

**PERAN MOTIVASI KERJA MEMEDIASI
PENGARUH LINGKUNGAN KERJA TERHADAP
KINERJA MAHASISWA MAGANG DI DINAS
PENDIDIKAN PEMUDA DAN OLAHRAGA
KABUPATEN BULELENG**

SKRIPSI



**KADEK DINDA DAMAYANTI
2117041083**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S1)
JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**



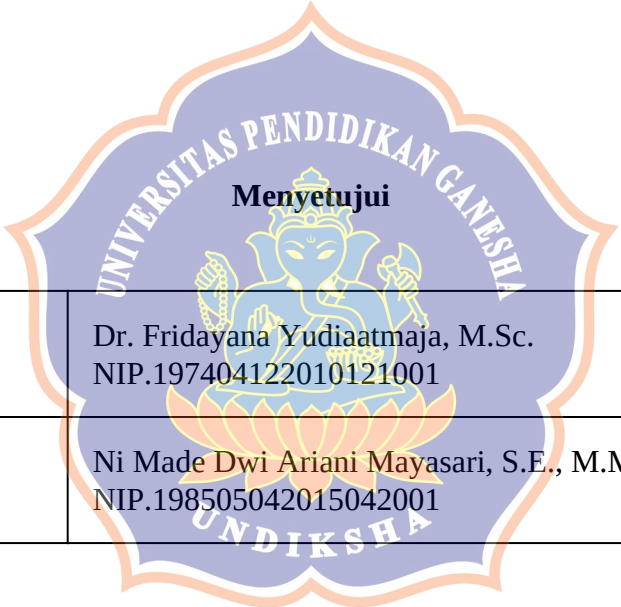
- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA MANAJEMEN

	
Pembimbing I	Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc. NIP.197404122010121001
Pembimbing II	Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M. NIP.198505042015042001



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakn dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

Skripsi oleh KADEK DINDA DAMAYANTI ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 27 Oktober 2026

Dewan Penguji

Ketua	Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. NIP.196810291993032001
Anggota	Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc. NIP.197404122010121001
Anggota	Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M. NIP.198505042015042001



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.



**Balai Besar
Sertifikasi
Elektronik**

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen

Menyetujui

Ketua Ujian	Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. NIP.196810291993032001
Sekretaris Ujian	Made Amanda Dewanti, S.E.,M.M NIP.199106072020122017



- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE - BSSN, validitas dokumen elektronik ini bisa dicek menggunakan aplikasi mobile VeryDS oleh BSrE
- Cetakan dokumen ini merupakan salinan dari file dokumen bertandatangan elektronik yang keabsahannya dapat diakses melalui scan QRCode yang terdapat pada sertifikat ini.

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Peran Motivasi Kerja Memediasi Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Mahasiswa Magang Di Dinas Pendidikan Pemuda Dan Olahraga Kabupaten Buleleng” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.



Singaraja, 29 Oktober 2026

Yang membuat pernyataan,



Kadek Dinda Damayanti

PRAKATA

Syukur yang mendalam penulis haturkan kehadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa, atas segala asung kerta wara nugraha-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Peran Motivasi Kerja Memediasi Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Mahasiswa Magang di Dinas Pendidikan Pemuda dan Olahraga Kabupaten Buleleng”**. Penyusunan skripsi ini dilakukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen di Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam proses penyelesaian skripsi ini, penulis menerima berbagai bentuk dukungan, baik moral maupun material, dari berbagai pihak. Maka, pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Gede Putu Jana Susila, S.E., M.B.A. selaku Ketua Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Made Amanda Dewanti, S.E., M.M. selaku Koordinator Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Bapak Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc. selaku Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk, dan motivasi kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Ibu Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing II yang senantiasa memberikan motivasi, saran, serta bimbingan dengan penuh tanggung jawab, kesabaran, keikhlasan, dan semangat hingga skripsi ini dapat terselesaikan.
7. Ibu Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si selaku Dosen Penguji yang telah memberikan arahan, masukan, dan petunjuk yang sangat berharga dalam penyusunan skripsi ini.

8. Bapak dan Ibu Dosen di Jurusan Manajemen, yang senantiasa memberikan saran, motivasi, serta ilmu yang bermanfaat selama penulis menempuh pendidikan di Jurusan Manajemen.
9. Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta staf, yang telah membantu dalam memberikan informasi dan petunjuk administratif selama perkuliahan.
10. Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf, yang telah memberikan kemudahan dalam akses dan peminjaman buku-buku yang dibutuhkan dalam penyusunan skripsi ini.
11. Kepala Dinas Pendidikan, Pemuda dan Olahraga Kabupaten Buleleng beserta seluruh pegawai yang telah memberikan izin, bantuan, dan informasi yang diperlukan selama proses penelitian sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
12. Seluruh mahasiswa magang di Dinas Pendidikan, Pemuda dan Olahraga Kabupaten Buleleng yang telah bersedia menjadi responden dan meluangkan waktu untuk memberikan data yang diperlukan dalam penelitian ini.
13. Keluarga dan orang-orang terdekat penulis yang senantiasa memberikan doa, dukungan, motivasi, serta semangat selama proses penyusunan skripsi ini.
14. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah memberikan bantuan dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya

Singaraja, 27 Oktober 2026

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN

PRAKATA.....	i
ABSTRAK	iii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
 BAB I PENDAHULUAN.....	 1
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah	12
1.3 Pembatasan Masalah.....	13
1.4 Rumusan Masalah Penelitian.....	13
1.5 Tujuan Penelitian.....	13
1.6 Manfaat Penelitian.....	14
 BAB II KAJIAN TEORI.....	 16
2.1 Deskripsi Teoritis.....	16
2.1.1 Kinerja	16
2.1.2 Lingkungan Kerja.....	18
2.1.3 Motivasi Kerja.....	21
2.2 Kajian Hasi Penelitian yang Relevan	22
2.3. Kerangka Berfikir	27
2.4 Hipotesis Penelitian	29
 BAB III METODE PENELITIAN.....	 31
3.2 Rancangan Penelitian	31
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian.....	32
3.4 Metode Pengumpulan Data	33
3.4.1 Instrumen Variabel.....	33
3.4.1.1 Variabel dan Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	33
3.4.1.2 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian	34

3.4.1.3 Pengujian Instrumen Penelitian.....	36
3.5 Metode dan Teknik Analisis Data	40
3.6 Hipotesis Statistik	45
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	50
4.1 Deskripsi Data	50
4.2 Uji Asumsi	61
4.3 Pengujian Hipotesis	65
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian.....	75
4.5 Implikasi Hasil Penelitian.....	106
BAB V PENUTUP.....	111
5.1 Kesimpulan	111
5.2 Saran	112
DAFTAR PUSTAKA.....	115
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	119



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Nilai Akhir Mahasiswa Magang	10
Tabel 2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan	23
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel Penelitian	33
Tabel 3.2 Kisi-Kisi Kuesioner Penelitian	35
Tabel 3.3 Uji Validitas Instrumen Penelitian Variabel Lingkungan Kerja	37
Tabel 3.4 Uji Validitas Instrumen Penelitian Variabel Motivasi Kerja	38
Tabel 3.5 Uji Validitas Instrumen Penelitian Variabel Kinerja Mahasiswa	38
Tabel 3.6 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Penelitian	40
Tabel 3.7 Perhitungan Sumbangan Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung	49
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	56
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jurusan / Fakultas	57
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Universitas	58
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Durasi Magang	59
Tabel 4.5 Analisis Statistik Deskriptif	60
Tabel 4.6 <i>Output</i> SPSS Motivasi Kerja dalam Memediasi Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Mahasiswa Magang	65
Tabel 4.7 Sumbangan Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Mahasiswa Magang Melalui Motivasi Kerja	69

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berfikir Penelitian.....	29
Gambar 3.1 Sub-struktur Pengaruh X_1 terhadap Y	45
Gambar 3.2 Sub-struktur Pengaruh X_1 terhadap X_2	46
Gambar 3.3 Sub-struktur pengaruh X_2 terhadap Y	47
Gambar 3.4 Sub-struktur X_2 memediasi Pengaruh X_1 terhadap Y	48
Gambar 4.1 Hasil Uji <i>One Sample Kolmogrov-smirnov</i> Persamaan 1	62
Gambar 4.2 Hasil Uji <i>One Sample Kolmogrov-smirnov</i> Persamaan 2	63
Gambar 4.3 Hasil Uji Multikolinearitas.....	64
Gambar 4.4 Struktur Peran Motivasi Kerja dalam Memediasi Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Mahasiswa Magang.....	69

