LAMPIRAN-LAMPIRAN

Lampiran 01 Kuesioner Penelitian

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI
JURUSAN MANAJEMEN

Jalan Udayana No. 11, Singaraja, Telepon. (0362) 26830
E-mail :jurusanmanajemen.undiksha@gmail.com

Kepada Yth. Bapak/Ibu, Saudara/i

Perihal : Kuesioner

Dengan hormat,

Dengan tujuan sebagai syarat menyelesaikan studi di Universitas Pendidikan Ganesha program studi Manajemen, dengan ini saya Ernita Nadila Pransiska Br Sipayung bermaksud melakukan penelitian dengan judul "Pengaruh *Work Engagement* dan Kompetensi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan."

Dengan ini saya mohon kesediaan Bapak/Ibu, Saudara/Saudari untuk berkenan mengisi kuesioner ini sebagai data yang akan dipergunakan dalam penelitian. Data yang Bapak/Ibu, Saudara/Saudari berikan akan dijaga kerahasiaannya dan hanya digunakan untuk keperluan penelitian saja. Atas kesediaan Bapak/Ibu, Saudara/Saudari yang bersedia berpartisipasi dalam mengisi kuesioner penelitian ini saya ucapkan terima kasih.

Singaraja, 21 April 2026

Peneliti

Ernita Nadila Pransiska Br Sipayung

Contact Person: 082387392200

Identitas Responden

Beri tanda centang (√) pada kotak jawaban

Nama :

Usia :

Jenis Kelamin : ☐ Laki – laki ☐ Perempuan

Pendidikan Terakhir : ☐ SD-SMA/Sederajat

☐ Diploma

☐ Sarjana (S1)

☐ Magister (S2)

Jabatan/Departemen :

Lama Bekerja :

Petunjuk Pengisian Kuesioner

Silahkan Bapak/Ibu pilih jawaban yang menurut Bapak/Ibu paling sesuai dengan apa yang ada di lembar pertanyaan kuesioner dengan cara memberikan tanda centang (√) pada pilihan jawab yang tersedia.

Keterangan :

Kategori Jawaban	Keterangan	Nilai
SS	Sangat Setuju	5
S	Setuju	4
CS	Cukup Setuju	3
TS	Tidak Setuju	2
STS	Sangat Tidak Setuju	1

Draf Pernyataan

***Work Engagement* (X_1)**

No	Pernyataan	SS	S	CS	TS	STS
Vigor (Semangat)		**5**	**4**	**3**	**2**	**1**
1	Saya merasa memiliki energi yang penuh saat melaksanakan pekerjaan.					
2	Saya tetap bersemangat meskipun pekerjaan cukup banyak					
3	Saya tidak mudah merasa lelah dalam bekerja					
Dedication (Dedikasi)						
4	Saya merasa bangga dengan pekerjaan saya					
5	Saya menganggap pekerjaan saya penting dan bermakna					
6	Saya memiliki komitmen tinggi terhadap pekerjaan saya					
Absorption (Penghayatan)						
7	Saya merasa fokus saat bekerja					
8	Saya sering larut dalam pekerjaan yang saya lakukan					
9	Saya sulit melepaskan diri dari pekerjaan ketika sedang mengerjakannya					

Kompetensi Kerja (X_2)

No	Pernyataan	SS	S	CS	TS	STS
Pengetahuan (*Knowledge*)		**5**	**4**	**3**	**2**	**1**
1	Saya memahami tugas dan tanggung jawab pekerjaan saya					
2	Saya mengetahui prosedur kerja yang berlaku di perusahaan					
3	Saya memahami produk atau layanan yang ditawarkan perusahaan tempat saya bekerja					
Keahlian (*Skill*)						
4	Saya memiliki keterampilan yang dibutuhkan dalam pekerjaan saya					

5	Saya mampu menggunakan peralatan kerja dengan baik					
6	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan dengan teknik yang tepat					
Konsep Diri (*Self-Concept*)						
7	Saya percaya diri dalam menyelesaikan pekerjaan					
8	Saya merasa mampu menghadapi tantangan pekerjaan					
9	Saya yakin dapat mencapai target kerja yang ditetapkan					
Ciri Kepribadian (*Traits*)						
10	Saya bekerja dengan disiplin dan tanggung jawab					
11	Saya mampu bekerja sama dengan rekan kerja					
12	Saya menunjukkan sikap profesional dalam bekerja					
Motif (*Motive*)						
13	Saya memiliki keinginan kuat untuk mencapai hasil kerja terbaik					
14	Saya termotivasi untuk meningkatkan kinerja saya					
15	Saya berusaha memberikan kontribusi terbaik bagi perusahaan					

Kinerja Karyawan (Y)

No	**Pernyataan**	**SS**	**S**	**CS**	**TS**	**STS**
Kuantitas Hasil Kerja		**5**	**4**	**3**	**2**	**1**
1	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai target yang ditentukan perusahaan					
2	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan dalam jumlah yang banyak tanpa mengurangi produktivitas					
3	Saya mampu menjaga konsistensi jumlah hasil kerja setiap hari					
Kualitas Hasil Kerja						
4	Saya menghasilkan pekerjaan dengan tingkat ketelitian yang tinggi					

5	Hasil pekerjaan saya jarang mengalami kesalahan					
6	Saya selalu berusaha menjaga standar kualitas kerja yang ditetapkan perusahaan					
Ketepatan Waktu						
7	Saya menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan waktu yang telah ditentukan					
8	Saya jarang menunda pekerjaan yang menjadi tanggung jawab saya					
9	Saya mampu mengatur waktu kerja dengan baik					
Efektivitas						
10	Saya mampu menggunakan waktu kerja secara efisien					
11	Saya dapat memanfaatkan fasilitas kerja untuk mendukung pekerjaan					
12	Saya bekerja dengan cara yang efektif untuk mencapai hasil maksimal					

Lampiran 02 Tabulasi Data Kecil

1. Variabel *Work Engagement* (X_1)

X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	Total
2	3	3	3	3	2	2	4	2	24
4	2	3	3	3	2	2	3	3	25
3	3	3	4	4	4	3	3	3	30
4	5	5	4	5	5	5	5	5	43
3	3	2	3	2	3	3	2	2	23
3	4	4	4	5	4	5	4	4	37
4	3	3	4	3	3	5	4	3	32
4	4	4	3	4	4	4	4	5	36
5	4	4	4	5	4	5	5	5	41
4	5	4	4	4	4	3	4	5	37
4	5	5	4	5	5	5	5	5	43
4	3	3	4	5	3	5	5	4	36
5	5	5	4	5	5	5	5	5	44
4	5	5	3	5	4	5	4	5	40
2	2	3	3	2	3	3	3	4	25
5	4	5	5	5	5	5	5	5	44
5	5	4	5	5	5	3	3	4	39
4	4	4	4	3	4	4	3	3	33
5	5	5	4	5	4	3	3	4	38
3	3	4	4	4	5	3	5	4	35

3	4	4	5	5	4	5	3	5	38
4	5	4	5	4	5	5	5	5	42
5	4	5	3	4	5	5	5	4	40
4	2	2	4	3	3	2	2	3	25
4	5	4	5	4	4	5	5	3	39
5	4	4	4	4	4	4	4	5	38
5	3	4	3	3	4	5	3	3	33
4	5	4	4	5	5	5	5	4	41
5	4	5	5	4	5	5	4	4	41
5	4	5	5	5	5	5	5	5	44

2. Variabel Kompetensi Kerja (X_2)

X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12	X2.13	X2.14	X2.15	Total
2	2	3	3	2	3	4	3	4	3	2	3	4	3	3	44
2	3	2	4	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	44
3	3	4	4	3	3	3	4	2	2	2	3	3	4	2	45
4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	4	4	5	4	5	68
2	3	2	2	3	2	3	3	4	3	3	4	3	4	4	45
5	4	3	5	3	3	3	3	4	4	5	5	5	4	5	61
3	4	3	3	4	5	3	4	3	3	5	4	4	4	4	56
4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	56
5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	72
4	4	3	4	4	5	4	3	3	4	4	4	3	3	5	57
5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	74
5	5	5	4	4	3	3	5	4	4	5	3	4	3	5	62
4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	72
4	3	5	3	3	5	4	5	4	3	4	5	4	4	5	61
2	3	4	3	3	3	2	3	3	2	2	3	4	4	3	44
5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	73
4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	64
4	4	5	3	3	4	5	5	5	4	4	3	4	5	3	61
4	4	3	4	4	4	3	4	3	5	5	5	4	3	4	59
5	4	5	5	3	3	5	4	4	3	3	4	3	4	3	58
3	4	4	4	3	5	3	5	5	3	4	4	5	5	3	60
5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	73
5	3	4	4	3	5	3	5	3	4	5	4	3	5	4	60
2	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	2	4	3	4	47
4	5	4	4	4	3	5	4	3	3	5	4	4	4	4	60
4	4	3	5	3	4	4	5	4	3	5	3	4	3	5	59
4	4	5	5	4	5	4	5	3	5	5	4	3	4	4	64
5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	4	71
5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	71
4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4	67

3. Kinerja Karyawan (Y)

Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	Y.11	Y.12	Total
3	3	3	2	2	4	2	3	3	3	2	4	34
3	4	4	3	3	3	2	3	2	3	4	3	37
4	4	4	3	2	2	3	3	2	3	4	3	37
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
3	2	2	4	3	4	4	4	2	2	2	4	36
3	4	5	3	5	4	5	4	5	5	4	4	51
4	4	5	4	4	5	4	3	3	5	3	3	47
5	4	3	3	5	4	3	3	4	4	4	4	46
5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	57
4	4	5	3	5	4	4	3	5	3	4	4	48
5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	58
4	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	4	54
5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	58
4	4	5	4	5	4	3	5	3	3	4	4	48
2	3	2	3	2	2	3	4	3	2	3	2	31
5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	58
3	4	4	3	4	4	4	5	4	4	3	4	46
3	5	5	3	3	4	4	4	3	4	3	5	46
4	4	5	3	4	4	4	5	3	4	4	4	48
4	5	5	4	4	5	5	3	5	4	5	4	53
4	4	4	4	5	5	3	3	4	4	4	3	47
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
4	5	3	4	5	4	5	3	3	4	4	4	48
3	3	4	3	4	3	2	4	3	3	2	4	38
4	4	4	3	3	4	5	3	4	4	3	4	45
4	4	5	4	3	4	5	3	4	4	3	5	48
5	5	4	4	3	4	4	3	5	4	4	3	48
5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	5	56
5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	58
5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	57

Lampiran 03 Tabulasi Data Besar

1. Variabel *Work Engagement* (X1)

X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	Total
4	4	3	4	5	4	4	3	3	34
4	4	4	5	5	5	4	3	2	36
4	4	4	5	4	4	4	4	4	37
4	4	4	5	5	5	4	5	4	40
5	5	5	5	2	3	2	1	1	29
5	5	2	2	2	2	3	3	1	25
3	3	2	5	5	4	4	4	3	33
4	4	3	4	3	2	2	2	2	26
5	5	4	3	4	2	4	2	2	31
5	5	5	5	2	3	2	2	2	31
3	4	5	3	2	2	3	2	2	26
4	5	2	2	2	3	4	4	4	30
5	2	2	2	4	3	2	3	2	25
4	3	4	5	5	2	3	2	2	30
4	5	4	5	5	2	2	2	2	31
4	4	3	4	4	4	4	4	3	34
3	2	4	5	3	2	2	1	4	26
3	4	5	3	2	2	2	2	4	27
5	5	5	4	5	4	5	4	5	42
4	4	3	5	5	5	5	2	4	37
4	4	4	4	5	5	5	2	4	37
4	4	5	4	5	4	5	4	5	40
4	4	4	4	5	5	5	2	4	37
4	4	4	4	5	5	5	2	4	37
3	4	3	4	3	3	2	2	5	29
4	3	2	2	2	2	2	2	3	22
4	4	4	4	5	4	4	4	4	37
4	4	4	5	5	5	4	3	3	37
2	3	2	2	2	2	2	2	5	22
4	4	4	5	4	4	5	5	4	39
5	3	4	2	4	2	2	2	1	25
4	5	4	5	5	4	5	4	5	41
5	4	4	4	4	4	5	4	4	38
5	4	4	5	4	4	4	4	4	38
5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
4	4	4	5	4	5	4	5	4	39

4	4	5	5	5	4	4	4	4	39
4	3	4	4	4	4	4	4	4	35
3	3	3	5	4	4	4	3	4	33
4	2	3	4	3	2	3	5	3	29
4	3	3	3	3	3	3	3	3	28
4	2	2	3	3	4	3	2	4	27
3	3	3	3	3	3	2	2	2	24
5	2	3	5	2	5	3	2	4	31
4	3	3	3	3	3	2	2	2	25
3	2	3	3	3	3	3	3	3	26
3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
3	3	3	3	2	3	4	3	4	28

2. Kompetensi Kerja

X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12	X2.13	X2.14	X2.15	Total
3	4	4	5	3	4	4	3	2	2	1	1	1	1	1	39
5	5	4	4	2	3	4	4	5	1	1	1	1	1	1	42
5	4	4	4	4	2	2	2	2	2	2	4	4	3	2	46
5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	5	5	4	70
5	5	5	3	3	3	3	2	2	2	2	2	5	2	5	49
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75
5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	64
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
2	3	2	4	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	40
2	3	4	3	2	2	2	3	2	2	3	3	3	5	5	44
2	3	3	2	2	3	2	3	5	2	3	2	1	1	1	35
5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	66
5	5	5	5	5	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	72
5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	4	65
4	4	4	3	4	3	5	4	4	4	5	4	4	5	5	62
4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	2	1	1	1	4	47
4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	2	2	2	2	4	55
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	61
4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	68
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	70
4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	65
4	5	4	4	4	4	5	2	3	2	3	2	1	2	5	50
4	5	4	4	4	4	5	5	5	2	3	1	2	1	5	54
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75
4	3	4	3	4	4	4	4	4	2	3	2	3	2	4	50
5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	3	3	2	2	2	59
4	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	68

4	4	4	4	5	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	62
4	4	4	5	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	62
5	5	5	4	5	4	5	5	3	4	5	5	4	4	5	68
5	5	5	4	5	4	5	4	2	2	2	2	2	2	1	50
3	3	2	3	2	2	2	2	1	1	2	3	4	2	1	33
5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	61
5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	71
4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	64
4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	64
5	4	5	3	4	3	5	4	5	4	5	5	5	5	5	67
5	3	3	4	5	3	5	3	3	5	4	2	4	3	2	54
4	3	4	2	4	3	4	3	5	4	5	5	4	4	5	59
2	2	2	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	42
4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	56
3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	43
2	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	3	2	3	4	49
3	3	3	4	4	5	5	4	4	4	5	4	3	4	3	58
3	2	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	50
3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	49
3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4	52

3. Kinerja Karyawan

Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	Y1.6	Y1.7	Y1.8	Y1.9	Y1.10	Y1.11	Y1.12	Total
5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	55
5	4	4	4	2	2	3	3	2	2	2	1	34
3	3	3	3	3	2	2	2	1	1	4	4	31
4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	45
1	2	2	2	2	2	1	2	3	4	4	5	30
5	5	4	5	4	3	2	2	5	2	2	2	41
3	3	4	3	2	3	4	5	5	5	5	4	46
4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	47
4	4	4	4	4	3	3	2	3	2	3	3	39
5	5	4	5	4	3	3	3	3	3	5	3	46
3	2	3	5	3	3	3	2	1	1	1	1	28
4	4	4	3	3	4	4	4	5	5	4	4	48
4	4	4	5	3	4	5	5	4	5	5	5	53
4	4	3	4	3	4	4	5	5	4	4	4	48
4	4	4	4	3	4	5	4	1	1	4	1	39
4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	45
4	4	4	4	4	2	3	2	3	2	2	2	36
4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	46
4	5	4	5	4	2	3	3	4	2	1	4	41

5	5	5	2	3	3	4	4	4	4	4	4	47
5	5	5	4	1	1	2	2	2	2	2	4	35
4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	55
5	5	5	4	3	3	3	3	3	3	3	4	44
5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	51
5	5	5	2	3	3	2	3	3	3	3	1	38
4	4	5	2	1	2	2	2	2	2	2	3	31
5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	57
4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	44
4	3	3	4	4	4	3	3	5	5	5	5	48
4	3	3	4	4	4	3	3	5	5	5	5	48
5	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	44
4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	56
5	5	3	3	4	2	3	2	5	3	1	2	38
2	2	4	2	3	4	4	3	2	2	1	1	30
5	4	4	4	4	5	5	5	4	5	4	5	54
4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	50
4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	52
3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	45
5	3	2	2	3	2	4	4	3	2	3	4	37
4	4	3	2	3	3	4	4	4	4	4	4	43
3	2	2	2	2	2	1	3	3	3	5	3	31
5	3	3	2	4	3	4	3	3	4	4	2	40
1	1	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	40
4	3	2	4	4	3	3	3	4	3	3	3	39
3	4	4	3	3	3	4	4	3	5	4	3	43
3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	37
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
3	3	3	4	4	3	3	2	2	3	4	4	38

Lampiran 04 Hasil Output Perhitungan *SPSS For Windows* Versi 26.0

1. Uji Validitas Data

a. Hasil Uji Validitas Variabel *Work Engagement* (X_1)

Correlations

		X1_1	X1_2	X1_3	X1_4	X1_5	X1_6	X1_7	X1_8	X1_9	X1_TOTAL
X1_1	Pearson Correlation	1	,432*	,567**	,325	,440*	,510**	,416*	,276	,400*	,628**
	Sig. (2-tailed)		,017	,001	,079	,015	,004	,022	,140	,028	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1_2	Pearson Correlation	,432*	1	,736**	,429*	,697**	,695**	,514**	,494**	,579**	,813**
	Sig. (2-tailed)	,017		,000	,018	,000	,000	,004	,006	,001	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1_3	Pearson Correlation	,567**	,736**	1	,322	,691**	,772**	,600**	,592**	,684**	,871**
	Sig. (2-tailed)	,001	,000		,083	,000	,000	,000	,001	,000	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1_4	Pearson Correlation	,325	,429*	,322	1	,505**	,533**	,353	,293	,350	,573**
	Sig. (2-tailed)	,079	,018	,083		,004	,002	,056	,116	,058	,001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1_5	Pearson Correlation	,440*	,697**	,691**	,505**	1	,626**	,539**	,585**	,704**	,842**
	Sig. (2-tailed)	,015	,000	,000	,004		,000	,002	,001	,000	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1_6	Pearson Correlation	,510**	,695**	,772**	,533**	,626**	1	,575**	,542**	,628**	,851**
	Sig. (2-tailed)	,004	,000	,000	,002	,000		,001	,002	,000	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1_7	Pearson Correlation	,416*	,514**	,600**	,353	,539**	,575**	1	,635**	,513**	,763**
	Sig. (2-tailed)	,022	,004	,000	,056	,002	,001		,000	,004	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1_8	Pearson Correlation	,276	,494**	,592**	,293	,585**	,542**	,635**	1	,546**	,733**
	Sig. (2-tailed)	,140	,006	,001	,116	,001	,002	,000		,002	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1_9	Pearson Correlation	,400*	,579**	,684**	,350	,704**	,628**	,513**	,546**	1	,790**
	Sig. (2-tailed)	,028	,001	,000	,058	,000	,000	,004	,002		,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1_TOTAL	Pearson Correlation	,628**	,813**	,871**	,573**	,842**	,851**	,763**	,733**	,790**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,001	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

b. Uji Validitas Kinerja Karyawan (X2)

Correlations

		X2_1	X2_2	X2_3	X2_4	X2_5	X2_6	X2_7	X2_8	X2_9	X2_10	X2_11	X2_12	X2_13	X2_14	X2_15	X2_TOTAL
X2_1	Pearson Correlation	1	,671	,669	,691	,514	,430	,517	,541	,420	,654	,716	,615	,400	,448	,550	,839
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,004	,018	,003	,002	,021	,000	,000	,000	,028	,013	,002	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2_2	Pearson Correlation	,671	1	,565	,605	,748	,422	,568	,526	,483	,610	,699	,466	,526	,321	,515	,820
	Sig. (2-tailed)	,000		,001	,000	,000	,020	,001	,003	,007	,000	,000	,010	,003	,084	,004	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2_3	Pearson Correlation	,669	,565	1	,452	,474	,440	,579	,657	,484	,480	,333	,370	,462	,564	,241	,731
	Sig. (2-tailed)	,000	,001		,012	,008	,015	,001	,000	,007	,007	,072	,044	,010	,001	,199	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2_4	Pearson Correlation	,691	,605	,452	1	,441	,384	,488	,428	,254	,506	,550	,428	,291	,216	,331	,669
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,012		,015	,036	,006	,018	,175	,004	,002	,018	,119	,252	,074	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2_5	Pearson Correlation	,514	,748	,474	,441	1	,469	,459	,374	,358	,720	,569	,536	,512	,362	,511	,763
	Sig. (2-tailed)	,004	,000	,008	,015		,009	,011	,042	,052	,000	,001	,002	,004	,050	,004	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2_6	Pearson Correlation	,430	,422	,440	,384	,469	1	,335	,531	,293	,550	,553	,514	,344	,385	,418	,666
	Sig. (2-tailed)	,018	,020	,015	,036	,009		,070	,003	,116	,002	,002	,004	,063	,036	,021	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2_7	Pearson Correlation	,517	,568	,579	,488	,459	,335	1	,488	,483	,522	,348	,400	,370	,414	,279	,680
	Sig. (2-tailed)	,003	,001	,001	,006	,011	,070		,006	,007	,003	,059	,029	,044	,023	,136	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2_8	Pearson Correlation	,541	,526	,657	,428	,374	,531	,488	1	,359	,431	,558	,232	,376	,477	,256	,680
	Sig. (2-tailed)	,002	,003	,000	,018	,042	,003	,006		,051	,017	,001	,217	,041	,008	,171	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2_9	Pearson Correlation	,420	,483	,484	,254	,358	,293	,483	,359	1	,453	,316	,403	,624	,470	,319	,621
	Sig. (2-tailed)	,021	,007	,007	,175	,052	,116	,007	,051		,012	,089	,027	,000	,009	,086	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2_10	Pearson Correlation	,654	,610	,480	,506	,720	,550	,522	,431	,453	1	,648	,631	,482	,348	,604	,816
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,007	,004	,000	,002	,003	,017	,012		,000	,000	,007	,059	,000	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2_11	Pearson Correlation	,716	,699	,333	,550	,569	,553	,348	,558	,316	,648	1	,550	,395	,259	,660	,774
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,072	,002	,001	,002	,059	,001	,089	,000		,002	,031	,167	,000	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2_12	Pearson Correlation	,615	,466	,370	,428	,536	,514	,400	,232	,403	,631	,550	1	,536	,490	,523	,720
	Sig. (2-tailed)	,000	,010	,044	,018	,002	,004	,029	,217	,027	,000	,002		,002	,006	,003	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2_13	Pearson Correlation	,400	,526	,462	,291	,512	,344	,370	,376	,624	,482	,395	,536	1	,443	,483	,669
	Sig. (2-tailed)	,028	,003	,010	,119	,004	,063	,044	,041	,000	,007	,031	,002		,014	,007	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2_14	Pearson Correlation	,448	,321	,564	,216	,352	,385	,414	,477	,470	,348	,259	,490	,443	1	-,011	,568
	Sig. (2-tailed)	,013	,084	,001	,252	,056	,036	,023	,008	,009	,059	,167	,006	,014		,954	,001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2_15	Pearson Correlation	,550	,515	,241	,331	,511	,418	,279	,256	,319	,604	,660	,523	,483	-,011	1	,633
	Sig. (2-tailed)	,002	,004	,199	,074	,004	,021	,136	,171	,086	,000	,000	,003	,007	,954		,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2_TOTAL	Pearson Correlation	,839	,820	,731	,669	,753	,666	,680	,680	,621	,816	,774	,720	,669	,568	,633	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,001	,000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).
*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

c. Uji Validitas Kinerja Karyawan (Y)

Inter-Item Correlation Matrix

	Y 1	Y 2	Y 3	Y 4	Y 5	Y 6	Y 7	Y 8	Y 9	Y 10	Y 11	Y 12
Y_1	1,000	,681	,495	,675	,591	,603	,543	,340	,587	,672	,732	,499
Y 2	,681	1,000	,605	,550	,505	,509	,583	,319	,632	,704	,800	,418
Y 3	,495	,605	1,000	,347	,465	,519	,460	,353	,472	,648	,531	,499
Y_4	,675	,550	,347	1,000	,598	,586	,618	,535	,491	,540	,617	,436
Y 5	,591	,505	,465	,598	1,000	,643	,442	,486	,578	,587	,603	,447
Y 6	,603	,509	,519	,586	,643	1,000	,557	,349	,623	,658	,427	,509
Y_7	,543	,583	,460	,618	,442	,557	1,000	,364	,601	,690	,554	,557
Y 8	,340	,319	,353	,535	,486	,349	,364	1,000	,329	,377	,402	,518
Y 9	,587	,632	,472	,491	,578	,623	,601	,329	1,000	,599	,594	,436
Y_10	,672	,704	,648	,540	,587	,658	,690	,377	,599	1,000	,615	,546
Y 11	,732	,800	,531	,617	,603	,427	,554	,402	,594	,615	1,000	,294
Y_12	,499	,418	,499	,436	,447	,509	,557	,518	,436	,546	,294	1,000

3. Uji Reliabilitas

a. Uji Variabel *Work Engagement* (X1)

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100,0
	Excluded[a]	0	,0
	Total	30	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,911	,910	9

b. Uji Variabel Kompetensi Kerja (X2)

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100,0
	Excluded[a]	0	,0
	Total	30	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,930	,930	15

c. Uji Variabel Kinerja Karyawan (Y)

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100,0
	Excluded[a]	0	,0
	Total	30	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,930	,932	12

4. Hasil Uji Asumsi Klasik

a. Normalitas

Tests of Normality			
	Shapiro-Wilk		
	Statistic	*df*	*Sig.*
X1	,954	48	,060
X2	,969	48	,237
Y	,976	48	,429
**. This is a lower bound of the true significance.*			
a. Lilliefors Significance Correction			

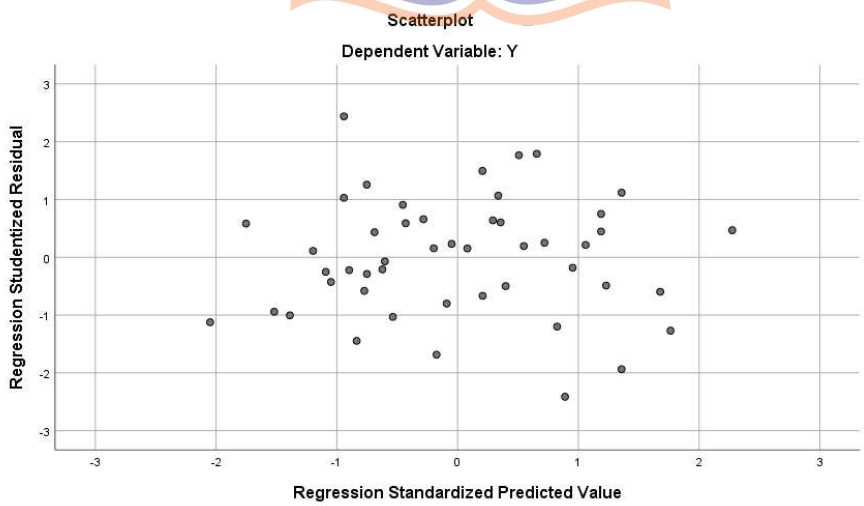
b. Uji Multikolinearitas

Coefficients[a]

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients			Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta	t	Sig.	Tolerance	VIF
1	(Constant)	2,781	4,104		,678	,501		
	X1	,123	,098	,186	1,262	,214	,980	1,020
	X2	-,026	,054	-,072	-,488	,628	,980	1,020

a. Dependent Variable: ABS_RES

c. Uji Heterokedasitas



Coefficients[a]

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		
		B	Std. Error	Beta	t	Sig.
1	(Constant)	2.781	4.104		.678	.501
	x1	.123	.098	.186	1.262	.214
	x2	-.026	.054	-.072	-.488	.628

a. Dependent Variable: ABS_RES

5. Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda

a. Uji Simultan (Uji t)

Coefficients[a]

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		
		B	Std. Error	Beta	t	Sig.
1	(Constant)	16,688	7,040		2,371	,022
	X1	,393	,168	,308	2,340	,024
	X2	,235	,092	,336	2,555	,014

a. Dependent Variable: Y

b. Uji F

ANOVA[a]

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	638,138	2	319,069	6,976	,002[b]
	Residual	2058,175	45	45,737		
	Total	2696,313	47			

a. Dependent Variable: Y

b. Predictors: (Constant), X2, X1

c. Uji Koefisien Determinasi (R2)

Model Summary[b]

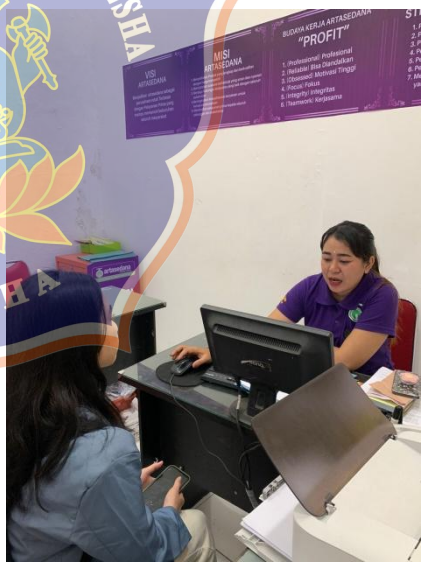
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,486[a]	,237	,203	6,76293

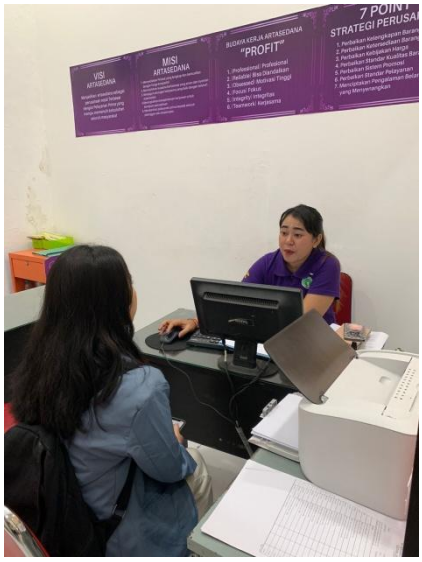
a. Predictors: (Constant), X2, X1

b. Dependent Variable: Y

Lampiran 05 Dokumentasi Wawancara Awal



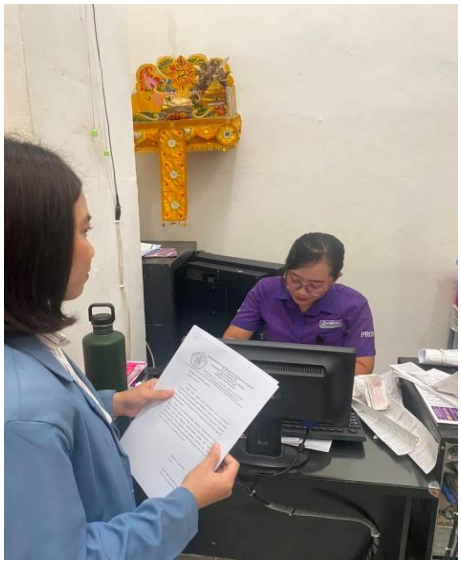


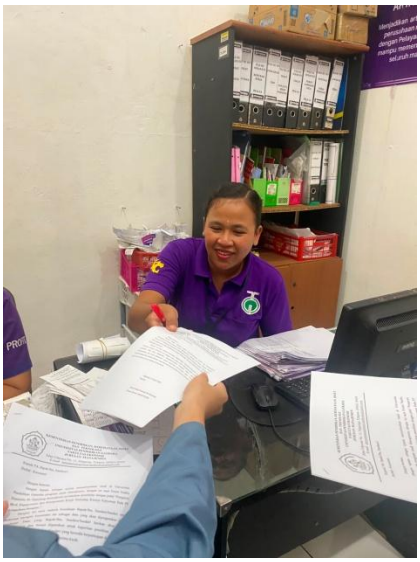




UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
UNDIKSHA

Lampiran 06 Dokumentasi Pengisian Kuesioner











Lampiran 08. Surat Izin Penelitian

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI
Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali. Telepon : (0362) 26830
Website : http://www.fe.undiksha.ac.id/

Nomor :1405/UN48.13.1/DL/2025 Singaraja, 7 Juli 2025
Lamp. : -
Hal : ***Permohonan Data dan Penelitian***

Kepada Yth. Kepala Pinpinan PT Arta Sedana
di
Tempat

Dengan Hormat,

Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha menerangkan bahwa mahasiswa/i tersebut dibawah ini :

Nama : Emita Nadila Pransiska Br Sipayung
NIM. : 2217041011
Fakultas : Ekonomi
Jurusan/Prodi. : S1 Manajemen

Bermaksud mengadakan penelitian lapangan untuk menempuh atau menyusun tugas akhir, skripsi dan melengkapi tugas lainnya. Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon izin agar mahasiswa kami dapat diterima dan diberikan data di tempat yang Bapak/Ibu/Sdr. Pimpin.

Demikian surat ini kami buat agar bisa digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatian dan kerjasamanya, kami sampaikan terima kasih.

a.n. Dekan,
Wakil Dekan I,

Dr. Dra. Ni Made Suci, M. Si.
NIP. 196810291993032001

Balai Sertifikasi Elektronik

Catatan :
- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1"Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektornik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini tertanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BsrE
- Surat ini dapat dibuktikan keasliannya dengan menggunakan *qr code* yang telah tersedia

Lampiran 09. Riwayat Hidup

RIWAYAT HIDUP



Ernita Nadila Pransiska Br. Sipayung lahir di Sungai Buaya pada tanggal 15 April 2004. Penulis merupakan anak pertama dari pasangan Bapak Marihut Sipayung dan Ibu Rusianna Br Purba. Penulis berkewarganegaraan Indonesia dan beragama Kristen Protestan. Saat ini penulis beralamat di Dusun I, Desa Damak Gelugur, Kecamatan Silinda, Kabupaten Serdang Bedagai, Provinsi Sumatera Utara. Penulis memulai pendidikan formal di TK Satu Atap dan lulus pada tahun 2010. Selanjutnya, penulis menempuh pendidikan di SD Negeri 105397 Tapak Meriah dan lulus pada tahun 2016. Pendidikan menengah pertama diselesaikan di SMP Negeri 2 Bangun Purba pada tahun 2019. Kemudian, penulis melanjutkan pendidikan di SMA Swasta RK Serdang Murni Lubuk Pakam dan lulus pada tahun 2022. Pada tahun yang sama, penulis melanjutkan pendidikan ke jenjang Strata Satu (S1) pada Program Studi Manajemen, Jurusan Manajemen, Universitas Pendidikan Ganesha. Pada tahun 2026, penulis berhasil menyelesaikan skripsi yang berjudul "Pengaruh *Work Engagement* dan Kompetensi Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada PT Arta Sedana Surapati."