

**PENGARUH KOMPETENSI PROFESIONAL,
MOTIVASI KERJA DAN BURNOUT TERHADAP
KINERJA GURU PADA GURU HONORER DAN
PPPK TINGKAT SMA SE-KECAMATAN
BULELENG**

SKRIPSI



OLEH:
NI LUH PUTU INDAH ASTITI SETIAWATI
2217041215

PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S1)
JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSRÉ - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSRÉ
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA MANAJEMEN

	
Menyetujui	
Pembimbing I	I Gusti Ketut Adi Winata, S.E., M.Agb. NIP.198612252022031003
Pembimbing II	Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. NIP.196810291993032001



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetaklan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

Skripsi oleh Ni Luh Putu Indah Astiti Setiawati ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 02 September 2026

Dewan Penguji

Ketua	Dr. Ni Nyoman Yulianthini, S.E., M.M. NIP.198207292010122003
Anggota	I Gusti Ketut Adi Winata, S.E., M.Agb. NIP.198612252022031003
Anggota	Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. NIP.196810291993032001



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen

Menyetujui

Ketua Ujian	Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. NIP.196810291993032001
Sekretaris Ujian	Made Amanda Dewanti, S.E.,M.M NIP.199106072020122017



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Pengaruh Kompetensi Profesional, Motivasi Kerja, Dan *Burnout* Terhadap Kinerja Guru Honorer Dan PPPK Tingkat SMA Se-Kecamatan Buleleng” beserta dengan seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 18 September 2026

Yang membuat pernyataan,



Ni Luh Putu Indah Astiti Setiawati
NIM 2217041215

DAFTAR ISI

Halaman

PRAKATA	i
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	10
1.3 Pembatasan Masalah	11
1.4 Rumusan Masalah	12
1.5 Tujuan Penelitian.....	12
1.6 Manfaat Penelitian.....	13
BAB II KAJIAN TEORI	14
2.1 Kinerja Guru.....	14
2.2 <i>Burnout</i>	18
2.3 Kompetensi Profesional.....	22
2.4 Motivasi Kerja.....	29
2.5 Penelitian Terdahulu.....	35
2.6 Hubungan Antar Variabel Penelitian.....	42
2.7 Kerangka Berpikir Penelitian	44
2.8 Hipotesis Penelitian	47
BAB III METODE PENELITIAN	48
3.1 Rancangan Penelitian	48

3.2	Subjek Penelitian dan Objek Penelitian.....	49
3.3	Populasi dan Sampel Penelitian.....	49
3.4	Metode Pengumpulan Data	52
3.5	Metode dan Instrumen Pengumpulan Data	61
3.6	Instrumen Pengumpulan Data	62
3.7	Metode dan Teknik Analisis Data	66
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		76
4.1	Deskripsi Data	76
4.1.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	76
4.1.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	78
4.1.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Status Kepegawaian	79
4.1.4	Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Mengajar	79
4.1.5	Karakteristik Responden Berdasarkan Asal Sekolah	80
4.2	Pengujian Asumsi Klasik.....	81
4.2.1	Uji Normalitas	82
4.2.2	Uji Multikolinieritas	84
4.2.3	Uji Heteroskedastisitas	85
4.3	Uji Analisis Linier Berganda.....	88
4.4	Pengujian Hipotesis	90
4.4.1	Hasil Uji Parsial (Uji t).....	90
4.4.2	Hasil Uji Simultan (Uji F)	92
4.4.3	Koefisien Determinasi (R^2)	93
4.5	Pembahasan Hasil Penelitian.....	94
4.5.1	Pengaruh Kompetensi Profesional terhadap Kinerja Guru.....	94
4.5.2	Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru	98
4.5.3	Pengaruh Burnout terhadap Kinerja Guru	103
4.5.4	Pengaruh Kompetensi Profesional, Motivasi Kerja, dan <i>Burnout</i> terhadap Kinerja Guru	107
4.6	Implikasi	111
4.7	Keterbatasan Penelitian.....	113

BAB V PENUTUP.....	117
5.1 Rangkuman.....	117
5.2 Simpulan.....	118
5.3 Saran.....	119
DAFTAR RUJUKAN.....	125
LAMPIRAN	131



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Data Jumlah Guru dan Murid SMA se-Kecamatan Buleleng	5
Tabel 1.2 Data Jumlah Guru Honorer dan PPPK SMA Negeri se-Kecamatan Buleleng	7
Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu	35
Tabel 3.1 Pembagian Sampel Secara Proporsional	52
Tabel 3.2 Definisi Operasional Variabel	53
Tabel 3.3 Kisi-kisi Instrumen Penelitian Variabel Terikat.....	54
Tabel 3.4 Hasil Uji Validitas Kinerja Guru.....	55
Tabel 3.5 Hasil Uji Reliabilitas Kinerja	55
Tabel 3.6 Definisi Operasional Variabel Kompetensi Profesional, Motivasi Kerja dan <i>Burnout</i>	56
Tabel 3.7 Kisi-kisi Instrumen Penelitian Variabel Bebas.....	58
Tabel 3.8 Hasil Uji Validitas Variabel Bebas.....	59
Tabel 3.9 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Bebas.....	60
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	77
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	78
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Status Kepegawaian	79
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Mengajar	79
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Asal Sekolah	80
Tabel 4.6 Hasil Uji <i>Kolmogorov-Smirnov Test</i>	82
Tabel 4.7 Hasil Uji Multikolinearitas	84
Tabel 4.8 Uji Glejser	87
Tabel 4.9 Hasil Output SPSS Uji Analisis Regresi Linier Berganda	88
Tabel 4.10 Hasil Uji t (parsial).....	91
Tabel 4.11 Hasil Uji F (simultan).....	93
Tabel 4.12 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	94

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Paradigma Penelitian Kompetensi Profesional, Motivasi Kerja dan <i>Burnout</i> terhadap Kinerja Guru	45
Gambar 4.1 Grafik <i>P-Plot of Regression Standardized Residual</i>	83
Gambar 4.2 Grafik <i>Scatterplot</i>	86



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 1 Surat Izin Penelitian	125
Lampiran 2 kuesioner	133
Lampiran 3 Tabulasi Data Sampel Kecil.....	139
Lampiran 4 Tabulasi Data Sampel Besar	143
Lampiran 5 Hasil Output Perhitungan Uji Validitas dan Reliabilitas	159
Lampiran 6 Hasil Output Perhitungan SPSS.....	174
Lampiran 7 Dokumentasi	178

