

ANALISIS KINERJA KEUANGAN PADA BUMDES PRAJA SIDHI YOWANA SEBAGAI DASAR PENGAMBILAN KEPUTUSAN STRATEGIS DI DESA KUBUTAMBAHAN

SKRIPSI



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI (S1)
JURUSAN EKONOMI DAN AKUTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSR
- Cetak dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA AKUNTANSI

	
Pembimbing I	Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E., Ak., M.Si. NIP.197008152001121002
Pembimbing II	Nyoman Suadnyana Pasek, SE.,M.Si NIP.198306082023211012



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetak dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

Skripsi oleh Pande Ketut Ardilina ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 02 September 2026

Dewan Penguji

Ketua	Dr. I Gede Agus Pertama Yudiantara, S.E., M.S.A. NIP.198208262008121002
Anggota	Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E., Ak., M.Si. NIP.197008152001121002
Anggota	Nyoman Suadnyana Pasek, SE.,M.Si NIP.198306082023211012



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi

Menyetujui

Ketua Ujian	Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. NIP.196810291993032001
Sekretaris Ujian	Dr. Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak. NIP.198902272018032001



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Nama : Pande Ketut Ardilina
Tempat, Tanggal Lahir : Kubutambahan, 29 April 2005
NIM : 2217051192
Fakultas : Ekonomi

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul **“Analisis Kinerja Keuangan Pada Bumdes Praja Sidhi Yowana Sebagai Dasar Pengambilan Keputusan Strategis Di Desa Kubutambahan”** beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko /sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 29 September 2026

Yang membuat pernyataan,



Pande Ketut Ardilina

NIM. 2217051192

MOTTO

“Treat others the way you want to be treated”



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmatnya-Nya, skripsi yang berjudul **“Analisis Kinerja Keuangan Pada BUMDes Praja Sidhi Yowana Sebagai Dasar Pengambilan Keputusan Strategis Di Desa Kubutambahan”** dapat diselesaikan dengan baik. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa keberhasilan penyelesaian penelitian ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, dukungan, dan motivasi dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Bapak Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
3. Bapak Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd., selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi.
4. Ibu Dr. Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak. selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi.
5. Bapak Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E., M.Si., Ak. selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan dan saran serta selalu memberikan motivasi kepada penulis sampai terselesaikannya skripsi ini dengan baik.
6. Bapak Nyoman Suadnyana Pasek, SE.,M.Si. selaku Dosen Pembimbing II yang dengan penuh kesabaran telah memberikan bimbingan, arahan, dan dukungan selama proses penyusunan skripsi ini.
7. Bapak I Gede Agus Pertama Yudiantara, S.E., M.S.A. selaku Dosen Penelaah yang telah memberikan petunjuk, kritik, saran, dan masukan yang sangat berharga untuk penyempurnaan skripsi ini.

8. Bapak Prof. Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja, S.E., Ak., M.Si. selaku Pembimbing Akademik saya yang penuh tanggung jawab memberikan bimbingan, arahan dan petunjuk selama proses perkuliahan penulis.
9. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen yang berada di lingkungan Jurusan Ekonomi dan Akuntansi yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang senantiasa membagi ilmu pengetahuan dan mendidik penulis selama mengikuti perkuliahan di Program Studi S1 Akuntansi.
10. Seluruh pengurus BUMDes Praja Sidhi Yowana di Desa Kubutambahan yang telah meluangkan waktu, memberikan data, serta menerima penulis dengan sangat baik selama proses pengumpulan data di lapangan.
11. Teruntuk Alm. Bapak dan Almh. Ibu tercinta, yang semasa hidup telah memberikan kasih sayang, doa, dan menjadi sumber kekuatan penulis hingga saat ini. Meskipun kalian tidak dapat mendampingi penulis hingga menyelesaikan pendidikan ini, segala kasih sayang dan nasihat yang telah diberikan akan selalu menjadi bagian dari perjalanan hidup penulis. Pencapaian ini penulis persembahkan kepada kalian sebagai bentuk cinta, terima kasih, dan penghormatan atas segala pengorbanan yang telah diberikan.
12. Teruntuk ketiga saudara dari penulis, yang menjadi sosok keluarga sekaligus tempat penulis mendapatkan dukungan. Terima kasih atas segala bantuan dan pengorbanan yang telah diberikan selama penulis menempuh pendidikan hingga dapat menyelesaikan perkuliahan ini. Terima kasih telah memenuhi kebutuhan pendidikan penulis, menjaga dan memberikan perhatian, serta senantiasa memberikan dorongan, motivasi, dan dukungan dalam berbagai keadaan. Segala pengorbanan dan kebaikan yang telah diberikan menjadi bagian penting dalam perjalanan penulis hingga sampai pada tahap ini.
13. Mahasiswa dengan NIM 2217041075, yang selalu menemani penulis dan memberikan dukungan selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas perhatian, semangat, kesabaran, serta dukungan yang diberikan ketika penulis menghadapi kesulitan, serta menjadi tempat untuk berbagi cerita dan memberikan keyakinan bahwa setiap proses dapat dilalui dengan baik.

14. Penulis mengucapkan terima kasih kepada sahabat seperjuangan, Puniari dan Wulan, yang telah menemani penulis sejak awal perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas kebersamaan, cerita, bantuan, dan dukungan yang telah diberikan selama masa perkuliahan.
15. Teruntuk sahabat penulis, yaitu Tari, Winda, dan Nonik, terima kasih telah menjadi tempat berbagi cerita, keluh kesah, canda tawa, dan berbagai hal yang telah dilalui selama masa penyusunan skripsi ini, sehingga proses penyusunan skripsi ini terasa lebih ringan.
16. Terakhir, untuk diri sendiri Pande Ketut Ardilina. Terima kasih telah bertahan dan terus melangkah hingga sampai pada tahap ini. Terima kasih telah berusaha melewati berbagai kesulitan, keraguan, dan proses yang tidak selalu mudah selama menempuh pendidikan. Terima kasih karena tetap memilih bertahan untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai, dan semoga pencapaian ini menjadi pengingat untuk selalu menghargai setiap proses yang telah dilalui.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Maka dari itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak sebagai masukan untuk penyempurnaan skripsi ini. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi seluruh pihak yang berkepentingan.

Singaraja, 31 Juli 2026

Penulis

DAFTAR ISI

PRAKATA.....	i
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	9
1.3 Pembatasan Masalah	10
1.4 Rumusan Masalah	10
1.5 Tujuan Penelitian.....	11
1.6 Manfaat Penelitian	11
BAB II KAJIAN TEORI	13
2.1 BUMDes	13
2.2 Kinerja Keuangan.....	14
2.3 Pengambilan Keputusan.....	18
2.4 Teori Informasi Akuntansi.....	20
2.5 Teori Stewardship.....	22
2.6 Hubungan antar variabel	23
2.7 Kajian Hasil Penelitian Terdahulu.....	24
2.8 Kerangka Berpikir	27
BAB III METODE PENELITIAN	28

3.1	Rancangan Penelitian	28
3.2	Lokasi Penelitian.....	29
3.3	Subjek Penelitian dan Objek Penelitian	29
3.4	Sumber Data.....	30
3.5	Metode Pengumpulan Data	31
3.6	Uji Keabsahan Data.....	33
3.7	Metode dan Teknik Analisis Data	34
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		36
4.1	Gambaran Umum Lokasi Penelitian	36
4.1.1	Profil BUMDes Praja Sidhi Yowana.....	36
4.1.2	Struktur Organisasi	38
4.1.3	Visi dan Misi	38
4.2	Hasil dan Pembahasan Penelitian.....	39
4.2.1	Kondisi Kinerja Keuangan BUMDes Praja Sidhi Yowana.....	39
4.2.2	Pemanfaatan Informasi Kinerja Keuangan dalam Pengambilan Keputusan	50
4.2.3	Kendala dalam pemanfaatan Informasi Keuangan	61
4.3	Implikasi Penelitian.....	67
BAB V PENUTUP.....		69
5.1	Rangkuman	69
5.2	Kesimpulan	70
5.3	Saran.....	72
DAFTAR RUJUKAN.....		74
LAMPIRAN.....		79

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Laporan Keuangan BUMDes Praja Sidhi Yowana Tahun 2022-2024	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	24
Tabel 4.1 Hasil Current Ratio BUMDes Tahun 2022-2024	41
Tabel 4.2 Hasil Debt to Equity Ratio BUMDes Tahun 2022-2024.....	44
Tabel 4.3 Hasil Return On Assets BUMDes Tahun 2022-2024	46
Tabel 4.4 Hasil Return On Equity BUMDes Tahun 2022-2024	48



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	27
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian	28
Gambar 4.1 Struktur Organisasi BUMDes Kubutambahan	38



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara.....	80
Lampiran 2. Transkrip Wawancara	81
Lampiran 3. Surat Izin Penelitian.....	87
Lampiran 4. Laporan Keuangan BUMDes	88
Lampiran 5. Dokumentasi Wawancara	91

