

**PENGARUH MOTIVASI DAN DISIPLIN KERJA
TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI
LINGKUNGAN DINAS PENDIDIKAN
KEPEMUDAAN DAN OLAHRAGA KABUPATEN
KARANGASEM**

SKRIPSI



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S1)
JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakn dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR-E - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSR-E
- Cetak dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA MANAJEMEN



Menyetujui

Pembimbing I	Made Amanda Dewanti, S.E., M.M. NIP.199106072020122017
Pembimbing II	Made Putri Ariasih, S.Si., M.M. NIP.199112192022032010



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakn dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Skripsi oleh Ni Kadek Juliantini ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 27 Juli 2026

Dewan Penguji

Ketua	Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc. NIP.197404122010121001
Anggota	Made Amanda Dewanti, S.E.,M.M NIP.199106072020122017
Anggota	Made Putri Ariasih, S.Si., M.M. NIP.199112192022032010



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen

Menyetujui

Ketua Ujian	Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. NIP.196810291993032001
Sekretaris Ujian	Made Amanda Dewanti, S.E.,M.M NIP.199106072020122017



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul **"Pengaruh Motivasi dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai di Dinas Pendidikan Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Karangasem"** beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Karangasem, 09 Juni 2026

Ya


Ni Kadek Juliantini
NIM : 2117041229

MOTTO

"Mungkin aku berjalan lebih lambat, tetapi aku memilih untuk terus melangkah daripada berhenti karena ragu."



KATA PERSEMBAHAN

Dengan segala rasa syukur, saya panjatkan puji syukur ke hadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa, atas segala asung kerta wara nugraha-Nya yang senantiasa melimpahkan rahmat, tuntunan, kesehatan, dan kekuatan sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat pada waktunya.

Saya menyadari bahwa setiap proses, tantangan, serta keberhasilan yang saya lalui tidak terlepas dari anugerah dan penyertaan Ida Sang Hyang Widhi Wasa yang selalu memberikan jalan dan kemudahan dalam setiap langkah kehidupan saya.

Pertama-tama, saya mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Ibu Made Amanda Dewanti, S.E., M.M, selaku Dosen Pembimbing Utama, serta Ibu Made Putri Ariasih, S.Si.M.M, selaku Dosen Pembimbing Pendamping. Terima kasih atas waktu, kesabaran, bimbingan, arahan, serta motivasi yang telah diberikan selama proses penyusunan skripsi ini. Segala masukan dan saran yang diberikan sangat membantu saya dalam menyelesaikan penelitian ini dengan baik. Saya juga mengucapkan terima kasih kepada seluruh dosen di Fakultas Ekonomi, Jurusan Manajemen, yang telah memberikan ilmu pengetahuan, pengalaman, dan wawasan selama masa perkuliahan. Ilmu yang telah diberikan akan menjadi bekal yang sangat berharga bagi kehidupan dan masa depan saya.

Kepada keluarga tercinta, terutama Ayah, I Made Oka, Ibu, Ni Made Suka, Garyy Dembon Serta Keluarga Kecil Saya, I Gede Mangku Merta, I Putu Anggara dan Ni Kadek Anggita saya mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas segala doa, kasih sayang, perhatian, pengorbanan, serta dukungan yang tidak pernah putus. Terima kasih karena selalu menjadi sumber kekuatan, semangat, dan motivasi dalam setiap langkah kehidupan saya. Dukungan yang diberikan dengan penuh ketulusan telah menjadi alasan bagi saya untuk terus berjuang dan menyelesaikan pendidikan ini dengan sebaik-baiknya.

Selain itu, saya juga menyampaikan terima kasih kepada teman-teman dan sahabat, khususnya rekan-rekan mahasiswa Jurusan Manajemen, yang senantiasa memberikan dukungan, bantuan, semangat, dan motivasi selama proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini. Meskipun tidak dapat saya sebutkan satu per satu, kebersamaan, bantuan, dan dukungan yang diberikan memiliki arti yang sangat besar dalam perjalanan akademik saya.

- Terima Kasih -

PRAKATA

Syukur yang mendalam penulis haturkan kehadiran Ida Sang Hyang Widhi Wasa, atas segala asung kerta wara nugraha-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **<Pengaruh Motivasi dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai di Dinas Pendidikan Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Karangasem>=**. Penyusunan skripsi ini dilakukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen di Universitas Pendidikan Ganesha. Dalam proses penyelesaian skripsi ini, penulis menerima berbagai bentuk dukungan, baik moral maupun material, dari berbagai pihak. Maka, pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

- 1) Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
- 2) Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
- 3) Gede Putu Jana Susila, S.E., M.B.A. selaku Ketua Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
- 4) Made Amanda Dewanti, S.E.,M.M. selaku Koordinator Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha sekaligus selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan arahan, petunjuk, masukan, serta motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

- 5) Ibu Made Putri Ariasih ,S.Si.M.M., selaku Dosen Pembimbing II yang senantiasa memberikan motivasi, saran, serta bimbingan dengan penuh tanggung jawab, kesabaran, keikhlasan, dan semangat hingga skripsi ini dapat terselesaikan.
- 6) Bapak Dr Fridayana Yudiarmaja , M.Sc, selaku Dosen Penguji yang telah memberikan arahan, masukan, dan petunjuk yang sangat berharga dalam penyusunan skripsi ini.
- 7) Bapak dan Ibu Dosen di Jurusan Manajemen, yang senantiasa memberikan saran, motivasi, serta ilmu yang bermanfaat selama penulis menempuh pendidikan di Jurusan Manajemen.
- 8) Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta staf, yang telah membantu dalam memberikan informasi dan petunjuk administratif selama perkuliahan.
- 9) Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf, yang telah memberikan kemudahan dalam akses dan peminjaman buku-buku yang dibutuhkan dalam penyusunan skripsi ini.
- 10) Seluruh pegawai Unit Pelaksana Teknis Daerah Balai Latihan Kerja Singaraja yang telah memberikan bantuan serta data yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
- 11) Keluarga penulis, I Made Oka, (Ayah), Ni Made Suka (Ibu), Garyy Dembon (Kakek), I Gede Mangku Merta ,I Putu Anggara dan Ni Kadek Anggita (Suami dan Anak=) yang tiada henti memberikan cinta, doa dan dukungan tanpa batas. Terimakasih atas usaha yang

12) \tiada lelah, nasihat dan motivasi yang tidak pernah putus. Setiap langkah dan pencapaian ini adalah untuk kalian.

13) Teman-Teman (Paula , Rima ,Auliya, Ari, Dinda, Sekar.) yang telah memberikan bantuan dan support kepada penulis selama diperkuliahan.

14) Teman-teman Kelas E Jurusan Manajemen Angkatan 2021 yang selalu memberikan pengalaman serta kebersamaan yang berharga selama masa perkuliahan.

15) Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah memberikan bantuan dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan karena keterbatasan kemampuan yang dimiliki. Maka, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak untuk perbaikan di masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan menjadi referensi yang berguna bagi semua pihak.

Karangasem, 09 Juni 2026



Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL	i
PERNYATAAN.....	iii.
MOTTO ...&&&&&&&&&&&&&&&&&&&&&&&&&&&&..	vi
KATA PERSEMBAHAN ...&&&&&&&&&&&&&&&&&&&&&&&&..	vii
PRAKATA .&&.&&&&&&&&&&&&&&&&&&&&&&&&.viii	viii
ABSTRAK &&&&&&&&&&&&&&&&&&&&&&&&&&.&&.xi	xi
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identikasi Masalah.....	9
1.3 Pembatasan Masalah	9
1.4 Rumusan Masalah	10
1.5 Tujuan Penelitian.....	10
1.6 Manfaat Hasil Penelitian	10
1.6.1 Manfaat Teoritis	10
1.6.2 Manfaat Praktis.....	11
BAB II KAJIAN TEORI	
2.1.1 Kinerja Pegawai	12
2.1.2 Motivasi Kerja.....	18
2.1.3 Disiplin Kerja	22
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan	22
2.3 Kerangka Berpikir	29
2.4 Hipotesis Penelitian	33
2.4.1 Hipotesis Parsial	34
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	35
3.2 Rancangan Penelitian	35
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian.....	36

3.4 Definisi Opeasional Variabel	37
3.5 Metode Pengumpulan Data	38
3.6 Metode dan Teknik Analisis Data.....	40
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
4.1 Deskripsi Data	42
4.2 Uji Asumsi Klasik	49
4.2.1 Uji Normalitas	50
4.2.2 Uji Multikolinearitas.....	51
4.2.3 Uji Heterokedastisitas	51
4.3 Uji Hipotesis.....	52
4.3.1 Analisis Regresi Linear Berganda	52
4.3.2 Uji Koefisien Deteminasi	53
4.3.3 Uji F.....	54
4.3.3 Uji t.....	55
4.4 Pembahasan	56
4.5 Implikasi	60
4.5.1 Implikasi Teoritis.....	60
4.5.2 Implikasi Praktis.....	61
BAB V PENUTUP	
5.1 Rangkuman.....	63
5.2 Simpulan.....	64
5.3 Saran-Saran.....	65
5.3.1 Bagi Praktisi	65
5.3.2 Bagi Akademisi	66
DAFTAR PUSTAKA	68
LAMPIRAN-LAMPIRAN	70

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	21
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	37
Tabel 3.2 Skala Likert	39
Tabel 4.1 Karakteristik Responden.....	42
Tabel 4.2 Distribusi Jawaban Responden Variabel Motivasi.....	44
Tabel 4.3 Distribusi Jawaban Responden Variabel Disiplin Kerja.....	45
Tabel 4.4 Distribusi Jawaban Responden Variabel Kinerja Pegawai	47
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas	48
Tabel 4.6 Hasil Uji Reliabilitas.....	49
Tabel 4.7 Hasil Uji One Sample Kolmogorov-smirnov	50
Tabel 4.8 Hasil Uji Multikolinearitas	51
Tabel 4.9 Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....	52
Tabel 4.10 Hasil Koefisien Determinasi.....	54
Tabel 4.11 Hasil Uji F.....	54
Tabel 4.12 Hasil Uji t.....	55

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Bagan Kerangka Berpikir	32
--	----



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.Kuesioner Penelitian	70
Lampiran 2.Tabulasi Data	72
Lampiran 3.Karakteristik Responden.....	73
Lampiran 4.Deskripsi Jawaban Responden.....	74
Lampiran 5.Uji Validitas	78
Lampiran 6.Uji Reliabilitas	80
Lampiran 7.Uji Normalitas.....	81
Lampiran 8.Uji Multikolinearitas	81
Lampiran 9.Uji Heterokedastisitas	81
Lampiran 10.Uji Regresi Linear Berganda.....	82

