

**ANALISIS MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN DALAM MENGHADAPI
FLUKTUASI PARIWISATA DI VILLA CILI EMAS OCEANSIDE
RESORT, DESA TEJAKULA**

Oleh

Nyoman Sutarini, NIM 2217051279

Jurusan Ekonomi dan Akuntansi

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dampak fluktuasi pariwisata terhadap kinerja operasional dan keuangan Villa Cili Emas Oceanside Resort, mengidentifikasi risiko keuangan eksternal dan internal yang dihadapi, mengkaji strategi manajemen risiko keuangan, dan menemukan kendala dalam pengelolaannya. Penelitian kualitatif ini menggunakan pendekatan studi kasus di Desa Tejakula, Bali. Data dikumpulkan melalui observasi, wawancara mendalam, dan dokumentasi laporan keuangan, kemudian dianalisis secara interaktif dan divalidasi menggunakan teknik triangulasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa fluktuasi kunjungan berdampak langsung pada ketidakstabilan hunian kamar dan volatilitas arus kas. Risiko eksternal yang diidentifikasi termasuk volatilitas pasar global, sedangkan risiko internal termasuk ketidakstabilan arus kas harian, *struktur biaya tetap yang tinggi*, dan risiko konsentrasi pendapatan. Sebagai mitigasi, manajemen menerapkan empat strategi adaptif: (1) mode penggajian terkait hunian yang dinamis, (2) kemitraan bagi hasil yang ringan dengan nelayan lokal, (3) kebijakan penguncian likuiditas memajukan melalui voucher tanggal yang fleksibel, dan (4) diversifikasi pendapatan non-kamar melalui portofolio kesehatan layanan Garam organik Tejakula. Kendala utama yang dihadapi adalah faktor cuaca buruk di pesisir laut Bali Utara dan keterbatasan modal kerja cadangan selama musim sepi.

Kata kunci: risiko keuangan, fluktuasi pariwisata, risiko keuangan, bisnis akomodasi

***ANALYSIS OF FINANCIAL RISK MANAGEMENT IN RESPONSE TO
TOURISM FLUCTUATIONS AT VILLA CILI EMAS OCEANSIDE RESORT,
TEJAKULA VILLAGE***

By

Nyoman Sutarini, NIM 2217051279

Department of Economics and Accounting

ABSTRACT

This study aims to analyze the impact of tourism fluctuations on the operational and financial performance of Villa Cili Emas Oceanside Resort, identify the external and internal financial risks faced, examine financial risk management strategies, and identify challenges in their implementation. This qualitative study employs a case study approach in Tejakula Village, Bali. Data were collected through observation, in-depth interviews, and financial statement documentation, then analyzed interactively and validated using triangulation techniques. The results indicate that fluctuations in visitor numbers directly impact room occupancy instability and cash flow volatility. Identified external risks include global market volatility, while internal risks include instability in daily cash flow, a high fixed-cost structure, and revenue concentration risk. As mitigation measures, management implemented four adaptive strategies: (1) a dynamic occupancy-based payroll model, (2) a light-touch revenue-sharing partnership with local fishermen, (3) a forward liquidity lock-in policy through flexible-date vouchers, and (4) diversification of non-room revenue through the Tejakula Garam organic health services portfolio. The main constraints faced are adverse weather conditions along the northern coast of Bali and limited working capital reserves during the off-season.

Keywords: Financial Risk, Tourism Fluctuations, Financial Risk, Accommodation Business