

**KONTRIBUSI IKLIM KERJA SEKOLAH,
SUPERVISI KLINIS, MOTIVASI KERJA, DAN
KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA GURU
DI SMK PGRI DENPASAR**

TESIS



**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2020**



**KONTRIBUSI IKLIM KERJA SEKOLAH,
SUPERVISI KLINIS, MOTIVASI KERJA, DAN
KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA GURU
DI SMK PGRI DENPASAR**

TESIS

Diajukan Kepada

Universitas Pendidikan Ganesha

**untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan Program Pascasarjana
Program Studi Administrasi Pendidikan**

OLEH

ANAK AGUNG BAGUS RUDY PRATTAMA

NIM 1829031014



PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN

PASCASARJANA

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

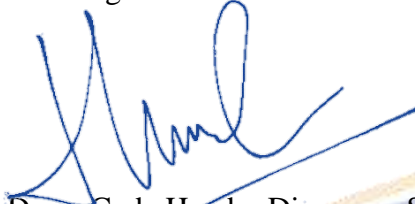
SINGARAJA

2020

Tesis oleh Anak Agung Bagus Rudy Prattama ini telah diperiksa dan disetujui untuk mengikuti Ujian Tesis.

Singaraja, 10 Juli 2020

Pembimbing I



Dr. Dewa Gede Hendra Divayana, S.Kom., M.Kom
NIP. 198407242015041002

Pembimbing II



Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd
NIP. 196110041987021001



Tesis oleh Anak Agung Bagus Rudy Prattama ini telah berhasil dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan di Program Studi Administrasi Pendidikan, Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal: 30 Juli 2020

oleh Tim Penguji


.....Ketua Prof. Dr. I Nyoman Natajaya, M.Pd
NIP. 195605201983031002


.....Anggota Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd
NIP. 195605201983031002


.....Anggota Prof. Dr. I Made Yudana, M.Pd
NIP. 196008191985031001


.....Anggota Dr. Dewa Gede Hendra Divayana, S.Kom., M.Kom
NIP. 198407242015041002


.....Anggota Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd
NIP. 196110041987021001

Mengetahui Direktur
Pascasarjana Undiksha,



Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si
NIP. 196212151988031002

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Kontribusi Iklim Kerja Sekolah, Supervisi Klinis, Motivasi Kerja, dan Kepuasan Kerja terhadap Kinerja Guru di SMK PGRI Denpasar” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, Juli 2020

Yang membuat pernyataan,

Anak Agung Bagus Rudy Prattama



PRAKATA

Puji syukur penyusun panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat kasihNya, penulis Anak Agung Rudy Prataman dapat menyelesaikan tesis yang berjudul **"Kontribusi Iklim Kerja Sekolah, Supervisi Klinis, Motivasi Kerja, dan Kepuasan Kerja terhadap Kinerja Guru di SMK PGRI Denpasar"**. Tesis ini disusun guna memenuhi persyaratan **mencapai gelar magister pendidikan pada Universitas Pendidikan Ganesha.**

Dalam menyelesaikan tesis ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd, selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha atas fasilitas yang diberikan sehingga penulis bisa menyelesaikan studi sesuai dengan rencana.
2. Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si, selaku Direktur Program Pasca Sarjana Undiksha atas motivasi yang diberikan dalam penyelesaian tesis ini.
3. Prof. Dr. I Nyoman Natajaya, M.Pd, selaku penguji I dan Kaprodi S2 Administrasi Pendidikan Program Pasca Sarjana Undiksha atas motivasi yang diberikan dalam penyelesaian tesis ini.
4. Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd, selaku penguji II yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati semua tahapan dalam penyelesaian tesis ini.
5. Prof. Dr. I Made Yudana, M.Pd, selaku penguji II yang telah memberikan petunjuk, arahan sehingga penulis termotivasi untuk menyelesaikan tesis ini.
6. Dr. Dewa Gede Hendra Divayana, S.Kom., M.Kom selaku Pembimbing I yang telah dengan sabar memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan motivasi penulis dalam penyelesaian tesis ini.

7. Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd, selaku Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk, dan motivasi kepada penulis dalam penyelesaian tesis ini.
8. Staf dosen di lingkungan Program Studi Administrasi Pendidikan yang telah bersedia memberikan data dan membantu penyelesaian tesis ini.
9. Teman-teman angkatan 2018 di Program Studi Administrasi Pendidikan yang membantu dan saling mendukung dalam pengerjaan tesis ini.
10. SMK PGRI di Denpasar yang sudah memberikan izin untuk melakukan penelitian tesis ini.
11. Keluarga, sahabat, serta semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu per satu yang telah membantu penyusunan tesis ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam tesis ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan tesis ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap tesis ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.

Denpasar, Juli 2020

Penulis

DAFTAR ISI

	HALAMAN
HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN LOGO	ii
HALAMAN JUDUL	iii
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
LEMBAR PERSETUJUAN PENGUJI	v
PERNYATAAN	vi
PRAKATA	vii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi Masalah	5
1.3 Pembatasan Masalah	6
1.4 Rumusan Masalah	7
1.5 Tujuan Penelitian	8
1.6 Manfaat Penelitian	8

BAB II KAJIAN TEORI	10
2.1 Deskripsi Teori	10
2.1.1 Kinerja Guru	10
2.1.2 Iklim Kerja Sekolah	17
2.1.3 Supervisi Klinis	25
2.1.3 Motivasi Kerja	37
2.1.5 Kepuasan Kerja	43
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan	51
2.3 Kerangka Berpikir	53
2.4 Hipotesis Penelitian	59
BAB III METODE PENELITIAN	60
3.1 Tempat dan Lokasi Penelitian	60
3.2 Rancangan Penelitian	60
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian	61
3.4 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data	63
3.5 Metode dan Teknik Analisis Data	79
3.6 Hipotesis Statistik	83
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	87
4.1 Hasil Penelitian	87
4.2 Uji Prasyarat Analisis	100
4.3 Pengujian Hipotesis	113
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian	116

4.5 Implikasi Penelitian	121
BAB V PENUTUP	123
5.1 Rangkuman	123
5.2 Simpulan	126
5.3 Saran	127
DAFTAR RUJUKAN.....	129



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Daftar Jumlah Guru SMK PGRI di Denpasar	62
Tabel 3.2 Kisi-kisi Instrument Variabel Kinerja Guru	66
Tabel 3.3 Kisi-kisi Instrument Variabel Iklim Kerja Sekolah	67
Tabel 3.4 Kisi-kisi Instrument Variabel Supervisi Klinis	68
Tabel 3.5 Kisi-kisi Instrumen Variabel Motivasi Kerja	69
Tabel 3.6 Kisi-kisi Instrument Variabel Kepuasan Kerja	70
Tabel 3.7 Hasil Penilaian <i>Judges</i> Ditabulasi dalam Bentuk Matriks	71
Tabel 3.8 Tabulasi Silang 2 x 2	71
Tabel 3.9 Katagori Koefisien Validasi Isi	72
Tabel 3.10 Hasil Uji Validitas Butir	74
Tabel 3.11 Hasil Uji Reabilitas	78
Tabel 3.12 Skala Penilaian atau Klasifikasi pada Skala Lima Teoretik Variabel Penelitian	81
Tabel 4.1 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Iklim Kerja Sekolah, Supervisi Klinis, Motivasi Kerja, Kepuasan Kerja	87
Tabel 4.2 Distribusi Frekuensi Skor Iklim Kerja Sekolah	89
Tabel 4.3 Konversi Kategori Variabel Iklim Kerja Sekolah	90
Tabel 4.4 Distribusi Frekuensi Skor Supervisi Klinis	91
Tabel 4.5 Konversi Kategori Variabel Supervisi Klinis	92
Tabel 4.6 Distribusi Frekuensi Skor Motivasi Kerja	93
Tabel 4.7 Konversi Kategori Variabel Motivasi Kerja	95
Tabel 4.8 Distribusi Skor Kepuasan Kerja	96

Tabel 4.9	Konversi Ketagori Variabel Kepuasan Kerja	97
Tabel 4.10	Distribusi Frekuensi Skor Kinerja Guru	98
Tabel 4.11	Konversi Kategori Kinerja Guru	99
Tabel 4.12	Rekapitulasi Hasil Uji Normalitas Sebaran Data	101
Tabel 4.13	Uji Linieritas dengan ANOVA	102
Tabel 4.14	Hasil Uji Heterokedastisitas	102
Tabel 4.15	Uji Signifikan Persamaan Regresi Iklim Kerja Sekolah, Supervisi Klinis, Motivasi Kerja, Kepuasan Kerja terhadap Kinerja Guru	104
Tabel 4.16	Tingkat Hubungan Koefisien Korelasi	106
Tabel 4.17	Rangkuman Analisis Korelasi Parsial	106
Tabel 4.18	Hasil Uji Signifikan Nilai Koefisien Korelasi Berganda (Uji F) ..	108
Tabel 4.19	Hasil Uji T	109
Tabel 4.20	Perhitungan Sumbangan Efektif	111
Tabel 4.21	Hasil Koefisien Determinasi (R^2)	112
Tabel 4.22	Hasil Uji T	114
Tabel 4.23	Uji F	115

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Rangkuman Kerangka Konsep Teoritis	58
Gambar 3.1 Desain Penelitian	61
Gambar 4.1 Poligon Variabel Iklim Kerja Sekolah	89
Gambar 4.2 Poligon Variabel Supervisi Klinis	92
Gambar 4.3 Poligon Variabel Motivasi Kerja	94
Gambar 4.4 Poligon Variabel Kepuasan Kerja	96
Gambar 4.5 Poligon Variabel Kinerja Guru	99



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 0.1 Surat Ijin Penelitian dan Surat Keterangan Melaksanakan Penelitian	133
Lampiran 0.2 Instrumen Penelitian	146
Lampiran 0.3 Contoh Penilaian Kuisisioner	157
Lampiran 0.4 Data Hasil Penelitian	167
Lampiran 0.5 Pengujian Prasyarat Analisis.....	169
Lampiran 0.6 Daftar Nama Responden.....	180
Lampiran 0.7 Dokumentasi Pengisian Kuisisioner oleh Responden.....	183
Lampiran 0.8 Pertemuan Peneliti dengan Kepala Sekolah	185
Lampiran 0.9 Riwayat Hidup.....	188

