



Lampiran 1. Pedoman Wawancara

Nama :

Jabatan :

Hari, Tanggal :

No	Pertanyaan
	Bagaimana kondisi keuangan BUMDes pada tahun 2022-2024?
	Apakah laporan keuangan selalu disusun secara rutin?
	Apakah laporan keuangan digunakan sebagai dasar dalam pengambilan keputusan strategis? Mengapa?
	Apa saja keputusan yang pernah dibuat berdasarkan evaluasi laporan keuangan?
	Selain laporan keuangan, faktor apa saja yang menjadi pertimbangan dalam pengambilan keputusan strategis?
	Apakah terdapat kendala dalam memahami laporan keuangan?
	Bagaimana sistem pencatatan keuangan yang digunakan saat ini?
	Bagaimana proses pengambilan keputusan di BUMDes?
	Bagaimana peran laporan keuangan dalam proses pengambilan keputusan?

Lampiran 2. Transkrip Wawancara

Informan 1

Nama : Komang Hardi Atmaja Dangin

Jabatan : Direktur/Ketua

Hari, Tanggal : Kamis, 25 Juni 2026

Peneliti : Selamat siang pak, sebelumnya mohon maaf mengganggu waktunya. Perkenalkan nama saya Pande Ketut Ardilina dari Universitas Pendidikan Ganesha.

Informan : Selamat siang dik, ada keperluan apa nggih?

Peneliti : Jadi tujuan saya kesini untuk melakukan penelitian dalam rangka penyusunan tugas akhir saya, apakah bapak berkenan nika saya wawancara nggih?

Informan : Oh iya dik, silakan.

Peneliti : Baik terima kasih pak, jadi saya mau bertanya bagaimana kondisi keuangan BUMDes dalam kurun waktu 2022-2024?

Informan : Kalau kondisi keuangan BUMDes selama beberapa tahun ini memang mengalami penurunan dik, jadi bisa di bilang BUMDes ini mengalami kerugian.

Peneliti : Apakah BUMDes biasanya melakukan evaluasi terhadap laporan keuangan?

Informan : Kami biasanya melaksanakan rapat evaluasi dik, rapat ini biasanya diadakan setahun sekali, tetapi waktunya tidak menentu. Saat rapat biasanya akan dibahas terkait bagaimana kondisi keuangan selama setahun ini dan apa yang harus dilakukan untuk kedepannya.

Peneliti : Berarti saat rapat, laporan keuangan digunakan sebagai acuan dalam pengambilan keputusan nggih?

- Informan : Bisa dibilang seperti itu dik, karena dari laporan keuangan itu kami bisa melihat unit usaha mana yang menghasilkan laba dan mana yang rugi. Biasanya dari laporan tersebut kami akan berdiskusi terkait keputusan apa yang bisa diambil, kami juga tidak hanya melihat laporan keuangan, tetapi mempertimbangkan kondisi masyarakat, agar keputusan yang diambil tidak memberatkan mereka.
- Peneliti : Apakah semua keputusan di BUMDes selalu diputuskan melalui rapat?
- Informan : Iya dik, kalau keputusan yang sekiranya penting akan kami adakan rapat dulu. Karena keputusan tidak bisa sembarangan dilakukan, harus melalui diskusi antar pengurus.
- Peneliti : Selama BUMDes mengalami kerugian, apakah ada keputusan strategis yang diambil untuk memperbaiki kondisi tersebut?
- Informan : Ada, salah satunya tahun kemarin kami menambah unit usaha baru, yaitu ayam petelur. Unit usaha ini terealisasi di pertengahan tahun 2025. Harapannya dengan penambahan unit usaha ini, BUMDes akan mengalami peningkatan laba.
- Peneliti : Untuk sekarang ini, unit usaha mana yang membuat BUMDes rugi?
- Informan : Unit simpan pinjam, karena para nasabah gagal bayar karena faktor ekonomi, sehingga setelah didiskusikan bersama, kami memutuskan untuk menghapus bunga pinjaman. Nasabah hanya diwajibkan membayar pokok pinjaman saja tanpa batas waktu tertentu, sehingga mereka dapat mencicil sesuai kemampuan.
- Peneliti : Berarti keputusan yang diambil tidak selalu mengutamakan keuntungan nggih pak?
- Informan : Iya dik, tapi tetap mencari keuntungan itu sangat penting, karena jika tidak mendapatkan keuntungan maka BUMDes tidak akan bisa

berjalan. Sehingga kami mencari jalan tengah agar masyarakat tidak merasa terbebani.

Peneliti : Apakah pencatatan laporan keuangan pernah mengalami keterlambatan? Dan apakah ada kendala dalam pengelolaan laporan keuangan?

Informan : Kalau laporan keuangan selama ini tidak pernah mengalami keterlambatan dik, namun kendala yang dihadapi ada pada proses pencatatan karena masih dilakukan secara manual dengan menggunakan Excel, sehingga membutuhkan ketelitian dan waktu yang lebih lama.

Peneliti : Selain kendala dalam pencatatan, apakah terdapat kendala lain yang mempengaruhi kondisi keuangan BUMDes?

Informan : Kondisi kredit macet juga jadi salah satu kendala dik, karena berdampak pada penurunan laba bahkan menyebabkan kerugian.

Peneliti : Baik pak, mungkin itu saja yang ingin saya tanyakan, terima kasih atas waktu dan informasi yang telah bapak berikan.

Informan : Nggih, sama-sama dik.

Informan 2

Nama : Kadek Sukabawa

Jabatan : Bendahara

Hari, Tanggal : Kamis, 2 Juli 2026

Peneliti : Selamat siang pak, sebelumnya mohon maaf mengganggu waktunya. Perkenalkan nama saya Pande Ketut Ardilina dari Universitas Pendidikan Ganesha.

Informan : Selamat siang dik, ada keperluan apa nggih?

- Peneliti : Jadi tujuan saya kesini untuk melakukan penelitian dalam rangka penyusunan tugas akhir saya.
- Informan : Oh baik, apakah ada yang bisa saya bantu?
- Peneliti : Bagaimana proses pencatatan keuangan di BUMDes?
- Informan : Semua transaksi akan dicatat, baik pemasukan maupun pengeluaran per unit, kemudian akan di input pada excel dan dijadikan sebuah laporan keuangan konsolidasi.
- Peneliti : Apakah ada kesulitan dalam pencatatan laporan keuangan?
- Informan : Kesulitan sih pasti ada dik, karena kami sebenarnya kurang mengerti dalam melakukan pencatatan laporan keuangan, tapi saya dan ketua lumayan paham, jadi kami berdiskusi jika ada yang kurang kami pahami.
- Peneliti : Apakah laporan keuangan selalu menjadi acuan dalam rapat evaluasi dalam menentukan keputusan yang akan diambil?
- Informan : Tidak selalu dik, karena kami juga harus melihat faktor lain. Misal seperti sekarang ada masalah kredit macet, kami mengambil keputusan juga melihat aspek dari masyarakat, bagaimana kondisi ekonomi mereka, apakah keputusan yang kami ambil akan memberatkan mereka atau tidak.
- Peneliti : Apa yang biasanya dilakukan oleh pengelola BUMDes ketika terjadi kendala atau masalah dalam usaha?
- Informan : Kami akan melakukan rapat atau diskusi terkait kendala atau masalah yang terjadi, setelah melihat kondisi usaha dan kondisi masyarakat, baru kemudian akan diputuskan langkah terbaik yang bisa diambil
- Peneliti : Baik bapak, terima kasih atas semua informasi yang telah bapak berikan. Untuk sekarang mungkin itu saja yang ingin saya tanyakan.
- Informan : Oh iya dik.

Informan 3

Nama : Gede Adiasa
 Jabatan : Sekretaris
 Hari, Tanggal : Kamis, 2 Juli 2026

Peneliti : Om swastiastu selamat siang pak, sebelumnya mohon maaf mengganggu waktunya. Perkenalkan nama saya Pande Ketut Ardilina dari Universitas Pendidikan Ganesha. Saya sedang melakukan penelitian pak untuk menyelesaikan tugas akhir saya. Hari ini saya ingin menanyakan beberapa hal dengan bapak selaku sekretaris BUMDes.

Informan : Om swastiastu, iya silakan.

Peneliti : Bagaimana proses dilakukannya evaluasi kinerja keuangan di BUMDes?

Informan : Setelah laporan keuangan selesai dibuat, biasanya ketua akan mengarahkan saya untuk membuat surat untuk keperluan rapat yang akan diadakan, setelah itu pada saat rapat berlangsung akan diadakan diskusi terkait langkah yang akan diambil terkait situasi yang sedang dialami BUMDes.

Peneliti : Berarti bapak sendiri tidak ikut dalam pembuatan laporan keuangan nggih?

Informan : Iya dik, itu tugas ketua dan bendahara. Mereka yang mengerti dengan pencatatan dan yang berhubungan dengan laporan keuangan. Saya biasanya bertugas di bagian administrasinya saja, yang berkaitan dengan surat menyurat.

Peneliti : Apakah saat rapat dilaksanakan, laporan keuangan selalu dijadikan sebagai dasar sebelum mengambil sebuah keputusan?

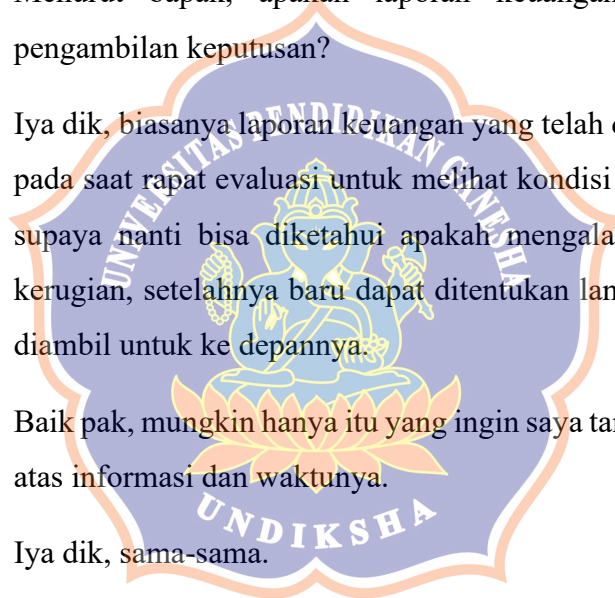
Informan : Selalu sih tidak dik, tapi dengan laporan keuangan kami bisa tahu kondisi usaha ini bagaimana, sehingga bisa digunakan sebagai acuan utama dalam proses diskusi. Tapi, sebelum keputusan dibuat, kami juga harus melihat aspek lain. Seperti sekarang ini, BUMDes mengalami kerugian karena mengalami kredit macet pada unit usaha simpan pinjam, para nasabah tidak bisa membayar pinjaman mereka dan akhirnya kami memutuskan untuk memberikan keringanan kepada para nasabah/masyarakat dengan menghilangkan bunga pinjaman, sehingga mereka hanya perlu membayar uang pokok pinjaman saja.

Peneliti : Menurut bapak, apakah laporan keuangan membantu dalam pengambilan keputusan?

Informan : Iya dik, biasanya laporan keuangan yang telah dibuat, akan digunakan pada saat rapat evaluasi untuk melihat kondisi keuangan BUMDes, supaya nanti bisa diketahui apakah mengalami keuntungan atau kerugian, setelahnya baru dapat ditentukan langkah apa yang perlu diambil untuk ke depannya.

Peneliti : Baik pak, mungkin hanya itu yang ingin saya tanyakan. Terima kasih atas informasi dan waktunya.

Informan : Iya dik, sama-sama.



Lampiran 3. Surat Izin Penelitian



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI

Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali. Telepon : (0362) 26830
Website : <http://www.fe.undiksha.ac.id/>

Nomor : 1089/UN48.13.1/PT.01.04/2026

Singaraja, 23 Juni 2026

Lamp. : -

Hal : **Permohonan Data dan Penelitian**

Kepada Yth **BUMDES Praja Sidhi Yowana**

di

Tempat

Dengan Hormat,

Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha menerangkan bahwa mahasiswa/i tersebut dibawah ini :

Nama : Pande Ketut Ardilina

NIM. : 2217051192

Fakultas : Ekonomi

Jurusan/Prodi. : Akuntansi (S1)

Bermaksud mengadakan penelitian lapangan untuk menempuh atau menyusun tugas akhir, skripsi dan melengkapi tugas lainnya. Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon izin agar mahasiswa kami dapat diterima dan diberikan data di tempat yang Bapak/Ibu/Sdr. Pimpin.

Demikian surat ini kami buat agar bisa digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatian dan kerjasamanya, kami sampaikan terima kasih.

a.n. Dekan,

Wakil Dekan I,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M. Si.

NIP. 196810291993032001



Balai
Sertifikasi
Elektronik

Catatan :

- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini tertanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BsrE
- Surat ini dapat dibuktikan keasliannya dengan menggunakan *qr code* yang telah tersedia

Lampiran 4. Laporan Keuangan BUMDes

BUMDESA "PRAJA SIDIH YOWANA" DESA KUBUTAMBAHAN							
LAPORAN NERACA KONSOLIDASI							
PER 31 DESEMBER 2022							
AKTIVA LANCAR	UNIT SIMPAN PINJAM	UNIT TOKO	UNIT PHOTOKOPI	UNIT SAMPAH	KONSOLIDASI		
1101 KAS	1.054.189	8.599.435	1.083.839	10.185.000	20.922.463		
1102 KAS BANK	-	109.849	-	-	109.849		
TOTAL KAS & BANK	1.054.189	8.709.284	1.083.839	10.185.000	21.032.312		
1103 PINJAMAN PERORANGAN GSM	452.178.250	-	-	-	452.178.250		
1104 PINJAMAN PERORANGAN UMUM	17.623.500	-	-	-	17.623.500		
1108 PERSEDIAAN BARANG TOKO	-	100.708.346	-	-	100.708.346		
1109 PERSD PHOTOCOPIY&PENYERTAAN	-	-	211.415	-	211.415		
1110 CAD. PENGHAPUSAN PIUTANG GSM	(9.400.000)	-	-	-	(9.400.000)		
1111 CAD. PENGHAPUSAN PIUTANG UMUM	(200.000)	-	-	-	(200.000)		
1112 PIUTANG USAHA	179.822.500	46.576.565	14.000.000	-	240.399.065		
TOTAL AKTIVA	640.024.250	147.284.911	14.211.415	-	801.520.576		
TOTAL AKTIVA LANCAR	641.078.439	155.994.195	15.295.254	10.185.000	822.552.888		
AKTIVA TETAP							
1200 GEDUNG	201.600.000	-	-	-	201.600.000		
1201 PERALATAN	24.240.000	50.073.000	49.037.000	-	123.350.000		
1202 AKUMULASI PENYUSUTAN	(18.472.069)	(23.243.725)	(23.282.270)	-	(64.998.064)		
TOTAL AKTIVA TETAP	207.367.931	26.829.275	25.754.730	-	259.951.936		
TOTAL AKTIVA	848.446.370	182.823.470	41.049.985	10.185.000	1.082.504.825		

PASSIVA	UNIT SIMPAN PINJAM	UNIT TOKO	UNIT PHOTOKOPI	UNIT PHOTOKOPI	KONSOLIDASI		
KEWAJIBAN LANCAR							
2101 KEWAJIBAN LAIN	32.902	10.862	-	-	43.764		
2102 TABUNGAN WAJIB & SUKARELA	20.726.000	41.931.404	-	-	62.657.404		
2103 HUTANG USAHA	-	-	-	-	-		
TOTAL KEWAJIBAN	20.758.902	42.842.266	-	-	63.601.168		
EKUITAS							
3101 MODAL DASAR	827.430.352	144.376.746	40.000.000	-	1.011.807.278		
3102 LABA TAHUN BERJALAN	104.772	(3.742.783)	1.119.159	10.648.000	8.429.148		
3103 LABA BULAN BERJALAN	(147.836)	(652.759)	(69.174)	(463.000)	(1.332.769)		
TOTAL KEWAJIBAN & EKUITAS	848.446.370	182.823.470	41.049.985	10.185.000	1.082.504.825		

MENGETAHUI :

PENGAWAS BUMDesa

KUBUTAMBAHAN, 31 DESEMBER 2022
DIBUAT OLEH,KOMANG HARDI ATMAJA DANGIN
KETUA BUMDESA

BUMDESA "PRAJA SIDIH YOWANA" DESA KUBUTAMBAHAN LAPORAN LABA RUGI

UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2022

PENDAPATAN	UNIT SIMPAN PINJAM	UNIT TOKO	UNIT PHOTOKOPI	UNIT SAMPAH	KONSOLIDASI		
4101 PEND. BUNGA PINJAMAN	2.994.000	-	-	-	2.994.000		
4102 PEND. BUNGA BANK	282	-	-	-	282		
4103 PEND. ADMINISTRASI	-	-	-	-	-		
4104 PEND. LAIN LAIN	10.000	-	-	24.089.000	24.099.000		
4105 PENJUALAN TOKO	-	102.480.500	-	-	102.480.500		
4106 PENDAPATAN PHOTOKOPI	-	-	5.642.000	-	5.642.000		
TOTAL PEREDARAN USAHA	3.004.282	102.480.500	5.642.000	24.089.000	135.215.782		
BIAYA - BIAYA							
5100 HPP BARANG TOKO	-	90.697.667	-	-	90.697.667		
5101 HPP PHOTOKOPI	-	-	2.579.290	-	2.579.290		
6100 BIAYA ADMIN BANK	84.282	70.013	-	-	154.295		
6101 BIAYA GAJI KARYAWAN	-	7.300.000	-	3.647.500	10.947.500		
6102 BIAYA USAHA	2.400.000	324.500	792.000	9.867.500	13.384.000		
6103 BIAYA PENYUSUTAN	1.146.957	2.025.325	2.021.184	-	5.193.466		
6104 BIAYA CAD. PENGHAPUSAN PIUTANG	-	-	-	-	-		
6105 BIAYA LISTRIK, TELP, DAN AIR	-	2.163.000	-	-	2.163.000		
6106 BIAYA LAIN-LAIN	-	2.234.104	-	389.000	2.623.104		
6107 BIAYA PAJAK	-	-	-	-	-		
TOTAL BIAYA	3.631.239	104.814.609	5.392.474	13.904.000	127.742.322		
RUGI LABA DITAHAN PER 31 DESEMBER 2021	(377.081)	-	-	-	(377.081)		
LABA RUGI BERSIH PER 31 DESEMBER 2022	(626.957)	(2.334.109)	249.526	10.185.000	7.096.379		

MENGETAHUI :

PENGAWAS BUMDesa

DIBUAT OLEH,

KOMANG HARDI ATMAJA DANGIN
KETUA BUMDESA

BUMDESA "PRAJA SIDHI YOWANA" DESA KUBUTAMBAHAN
LAPORAN NERACA KONSOLIDASI
PER 31 DESEMBER 2023

AKTIVA LANCAR	UNIT SIMPAN PINJAM	UNIT TOKO	UNIT PHOTOKOPI	UNIT SAMPAH	KONSOLIDASI
1101 KAS	40.189	4.567.784	251.500	22.791.500	27.650.973
1102 KAS BANK	-	1.272.060	-	-	1.272.060
TOTAL KAS & BANK	40.189	5.839.844	251.500	22.791.500	28.923.033
1103 PINJAMAN PERORANGAN GSM	445.900.750	-	-	-	445.900.750
1104 PINJAMAN PERORANGAN UMUM	10.718.500	-	-	-	10.718.500
1108 PERSEDIAAN BARANG TOKO	-	79.202.646	-	-	79.202.646
1109 PERSD PHOTOCOPY&PENYERTAAN	-	-	993.154	-	993.154
1110 CAD.PENGHAPUSAN PIUTANG GSM	(9.400.000)	-	-	-	(9.400.000)
1111 CAD.PENGHAPUSAN PIUTANG UMUM	(200.000)	-	-	-	(200.000)
1112 PIUTANG USAHA	166.822.500	27.613.883	15.630.000	-	210.066.383
TOTAL AKTIVA	613.841.750	106.816.529	16.623.154	-	737.281.433
TOTAL AKTIVA LANCAR	613.881.939	112.656.373	16.874.654	22.791.500	766.204.466
AKTIVA TETAP					
1200 GEDUNG	201.600.000	-	-	-	201.600.000
1201 PERALATAN	24.240.000	50.073.000	49.037.000	-	123.350.000
1202 AKUMULASI PENYUSUTAN	(19.428.784)	(24.956.669)	(26.261.957)	-	(70.647.410)
TOTAL AKTIVA TETAP	206.411.216	25.116.331	22.775.043	-	254.302.590
TOTAL AKTIVA	820.293.155	137.772.704	39.649.698	22.791.500	1.020.507.057

PASSIVA	UNIT SIMPAN PINJAM	UNIT TOKO	UNIT PHOTOKOPI	UNIT SAMPAH	KONSOLIDASI
KEWAJIBAN LANCAR					
2101 KEWAJIBAN LAIN	32.902	10.862	-	-	43.764
2102 TABUNGAN WAJIB & SUKARELA	12.721.000	-	-	-	12.721.000
2103 HUTANG USAHA	-	295.000	-	-	295.000
TOTAL KEWAJIBAN	12.753.902	305.862	-	-	13.059.764
EKUITAS					
3101 MODAL DASAR	827.430.532	144.376.746	40.000.000	-	1.011.807.278
3102 LABA TAHUN BERJALAN	(17.998.012)	(9.236.967)	(1.248.203)	13.816.500	(14.806.682)
3103 LABA BULAN BERJALAN	(1.953.267)	2.327.043	(152.784)	(1.210.000)	(988.308)
3104 LABA DITAHAN THN LALU	-	-	10.49.985	10.185.000	11.234.985
TOTAL KEWAJIBAN & EKUITAS	820.293.155	137.772.704	39.649.698	22.791.500	1.020.507.057

MENGETAHUI :

PENGAWAS BUMDesa

KUBUTAMBAHAN, 31 DESEMBER 2023
DIBUAT OLEH,KOMANG HARDI ATMAJA DANGIN
KETUA BUMDESA

BUMDESA "PRAJA SIDHI YOWANA" DESA KUBUTAMBAHAN
LAPORAN LABA RUGI
PER 31 DESEMBER 2023

PENDAPATAN	UNIT SIMPAN PINJAM	UNIT TOKO	UNIT PHOTOKOPI	UNIT SAMPAH	KONSOLIDASI
4101 PEND. BUNGA PINJAMAN	4.007.500	-	-	-	4.007.500
4102 PEND. BUNGA BANK	-	921	-	-	921
4103 PEND. ADMINISTRASI	-	-	-	-	-
4104 PEND. LAIN LAIN	-	-	-	35.565.000	35.565.000
4105 PENJUALAN TOKO	-	123.265.500	-	-	123.265.500
4106 PENDAPATAN PHOTOKOPI	-	-	3.628.000	-	3.628.000
TOTAL PEREDARAN USAHA	4.007.500	123.266.421	3.628.000	35.565.000	166.466.921

BIAYA - BIAYA	UNIT SIMPAN PINJAM	UNIT TOKO	UNIT PHOTOKOPI	UNIT SAMPAH	KONSOLIDASI
5100 HPP BARANG TOKO	-	110.614.055	-	-	110.614.055
5101 HPP PHOTOKOPI	-	-	1.558.600	-	1.558.600
6100 BIAYA ADMIN BANK	-	124.055	-	-	124.055
6101 BIAYA GAJI KARYAWAN	22.800.000	9.240.000	-	-	32.040.000
6102 BIAYA USAHA	204.000	1.056.500	490.000	22.958.500	24.709.000
6103 BIAYA PENYUSUTAN	956.715	1.861.507	2.979.687	-	5.797.909
6104 BIAYA CAD. PENGHAPUSAN PIUTANG	-	-	-	-	-
6105 BIAYA LISTRIK, TELP, DAN AIR	-	2.472.000	-	-	2.472.000
6106 BIAYA LAIN-LAIN	-	-	-	-	-
6107 BIAYA PAJAK	-	515.000	-	-	515.000
TOTAL BIAYA	23.960.715	125.883.117	5.028.287	22.958.500	177.830.619
LABA RUGI TAHUN LALU	(361.936)	4.395.542	(1.049.985)	(10.185.000)	(7.201.379)
LABA RUGI BERSIH PER 31 DESEMBER 2023	(19.591.279)	(7.012.238)	(350.302)	22.791.500	(4.162.319)

MENGETAHUI :

PENGAWAS BUMDesa

DIBUAT OLEH,

KOMANG HARDI ATMAJA DANGIN
KETUA BUMDESA

BUMDESA "PRAJA SIDHI YOWANA" DESA KUBUTAMBAHAN
LAPORAN NERACA KONSOLIDASI
PER 31 DESEMBER 2024

AKTIVA LANCAR	UNIT SIMPAN PINJAM	UNIT TOKO	UNIT PHOTOKOPI	UNIT SAMPAH	KONSOLIDASI
1101 KAS	(8.290.811)	652.400	248.500	14.049.500	6.659.589
1102 KAS BANK	-	467.278	-	-	467.278
TOTAL KAS & BANK	(8.290.811)	1.119.678	248.500	14.049.500	7.126.867
1103 PINJAMAN PERORANGAN GSM	444.873.750	-	-	-	444.873.750
1104 PINJAMAN PERORANGAN UMUM	10.718.500	-	-	-	10.718.500
1108 PERSEDIAAN BARANG TOKO	-	72.606.289	-	-	72.606.289
1109 PERSD PHOTOCOPY&PENYERTAAN	-	-	820.754	-	820.754
1110 CAD. PENGHAPUSAN PIUTANG GSM	(9.400.000)	-	-	-	(9.400.000)
1111 CAD. PENGHAPUSAN PIUTANG UMUM	(200.000)	-	-	-	(200.000)
1112 PIUTANG USAHA	156.133.500	28.331.546	15.232.000	-	199.697.046
TOTAL AKTIVA	602.125.750	100.937.835	16.052.754	-	719.116.339
TOTAL AKTIVA LANCAR	593.834.939	102.057.513	16.301.254	14.049.500	726.243.206
AKTIVA TETAP					
1200 GEDUNG	201.600.000	-	-	-	201.600.000
1201 PERALATAN	24.240.000	57.573.000	49.037.000	-	130.850.000
1202 AKUMULASI PENYUSUTAN	(20.226.811)	(26.770.811)	(28.600.980)	-	(75.598.601)
TOTAL AKTIVA TETAP	205.613.189	30.802.189	20.436.020	-	256.851.399
TOTAL AKTIVA	799.448.128	132.859.702	36.737.275	14.049.500	983.094.605

PASSIVA	UNIT SIMPAN PINJAM	UNIT TOKO	UNIT PHOTOKOPI	UNIT SAMPAH	KONSOLIDASI
KEWAJIBAN LANCAR					
2101 KEWAJIBAN LAIN	32.902	10.862	-	-	43.764
2102 TABUNGAN WAJIB & SUKARELA	14.995.500	-	-	-	14.995.500
2103 HUTANG USAHA	-	331.346	-	-	331.346
TOTAL KEWAJIBAN	15.028.402	342.208	-	-	15.370.610
EKUITAS					
3101 MODAL DASAR	827.430.532	152.672.494	43.000.000	-	1.000.103.026
3102 LABA TAHUN BERJALAN	(21.158.412)	15.053.958	(2.775.139)	(5.825.000)	(14.704.593)
3103 LABA BULAN BERJALAN	(1.961.115)	(14.704.593)	(157.284)	(2.907.000)	(19.709.992)
3104 LABA DITAHAN THN LALU	(19.891.279)	(504.365)	(350.302)	22.781.500	2.035.554
TOTAL KEWAJIBAN & EKUITAS	784.419.726	132.517.494	36.737.275	14.049.500	967.723.995
	799.448.128	132.859.702	36.737.275	14.049.500	983.094.605

MENGETAHUI :

PENGAWAS BUMDesa

KUBUTAMBAHAN, 31 DESEMBER 2024
DIBUAT OLEH,KOMANG HARDI ATMAJA DANGIN
KETUA BUMDESA

BUMDESA "PRAJA SIDHI YOWANA" DESA KUBUTAMBAHAN
LAPORAN LABA RUGI
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2024

PENDAPATAN	UNIT SIMPAN PINJAM	UNIT TOKO	UNIT PHOTOKOPI	UNIT SAMPAH	KONSOLIDASI
4101 PEND. BUNGA PINJAMAN	510.000	-	-	-	510.000
4102 PEND. BUNGA BANK	-	1.995	-	-	1.995
4103 PEND. ADMINISTRASI	-	-	-	-	-
4104 PEND. LAIN LAIN	-	-	-	34.490.000	34.490.000
4105 PENJUALAN TOKO	-	187.784.824	-	-	187.784.824
4106 PENDAPATAN PHOTOKOPI	-	-	1.108.000	-	1.108.000
TOTAL PEREDARAN USAHA	510.000	187.786.819	1.108.000	34.490.000	223.894.819

BIAYA - BIAYA	UNIT SIMPAN PINJAM	UNIT TOKO	UNIT PHOTOKOPI	UNIT SAMPAH	KONSOLIDASI
5100 HPP BARANG TOKO	-	162.791.947	-	-	162.791.947
5101 HPP PHOTOKOPI	-	-	501.400	-	501.400
6100 BIAYA ADMIN BANK	-	121.110	-	-	121.110
6101 BIAYA GAJI KARYAWAN	22.800.000	-	-	-	22.800.000
6102 BIAYA USAHA	31.500	2.465.500	1.180.000	43.222.000	46.899.000
6103 BIAYA PENYUSUTAN	798.027	1.797.594	2.339.023	-	4.934.644
6104 BIAYA CAD. PENGHAPUSAN PIUTANG	-	-	-	-	-
6105 BIAYA LISTRIK, TELP, DAN AIR	-	1.971.500	-	-	1.971.500
6106 BIAYA LAIN-LAIN	-	153.500	-	-	153.500
6107 BIAYA PAJAK	-	3.585.210	-	-	3.585.210
TOTAL BIAYA	23.629.527	172.886.361	4.020.423	43.222.000	243.758.311
LABA RUGI BERSIH PER 31 DESEMBER 2022	(23.119.527)	14.900.458	(2.912.423)	(8.732.000)	(19.863.492)

MENGETAHUI :

PENGAWAS BUMDesa

DIBUAT OLEH,

KOMANG HARDI ATMAJA DANGIN
KETUA BUMDESA

Lampiran 5. Dokumentasi Wawancara



Gambar 1. Wawancara bersama Komang Hardi Atmaja Dangin selaku Direktur/ketua BUMDes Praja Sidhi Yowana



Gambar 2. Wawancara bersama Kadek Sukabawa selaku Bendahara BUMDes Praja Sidhi Yowana



Gambar 3. Wawancara bersama Gede Adiasa selaku Sekretaris BUMDes Praja Sidhi Yowana



RIWAYAT HIDUP



Pande Ketut Ardilina, lahir di Kubutambahan pada tanggal 29 April 2005. Penulis merupakan anak keempat yang lahir dari pasangan Alm. Bapak Kadek Sumindria dan Almh. Ibu Ketut Sribek. Penulis berkebangsaan Indonesia dan beragama Hindu. Kini penulis beralamat di Banjar Dinas Pasek, Desa Kubutambahan, Kecamatan Kubutambahan, Kabupaten Buleleng, Provinsi Bali. Penulis menyelesaikan pendidikan dasar di SD Negeri 7

Kubutambahan pada tahun 2016. Kemudian, penulis melanjutkan pendidikan di SMP Negeri 1 Kubutambahan dan lulus pada tahun 2019. Pada tahun 2022, penulis menyelesaikan pendidikan di SMA Negeri 1 Sawan dengan mengambil Jurusan Ilmu Pengetahuan Alam. Pada tahun yang sama, penulis melanjutkan pendidikan di Universitas Pendidikan Ganesha, dengan mengambil Program Studi S1 Akuntansi. Akhirnya pada tahun 2026, penulis berhasil menyelesaikan studi ini dengan menyusun skripsi yang berjudul “Analisis Kinerja Keuangan Pada BUMDes Praja Sidhi Yowana Sebagai Dasar Pengambilan Keputusan Strategis di Desa Kubutambahan” sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

