

**MEKANISME DAN STRATEGI PENGAWASAN DALAM PENYALURAN  
KREDIT USAHA RAKYAT (KUR) PADA KOPERASI SIMPAN PINJAM  
(KSP) GUNA PRIMA DANA**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada**

**Universitas Pendidikan Ganesha**

**Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan**

**Program Sarjana Ekonomi**

**Oleh**

**Ni Luh Asri**

**1617051144**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI**

**JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

**SINGARAJA**

**2020**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI  
SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA EKONOMI**

**Menyetujui**

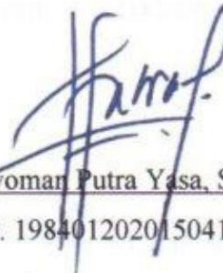
Pembimbing I,



Putu Eka Dianita Marvilianti D, S.S.T.Ak., M.Si.

NIP. 198703212015042001

Pembimbing II,

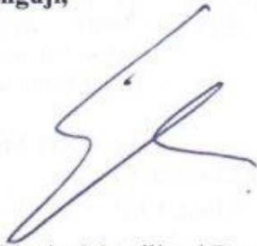


I Nyoman Putra Yasa, S.E., M.Si.

NIP. 198401202015041001

Skripsi oleh Ni Luh Asri ini telah dipertahankan di depan dewan penguji pada tanggal 07 Agustus 2020

**Dewan Penguji,**



Putu Eka Dianita Marvilianti Dewi, S.S.T.Ak., M.Si.

(Ketua)

NIP. 198703212015042001



I Nyoman Putra Yasa, S.E., M.Si.

(Anggota)

NIP 198401202015041001



Sunitha Devi, S.E., M.Si

(Anggota)

NIP. 198902272018032001

**LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN  
SKRIPSI**

Diterima oleh Panitia Ujian  
Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Guna memenuhi syarat-syarat mencapai gelar sarjana ekonomi

Pada:

Hari : Jumat  
Tanggal : 07 Agustus 2020

**Mengetahui**

Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.  
NIP. 196810291993032001

Sekretaris Ujian



Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si.  
NIP. 198301052008122002

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha



Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.  
NIP. 197906162002121003

## SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "MEKANISME DAN STRATEGI PENGAWASAN DALAM PENYALURAN KREDIT USAHA RAKYAT (KUR) PADA KOPERASI SIMPAN PINJAM (KSP) GUNA PRIMA DANA" beserta seluruh isinya adalah benar karya sendiri dan tidak melakukan penjiplakan ataupun dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 7 Agustus 2020

Yang membuat pernyataan,

  
NI LUH ASRI  
200  
TERAJ  
APPEL  
CEAHF47548130

## PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Mahasa Esa karena berkat rahmat-Nyalah, Penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Mekanisme dan Strategi Pengawasan dalam Penyaluran Kredit Usaha Rakyat (KUR) pada Koperasi Simpan Pinjam (KSP) Guna Prima Dana”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan kebijakan dan dukungan moral dalam menyusun skripsi ini.
2. Bapak Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.,Ak., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi sekaligus Penelaah yang telah meluangkan waktunya dalam memberikan arahan, memberikan masukan, serta motivasi dan fasilitas yang diberikan sehingga penulis bisa menyelesaikan studi sesuai dengan rencana.
3. Bapak Dr. Anantawikrana Tungga Atmadja, S.E.,Ak., M.Si. selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi atas motivasi yang diberikan dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Ibu Dr. Desak Nyoman Sri Werastuti, S.E., M.Si., Ak. selaku Sekertaris Jurusan Ekonomi dan Akuntansi yang selalu membantu penulis serta memberikan informasi dan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Ibu Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si. selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi atas motivasi yang diberikan dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Ibu Putu Eka Dianita Marvilianti Dewi, S.S.T.Ak., M.Si. selaku Pembimbing I yang dengan sabar dan selalu meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan motivasi penulis dalam penyelesaian skripsi ini.

7. Bapak I Nyoman Putra Yasa, S.E., M.Si. selaku Pembimbing II yang dengan sabar dan selalu meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan motivasi penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu Dosen Pengajar yang telah memberi ilmu kepada penulis.
9. Staf dan Pegawai di Lingkungan Fakultas Ekonomi yang telah membantu penulis dalam hal administrasi untuk kelengkapan penelitian.
10. Pengurus serta karyawan Koperasi Simpan Pinjam Guna Prima Dana yang berbaik hati memberikan izin penelitian dan dengan ramah memberikan informasi kepada peneliti.
11. Orangtua tercinta, dan adik penulis atas segala pemberian baik secara materi ataupun berupa dukungan, doa, perhatian, nasehat untuk penulis dalam menyusun skripsi ini hingga selesai tepat waktu.
12. Keluarga besar tercinta atas segala dukungan dan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.
13. I Ketut Adi Maha Putra, Luh Putu Sunita Mahayani, Putu Diah Sintha Saraswati, I Wayan Aldi Kartika, Ni Luh Eni Sapitri, Tesya Sumita Dewi dan para sahabat serta teman-teman, atas segala dukungan dan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.
14. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah membantu penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan kritik maupun saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua.

Singaraja, 07 Agustus 2020

Penulis

## DAFTAR ISI

|                                                                                         | Halaman |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| PRAKATA .....                                                                           | i       |
| ABSTRAK .....                                                                           | iii     |
| DAFTAR ISI .....                                                                        | v       |
| DAFTAR TABEL .....                                                                      | vii     |
| DAFTAR GAMBAR .....                                                                     | viii    |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                                                                   | ix      |
| <br>BAB I PENDAHULUAN .....                                                             | <br>1   |
| 1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian .....                                             | 1       |
| 1.2 Identifikasi Masalah .....                                                          | 9       |
| 1.3 Pembatasan Masalah .....                                                            | 10      |
| 1.4 Rumusan Masalah .....                                                               | 10      |
| 1.5 Tujuan Penelitian .....                                                             | 11      |
| 1.6 Manfaat Penelitian .....                                                            | 11      |
| 1.6.1 Manfaat Teoritis .....                                                            | 11      |
| 1.6.2 Manfaat Praktis .....                                                             | 12      |
| <br>BAB II KAJIAN TEORI .....                                                           | <br>13  |
| 2.1 <i>Corporate Governance Theory</i> .....                                            | 13      |
| 2.2 Koperasi .....                                                                      | 15      |
| 2.3 Prinsip Dasar Kredit Secara Umum .....                                              | 19      |
| 2.4 Prinsip Dasar Kredit Usaha Rakyat (KUR) .....                                       | 20      |
| 2.5 Strategi dan Kebijakan Kredit dalam Manajemen Koperasi<br>Simpan Pinjam (KSP) ..... | 26      |
| 2.6 Penelitian Terdahulu .....                                                          | 29      |
| 2.7 Kerangka Pemikiran .....                                                            | 31      |
| <br>BAB III METODE PENELITIAN .....                                                     | <br>34  |
| 3.1 Rancangan Penelitian .....                                                          | 34      |
| 3.2 Lokasi Penelitian .....                                                             | 36      |
| 3.3 Subjek dan Objek Penelitian .....                                                   | 36      |
| 3.4 Unit Analisis Data .....                                                            | 36      |
| 3.4.1 Jenis Data Penelitian .....                                                       | 36      |
| 3.4.1.1 Data kualitatif .....                                                           | 36      |
| 3.4.1.2 Data kuantitatif .....                                                          | 37      |

|                                                                                   |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 3.4.2 Sumber Data .....                                                           | 38        |
| 3.4.2.1 Data Primer .....                                                         | 38        |
| 3.4.2.2 Data Sekunder .....                                                       | 38        |
| 3.5 Metode Pengumpulan Data .....                                                 | 39        |
| 3.5.1 Wawancara .....                                                             | 39        |
| 3.5.2 Observasi .....                                                             | 40        |
| 3.5.3 Dokumentasi .....                                                           | 41        |
| 3.5.4 Studi Kepustakaan .....                                                     | 41        |
| 3.6 Metode Analisis Data .....                                                    | 41        |
| 3.6.1 Reduksi Data .....                                                          | 41        |
| 3.6.2 Analisis Penarikan Kesimpulan .....                                         | 42        |
| 3.7 Keabsahan Data .....                                                          | 43        |
| 3.7.1 Derajat Kepercayaan .....                                                   | 44        |
| 3.7.2 Keteralihan .....                                                           | 45        |
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>                                          | <b>46</b> |
| 4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....                                          | 46        |
| 4.1.1 Sejarah dan Gambaran Umum KSP Guna Prima Dana.....                          | 46        |
| 4.1.2 Strukur Organisasi KSP Guna Prima Dana .....                                | 49        |
| 4.2 Mekanisme Penyaluran KUR pada KSP Guna Prima Dana .....                       | 50        |
| 4.3 Strategi KSP Guna Prima Dana dalam Penyaluran KUR .....                       | 60        |
| 4.4 Strategi KSP Guna Prima Dana dalam Pengawasan Debitur KUR .....               | 65        |
| 4.5 Kebijakan Pengawasan Internal KSP Guna Prima Dana dalam Menyalurkan KUR ..... | 67        |
| 4.6 Implikasi .....                                                               | 69        |
| 4.6.1 Implikasi Teoritis .....                                                    | 69        |
| 4.6.2 Implikasi Praktis .....                                                     | 69        |
| <b>BAB V PENUTUP .....</b>                                                        | <b>71</b> |
| 5.1 Rangkuman .....                                                               | 71        |
| 5.2 Simpulan .....                                                                | 72        |
| 5.3 Saran .....                                                                   | 74        |
| <b>DAFTAR RUJUKAN .....</b>                                                       | <b>76</b> |
| <b>LAMPIRAN .....</b>                                                             | <b>79</b> |

## DAFTAR TABEL

| Tabel                                                                 | Halaman |
|-----------------------------------------------------------------------|---------|
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....                                  | 29      |
| Tabel 4.1 Perkembangan Keanggotaan KSP Guna Prim Dana dalam 5 Tahun.. | 47      |



## DAFTAR GAMBAR

| Gambar                                                                                    | Halaman |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| Gambar 2.1 Kerangka Konsep .....                                                          | 33      |
| Gambar 3.1 Rancangan Penelitian.....                                                      | 35      |
| Gambar 3.2 Tahap Analisis Data.....                                                       | 43      |
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi KSP Guna Prima Dana .....                                  | 49      |
| Gambar 4.2 Flowchar (skema) Mekanisme Penyaluran Kredit pada KSP<br>Guna Prima Dana ..... | 52      |
| Gambar 4.3 Skema Penyaluran KUR pada KSP Guna Prima Dana .....                            | 60      |
| Gambar 4.4 Brosur KUR KSP Guna Prima Dana .....                                           | 62      |
| Gambar 4.5 Brosur Penawaran KUR .....                                                     | 62      |



## DAFTAR LAMPIRAN

| Lampiran                               | Halaman |
|----------------------------------------|---------|
| Lampiran 01. Pedoman Wawancara .....   | 79      |
| Lampiran 02. Transkrip Wawancara ..... | 80      |
| Lampiran 03. Dokumentasi .....         | 100     |

