat dari Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha Nomor 871/UN48.13.1/PT.01.04/2026 Tanggal 05 Mei 2026 Perihal Permohonan Data Penelitian.

II. Setelah mempelajari dan meneliti rencana kegiatan yang diajukan, maka dapat diberikan Surat Keterangan Penelitian kepada :

Nama : N Luh De Santini  
NIK : 5103024704040001  
Pekerjaan : Pelajar  
Alamat : Jl. Kumbakarna LC 8 No. 25, Desa Baktiseraga, Kec. Buleleng  
Bidang / Judul : Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, dan  
Pengadaan Barang Jasa Terhadap Penyerapan Anggaran Belanja  
Modal Infrastruktur Kabupaten Buleleng  
Jumlah Peserta : 1 orang  
Lokasi : Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, Perumahan dan Kawasan  
Permukiman Kab.Buleleng, Dinas Perhubungan Kab.Buleleng, Badan  
Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Buleleng, Badan  
Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Buleleng  
Lamanya : 2 bulan (7 Mei – 7 Juli 2026)

III. Dalam melakukan kegiatan agar yang bersangkutan mematuhi ketentuan sebagai berikut :

1. Sebelum mengadakan kegiatan agar melapor kepada Kepala Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Buleleng atau Pejabat yang Berwenang;
2. Tidak dibenarkan melakukan kegiatan yang tidak ada kaitannya dengan bidang/ judul dimaksud, apabila melanggar ketentuan akan dicabut ijinnya dan menghentikan segala kegiatannya;
3. Menaati segala ketentuan perundang-undangan yang berlaku serta mengindahkan adat istiadat dan budaya setempat;
4. Apabila masa berlaku Surat Keterangan Penelitian / Ijin ini telah berakhir, sedangkan pelaksanaan kegiatan belum selesai maka perpanjangan Surat Keterangan Penelitian / Ijin agar ditujukan kepada Instansi pemohon;

Demikian Surat Keterangan Penelitian ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

DITETAPKAN : SINGARAJA  
PADA TANGGAL : 8 Mei 2026



Tersusutan ini disampaikan kepada Yth:

1. Kepala Dinas Penanaman Modal dan PTSP Prov. Bali
2. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Buleleng
3. Yang Bersangkutan



Dokumen ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat



## Lampiran 2. Lembar Ekspedisi



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,  
DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
FAKULTAS EKONOMI

Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali. Telepon : (0362) 26830  
Website : <http://www.fe.undiksha.ac.id/>

## SURAT EKSPEDISI

| No | Hari/Tanggal             | Nama Instansi          | No.HP         | TTD |
|----|--------------------------|------------------------|---------------|-----|
| 1. | Kamis,<br>07 Mei<br>2020 | DRUPPERKIM<br>Buleleng | 0891037940576 |     |
| 2. | Kamis<br>07 Mei<br>2020  | Dinas Perhubungan      | 087777001510  |     |
| 3. | Rabu -<br>13/5/20.       | Ruppada .              | 0817350938    |     |
| 4. | Jumat<br>22/5/20         | B/cms                  | 08776299937   |     |

### Lampiran 3. Kuesioner Penelitian

#### A. Identitas Responden

Nama :

No. Hp :

Nama Instansi :

Jabatan :

Jenis Kelamin : ☐ Laki-laki ☐ Perempuan

Usia : ☐ 17-25 Tahun ☐ 26-35 Tahun ☐ 36-45 Tahun ☐ >45 Tahun

Pendidikan : ☐ SD ☐ SMP ☐ SMA/SMK ☐ Diploma ☐ Sarjana (S1) ☐ Magister (S2)

Masa Kerja : ☐ <1 tahun ☐ 1-5 tahun ☐ 6-10 Tahun ☐ >10 Tahun

#### B. Petunjuk Pengisian Kuesioner

1. Mohon dengan hormat, bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu/Saudari/i untuk menjawab seluruh pertanyaan/ Pernyataan dalam kuesioner ini.
2. Berikan tanda centang (✓) pada jawaban yang saudara Bapak/Ibu/Saudari/i anggap paling sesuai.
3. Setelah mengisi kuesioner ini mohon Bapak/Ibu/Saudari/i dapat memberikan kembali kepada yang menyerahkan kuesioner ini pertama kali.
4. Dalam pengisian kuesioner ini mohon Bapak/Ibu/Saudara/i memilih salah satu dari empat (4) kategori jawaban yang telah disediakan sesuai dengan penilaian dalam menilai setiap item pertanyaan ini yaitu:

SS: Sangat Setuju (Skor 4)

S: Setuju (Skor 3)

TS: Tidak Setuju (Skor 2)

STS: Sangat Tidak Setuju (Skor 1)

# 1. Perencanaan Anggaran

| NO          | PERNYATAAN                                                                                                                                                                                                                                               | JAWABAN |   |    |     |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---|----|-----|
|             |                                                                                                                                                                                                                                                          | SS      | S | TS | STS |
| Koperhensif |                                                                                                                                                                                                                                                          |         |   |    |     |
| 1           | Anggaran pada Instansi disusun dengan mempertimbangkan seluruh aspek yang relevan, baik yang bersifat internal seperti kinerja dan kapasitas organisasi, maupun aspek eksternal seperti kebijakan pemerintah, kondisi ekonomi, dan kebutuhan masyarakat. |         |   |    |     |
| Disiplin    |                                                                                                                                                                                                                                                          |         |   |    |     |
| 2           | Ketepatan data dalam Penyusunan perencanaan anggaran di Instansi sesuai dengan prioritas kebutuhan.                                                                                                                                                      |         |   |    |     |
| Prioritas   |                                                                                                                                                                                                                                                          |         |   |    |     |
| 3           | Program dalam Petunjuk Operasional Kegiatan (POK) ditetapkan berdasarkan prioritas kebutuhan masyarakat dan tujuan pembangunan daerah.                                                                                                                   |         |   |    |     |
| Fleksibel   |                                                                                                                                                                                                                                                          |         |   |    |     |

| 4                  | Anggaran pada Instansi dapat disesuaikan dengan perubahan kebutuhan dan kondisi yang terjadi selama periode anggaran. |         |   |    |     |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---|----|-----|
| <b>Terperinci</b>  |                                                                                                                       |         |   |    |     |
| 5                  | Anggaran pada Instansi disusun secara rinci dan detail, mencakup semua kegiatan dan program yang akan dilaksanakan..  |         |   |    |     |
| <b>Keterbukaan</b> |                                                                                                                       |         |   |    |     |
| NO                 | PERNYATAAN                                                                                                            | JAWABAN |   |    |     |
|                    |                                                                                                                       | SS      | S | TS | STS |
| 6                  | Informasi mengenai anggaran Instansi mudah untuk diakses dan dipahami oleh seluruh pihak yang berkepentingan.         |         |   |    |     |

## 2. Pelaksanaan Anggaran

| NO              | PERNYATAAN | JAWABAN |   |    |     |
|-----------------|------------|---------|---|----|-----|
|                 |            | SS      | S | TS | STS |
| Ketepatan waktu |            |         |   |    |     |

|                                            |                                                                                                                                 |  |  |  |  |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
| 1                                          | Jadwal rencana penarikan dana terealisasi sesuai dengan jadwal yang telah direncanakan.                                         |  |  |  |  |
| <b>Ketertiban administrasi</b>             |                                                                                                                                 |  |  |  |  |
| 2                                          | Pengesahan DIPA (Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran) dilaksanakan tepat waktu sesuai jadwal yang ditetapkan.                     |  |  |  |  |
| <b>Kepatuhan terhadap regulasi</b>         |                                                                                                                                 |  |  |  |  |
| 3                                          | Pelaksanaan anggaran telah mematuhi peraturan perundang-undangan serta prosedur yang berlaku dalam pengelolaan keuangan daerah. |  |  |  |  |
| <b>Kesesuaian realisasi dengan rencana</b> |                                                                                                                                 |  |  |  |  |
| 4                                          | Realisasi anggaran belanja modal infrastruktur telah sesuai dengan rencana yang ditetapkan dalam dokumen anggaran (RKA/DPA).    |  |  |  |  |

### 3. Pengadaan Barang Jasa

| NO | PERNYATAAN | JAWABAN |   |    |     |
|----|------------|---------|---|----|-----|
|    |            | SS      | S | TS | STS |

|                             |                                                                                                                       |  |  |  |  |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
| <b>Transparan</b>           |                                                                                                                       |  |  |  |  |
| 1                           | Informasi terkait pengadaan barang dan jasa tersedia secara terbuka dan dapat diakses oleh pihak yang berkepentingan. |  |  |  |  |
| <b>Efektif</b>              |                                                                                                                       |  |  |  |  |
| 2                           | Pengadaan barang dan jasa yang dilakukan telah efektif dalam memenuhi kebutuhan dan mencapai tujuan yang ditetapkan.  |  |  |  |  |
| <b>Akuntabel</b>            |                                                                                                                       |  |  |  |  |
| 3                           | Pengadaan barang dan jasa dilakukan sesuai dengan ketentuan peraturan perundangan yang berlaku.                       |  |  |  |  |
| <b>Efisien</b>              |                                                                                                                       |  |  |  |  |
| 4                           | Pengadaan barang dan jasa dilakukan sesuai dengan anggaran yang telah ditentukan.                                     |  |  |  |  |
| <b>Terbuka dan bersaing</b> |                                                                                                                       |  |  |  |  |

|             |                                                                                                                                                         |  |  |  |  |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
| 5           | Proses pengadaan barang dan jasa dilakukan secara terbuka dan memberikan kesempatan yang sama bagi semua penyedia barang dan jasa yang memenuhi syarat. |  |  |  |  |
| <b>Adil</b> |                                                                                                                                                         |  |  |  |  |
| 6           | Semua pihak yang terlibat dalam proses pengadaan barang dan jasa bertindak adil dan tidak diskriminatif.                                                |  |  |  |  |

#### 4. Penyerapan Anggaran

| NO                                                                       | PERNYATAAN                                                                                                                        | JAWABAN |   |    |     |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---|----|-----|
|                                                                          |                                                                                                                                   | SS      | S | TS | STS |
| Perbandingan antara realisasi anggaran dengan target yang hendak dicapai |                                                                                                                                   |         |   |    |     |
| 1                                                                        | Pelaksanaan anggaran mampu mencapai tujuan dan target kinerja yang telah ditetapkan.                                              |         |   |    |     |
| Efektivitas pelaksanaan kegiatan infrastruktur                           |                                                                                                                                   |         |   |    |     |
| 2                                                                        | Evaluasi terhadap penyerapan anggaran selalu dilakukan dengan membandingkan antara anggaran yang direncanakan dan direalisasikan. |         |   |    |     |

| <b>Kelancaran pelaksanaan kegiatan</b>               |                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |
|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
| 3                                                    | Laporan realisasi fisik digunakan untuk memantau kesesuaian antara pagu anggaran, realisasi, dan sisa anggaran dalam mendukung kelancaran pelaksanaan kegiatan. |  |  |  |  |
| <b>Kesesuaian dalam pelaksanaan program/kegiatan</b> |                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |
| 4                                                    | Pelaksanaan program/kegiatan yang tercantum dalam dokumen isian pelaksanaan anggaran (DIPA) dilaksanakan sesuai dengan jadwal yang telah ditentukan             |  |  |  |  |
| <b>Kesesuaian penggunaan anggaran dengan rencana</b> |                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |
| 5                                                    | Realisasi pengeluaran barang persediaan, dan belanja modal telah sesuai dengan alokasi anggaran yang telah ditetapkan                                           |  |  |  |  |

## Lampiran 4. Tabulasi Data Penelitian

### 1. Demografi Responden

| Instansi          | Jenis Kelamin | Jabatan               | Usia        | Masa Kerja |
|-------------------|---------------|-----------------------|-------------|------------|
| Dinas PUPRPERKIM  | Laki-Laki     | Staf Perencana        | > 45 tahun  | > 10 tahun |
| Dinas PUPRPERKIM  | Perempuan     | Staf Perencana        | 26-35 tahun | 6-10 tahun |
| Dinas PUPRPERKIM  | Laki-Laki     | Staf Keuangan         | 26-35 tahun | 6-10 tahun |
| Dinas PUPRPERKIM  | Perempuan     | Staf Perencana        | 26-35 tahun | 1-5 tahun  |
| Dinas PUPRPERKIM  | Perempuan     | Staf Perencana        | 36-45 tahun | 1-5 tahun  |
| Dinas PUPRPERKIM  | Laki-Laki     | Staf Perencana        | 26-35 tahun | 6-10 tahun |
| Dinas PUPRPERKIM  | Laki-Laki     | Staf Keuangan         | 26-35 tahun | 1-5 tahun  |
| Dinas PUPRPERKIM  | Perempuan     | Staf Keuangan         | 36-45 tahun | > 10 tahun |
| Dinas PUPRPERKIM  | Perempuan     | Staf Keuangan         | 36-45 tahun | 6-10 tahun |
| Dinas PUPRPERKIM  | Laki-Laki     | Staf Keuangan         | 26-35 tahun | 1-5 tahun  |
| Dinas PUPRPERKIM  | Perempuan     | Staf Perencana        | 26-35 tahun | 6-10 tahun |
| Dinas PUPRPERKIM  | Perempuan     | Staf Keuangan         | 36-45 tahun | 6-10 tahun |
| Dinas PUPRPERKIM  | Laki-Laki     | Bendahara Pengeluaran | 36-45 tahun | > 10 tahun |
| Dinas PUPRPERKIM  | Laki-Laki     | Bendahara Pengeluaran | 26-35 tahun | 1-5 tahun  |
| Dinas PUPRPERKIM  | Laki-Laki     | Bendahara Pengeluaran | 36-45 tahun | 6-10 tahun |
| Dinas PUPRPERKIM  | Perempuan     | Bendahara Pengeluaran | 36-45 tahun | 6-10 tahun |
| Dinas PUPRPERKIM  | Laki-Laki     | Ppk                   | 36-45 tahun | > 10 tahun |
| Dinas PUPRPERKIM  | Laki-Laki     | PPK                   | 36-45 tahun | > 10 tahun |
| Dinas PUPRPERKIM  | Laki-Laki     | PPK                   | > 45 tahun  | > 10 tahun |
| Dinas PUPRPERKIM  | Laki-Laki     | PPK                   | > 45 tahun  | > 10 tahun |
| Dinas PUPRPERKIM  | Laki-Laki     | PPTK                  | > 45 tahun  | > 10 tahun |
| Dinas PUPRPERKIM  | Perempuan     | PPTK                  | > 45 tahun  | 6-10 tahun |
| Dinas PUPRPERKIM  | Laki-Laki     | PPTK                  | 26-35 tahun | 6-10 tahun |
| Dinas PUPRPERKIM  | Laki-Laki     | PPTK                  | 26-35 tahun | 1-5 tahun  |
| DINAS PERHUBUNGAN | Perempuan     | PPK                   | > 45 tahun  | > 10 tahun |
| DINAS PERHUBUNGAN | Perempuan     | PPK                   | > 45 tahun  | > 10 tahun |
| DINAS PERHUBUNGAN | Laki-Laki     | Bendahara Pengeluaran | > 45 tahun  | > 10 tahun |
| DINAS PERHUBUNGAN | Laki-Laki     | Bendahara Pengeluaran | 36-45 tahun | > 10 tahun |
| DINAS PERHUBUNGAN | Perempuan     | PPTK                  | > 45 tahun  | > 10 tahun |
| DINAS PERHUBUNGAN | Laki-Laki     | PPTK                  | 36-45 tahun | > 10 tahun |
| DINAS PERHUBUNGAN | Laki-Laki     | Staf Keuangan         | > 45 tahun  | > 10 tahun |
| DINAS PERHUBUNGAN | Perempuan     | Staf Keuangan         | 26-35 tahun | > 10 tahun |
| DINAS PERHUBUNGAN | Perempuan     | Staf Keuangan         | > 45 tahun  | 6-10 tahun |
| DINAS PERHUBUNGAN | Laki-Laki     | Staf Perencana        | 36-45 tahun | > 10 tahun |

|                   |           |                       |             |            |
|-------------------|-----------|-----------------------|-------------|------------|
| DINAS PERHUBUNGAN | Laki-Laki | Staf Perencana        | > 45 tahun  | > 10 tahun |
| DINAS PERHUBUNGAN | Laki-Laki | Staf Perencana        | 26-35 tahun | 6-10 tahun |
| BAPPEDA           | Perempuan | PPK                   | 26-35 tahun | 1-5 tahun  |
| BAPPEDA           | Perempuan | PPK                   | 26-35 tahun | 6-10 tahun |
| BAPPEDA           | Laki-Laki | PPTK                  | 26-35 tahun | > 10 tahun |
| BAPPEDA           | Laki-Laki | PPTK                  | 36-45 tahun | 6-10 tahun |
| BAPPEDA           | Laki-Laki | Bendahara Pengeluaran | > 45 tahun  | > 10 tahun |
| BAPPEDA           | Laki-Laki | Bendahara Pengeluaran | 36-45 tahun | > 10 tahun |
| BAPPEDA           | Perempuan | Staf Keuangan         | 36-45 tahun | > 10 tahun |
| BAPPEDA           | Laki-Laki | Staf Keuangan         | 26-35 tahun | 6-10 tahun |
| BAPPEDA           | Laki-Laki | Staf Keuangan         | 26-35 tahun | 6-10 tahun |
| BAPPEDA           | Perempuan | Staf Perencana        | > 45 tahun  | > 10 tahun |
| BAPPEDA           | Laki-Laki | Staf Perencana        | > 45 tahun  | > 10 tahun |
| BAPPEDA           | Perempuan | Staf Keuangan         | 26-35 tahun | 1-5 tahun  |
| BKAD              | Perempuan | PPK                   | 36-45 tahun | > 10 tahun |
| BKAD              | Perempuan | PPK                   | 36-45 tahun | > 10 tahun |
| BKAD              | Perempuan | Staf Perencana        | 26-35 tahun | > 10 tahun |
| BKAD              | Perempuan | Staff Perencana       | 26-35 tahun | > 10 tahun |
| BKAD              | Laki-Laki | PPTK                  | > 45 tahun  | > 10 tahun |
| BKAD              | Perempuan | Satff Perencana       | 36-45 tahun | 6-10 tahun |
| BKAD              | Perempuan | PPTK                  | 26-35 tahun | 1-5 tahun  |
| BKAD              | Perempuan | Bendahara Pengeluaran | 26-35 tahun | > 10 tahun |
| BKAD              | Laki-Laki | Bendahara Pengeluaran | > 45 tahun  | > 10 tahun |
| BKAD              | Laki-Laki | BKAD                  | 26-35 tahun | 6-10 tahun |
| BKAD              | Perempuan | Staff Keuangan        | 26-35 tahun | 6-10 tahun |
| BKAD              | Perempuan | Staff Keuangan        | 26-35 tahun | 6-10 tahun |

## 2. Variabel Perencanaan Anggaran (X1)

| X1-1 | X1-2 | X1-3 | X1-4 | X1-5 | X1-6 | TOTAL |
|------|------|------|------|------|------|-------|
| 4    | 4    | 4    | 3    | 4    | 4    | 23    |
| 4    | 4    | 3    | 3    | 4    | 4    | 22    |
| 4    | 4    | 4    | 3    | 4    | 4    | 23    |
| 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 18    |
| 4    | 4    | 3    | 3    | 4    | 3    | 21    |
| 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 18    |
| 4    | 4    | 4    | 3    | 4    | 3    | 22    |
| 3    | 3    | 4    | 3    | 3    | 3    | 19    |
| 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 18    |
| 3    | 3    | 4    | 3    | 3    | 3    | 19    |
| 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 18    |
| 3    | 3    | 3    | 4    | 4    | 3    | 20    |
| 4    | 4    | 4    | 3    | 4    | 4    | 23    |
| 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 24    |
| 3    | 3    | 3    | 4    | 4    | 3    | 20    |

|   |   |   |   |   |   |    |
|---|---|---|---|---|---|----|
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 18 |
| 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 23 |
| 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 22 |
| 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 23 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 24 |
| 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 22 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 24 |
| 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 23 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 18 |
| 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 20 |
| 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 2 | 21 |
| 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 20 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 18 |
| 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 20 |
| 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 20 |
| 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 18 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 24 |
| 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 21 |
| 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 20 |
| 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 22 |
| 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 21 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 23 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 24 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 18 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 24 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 18 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 23 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 24 |
| 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 23 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 18 |
| 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 21 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 23 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 18 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 18 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 18 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 18 |
| 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 20 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 18 |
| 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 19 |
| 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 23 |
| 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 23 |
| 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 19 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 18 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 18 |
| 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 23 |

### 3. Pelaksanaan Anggaran (X2)

| X2-1 | X2-2 | X2-3 | X2-4 | TOTAL |
|------|------|------|------|-------|
| 4    | 4    | 4    | 4    | 16    |
| 4    | 4    | 4    | 4    | 16    |
| 4    | 4    | 4    | 4    | 16    |
| 3    | 3    | 3    | 3    | 12    |
| 3    | 3    | 4    | 4    | 14    |
| 3    | 3    | 3    | 3    | 12    |
| 3    | 4    | 4    | 4    | 15    |
| 3    | 3    | 3    | 3    | 12    |
| 3    | 3    | 3    | 3    | 12    |
| 3    | 4    | 4    | 4    | 15    |
| 3    | 3    | 3    | 3    | 12    |
| 3    | 3    | 3    | 4    | 13    |
| 4    | 4    | 4    | 4    | 16    |
| 4    | 4    | 4    | 4    | 16    |
| 4    | 3    | 3    | 4    | 14    |
| 3    | 3    | 3    | 3    | 12    |
| 4    | 4    | 4    | 4    | 16    |
| 4    | 4    | 4    | 4    | 16    |
| 3    | 4    | 4    | 3    | 14    |
| 3    | 3    | 3    | 3    | 12    |
| 3    | 3    | 4    | 4    | 14    |
| 4    | 4    | 4    | 4    | 16    |
| 4    | 4    | 4    | 4    | 16    |
| 3    | 3    | 3    | 3    | 12    |
| 3    | 4    | 4    | 4    | 15    |
| 4    | 4    | 3    | 4    | 15    |
| 3    | 4    | 3    | 3    | 13    |
| 3    | 4    | 4    | 4    | 15    |
| 3    | 3    | 3    | 3    | 12    |
| 3    | 4    | 4    | 4    | 15    |
| 3    | 3    | 3    | 3    | 12    |
| 4    | 4    | 3    | 3    | 14    |
| 3    | 4    | 3    | 4    | 14    |
| 3    | 3    | 3    | 3    | 12    |
| 4    | 3    | 3    | 4    | 14    |
| 3    | 3    | 4    | 3    | 13    |
| 4    | 4    | 4    | 4    | 16    |
| 4    | 4    | 4    | 4    | 16    |
| 3    | 4    | 3    | 4    | 14    |
| 4    | 4    | 4    | 4    | 16    |
| 3    | 3    | 3    | 3    | 12    |
| 4    | 4    | 4    | 4    | 16    |

|   |   |   |   |    |
|---|---|---|---|----|
| 4 | 4 | 4 | 4 | 16 |
| 3 | 3 | 3 | 4 | 13 |
| 3 | 3 | 4 | 4 | 14 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 12 |
| 3 | 4 | 4 | 4 | 15 |
| 3 | 4 | 4 | 3 | 14 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 12 |
| 3 | 3 | 3 | 4 | 13 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 12 |
| 4 | 3 | 4 | 3 | 14 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 12 |
| 4 | 3 | 4 | 3 | 14 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 12 |
| 3 | 3 | 4 | 4 | 14 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 12 |
| 3 | 4 | 3 | 4 | 14 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 12 |
| 3 | 3 | 4 | 4 | 14 |

#### 4. Pengadaan Barang Jasa

| X3-1 | X3-2 | X3-3 | X3-4 | X3-5 | X3-6 | TOTAL |
|------|------|------|------|------|------|-------|
| 4    | 3    | 4    | 3    | 4    | 4    | 22    |
| 4    | 4    | 4    | 4    | 3    | 4    | 23    |
| 4    | 4    | 3    | 4    | 3    | 3    | 21    |
| 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 18    |
| 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 24    |
| 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 18    |
| 3    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 23    |
| 4    | 3    | 4    | 3    | 3    | 3    | 20    |
| 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 18    |
| 3    | 3    | 3    | 3    | 4    | 3    | 19    |
| 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 18    |
| 3    | 3    | 3    | 4    | 4    | 3    | 20    |
| 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 24    |
| 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 3    | 23    |
| 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 18    |
| 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 18    |
| 3    | 4    | 3    | 4    | 3    | 4    | 21    |
| 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 24    |
| 4    | 4    | 4    | 4    | 3    | 4    | 23    |
| 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 24    |
| 4    | 4    | 3    | 3    | 3    | 3    | 20    |
| 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 24    |
| 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 24    |
| 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 18    |

|   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 3 | 4 | 3 | 3 | 4 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 4 | 4 | 4 | 3 | 3 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 3 | 3 | 3 | 4 | 3 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |

| Y1-1 | Y1-2 | Y1-3 | Y1-4 | Y1-5 | TOTAL |
|------|------|------|------|------|-------|
| 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 20    |
| 4    | 4    | 3    | 4    | 4    | 19    |
| 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 20    |
| 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 15    |
| 3    | 3    | 4    | 4    | 4    | 18    |
| 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 15    |

| Y1-1 | Y1-2 | Y1-3 | Y1-4 | Y1-5 | TOTAL |
|------|------|------|------|------|-------|
| 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 20    |
| 4    | 4    | 3    | 4    | 4    | 19    |
| 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 20    |
| 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 15    |
| 3    | 3    | 4    | 4    | 4    | 18    |
| 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 15    |

|   |   |   |   |   |    |
|---|---|---|---|---|----|
| 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 18 |
| 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 16 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 15 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 15 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 16 |
| 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 19 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 15 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 15 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 |
| 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 18 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 |
| 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 18 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 15 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 |
| 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 19 |
| 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 16 |
| 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 17 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 15 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 |
| 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 18 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 |
| 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 18 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 |
| 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 18 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 |
| 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 16 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 |
| 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 16 |
| 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 17 |
| 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 17 |
| 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 18 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 19 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 15 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 16 |

|   |   |   |   |   |    |
|---|---|---|---|---|----|
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 15 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 15 |
| 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 16 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 15 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 15 |
| 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 16 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 15 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 |



## Lampiran 5. Hasil Uji Validitas dan Uji Reliabilitas

### 1. Variable Perencanaan Anggaran (X1)

|       |                     | Correlations |        |        |        |        |        |        |
|-------|---------------------|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|       |                     | X1.1         | X1.2   | X1.3   | X1.4   | X1.5   | X1.6   | TOTAL  |
| X1.1  | Pearson Correlation | 1            | .767** | .504** | .248   | .711** | .579** | .860** |
|       | Sig. (2-tailed)     |              | .000   | .000   | .056   | .000   | .000   | .000   |
|       | N                   | 60           | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     |
| X1.2  | Pearson Correlation | .767**       | 1      | .476** | .159   | .740** | .558** | .834** |
|       | Sig. (2-tailed)     | .000         |        | .000   | .226   | .000   | .000   | .000   |
|       | N                   | 60           | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     |
| X1.3  | Pearson Correlation | .504**       | .476** | 1      | .129   | .371** | .443** | .657** |
|       | Sig. (2-tailed)     | .000         | .000   |        | .324   | .004   | .000   | .000   |
|       | N                   | 60           | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     |
| X1.4  | Pearson Correlation | .248         | .159   | .129   | 1      | .373** | .157   | .474** |
|       | Sig. (2-tailed)     | .056         | .226   | .324   |        | .003   | .230   | .000   |
|       | N                   | 60           | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     |
| X1.5  | Pearson Correlation | .711**       | .740** | .371** | .373** | 1      | .542** | .844** |
|       | Sig. (2-tailed)     | .000         | .000   | .004   | .003   |        | .000   | .000   |
|       | N                   | 60           | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     |
| X1.6  | Pearson Correlation | .579**       | .558** | .443** | .157   | .542** | 1      | .748** |
|       | Sig. (2-tailed)     | .000         | .000   | .000   | .230   | .000   |        | .000   |
|       | N                   | 60           | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     |
| TOTAL | Pearson Correlation | .860**       | .834** | .657** | .474** | .844** | .748** | 1      |
|       | Sig. (2-tailed)     | .000         | .000   | .000   | .000   | .000   | .000   |        |
|       | N                   | 60           | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     |

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

### Case Processing Summary

|       |                       | N  | %     |
|-------|-----------------------|----|-------|
| Cases | Valid                 | 60 | 100.0 |
|       | Excluded <sup>a</sup> | 0  | .0    |
|       | Total                 | 60 | 100.0 |

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

### Reliability Statistics

|            |            |
|------------|------------|
| Cronbach's |            |
| Alpha      | N of Items |
| .829       | 6          |

## 2. Variabel Pelaksanaan Anggaran (X2)

### Correlations

|       |                     | X2.1   | X2.2   | X2.3   | X2.4   | TOTAL  |
|-------|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| X2.1  | Pearson Correlation | 1      | .472** | .424** | .404** | .725** |
|       | Sig. (2-tailed)     |        | .000   | .001   | .001   | .000   |
|       | N                   | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     |
| X2.2  | Pearson Correlation | .472** | 1      | .535** | .548** | .817** |
|       | Sig. (2-tailed)     | .000   |        | .000   | .000   | .000   |
|       | N                   | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     |
| X2.3  | Pearson Correlation | .424** | .535** | 1      | .538** | .799** |
|       | Sig. (2-tailed)     | .001   | .000   |        | .000   | .000   |
|       | N                   | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     |
| X2.4  | Pearson Correlation | .404** | .548** | .538** | 1      | .796** |
|       | Sig. (2-tailed)     | .001   | .000   | .000   |        | .000   |
|       | N                   | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     |
| TOTAL | Pearson Correlation | .725** | .817** | .799** | .796** | 1      |
|       | Sig. (2-tailed)     | .000   | .000   | .000   | .000   |        |
|       | N                   | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     |

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

### Case Processing Summary

|       |                       | N  | %     |
|-------|-----------------------|----|-------|
| Cases | Valid                 | 60 | 100.0 |
|       | Excluded <sup>a</sup> | 0  | .0    |
|       | Total                 | 60 | 100.0 |

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

### Reliability Statistics

|            |            |
|------------|------------|
| Cronbach's |            |
| Alpha      | N of Items |
| .792       | 4          |

### 3. Variabel Pengadaan Barang Jasa (X3)

|       |                     | Correlations |        |        |        |        |        |        |
|-------|---------------------|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|       |                     | X3.1         | X3.2   | X3.3   | X3.4   | X3.5   | X3.6   | TOTAL  |
| X3.1  | Pearson Correlation | 1            | .766** | .631** | .570** | .595** | .631** | .842** |
|       | Sig. (2-tailed)     |              | .000   | .000   | .000   | .000   | .000   | .000   |
|       | N                   | 60           | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     |
| X3.2  | Pearson Correlation | .766**       | 1      | .598** | .735** | .497** | .598** | .843** |
|       | Sig. (2-tailed)     | .000         |        | .000   | .000   | .000   | .000   | .000   |
|       | N                   | 60           | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     |
| X3.3  | Pearson Correlation | .631**       | .598** | 1      | .668** | .565** | .732** | .843** |
|       | Sig. (2-tailed)     | .000         | .000   |        | .000   | .000   | .000   | .000   |
|       | N                   | 60           | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     |
| X3.4  | Pearson Correlation | .570**       | .735** | .668** | 1      | .575** | .601** | .834** |
|       | Sig. (2-tailed)     | .000         | .000   | .000   |        | .000   | .000   | .000   |
|       | N                   | 60           | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     |
| X3.5  | Pearson Correlation | .595**       | .497** | .565** | .575** | 1      | .632** | .775** |
|       | Sig. (2-tailed)     | .000         | .000   | .000   | .000   |        | .000   | .000   |
|       | N                   | 60           | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     |
| X3.6  | Pearson Correlation | .631**       | .598** | .732** | .601** | .632** | 1      | .843** |
|       | Sig. (2-tailed)     | .000         | .000   | .000   | .000   | .000   |        | .000   |
|       | N                   | 60           | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     |
| TOTAL | Pearson Correlation | .842**       | .843** | .843** | .834** | .775** | .843** | 1      |
|       | Sig. (2-tailed)     | .000         | .000   | .000   | .000   | .000   | .000   |        |
|       | N                   | 60           | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     |

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

#### Case Processing Summary

|       |                       | N  | %     |
|-------|-----------------------|----|-------|
| Cases | Valid                 | 60 | 100.0 |
|       | Excluded <sup>a</sup> | 0  | .0    |
|       | Total                 | 60 | 100.0 |

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Reliability Statistics

|            |            |
|------------|------------|
| Cronbach's |            |
| Alpha      | N of Items |
| .910       | 6          |

#### 4. Variabel Penyerapan Anggaran Belanja Modal Infrastruktur (Y)

|       |                     | Correlations |        |        |        |        |        |
|-------|---------------------|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|
|       |                     | Y1           | Y2     | Y3     | Y4     | Y5     | TOTAL  |
| Y1    | Pearson Correlation | 1            | .671** | .565** | .595** | .621** | .837** |
|       | Sig. (2-tailed)     |              | .000   | .000   | .000   | .000   | .000   |
|       | N                   | 60           | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     |
| Y2    | Pearson Correlation | .671**       | 1      | .633** | .600** | .572** | .845** |
|       | Sig. (2-tailed)     | .000         |        | .000   | .000   | .000   | .000   |
|       | N                   | 60           | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     |
| Y3    | Pearson Correlation | .565**       | .633** | 1      | .564** | .668** | .833** |
|       | Sig. (2-tailed)     | .000         | .000   |        | .000   | .000   | .000   |
|       | N                   | 60           | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     |
| Y4    | Pearson Correlation | .595**       | .600** | .564** | 1      | .492** | .790** |
|       | Sig. (2-tailed)     | .000         | .000   | .000   |        | .000   | .000   |
|       | N                   | 60           | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     |
| Y5    | Pearson Correlation | .621**       | .572** | .668** | .492** | 1      | .813** |
|       | Sig. (2-tailed)     | .000         | .000   | .000   | .000   |        | .000   |
|       | N                   | 60           | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     |
| TOTAL | Pearson Correlation | .837**       | .845** | .833** | .790** | .813** | 1      |
|       | Sig. (2-tailed)     | .000         | .000   | .000   | .000   | .000   |        |
|       | N                   | 60           | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     |

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

#### Case Processing Summary

|       |                       | N  | %     |
|-------|-----------------------|----|-------|
| Cases | Valid                 | 60 | 100.0 |
|       | Excluded <sup>a</sup> | 0  | .0    |
|       | Total                 | 60 | 100.0 |

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Reliability Statistics

|            |            |
|------------|------------|
| Cronbach's |            |
| Alpha      | N of Items |
| .882       | 5          |

### Lampiran 6. Hasil Analisis Deskriptif

#### Descriptive Statistics

|                       | N  | Minimum | Maximum | Mean  | Std. Deviation |
|-----------------------|----|---------|---------|-------|----------------|
| Perencanaan Anggaran  | 60 | 18      | 24      | 20.70 | 2.257          |
| Pelaksanaan Anggaran  | 60 | 12      | 16      | 13.87 | 1.556          |
| Pengadaan Barang Jasa | 60 | 18      | 24      | 20.77 | 2.500          |
| Penyerapan Anggaran   | 60 | 15      | 20      | 17.78 | 2.059          |
| Valid N (listwise)    | 60 |         |         |       |                |



## Lampiran 7. Hasil Uji Asumsi Klasik

### 1. Hasil Uji Normalitas

#### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

|                                  |                | Unstandardized Residual |
|----------------------------------|----------------|-------------------------|
| N                                |                | 60                      |
| Normal Parameters <sup>a,b</sup> | Mean           | .0000000                |
|                                  | Std. Deviation | 1.29734593              |
| Most Extreme                     | Absolute       | .107                    |
| Differences                      | Positive       | .107                    |
|                                  | Negative       | -.086                   |
| Test Statistic                   |                | .107                    |
| Asymp. Sig. (2-tailed)           |                | .085 <sup>c</sup>       |

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

### 2. Hasil Uji Multikolinieritas

#### Coefficients<sup>a</sup>

|       |    | Collinearity Statistics |       |
|-------|----|-------------------------|-------|
| Model |    | Tolerance               | VIF   |
| 1     | X1 | .343                    | 2.914 |
|       | X2 | .504                    | 1.984 |
|       | X3 | .305                    | 3.276 |

a. Dependent Variable: Y

### 3. Hasil Uji Heteroskedastisitas

#### Coefficients<sup>a</sup>

| Model | Unstandardized Coefficients |            | Standardized Coefficients | t | Sig. |
|-------|-----------------------------|------------|---------------------------|---|------|
|       | B                           | Std. Error | Beta                      |   |      |
|       |                             |            |                           |   |      |

|   |            |       |       |       |        |      |
|---|------------|-------|-------|-------|--------|------|
| 1 | (Constant) | 3.588 | 1.070 |       | 3.353  | .001 |
|   | X1         | .084  | .081  | .217  | 1.037  | .304 |
|   | X2         | -.106 | .096  | -.190 | -1.098 | .277 |
|   | X3         | -.139 | .077  | -.401 | -1.806 | .076 |

a. Dependent Variable: ABS\_RES



### Lampiran 8. Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda

**Coefficients<sup>a</sup>**

| Model |            | Unstandardized Coefficients |            | Standardized Coefficients | t     | Sig. |
|-------|------------|-----------------------------|------------|---------------------------|-------|------|
|       |            | B                           | Std. Error | Beta                      |       |      |
| 1     | (Constant) | 2.503                       | 1.740      |                           | 1.438 | .156 |
|       | X1         | .159                        | .131       | .174                      | 1.209 | .232 |
|       | X2         | .345                        | .157       | .261                      | 2.198 | .032 |
|       | X3         | .347                        | .126       | .422                      | 2.768 | .008 |

a. Dependent Variable: Y



## Lampiran 9. Hasil Uji Hipotesis

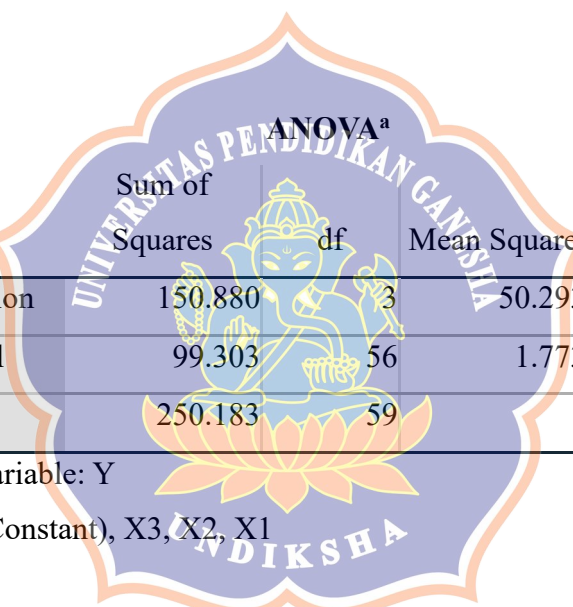
### 1. Hasil Uji Koefisien Determinasi (R<sup>2</sup>)

**Model Summary**

| Model | R                 | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate |
|-------|-------------------|----------|-------------------|----------------------------|
| 1     | .777 <sup>a</sup> | .603     | .582              | 1.332                      |

a. Predictors: (Constant), X3, X2, X1

### 2. Hasil Uji F (Simultan)



| ANOVA <sup>a</sup> |            |                |    |             |        |                   |
|--------------------|------------|----------------|----|-------------|--------|-------------------|
| Model              |            | Sum of Squares | df | Mean Square | F      | Sig.              |
| 1                  | Regression | 150.880        | 3  | 50.293      | 28.362 | .000 <sup>b</sup> |
|                    | Residual   | 99.303         | 56 | 1.773       |        |                   |
|                    | Total      | 250.183        | 59 |             |        |                   |

a. Dependent Variable: Y

b. Predictors: (Constant), X3, X2, X1

### 3. Hasil Uji t (Parsial)

**Coefficients<sup>a</sup>**

| Model |            | Unstandardized Coefficients |            | Standardized Coefficients | t     | Sig. |
|-------|------------|-----------------------------|------------|---------------------------|-------|------|
|       |            | B                           | Std. Error | Beta                      |       |      |
| 1     | (Constant) | 2.503                       | 1.740      |                           | 1.438 | .156 |
|       | X1         | .159                        | .131       | .174                      | 1.209 | .232 |
|       | X2         | .345                        | .157       | .261                      | 2.198 | .032 |
|       | X3         | .347                        | .126       | .422                      | 2.768 | .008 |

a. Dependent Variable: Y

### Lampiran 10. Dokumentasi

