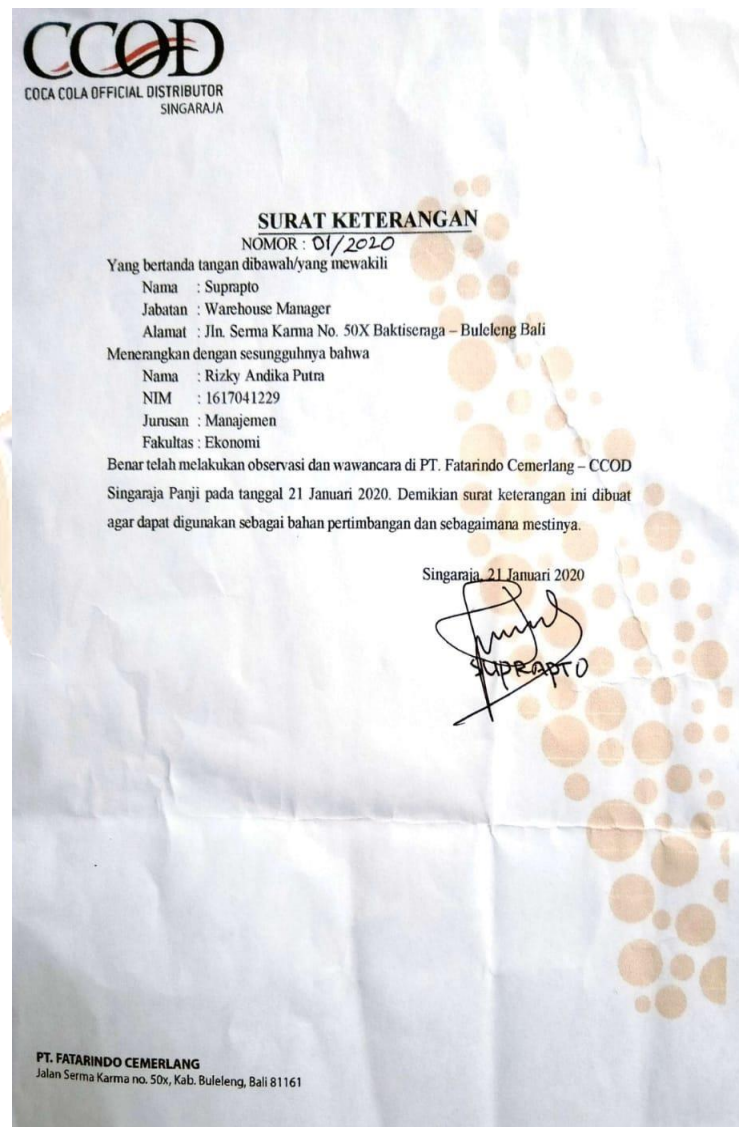


## LAMPIRAN

### Lampiran 1. Surat Balasan Penelitian



**Lampiran 2.** Data Frekuensi Karyawan Pulang Mendahului

## Frekuensi Karyawan Pulang Kerja Mendahului

Jumlah Pulang Mendahului	Jumlah Karyawan	%
Pulang Tepat Waktu	21	55,26%
$\leq 5$	11	28,94%
$> 5$	6	15,78%
Jumlah	38	100%

Sumber: PT Fatarindo Cemerlang CCOD Singaraja



**Lampiran 3. Data Pembandingan**

## Data Perbandingan Pulang Kerja Mendahului

Perusahaan	Standar Kehadiran Karyawan	Standar Jam Kerja	Pulang Tepat Waktu	Pulang Tidak Tepat Waktu	Kategori Disiplin kerja
PT. Fatarindo Cemerlang CCOD Singaraja	26 hari	8 Jam	55,26%	44,72%	Rendah
PT. Fatarindo Cemerlang CCOD Ubud	26 hari	8 Jam	68,29%	31,70%	Sedang

Sumber: PT. Fatarindo Cemerlang



#### Lampiran 4. Interval Rentangan Skor

Ketentuan Skor Tertinggi, Skor Terendah dan Interval Rentangan Skor Kuesioner Awal Disiplin Kerja

##### 1. Ketentuan Skor Tertinggi, Skor Terendah dan Interval Rentangan Skor Kuesioner Awal

Apabila jawaban SS diberikan skor 5

Apabila jawaban S diberikan skor 4

Apabila jawaban KK diberikan skor 3

Apabila jawaban TS diberikan skor 2

Apabila jawaban STS diberikan skor 1

a) Skor Tertinggi = nilai tertinggi x jumlah pertanyaan x jumlah responden

b) Skor Terendah = nilai terendah x jumlah pertanyaan x jumlah responden

Nilai tertinggi = 5

Nilai terendah = 1

Jumlah pertanyaan = 5

Jumlah responden = 1

Skor Tertinggi =  $5 \times 5 \times 1 = 25$

Skor Terendah =  $1 \times 5 \times 1 = 5$

Interval =  $\frac{\text{Skor Tertinggi} - \text{Skor Terendah}}{5} = \frac{25-5}{5} = 4$

Rentang skor variabel

Rentangan Skor	Keterangan Responden
24-28	Sangat Tinggi
19-23	Tinggi
14-18	Sedang
9-13	Rendah
4-8	Sangat Rendah

Ketentuan Skor Tertinggi, Skor Terendah dan Interval Rentangan Skor Kuesioner Awal Kepemimpinan dan Pengawasan

1. Ketentuan Skor Tertinggi, Skor Terendah dan Interval Rentangan Skor Kuesioner Awal

Apabila jawaban SS diberikan skor 5

Apabila jawaban S diberikan skor 4

Apabila jawaban KK diberikan skor 3

Apabila jawaban TS diberikan skor 2

Apabila jawaban STS diberikan skor 1

a) Skor Tertinggi = nilai tertinggi x jumlah pertanyaan x jumlah responden

b) Skor Terendah = nilai terendah x jumlah pertanyaan x jumlah responden

$$\text{Nilai tertinggi} = 5$$

$$\text{Nilai terendah} = 1$$

$$\text{Jumlah pertanyaan} = 7$$

$$\text{Jumlah responden} = 1$$

$$\text{Skor Tertinggi} = 5 \times 7 \times 1 = 35$$

$$\text{Skor Terendah} = 1 \times 7 \times 1 = 7$$

$$\text{Interval} = \frac{\text{Skor Tertinggi} - \text{Skor Terendah}}{\text{Interval}} = \frac{35 - 7}{5} = 6$$

$$\text{Interval} = 5$$

Rentang skor variabel

Rentangan Skor	Keterangan Responden
34-40	Sangat Tinggi
27-33	Tinggi
20-26	Sedang
13-19	Rendah
6-12	Sangat Rendah

Ketentuan Skor Tertinggi, Skor Terendah dan Interval Rentangan Skor Kuesioner Awal Disiplin Kerja Secara Total

1. Ketentuan Skor Tertinggi, Skor Terendah dan Interval Rentangan Skor Kuesioner Awal

Apabila jawaban SS diberikan skor 5

Apabila jawaban S diberikan skor 4

Apabila jawaban KK diberikan skor 3

Apabila jawaban TS diberikan skor 2

Apabila jawaban STS diberikan skor 1

- a) Skor Tertinggi = nilai tertinggi x jumlah pertanyaan x jumlah responden  
 b) Skor Terendah = nilai terendah x jumlah pertanyaan x jumlah responden

Nilai tertinggi = 5

Nilai terendah = 1

Jumlah pertanyaan = 5

Jumlah responden = 10

Skor Tertinggi =  $5 \times 5 \times 10 = 250$

Skor Terendah =  $1 \times 5 \times 10 = 50$

Interval =  $\frac{\text{Skor Tertinggi} - \text{Skor Terendah}}{\text{Interval}} = \frac{250 - 50}{5} = 40$

Rentang skor variabel

Rentangan Skor	Keterangan Responden
204-244	Sangat Tinggi
163-203	Tinggi
122-162	Sedang
81-121	Rendah
40-80	Sangat Rendah

Ketentuan Skor Tertinggi, Skor Terendah dan Interval Rentangan Skor Kuesioner Awal Kepemimpinan dan Pengawasan Secara Total

1. Ketentuan Skor Tertinggi, Skor Terendah dan Interval Rentangan Skor Kuesioner Awal

Apabila jawaban SS diberikan skor 5

Apabila jawaban S diberikan skor 4

Apabila jawaban KK diberikan skor 3

Apabila jawaban TS diberikan skor 2



Apabila jawaban STS diberikan skor 1

- a) Skor Tertinggi = nilai tertinggi x jumlah pertanyaan x jumlah responden  
 b) Skor Terendah = nilai terendah x jumlah pertanyaan x jumlah responden

$$\text{Nilai tertinggi} = 5$$

$$\text{Nilai terendah} = 1$$

$$\text{Jumlah pertanyaan} = 7$$

$$\text{Jumlah responden} = 10$$

$$\text{Skor Tertinggi} = 5 \times 7 \times 10 = 350$$

$$\text{Skor Terendah} = 1 \times 7 \times 10 = 70$$

$$\text{Interval} = \frac{\text{Skor Tertinggi} - \text{Skor Terendah}}{5} = \frac{350 - 70}{5} = 60$$

$$\text{Interval} = 5$$

Rentang skor variabel

Rentangan Skor	Keterangan Responden
304-364	Sangat Tinggi
243-303	Tinggi
182-242	Sedang
121-181	Rendah
60-120	Sangat Rendah

### Lampiran 5. Kuesioner awal

#### A. Identitas Responden

1. Nama : .....
2. Jenis Kelamin : .....
3. Pendidikan Terakhir : .....

#### B. Petunjuk

Pilihlah salah satu jawaban yang sesuai dengan kenyataan yang Bapak/Ibu alami dalam bekerja dengan memberikan tanda centang (√) pada pilihan jawaban yang tersedia. Tidak ada jawaban yang benar maupun salah, dan tidak berpengaruh dalam pekerjaan bapak/ibu sekalian.

Keterangan:

- SS : Sangat Setuju  
 S : Setuju  
 KK : Karang-kadang  
 TS : Tidak Setuju  
 STS : Sangat Tidak Setuju

#### C. Draft Pertanyaan

#### D. Disiplin Kerja

No	Pernyataan	Alternatif Jawaban				
		SS	S	KK	TS	STS
1	Saya pulang kerja sesuai dengan waktu yang telah ditentukan					
2	Saya selalu memperkirakan berapa pekerjaan yang dapat saya selesaikan					
3	Saya menaati peraturan yang diberlakukan oleh perusahaan					
4	Saya mematuhi semua tata tertib (peraturan) yang berlaku di tempat kerja					
5	Saya saling bertukar informasi dengan karyawan lain dalam menyelesaikan pekerjaan					



## E. Kepemimpinan

No	Pernyataan	Alternatif Jawaban				
		SS	S	KK	TS	STS
1	Saya diberikan kepercayaan oleh atasan dalam melakukan pekerjaan					
2	Saya dan atasan selalu mendiskusikan tentang pekerjaan					
3	Atasan menanyakan sebuah gagasan kepada saya					
4	Saya merasa termotivasi dalam melakukan pekerjaan					
5	Saya merasa nyaman dalam bekerja					
6	Atasan mengakui prestasi kerja dari para karyawan					
7	Atasan memperhitungkan kepuasan kerja karyawan atas tugas yang dipercayakan					

## F. Pengawasan

No	Pernyataan	Alternatif Jawaban				
		SS	S	KK	TS	STS
1	Dalam melakukan pengawasan, sangat dibutuhkan adanya penetapan standar					
2	Pengawasan dilakukan untuk mengevaluasi standar yang sudah ditetapkan perusahaan.					
3	Pengawasan merupakan salah satu cara yang dilakukan perusahaan untuk mengukur kinerja karyawan					
4	Pengawasan dilakukan agar karyawan mampu mencapai standar yang sudah ditetapkan					
5	Pengawasan memberikan penilaian kinerja yang objektif dan sesuai kepada setiap karyawan					
6	Pengawasan yang dilakukan memberikan motivasi untuk meningkatkan hasil kinerja karyawan pada masa yang akan datang					
7	Pengawasan memberikan tindakan koreksi untuk memperbaiki kesalahan-kesalahan yang terjadi sebelumnya					

**Lampiran 6.** Kuesioner Awal Disiplin Kerja

Tabel 1.2  
Observasi Awal Variabel Disiplin Kerja

No	Skor Disiplin Kerja					Total	Kategori
	Y <sub>1</sub>	Y <sub>2</sub>	Y <sub>3</sub>	Y <sub>4</sub>	Y <sub>5</sub>		
1	3	2	3	1	2	11	Rendah
2	2	3	3	2	3	13	Rendah
3	3	3	2	2	2	12	Rendah
4	3	2	2	3	3	13	Rendah
5	4	3	3	2	2	14	Sedang
6	3	3	2	2	2	12	Rendah
7	3	2	3	2	1	11	Rendah
8	3	2	3	2	2	12	Rendah
9	2	3	1	3	2	11	Rendah
10	4	2	3	2	1	12	Sedang
Jumlah	30	25	25	21	20	121	Rendah



**Lampiran 7.** Kuesioner Awal Kepemimpinan

Tabel 1.3  
Observasi Awal Variabel Kepemimpinan

No	Skor Kepemimpinan							Total	Kategori
	X <sub>1.1</sub>	X <sub>1.2</sub>	X <sub>1.3</sub>	Y <sub>1.4</sub>	X <sub>1.5</sub>	X <sub>1.6</sub>	X <sub>1.7</sub>		
1	3	3	2	3	2	2	2	17	Rendah
2	2	2	3	2	3	3	3	18	Rendah
3	3	2	1	2	3	2	2	15	Rendah
4	4	2	1	1	2	3	3	16	Rendah
5	2	3	2	2	2	3	3	17	Rendah
6	3	3	2	2	1	1	2	14	Rendah
7	2	3	2	2	2	3	2	16	Rendah
8	4	3	2	1	1	2	1	14	Rendah
9	2	3	2	2	2	3	2	16	Rendah
10	3	3	2	2	2	2	1	15	Rendah
Jumlah	28	27	19	19	20	24	21	158	Rendah




**Lampiran 8. Kuesioner Awal Pengawasan**

Tabel 1.4  
Observasi Awal Variabel Pengawasan

No	Skor Kepemimpinan							Total	Kategori
	X <sub>1.1</sub>	X <sub>1.2</sub>	X <sub>1.3</sub>	Y <sub>1.4</sub>	X <sub>1.5</sub>	X <sub>1.6</sub>	X <sub>1.7</sub>		
1	3	2	2	2	3	2	2	16	Rendah
2	4	2	2	3	2	2	3	18	Rendah
3	3	3	2	1	2	1	1	13	Rendah
4	2	3	3	2	2	3	1	16	Rendah
5	3	3	4	2	1	1	1	15	Rendah
6	2	3	3	2	2	1	2	15	Rendah
7	3	4	2	2	1	2	1	15	Rendah
8	4	2	3	3	2	4	3	21	Sedang
9	2	2	3	2	2	2	3	16	Rendah
10	3	3	3	3	2	3	3	20	Sedang
Jumlah	29	27	27	22	19	21	20	165	Rendah



## Lampiran 9. Kuesioner Uji Coba

	<p><b>KUESIONER</b></p> <p><b>PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN PENGAWASAN TERHADAP DISIPLIN KERJA PADA PT. FATARINDO CEMERLANG</b></p>
---	---

### PENGANTAR

Yth. Bapak/Ibu/Saudara/I Karyawan PT. Fatarindo Cemerlang. Sehubungan dengan penelitian yang sedang saya lakukan dengan judul Pengaruh Kepemimpinan dan Pengawasan Terhadap Disiplin Kerja Pada PT. Fatarindo Cemerlang CCOD Singaraja, dengan ini saya mohon bantuan Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner ini. Seluruh data yang terkumpul melalui kuesioner ini adalah tujuan untuk akademis.

Saya menjamin kerahasiaan data-data yang terkumpul, sesuai dengan kode etik penelitian. Tidak ada jawaban yang benar atau salah dalam pengisian kuesioner ini. Oleh karena itu, saya sangat mengharapkan kuesioner ini dapat diisi secara lengkap dengan penilaian yang se-objektif mungkin. Akhir kata, saya mengucapkan terima kasih atas bantuan dan partisipasi Bapak/Ibu/Saudara/I dalam mengisi kuesioner ini. Semoga hasil penelitian ini dapat berguna bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

### Identitas Responden

1. Nama :
2. Umur :
2. Jenis Kelamin :
3. Pendidikan Terakhir :

### Draft Pernyataan

#### Petunjuk Pengisian

Pilihlah salah satu jawaban yang sesuai dengan kenyataan yang Bapak/Ibu alami dalam bekerja dengan memberikan tanda centang (√)

Keterangan:

SS : Sangat Setuju

S : Setuju

KK : Karang-kadang

TS : Tidak Setuju

STS: Sangat Tidak Setuju

### Variabel Disiplin Kerja

No	Pernyataan	Alternatif Jawaban				
		SS	S	KK	TS	STS
1	Saya datang ketempat kerja tepat waktu					
2	Saya mematuhi semua tata tertib (peraturan) yang berlaku di tempat kerja					
3	Saya selalu memperkirakan berapa pekerjaan yang dapat saya selesaikan					
4	Saya saling memberikan support sesama rekan kerja					
5	Saya menaati peraturan yang diberlakukan oleh perusahaan					
6	Saya mengikuti pedoman kerja yang sudah ditetapkan oleh perusahaan					
7	Saya menjalankan pekerjaan sesuai prosedur perusahaan					
8	Saya pulang kerja sesuai dengan waktu yang telah ditentukan					
9	Saya saling bertukar informasi dengan karyawan lain dalam menyelesaikan pekerjaan					
10	Saya sangat teliti dalam melakukan pekerjaan saya setiap hari					



### Variabel Kepemimpinan

No	Pernyataan	Alternatif Jawaban				
		SS	S	KK	TS	STS
1	Saya diberikan kepercayaan oleh atasan dalam melakukan pekerjaan					
2	Atasan memberikan kenyamanan dalam lingkungan kerja					
3	Saya dan atasan selalu mendiskusikan tentang pekerjaan					
4	Saya mendapatkan kesejahteraan hidup atas pekerjaan yang diberikan					
5	Atasan memberikan saya rasa semangat dalam bekerja					
6	Saya mendapatkan pengakuan atasan ketika dapat menyelesaikan tugas yang diberikan					
7	Saya merasa nyaman dalam bekerja					
8	Saya mempercayai keputusan atasan dalam memberikan arahan					
9	Atasan memperhatikan kesejahteraan para karyawan					
10	Atasan menanyakan sebuah gagasan kepada saya					
11	Atasan mengakui prestasi kerja dari para karyawan					
12	Saya merasa termotivasi dalam melakukan pekerjaan					
13	Atasan memperhitungkan kepuasan kerja karyawan atas tugas yang dipercayakan					
14	Saya mendapat pengakuan atas pencapaian hasil kerja yang maksimal					

### Variabel Pengawasan

No	Pernyataan	Alternatif Jawaban				
		SS	S	KK	TS	STS
1	Atasan memberikan informasi yang mudah saya pahami					
2	Atasan melakukan pengawasan kerja secara tepat					
3	Atasan akan melakukan pengawasan lebih terhadap kegiatan kerja yang tidak sesuai SOP					
4	Atasan selalu memperhitungkan kapan baiknya melakukan pengawasan kerja pada karyawan					
5	Atasan memberikan evaluasi secara cepat mengenai permasalahan dalam pekerjaan					
6	Informasi yang disampaikan atasan bersifat objektif kepada seluruh karyawan					
7	Dalam melakukan pengawasan, sangat dibutuhkan adanya penetapan standar					
8	Pengawasan terhadap penyimpangan atas standar kerja sangat diperlukan					
9	Diperlukannya ketepatan waktu dalam melakukan pengawasan					
10	Atasan memberikan tindakan koreksi untuk memperbaiki kesalahan-kesalahan yang terjadi sebelumnya					
11	Atasan memberlakukan penekanan atas penyimpangan kerja karyawan					
12	Pengawasan yang dilakukan agar mencegah adanya penyimpangan dalam lingkungan kerja					
13	Pengawasan yang dilakukan memberikan motivasi untuk meningkatkan hasil kinerja karyawan pada masa yang akan datang					
14	Atasan memberlakukan pengawasan sebagai cara agar para karyawan lebih bertanggung jawab dalam bekerja					

**Lampiran 10.** Data hasil uji coba kuesioner kepemimpinan

NO	RESPONDEN	No. Butir														SKOR TOTAL
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
1	R1	4	3	5	5	4	3	2	5	3	5	2	4	1	3	39
2	R2	5	3	4	5	5	4	5	5	3	5	2	4	3	2	44
3	R3	5	1	3	3	3	3	5	5	5	3	4	4	3	3	36
4	R4	5	1	5	5	1	1	5	5	5	3	5	4	2	2	36
5	R5	3	4	4	3	3	4	2	5	5	3	2	4	2	2	36
6	R6	4	3	3	2	3	4	2	4	4	5	3	4	4	3	34
7	R7	5	1	5	1	1	1	2	1	4	2	3	5	1	3	23
8	R8	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	31
9	R9	3	3	4	2	3	3	3	2	4	4	4	4	3	2	31
10	R10	4	2	4	4	2	2	3	4	4	4	3	5	3	3	33
11	R11	4	3	3	1	2	2	2	5	4	3	4	4	2	1	29
12	R12	3	2	4	5	4	1	3	5	4	3	4	5	3	3	34
13	R13	3	2	1	3	1	2	1	5	5	3	1	4	3	3	26
14	R14	3	3	3	4	3	2	3	4	4	5	3	3	3	3	34
15	R15	5	3	2	3	3	4	3	4	4	4	3	2	2	3	35
16	R16	2	3	4	3	3	5	3	4	5	5	2	3	3	4	37
17	R17	2	2	5	2	2	2	2	3	4	4	2	2	5	2	28
18	R18	1	3	5	4	3	3	4	5	5	5	4	4	4	5	38
19	R19	2	1	4	3	3	3	4	4	4	0	3	2	3	2	28
20	R20	2	3	2	3	3	4	4	4	3	0	4	4	2	3	28
21	R21	4	3	2	4	2	4	4	4	2	3	4	2	3	3	28
22	R22	0	3	3	3	3	3	3	4	3	3	1	5	2	4	28
23	R23	5	3	3	4	2	4	4	5	2	0	3	4	4	4	32
24	R24	2	4	3	2	3	4	2	4	4	5	3	4	2	3	33
25	R25	2	2	2	1	1	1	2	1	2	2	2	4	4	4	16
26	R26	1	2	1	2	3	3	3	3	4	4	5	4	2	4	26
27	R27	1	3	3	2	3	3	3	2	2	4	4	5	4	1	26
28	R28	3	3	3	4	2	2	3	4	4	4	4	4	2	3	32
29	R29	2	3	4	1	2	2	2	5	2	3	4	1	4	3	26
30	R30	3	2	4	5	4	1	3	5	4	3	4	4	5	2	34
31	R31	1	1	3	3	1	2	1	5	5	3	5	5	4	2	25
32	R32	3	5	5	4	3	2	3	4	4	5	4	4	4	1	38
33	R33	4	3	2	3	3	4	3	4	4	4	1	5	3	2	34
34	R34	3	4	3	3	3	5	3	4	5	5	3	4	4	2	38
35	R35	2	3	5	2	2	2	2	3	2	4	2	3	4	4	27
36	R36	1	2	2	4	3	3	4	5	5	5	4	2	2	5	34
37	R37	4	3	3	4	5	5	5	5	3	1	3	3	1	2	38
38	R38	5	3	3	2	2	2	5	0	2	0	2	2	5	3	24

**Lampiran 11.** Data hasil uji coba kuesioner pengawasan

NO	RESPONDEN	No. Butir														SKOR TOTAL
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
1	R1	2	3	4	2	4	4	5	5	3	5	5	2	3	2	37
2	R2	1	1	1	2	1	4	2	5	3	5	3	2	2	4	25
3	R3	2	3	3	3	3	4	4	5	5	3	4	4	4	3	35
4	R4	3	3	3	1	1	1	2	1	5	3	3	5	5	3	23
5	R5	3	2	2	2	3	3	3	3	5	3	3	2	5	4	29
6	R6	5	2	2	2	3	3	3	2	4	5	2	3	4	3	31
7	R7	4	4	1	4	2	2	3	4	3	2	4	3	2	2	29
8	R8	1	1	2	1	2	2	2	5	3	4	3	4	2	2	23
9	R9	3	3	2	5	4	1	3	5	5	4	3	3	4	4	35
10	R10	2	3	4	3	1	2	1	5	4	4	4	2	4	4	29
11	R11	4	3	5	4	3	2	3	4	1	3	3	5	1	1	32
12	R12	5	2	2	3	3	4	3	4	3	3	2	4	3	3	32
13	R13	5	3	3	3	3	5	3	4	2	3	2	4	2	3	34
14	R14	3	3	3	2	2	2	2	3	4	5	4	2	4	3	29
15	R15	3	3	4	4	3	3	4	5	5	4	4	5	5	2	38
16	R16	4	2	3	3	3	3	4	4	5	5	1	4	5	4	36
17	R17	3	4	2	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	35
18	R18	2	1	2	4	2	3	3	3	2	5	3	5	4	4	27
19	R19	2	5	4	3	4	2	2	3	2	0	3	4	5	4	27
20	R20	2	3	1	2	1	5	5	3	4	0	4	5	4	3	26
21	R21	4	3	3	2	3	4	2	5	4	3	4	4	3	2	29
22	R22	4	5	3	4	3	4	4	4	1	3	4	3	3	4	35
23	R23	1	4	3	4	2	2	1	1	3	0	3	2	4	5	21
24	R24	3	1	2	1	5	5	3	3	2	5	2	5	3	5	30
25	R25	3	3	2	3	4	4	3	2	4	2	5	4	2	4	30
26	R26	3	2	4	3	4	4	2	4	5	4	2	2	2	2	35
27	R27	3	4	5	3	4	5	5	5	5	4	4	3	4	2	43
28	R28	4	5	2	2	3	4	4	5	4	4	1	4	4	4	37
29	R29	4	5	3	4	5	5	4	5	4	3	3	4	1	4	42
30	R30	3	4	3	4	4	4	4	4	5	3	3	1	3	1	38
31	R31	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	2	3	3	3	36
32	R32	4	2	4	4	4	2	3	4	4	5	5	2	3	2	36
33	R33	5	4	4	4	5	5	3	3	4	4	4	4	5	4	41
34	R34	2	5	4	3	4	4	0	5	5	5	3	5	4	4	37
35	R35	4	2	4	4	5	2	2	3	2	4	2	5	4	1	32
36	R36	1	2	2	4	3	3	4	5	5	5	5	4	3	3	34
37	R37	4	3	3	4	5	5	5	5	3	1	2	2	3	2	38
38	R38	5	3	3	2	2	2	5	0	2	0	1	1	3	3	24

**Lampiran 12.** Data hasil uji coba kuesioner disiplin kerja

NO	RESPONDEN	No. Butir										SKOR TOTAL
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	R1	5	4	3	3	5	3	4	5	3	5	40
2	R2	5	5	2	2	2	2	3	5	3	5	34
3	R3	5	5	4	3	3	4	5	5	5	3	42
4	R4	5	4	3	3	3	4	4	5	5	3	39
5	R5	5	2	3	3	4	4	4	5	5	3	38
6	R6	4	2	4	2	4	4	4	4	4	5	37
7	R7	1	3	3	3	3	3	4	1	4	2	27
8	R8	3	3	4	2	4	4	5	3	4	4	36
9	R9	2	3	2	3	4	2	4	2	4	4	30
10	R10	4	2	1	1	1	2	1	4	4	4	24
11	R11	5	1	2	3	3	3	3	5	4	3	32
12	R12	5	3	2	3	3	3	2	5	4	3	33
13	R13	5	3	4	2	2	3	4	5	5	3	36
14	R14	4	4	1	2	2	2	5	4	4	5	33
15	R15	4	4	5	4	1	3	5	4	4	4	38
16	R16	4	3	4	3	3	5	3	4	5	5	39
17	R17	3	2	5	2	2	2	2	3	4	4	29
18	R18	5	3	5	4	3	3	4	5	5	5	42
19	R19	4	1	4	3	3	3	4	4	4	0	30
20	R20	4	3	2	3	3	4	4	4	3	0	30
21	R21	4	3	2	4	2	4	4	4	2	3	28
22	R22	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	32
23	R23	5	3	3	4	2	4	4	5	2	0	32
24	R24	2	4	3	2	3	4	2	4	4	5	33
25	R25	2	2	2	1	1	1	2	1	2	2	16
26	R26	1	2	1	2	3	3	3	3	4	4	26
27	R27	3	2	4	2	4	4	4	2	3	4	32
28	R28	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	32
29	R29	3	3	4	2	4	4	5	2	0	3	30
30	R30	4	3	2	3	4	2	4	4	5	3	34
31	R31	2	2	1	1	1	2	1	2	2	3	17
32	R32	2	1	2	3	3	3	3	4	4	5	30
33	R33	3	3	2	3	3	3	2	2	4	4	29
34	R34	3	3	4	2	2	3	4	4	4	5	34
35	R35	3	4	1	2	2	2	5	2	3	4	28
36	R36	1	2	2	4	3	3	4	5	5	5	34
37	R37	4	3	3	4	5	5	5	5	3	1	38
38	R38	5	3	3	2	2	2	5	0	2	0	24



**Lampiran 13.** *Output SPSS* untuk analisis konsistensi internal butir dan reliabilitas kuesioner pada variabel Kepemimpinan

Correlations									
		Item_1	Item_2	Item_3	Item_4	Item_5	Item_6	Item_7	Item_8
Item_1	Pearson Correlation	1	-0.043	0.104	0.209	0.020	0.033	.338	0.015
	Sig. (2-tailed)		0.799	0.536	0.209	0.907	0.844	0.038	0.928
	N	38	38	38	38	38	38	38	38
Item_2	Pearson Correlation	-0.043	1	0.012	-0.008	.358	.480	-0.063	0.023
	Sig. (2-tailed)	0.799		0.944	0.963	0.028	0.002	0.706	0.893
	N	38	38	38	38	38	38	38	38
Item_3	Pearson Correlation	0.104	0.012	1	0.186	0.076	-0.286	0.007	0.038
	Sig. (2-tailed)	0.536	0.944		0.264	0.652	0.082	0.967	0.820
	N	38	38	38	38	38	38	38	38
Item_4	Pearson Correlation	0.209	-0.008	0.186	1	.444	-0.063	.450	.597
	Sig. (2-tailed)	0.209	0.963	0.264		0.005	0.706	0.005	0.000
	N	38	38	38	38	38	38	38	38
Item_5	Pearson Correlation	0.020	.358	0.076	.444	1	.491	.392	.321
	Sig. (2-tailed)	0.907	0.028	0.652	0.005		0.002	0.015	0.049
	N	38	38	38	38	38	38	38	38
Item_6	Pearson Correlation	0.033	.480	-0.286	0.063	.491	1	0.260	0.225
	Sig. (2-tailed)	0.844	0.002	0.082	0.706	0.002		0.115	0.175
	N	38	38	38	38	38	38	38	38
Item_7	Pearson Correlation	.338	-0.063	0.007	.450	.392	0.260	1	0.061
	Sig. (2-tailed)	0.038	0.706	0.967	0.005	0.015	0.115		0.715
	N	38	38	38	38	38	38	38	38
Item_8	Pearson Correlation	0.015	0.023	0.038	.597	.321	0.225	0.061	1





Correlations								
		Item_9	Item_10	Item_11	Item_12	Item_13	Item_14	Skor_Total
Item_1	Pearson Correlation	-0.056	-0.190	-0.088	-0.019	-0.142	-0.276	0.313
	Sig. (2-tailed)	0.737	0.254	0.600	0.912	0.395	0.093	0.056
	N	38	38	38	38	38	38	38
Item_2	Pearson Correlation	-0.214	.326	-0.214	-0.060	0.055	-0.133	.353
	Sig. (2-tailed)	0.197	0.046	0.197	0.720	0.745	0.426	0.029
	N	38	38	38	38	38	38	38
Item_3	Pearson Correlation	0.057	0.161	0.021	0.026	0.133	-0.187	0.311
	Sig. (2-tailed)	0.736	0.335	0.902	0.879	0.428	0.262	0.058
	N	38	38	38	38	38	38	38
Item_4	Pearson Correlation	0.207	0.135	0.095	0.121	-0.123	0.008	.683
	Sig. (2-tailed)	0.213	0.418	0.570	0.469	0.461	0.960	0.000
	N	38	38	38	38	38	38	38
Item_5	Pearson Correlation	-0.004	0.222	-0.052	0.006	-0.175	-0.117	.680
	Sig. (2-tailed)	0.980	0.181	0.756	0.974	0.292	0.484	0.000
	N	38	38	38	38	38	38	38
Item_6	Pearson Correlation	0.032	0.108	-0.210	-0.130	-0.211	0.044	.460
	Sig. (2-tailed)	0.850	0.518	0.207	0.436	0.204	0.791	0.004
	N	38	38	38	38	38	38	38
Item_7	Pearson Correlation	-0.108	-0.287	0.195	-0.199	-0.068	0.060	.392
	Sig. (2-tailed)	0.520	0.080	0.240	0.231	0.684	0.721	0.015
	N	38	38	38	38	38	38	38
Item_8	Pearson Correlation	.393	0.194	0.162	0.021	-0.213	-0.033	.616
	Sig. (2-tailed)	0.015	0.243	0.331	0.899	0.200	0.843	0.000
	N	38	38	38	38	38	38	38

Correlations								
		Item_9	Item_10	Item_11	Item_12	Item_13	Item_14	Skor_Total
Item_9	Pearson Correlation	1	.388	0.180	0.222	-0.192	-0.049	.407
	Sig. (2-tailed)		0.016	0.280	0.180	0.248	0.770	0.011
	N	38	38	38	38	38	38	38
Item_10	Pearson Correlation	.388	1	0.013	0.126	0.000	0.046	.470
	Sig. (2-tailed)	0.016		0.940	0.452	1.000	0.782	0.003
	N	38	38	38	38	38	38	38
Item_11	Pearson Correlation	0.180	0.013	1	0.021	-0.022	-0.122	0.012
	Sig. (2-tailed)	0.280	0.940		0.900	0.894	0.465	0.944
	N	38	38	38	38	38	38	38
Item_12	Pearson Correlation	0.222	0.126	0.021	1	-0.166	-0.164	0.063
	Sig. (2-tailed)	0.180	0.452	0.900		0.318	0.325	0.705
	N	38	38	38	38	38	38	38
Item_13	Pearson Correlation	-0.192	0.000	-0.022	-0.166	1	-0.076	-0.200
	Sig. (2-tailed)	0.248	1.000	0.894	0.318		0.652	0.228
	N	38	38	38	38	38	38	38
Item_14	Pearson Correlation	-0.049	0.046	-0.122	-0.164	-0.076	1	-0.134
	Sig. (2-tailed)	0.770	0.782	0.465	0.325	0.652		0.422
	N	38	38	38	38	38	38	38
Skor_Total	Pearson Correlation	.407	.470	0.012	0.063	-0.200	-0.134	1
	Sig. (2-tailed)	0.011	0.003	0.944	0.705	0.228	0.422	
	N	38	38	38	38	38	38	38
*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).								
**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).								

## Hasil Analisis Reliabilitas Variabel Kepemimpinan

<b>Reliability Statistics</b>	
Cronbach's Alpha	N of Items
0.629	15



**Lampiran 14.** Output SPSS untuk analisis konsistensi internal butir dan reliabilitas kuesioner Pengawasan

Correlations									
		Item_1	Item_2	Item_3	Item_4	Item_5	Item_6	Item_7	Item_8
Item_1	Pearson Correlation	1	0.152	0.138	0.130	.333	0.158	0.273	-0.192
	Sig. (2-tailed)		0.361	0.407	0.437	0.041	0.343	0.097	0.249
	N	38	38	38	38	38	38	38	38
Item_2	Pearson Correlation	0.152	1	0.309	0.314	0.213	0.146	0.075	0.075
	Sig. (2-tailed)	0.361		0.059	0.055	0.200	0.381	0.657	0.656
	N	38	38	38	38	38	38	38	38
Item_3	Pearson Correlation	0.138	0.309	1	0.278	.405	-0.065	-0.100	0.107
	Sig. (2-tailed)	0.407	0.059		0.091	0.012	0.699	0.549	0.524
	N	38	38	38	38	38	38	38	38
Item_4	Pearson Correlation	0.130	0.314	0.278	1	.378	-0.072	0.085	0.227
	Sig. (2-tailed)	0.437	0.055	0.091		0.019	0.667	0.611	0.170
	N	38	38	38	38	38	38	38	38
Item_5	Pearson Correlation	.333	0.213	.405	.378	1	.382	0.179	0.217
	Sig. (2-tailed)	0.041	0.200	0.012	0.019		0.018	0.282	0.190
	N	38	38	38	38	38	38	38	38
Item_6	Pearson Correlation	0.158	0.146	-0.065	-0.072	.382	1	.403	0.319
	Sig. (2-tailed)	0.343	0.381	0.699	0.667	0.018		0.012	0.051
	N	38	38	38	38	38	38	38	38
Item_7	Pearson Correlation	0.273	0.075	-0.100	0.085	0.179	.403	1	0.101
	Sig. (2-tailed)	0.097	0.657	0.549	0.611	0.282	0.012		0.546
	N	38	38	38	38	38	38	38	38
Item_8	Pearson Correlation	-0.192	0.075	0.107	0.227	0.217	0.319	0.101	1





Correlations								
		Item_9	Item_10	Item_11	Item_12	Item_13	Item_14	Skor_Total
Item_1	Pearson Correlation	-0.190	-0.057	-.379	-0.002	-0.082	-0.199	.348
	Sig. (2-tailed)	0.254	0.734	0.019	0.991	0.625	0.232	0.032
	N	38	38	38	38	38	38	38
Item_2	Pearson Correlation	0.064	-.381	0.081	-0.027	0.096	0.127	.384
	Sig. (2-tailed)	0.704	0.018	0.630	0.873	0.566	0.448	0.017
	N	38	38	38	38	38	38	38
Item_3	Pearson Correlation	-0.002	0.069	0.077	-0.037	0.098	-.354	.432
	Sig. (2-tailed)	0.989	0.681	0.646	0.827	0.560	0.029	0.007
	N	38	38	38	38	38	38	38
Item_4	Pearson Correlation	-0.014	-0.075	0.164	-0.052	-0.081	-0.124	.468
	Sig. (2-tailed)	0.935	0.654	0.326	0.756	0.629	0.457	0.003
	N	38	38	38	38	38	38	38
Item_5	Pearson Correlation	0.023	0.132	-0.075	0.065	-0.091	-0.117	.698
	Sig. (2-tailed)	0.892	0.430	0.653	0.696	0.587	0.484	0.000
	N	38	38	38	38	38	38	38
Item_6	Pearson Correlation	0.044	0.038	-0.005	0.109	-0.197	0.105	.514
	Sig. (2-tailed)	0.791	0.823	0.975	0.516	0.236	0.531	0.001
	N	38	38	38	38	38	38	38
Item_7	Pearson Correlation	0.009	-0.154	0.012	-0.104	-0.052	-0.216	.419
	Sig. (2-tailed)	0.958	0.357	0.944	0.533	0.754	0.194	0.009
	N	38	38	38	38	38	38	38
Item_8	Pearson Correlation	0.240	.434	0.222	0.074	-0.223	-0.220	.568
	Sig. (2-tailed)	0.146	0.006	0.180	0.657	0.178	0.184	0.000

	N	38	38	38	38	38	38	38
Item_9	Pearson Correlation	1	0.263	0.189	-0.093	.373	0.002	.332
	Sig. (2-tailed)		0.110	0.255	0.580	0.021	0.990	0.042
	N	38	38	38	38	38	38	38
Item_10	Pearson Correlation	0.263	1	0.104	0.131	0.040	-0.018	.353
	Sig. (2-tailed)	0.110		0.535	0.432	0.814	0.914	0.030
	N	38	38	38	38	38	38	38
Item_11	Pearson Correlation	0.189	0.104	1	-0.014	-0.035	-0.120	0.073
	Sig. (2-tailed)	0.255	0.535		0.935	0.836	0.471	0.662
	N	38	38	38	38	38	38	38
Item_12	Pearson Correlation	-0.093	0.131	-0.014	1	0.134	0.097	0.017
	Sig. (2-tailed)	0.580	0.432	0.935		0.423	0.561	0.922
	N	38	38	38	38	38	38	38
Item_13	Pearson Correlation	.373	0.040	-0.035	0.134	1	0.292	-0.020
	Sig. (2-tailed)	0.021	0.814	0.836	0.423		0.075	0.904
	N	38	38	38	38	38	38	38
Item_14	Pearson Correlation	0.002	-0.018	-0.120	0.097	0.292	1	-0.193
	Sig. (2-tailed)	0.990	0.914	0.471	0.561	0.075		0.246
	N	38	38	38	38	38	38	38
Skor_Total	Pearson Correlation	.332	.353	0.073	0.017	-0.020	-0.193	1
	Sig. (2-tailed)	0.042	0.030	0.662	0.922	0.904	0.246	
	N	38	38	38	38	38	38	38
*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).								
**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).								

### Hasil Analisis Reliabilitas Variabel Pengawasan

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
0.635	15



X8	Pearson Correlation	.534**	0.147	0.131	.473**	0.189	.396*	0.050	1	.473**	0.183	.702**
	Sig. (2-tailed)	0.001	0.378	0.432	0.003	0.256	0.014	0.765		0.003	0.271	0.000
	N	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38
X9	Pearson Correlation	0.097	0.004	0.159	0.233	0.135	0.090	-0.025	.473**	1	.363*	.541**
	Sig. (2-tailed)	0.563	0.981	0.339	0.160	0.418	0.590	0.883	0.003		0.025	0.000
	N	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38
X10	Pearson Correlation	-0.224	0.162	0.018	-0.150	0.055	-0.085	-0.170	0.183	.363*	1	0.300
	Sig. (2-tailed)	0.175	0.331	0.914	0.368	0.742	0.610	0.308	0.271	0.025		0.067
	N	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38
Skor_Total	Pearson Correlation	.514**	.410*	.548**	.556**	.524**	.585**	.496**	.702**	.541**	0.300	1
	Sig. (2-tailed)	0.001	0.010	0.000	0.000	0.001	0.000	0.002	0.000	0.000	0.067	
	N	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38
**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).												
*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).												

### Hasil Analisis Reliabilitas Variabel Disiplin Kerja

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
0.681	10

**Lampiran 16.** Data hasil penelitian kuesioner kepemimpinan

NO	RESPONDEN	No.Butir										SKOR TOTAL
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	R1	4	3	4	3	3	3	3	2	4	3	32
2	R2	5	5	1	4	1	1	3	4	1	2	27
3	R3	4	1	5	3	5	5	4	1	5	1	34
4	R4	4	3	4	3	5	5	4	3	5	2	38
5	R5	4	3	5	3	4	5	5	4	4	1	38
6	R6	4	2	5	1	3	3	3	3	4	2	30
7	R7	5	1	5	1	5	5	1	1	1	1	26
8	R8	2	4	3	4	4	3	3	4	2	4	33
9	R9	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	34
10	R10	3	1	5	1	5	5	5	1	5	1	32
11	R11	1	3	3	3	3	4	4	4	3	3	31
12	R12	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	33
13	R13	3	1	4	2	4	4	4	2	4	2	30
14	R14	2	2	3	3	3	3	4	3	3	2	28
15	R15	2	3	4	2	4	4	5	2	4	1	31
16	R16	1	1	1	2	1	4	2	2	3	2	19
17	R17	2	3	3	3	3	4	4	3	5	2	32
18	R18	2	3	3	3	2	4	4	3	2	4	30
19	R19	4	2	2	3	4	4	4	1	2	1	27
20	R20	1	2	2	2	5	4	3	4	3	2	28
21	R21	5	4	1	3	5	4	3	5	3	4	37
22	R22	3	1	2	1	5	5	3	3	5	2	30
23	R23	4	3	2	3	4	4	5	3	4	2	34
24	R24	3	3	4	3	4	4	4	3	4	3	35
25	R25	3	3	5	3	4	5	5	3	3	3	37
26	R26	2	2	2	2	3	4	4	3	4	1	27
27	R27	4	3	3	4	5	5	5	3	3	3	38
28	R28	5	3	5	3	5	5	2	4	2	5	39
29	R29	5	3	3	3	4	4	4	3	4	2	35
30	R30	5	2	4	3	5	4	4	2	4	2	35
31	R31	4	2	4	3	5	4	4	3	4	3	36
32	R32	4	1	5	2	5	5	5	2	5	3	37
33	R33	4	3	4	4	3	5	5	4	4	4	40
34	R34	3	1	4	3	4	4	4	2	5	1	31
35	R35	4	2	3	3	3	4	4	3	4	2	32
36	R36	1	2	5	1	3	3	3	3	4	2	27
37	R37	5	1	5	1	5	5	1	1	1	1	26
38	R38	2	4	3	4	4	3	3	4	2	4	33

**Lampiran 17.** Data hasil penelitian kuesioner pengawasan

NO	RESPONDEN	No.Butir										SKOR TOTAL
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	R1	1	2	4	3	3	3	3	2	4	3	28
2	R2	2	4	1	4	1	1	3	4	1	4	25
3	R3	1	3	5	3	5	5	4	1	5	1	33
4	R4	4	3	4	3	5	5	4	3	5	3	39
5	R5	3	3	5	3	4	5	5	4	4	2	38
6	R6	1	2	5	1	2	3	3	3	4	4	28
7	R7	3	1	5	1	4	5	1	1	1	5	27
8	R8	3	4	4	4	3	3	3	4	2	5	35
9	R9	2	3	3	1	3	4	4	3	3	5	31
10	R10	2	1	1	3	3	5	5	1	5	1	27
11	R11	1	3	3	2	3	4	4	4	3	3	30
12	R12	3	3	3	4	4	2	3	3	3	3	31
13	R13	3	5	2	5	4	3	3	2	4	3	34
14	R14	2	3	2	5	3	5	5	3	3	2	33
15	R15	2	5	4	5	4	3	3	2	4	1	33
16	R16	5	3	1	4	1	4	5	2	3	4	32
17	R17	5	4	3	3	3	4	3	3	5	3	36
18	R18	4	5	3	3	2	5	4	3	2	1	32
19	R19	3	4	2	3	4	4	5	1	2	3	31
20	R20	5	2	2	3	5	4	5	4	3	3	36
21	R21	4	3	3	5	5	3	4	5	3	4	39
22	R22	3	1	2	3	5	5	3	3	5	5	35
23	R23	5	3	2	5	4	4	5	3	4	3	38
24	R24	3	3	4	3	4	4	4	3	4	3	35
25	R25	4	5	5	4	4	5	5	3	3	3	41
26	R26	2	4	2	5	3	4	4	3	4	3	34
27	R27	4	5	3	4	5	5	5	3	3	3	40
28	R28	5	2	5	3	5	5	2	4	2	3	36
29	R29	5	4	3	3	4	4	4	3	4	5	39
30	R30	5	4	4	3	5	4	4	2	4	5	40
31	R31	4	2	4	3	5	4	4	3	4	4	37
32	R32	2	1	5	2	5	5	5	2	5	5	37
33	R33	4	3	5	4	3	5	5	4	4	5	42
34	R34	3	1	4	3	4	4	4	2	5	1	31
35	R35	3	2	4	3	3	4	4	3	4	3	33
36	R36	3	2	4	1	3	3	3	3	4	1	27
37	R37	5	1	1	1	5	5	1	1	1	2	23
38	R38	2	4	3	4	4	3	3	4	2	4	33



**Lampiran 18.** Data hasil penelitian kuesioner disiplin kerja

NO	RESPONDEN	No.Butir										SKOR TOTAL
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	R1	1	1	4	4	4	3	4	4	3	2	30
2	R2	4	2	3	3	3	1	3	3	1	4	27
3	R3	3	1	1	1	1	5	1	5	4	4	26
4	R4	2	4	4	4	4	5	4	3	4	4	38
5	R5	3	3	3	3	3	5	3	4	3	3	33
6	R6	2	1	1	1	1	3	1	4	1	3	18
7	R7	2	3	4	4	4	5	4	3	4	3	36
8	R8	3	4	3	4	4	4	3	4	4	5	38
9	R9	3	3	4	3	3	3	4	1	3	3	30
10	R10	1	1	4	1	5	1	5	1	5	1	25
11	R11	1	3	3	3	3	4	4	4	3	3	31
12	R12	3	3	1	3	4	3	4	3	3	3	30
13	R13	3	1	4	2	4	1	4	2	4	2	27
14	R14	4	2	3	3	3	4	4	3	3	2	31
15	R15	3	3	1	2	4	4	5	2	4	1	29
16	R16	4	1	4	2	1	3	2	2	3	2	24
17	R17	1	3	3	3	3	1	4	3	5	2	28
18	R18	3	3	3	3	2	4	4	3	3	4	32
19	R19	3	2	2	3	4	4	4	1	4	1	28
20	R20	1	2	2	2	5	4	3	4	1	2	26
21	R21	5	4	1	3	5	4	3	5	3	4	37
22	R22	3	1	2	1	5	5	3	3	2	2	27
23	R23	4	3	2	3	4	4	5	1	4	2	32
24	R24	5	3	4	3	4	4	4	3	5	3	38
25	R25	4	3	4	3	4	5	5	3	5	3	39
26	R26	4	2	4	2	3	4	4	3	5	1	32
27	R27	4	3	3	4	5	5	5	5	4	3	41
28	R28	3	3	5	3	5	5	2	5	2	3	36
29	R29	5	3	5	3	4	4	4	4	5	4	41
30	R30	5	2	4	3	5	2	4	4	2	5	36
31	R31	4	2	5	3	5	4	4	4	2	4	37
32	R32	5	1	3	2	5	3	5	3	5	4	36
33	R33	5	3	2	4	3	3	5	5	4	4	38
34	R34	5	1	3	3	4	3	4	5	5	1	34
35	R35	4	2	3	3	3	3	4	4	4	2	32
36	R36	1	2	5	1	3	3	3	5	4	2	29
37	R37	5	1	5	1	5	5	1	5	1	1	30
38	R38	2	4	3	4	4	3	3	4	2	4	33

**Lampiran 19.** Deskripsi variabel kepemimpinan

<b>Interval Skor Rata-Rata</b>	<b>Kategori</b>	<b>Frekuensi</b>	<b>Presentase (%)</b>
41-50	Sangat tinggi	0	0,00
31-40	Tinggi	25	65,78%
21-30	Sedang	12	31,58 %
11-20	Rendah	1	2,63 %
1-10	Sangat rendah	0	0,00 %
<b>Jumlah</b>		<b>38</b>	<b>100,00</b>



**Lampiran 20.** Deskripsi variabel pengawasan

<b>Interval Skor Rata-Rata</b>	<b>Kategori</b>	<b>Frekuensi</b>	<b>Presentase (%)</b>
41-50	Sangat tinggi	2	5,26%
31-40	Tinggi	28	73,68%
21-30	Sedang	8	21,05 %
11-20	Rendah	0	0,00%
1-10	Sangat rendah	0	0,00 %
<b>Jumlah</b>		<b>38</b>	<b>100,00</b>



**Lampiran 21.** Deskripsi variabel disiplin kerja

<b>Interval Skor Rata-Rata</b>	<b>Kategori</b>	<b>Frekuensi</b>	<b>Presentase (%)</b>
41-50	Sangat tinggi	2	5,26%
31-40	Tinggi	20	52,63%
21-30	Sedang	15	39,47 %
11-20	Rendah	1	2,63%
1-10	Sangat rendah	0	0,00 %
<b>Jumlah</b>		<b>38</b>	<b>100,00</b>



**Lampiran 22. Output spss untuk uji normalitas**

**NPar Tests**

<b>One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test</b>				
		X1	X2	Y
N		38	38	38
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	32.16	33.66	31.97
	Std. Deviation	4.487	4.669	5.196
Most Extreme Differences	Absolute	.078	.076	.123
	Positive	.060	.071	.077
	Negative	-.078	-.076	-.123
Test Statistic		.078	.076	.123
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 <sup>c,d</sup>	.200 <sup>c,d</sup>	.156 <sup>c</sup>
a. Test distribution is Normal.				
b. Calculated from data.				
c. Lilliefors Significance Correction.				
d. This is a lower bound of the true significance.				



**Lampiran 23. Output spss untuk uji linieritas**

Case Processing Summary						
	Cases					
	Included		Excluded		Total	
	N	Percent	N	Percent	N	Percent
Y * X1	38	100.0%	0	0.0%	38	100.0%
Y * X2	38	100.0%	0	0.0%	38	100.0%

ANOVA Table							
			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Y * X1	Between Groups	(Combined)	711.724	14	50.837	4.071	.001
		Linearity	403.296	1	403.296	32.292	.000
		Deviation from Linearity	308.427	13	23.725	1.900	.086
	Within Groups		287.250	23	12.489		
	Total		998.974	37			

ANOVA Table							
			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Y * X2	Between Groups	(Combined)	611.840	16	38.240	2.074	.059
		Linearity	378.687	1	378.687	20.542	.000
		Deviation from Linearity	233.154	15	15.544	.843	.627
	Within Groups		387.133	21	18.435		
	Total		998.974	37			



**Lampiran 24.** *Output spss* untuk uji multikolinieritas

Coefficients <sup>a</sup>								
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	4.379	5.069		.864	.394		
	X1	.465	.199	.402	2.338	.025	.520	1.923
	X2	.376	.191	.337	1.965	.057	.520	1.923

a. Dependent Variable: Y



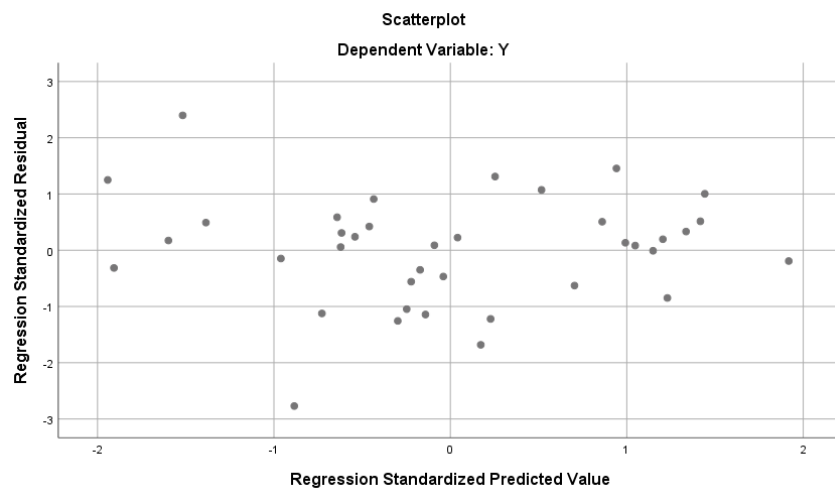
**Lampiran 25. Output spss untuk uji autokorelasi**

<b>Variables Entered/Removed<sup>a</sup></b>			
Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X2, X1 <sup>b</sup>	.	Enter
a. Dependent Variable: Y			
b. All requested variables entered.			

<b>Model Summary<sup>b</sup></b>					
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.680 <sup>a</sup>	.463	.432	3.915	2.035
a. Predictors: (Constant), X2, X1					
b. Dependent Variable: Y					

<b>ANOVA<sup>a</sup></b>						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	462.463	2	231.231	15.085	.000 <sup>b</sup>
	Residual	536.511	35	15.329		
	Total	998.974	37			
a. Dependent Variable: Y						
b. Predictors: (Constant), X2, X1						

<b>Coefficients<sup>a</sup></b>						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	4.379	5.069		.864	.394
	X1	.465	.199	.402	2.338	.025
	X2	.376	.191	.337	1.965	.057
a. Dependent Variable: Y						

**Lampiran 26. Output spss untuk uji heteroskedastisitas****Charts**

**Lampiran 27. Output spss untuk uji regresi X1 terhadap Y**

**Regression**

Variables Entered/Removed <sup>a</sup>			
Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X1 <sup>b</sup>	.	Enter

a. Dependent Variable: Y

b. All requested variables entered.

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.635 <sup>a</sup>	.404	.387	4.068

a. Predictors: (Constant), X1

ANOVA <sup>a</sup>						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	403.296	1	403.296	24.373	.000 <sup>b</sup>
	Residual	595.677	36	16.547		
	Total	998.974	37			

a. Dependent Variable: Y

b. Predictors: (Constant), X1

Coefficients <sup>a</sup>						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	8.314	4.838		1.719	.094
	X1	.736	.149	.635	4.937	.000

a. Dependent Variable: Y

**Lampiran 28. Output spss untuk uji regresi X2 terhadap Y**

**Regression**

Variables Entered/Removed <sup>a</sup>			
Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X2 <sup>b</sup>	.	Enter
a. Dependent Variable: Y			
b. All requested variables entered.			

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.616 <sup>a</sup>	.379	.362	4.151
a. Predictors: (Constant), X2				

ANOVA <sup>a</sup>						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	378.687	1	378.687	21.978	.000 <sup>b</sup>
	Residual	620.287	36	17.230		
	Total	998.974	37			
a. Dependent Variable: Y						
b. Predictors: (Constant), X2						

Coefficients <sup>a</sup>						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	8.911	4.965		1.795	.081
	X2	.685	.146	.616	4.688	.000
a. Dependent Variable: Y						

**Lampiran 29. Output spss untuk uji regresi X1, X2 terhadap Y**

**Regression**

Variables Entered/Removed <sup>a</sup>			
Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X2, X1 <sup>b</sup>	.	Enter
a. Dependent Variable: Y			
b. All requested variables entered.			

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.680 <sup>a</sup>	.463	.432	3.915
a. Predictors: (Constant), X2, X1				

ANOVA <sup>a</sup>						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	462.463	2	231.231	15.085	.000 <sup>b</sup>
	Residual	536.511	35	15.329		
	Total	998.974	37			
a. Dependent Variable: Y						
b. Predictors: (Constant), X2, X1						

Coefficients <sup>a</sup>						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	4.379	5.069		.864	.394
	X1	.465	.199	.402	2.338	.025
	X2	.376	.191	.337	1.965	.027
a. Dependent Variable: Y						



**Lampiran 30.** Hasil perhitungan SE dan SR

NO	X1	X2	Y	X1Y	X2Y
1	32.00	28.00	30.00	960.00	840.00
2	27.00	25.00	27.00	729.00	675.00
3	34.00	33.00	26.00	884.00	858.00
4	38.00	39.00	38.00	1444.00	1482.00
5	38.00	38.00	33.00	1254.00	1254.00
6	30.00	28.00	18.00	540.00	504.00
7	26.00	27.00	36.00	936.00	972.00
8	33.00	35.00	38.00	1254.00	1330.00
9	34.00	31.00	30.00	1020.00	930.00
10	32.00	27.00	25.00	800.00	675.00
11	31.00	30.00	31.00	961.00	930.00
12	33.00	31.00	30.00	990.00	930.00
13	30.00	34.00	27.00	810.00	918.00
14	28.00	33.00	31.00	868.00	1023.00
15	31.00	33.00	29.00	899.00	957.00
16	19.00	32.00	24.00	456.00	768.00
17	32.00	36.00	28.00	896.00	1008.00
18	30.00	32.00	32.00	960.00	1024.00
19	27.00	31.00	28.00	756.00	868.00
20	28.00	36.00	26.00	728.00	936.00
21	37.00	39.00	37.00	1369.00	1443.00
22	30.00	35.00	27.00	810.00	945.00
23	34.00	38.00	32.00	1088.00	1216.00
24	35.00	35.00	38.00	1330.00	1330.00
25	37.00	41.00	39.00	1443.00	1599.00
26	27.00	34.00	32.00	864.00	1088.00
27	38.00	40.00	41.00	1558.00	1640.00
28	39.00	36.00	36.00	1404.00	1296.00
29	35.00	39.00	41.00	1435.00	1599.00
30	35.00	40.00	36.00	1260.00	1440.00
31	36.00	37.00	37.00	1332.00	1369.00
32	37.00	37.00	36.00	1332.00	1332.00
33	40.00	42.00	38.00	1520.00	1596.00
34	31.00	31.00	34.00	1054.00	1054.00

35	32.00	33.00	32.00	1024.00	1056.00
36	27.00	27.00	29.00	783.00	783.00
37	26.00	23.00	30.00	780.00	690.00
38	33.00	33.00	33.00	1089.00	1089.00
TOTAL	1222.00	1279.00	1215.00	39620.00	41447.00

Dengan:

$$b_1 = 0,465$$

$$b_2 = 0,376$$

$$R^2 = 0,463$$

$$b_1 \sum X_1 Y = 18423,30$$

$$b_2 \sum X_2 Y = 15584,07$$

$$JK_{reg} = b_1 \sum X_1 Y + b_2 \sum X_2 Y = 34007,37$$

Sehingga:

$$SR_1 = \frac{b_1 \sum X_1 Y}{JK_{reg}} \times 100\% = 54,17\%$$

$$SR_2 = \frac{b_2 \sum X_2 Y}{JK_{reg}} \times 100\% = 45,82\%$$

$$SR_{12} = SR_1 + SR_2 = 100\%$$

$$SE_1 = SR_1 \times R^2 = 25,08\%$$

$$SE_2 = SR_2 \times R^2 = 21,21\%$$

$$SE_{12} = SE_1 \times SE_2 = 46,30\%$$