

**IMPLEMENTASI KONSEP *TRI HITA KARANA*  
(THK) DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN DESA  
ADAT SELAT PANDAN BANTEN**

**SKRIPSI**



**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI**  
**JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

**2020**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS  
DAN MEMENUHI SYARAT – SYARAT UNTUK  
MENCAPAI GELAR SARJANA EKONOMI**

**Menyetujui,**

**Pembimbing I,**

**Pembimbing II,**



Nyoman Ari Surya Darmawan, S.E., Ak  
NIP. 198205112008121004



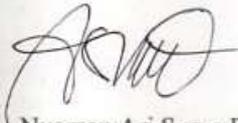
Ni Wayan Yulianita Dewi, S.E., MSA, Ak  
NIP. 198007262005012002

Skripsi oleh Made Satria Wira Adi Santosa

telah dipertahankan di depan dewan penguji

pada tanggal 02 Oktober 2020

Dewan Penguji,



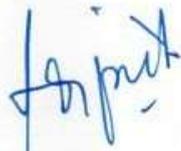
(Ketua)

Nyoman Ari Surya Darmawan, S.E., Ak  
NIP. 198205112008121004



(Anggota)

Ni Wayan Yulianita Dewi, S.E., MSA, Ak  
NIP. 198007262005012002



(Anggota)

I Made Pradana Adiputra, S.E., S.H., M.Si.  
NIP. 197311092010121001

**LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN SKRIPSI**

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
guna memenuhi syarat – syarat untuk mencapai gelar sarjana ekonomi

Pada :

Hari : Jumat

Tanggal 02 Oktober 2020

**Mengetahui,**

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,

Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.  
NIP. 196810291993032001

Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si.  
NIP. 198301052008122002

**Mengesahkan,**

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Pendidikan Ganesha



Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.  
NIP. 197906162002121003

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul **“Implementasi Konsep Tri Hita Karana (THK) Dalam Pengelolaan Keuangan Desa Adat Selat Pandan Banten ”** beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 8 Oktober 2020

Yang membuat pernyataan,



Made Satria Wira Adi Santosa

NIM 1617051006

## PRAKATA

Puja dan Puji syukur penulis panjatkan ke hadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa/ Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat dan karunianya-Nya lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “**Implementasi Konsep Tri Hita Karana (THK) Dalam Pengelolaan Keuangan Desa Adat Selat Pandan Banten**”. Adapun tujuan dari penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu guna memperoleh gelar sarjana ekonomi dalam bidang akuntansi di Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral, spiritual maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih, rasa hormat, dan penghargaan yang tulus kepada :

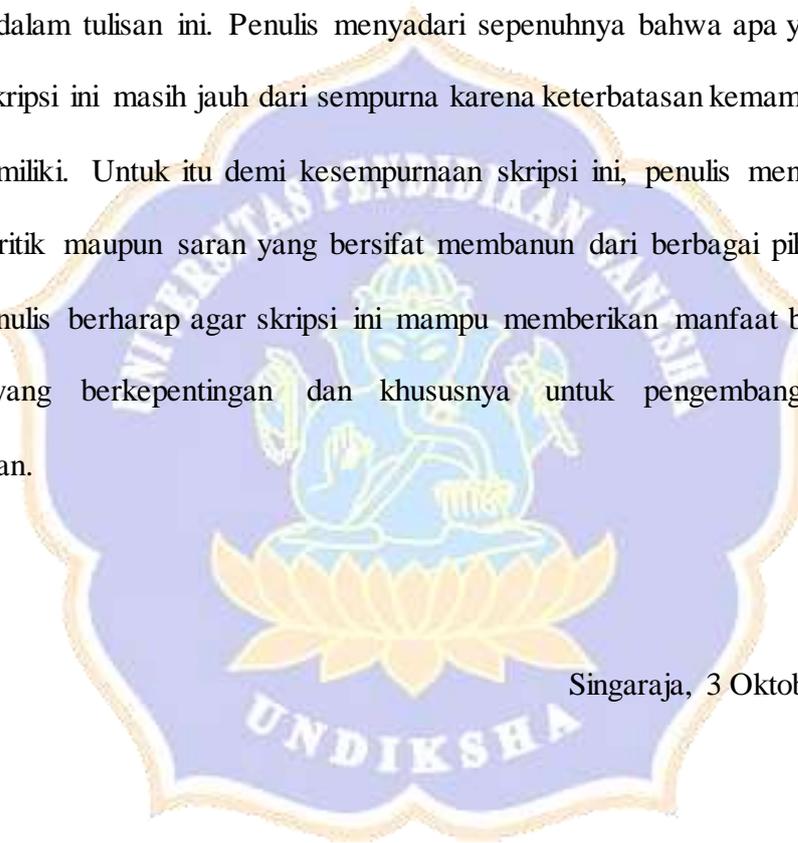
1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd., Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., Dekan Fakultas Ekonomi yang telah memberikan ijin penelitian untuk keperluan penyusunan skripsi.
3. Dr. Luh Indrayani, S.pd., M.Pd., selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha, sekaligus dosen yang telah memberikan kesempatan untuk mengikuti pendidikan di Jurusan Ekonomi dan Akuntansi.
4. Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si., selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi sekaligus dosen yang telah memberikan kesempatan untuk mengikuti pendidikan di Jurusan Ekonomi dan Akuntansi dan juga sebagai pembimbing akademik yang telah banyak membantu dan memberikan bimbingan serta motivasi.
5. Nyoman Ari Surya Darmawan, S.E., Ak., selaku Pembimbing I yang telah membimbing dan mengarahkan penulis dengan penuh tanggung jawab dan semangat serta motivasi sampai terselesaikannya skripsi ini.
6. Ni Wayan Yulianita Dewi, S.E., MSA, Ak., selaku Pembimbing II yang telah membimbing dan mengarahkan penulis dengan penuh tanggung jawab dan semangat serta motivasi sampai terselesaikannya skripsi ini.

7. I Made Pradana Adi Putra, S.E., S.H., M.Si., selaku dosen penguji skripsi yang telah memberikan kritik, saran dan masukan dalam penyempurnaan skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu Dosen Pengajar Program Studi S1 Akuntansi yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, yang telah dengan sabar dan tekun mendidik dan memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis selama masa perkuliahan.
9. Kepada *Prajuru* Desa Adat Selat Pandan Banten yang telah membantu dan memberikan data dan informasi yang dibutuhkan penulis dalam proses penyusunan skripsi ini.
10. Kedua orang tua, Gede Sindia Santosa dan Made Ayu Sritami, terimakasih atas kasih sayang, doa, arahan, motivasi, dukungan moral dan material yang tak terhingga kepada penulis. Serta keluarga besar yang selalu memberikan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan.
11. Kepada saudara kandung, Luh Sri Sintami Dewi dan Nyoman Bima Ari Darmawangsa, terimakasih karena telah mendoakan, memotivasi dan memberikan dukungan yang tidak pernah putus kepada penulis baik secara moral dan material.
12. Untuk Kadek Eni Andriani, terimakasih atas semua waktu, tenaga, kasih sayang, doa, dukungan, dan semangat selama penulis mengerjakan skripsi ini, serta untuk motivasi, kritik juga saran yang diberikan kepada penulis demi penyempurnaan skripsi yang telah dibuat.
13. Untuk Pande, Adi Sastra, Dhimas, Eka Putra, Suma, Tedi Arya, Agus Setya, Yoga, terimakasih karena telah memberikan dukungan, motivasi, tawa, rasa persaudaraan, dan bantuan serta doa yang tidak pernah putus kepada penulis.
14. Teman-teman seperjuangan pembimbing satu dan pembimbing dua, terimakasih sudah selalu menemani, memberikan motivasi satu sama lain untuk berjuang mendapatkan gelar demi masa depan yang cerah.
15. Teman-teman Program Studi S1 Akuntansi Angkatan 2016, kalian luar biasa sekali. Terimakasih untuk kalian yang telah penulis ajak bersusah

payah dari awal semester sekaligus sebagai teman untuk menjalani kehidupan sebagai mahasiswa.

16. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Akhirnya penulis menyampaikan rasa terimakasih yang tulus kepada semua pihak yang mungkin terlupakan dan tidak sempat penulis sebutkan satu-persatu dalam tulisan ini. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak. Akhir kata, penulis berharap agar skripsi ini mampu memberikan manfaat bagi semua pihak yang berkepentingan dan khususnya untuk pengembangan dunia pendidikan.



Singaraja, 3 Oktober 2020

Penulis

## DAFTAR ISI

Halaman

|   |     |
|---|-----|
| SAMPUL  |     |
| HALAMAN JUDUL                                   |     |
| PRAKATA.....                                    | iii |
| ABSTRAK.....                                    | iv  |
| DAFTAR ISI.....                                 | vi  |
| DAFTAR TABEL.....                               | ix  |
| DAFTAR GAMBAR.....                              | x   |
| DAFTAR LAMPIRAN.....                            | xi  |
| <br>  |     |
| BAB I PENDAHULUAN.....                          | 1   |
| 1.1 Latar Belakang.....                         | 1   |
| 1.2 Identifikasi Masalah.....                   | 7   |
| 1.3 Pembatasan Masalah.....                     | 7   |
| 1.4 Rumusan Masalah.....                        | 7   |
| 1.5 Tujuan Penelitian.....                      | 8   |
| 1.6 Manfaat Penelitian.....                     | 8   |
| <br>  |     |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA.....                      | 10  |
| 2.1 Kajian Hasil Penelitian Yang Relevan.....   | 10  |
| 2.2 Landasan Teori.....                         | 16  |
| 2.2.1 Pengertian Desa.....                      | 16  |
| 2.2.2 Pengelolaan Keuangan Desa.....            | 17  |
| 2.2.3 Pengelolaan Keuangan Desa Adat.....       | 18  |
| 2.2.4 <i>Tri Hita Karana</i> (THK).....         | 20  |
| 2.2.4.1 <i>Parhyangan</i> .....                 | 21  |
| 2.2.4.2 <i>Pawongan</i> .....                   | 22  |
| 2.2.4.3 <i>Palemahan</i> .....                  | 23  |
| 2.2.5 Konsep Tranparansi dan Akuntabilitas..... | 24  |
| 2.2.5.1 Konsep Transparansi.....                | 24  |
| 2.2.5.2 Konsep Akuntabilitas.....               | 26  |

|  |           |
|--|-----------|
| 2.2.6 Stakeholders Theory .....  | 28        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>  | <b>30</b> |
| 3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian.....   | 30        |
| 3.1.1 Pendekatan Penelitian.....   | 30        |
| 3.1.2 Jenis Penelitian.....  | 31        |
| 3.2 Lokasi Penelitian.....   | 31        |
| 3.3 Subjek dan Objek Penelitian.....   | 32        |
| 3.4 Jenis Data dan Sumber Data.....  | 32        |
| 3.5 Narasumber Dalam Penelitian.....   | 34        |
| 3.6 Metode Pengumpulan Data.....   | 34        |
| 3.7 Metode Dan Teknik Analisis Data.....   | 36        |
| 3.8 Keabsahan Data.....  | 38        |
| <b>BAB IV PEMBAHASAN.....</b>  | <b>40</b> |
| 4.1 Gambaran Umum Desa Adat Selat Pandan Banten.....   | 40        |
| 4.1.1 Kondisi Wilayah.....   | 40        |
| 4.1.2 Struktur Organisasi.....   | 41        |
| 4.2 Latar Belakang Desa Adat Selat Pandan Banten<br>Menerapkan Konsep Tri Hita Karana (THK) Dalam<br>Pengelolaan Keuangan..... | 43        |
| 4.2.1 Pendapatan Desa Adat Selat Pandan Banten.....  | 45        |
| 4.3 Implementasi Konsep <i>Tri Hita Karana</i> (THK) Dalam<br>Pengelolaan Keuangan Desa Adat Selat Pandan Banten.....          | 49        |
| 4.3.1 Implementasi Konsep <i>Tri Hita Karana</i> (THK)<br>Pada Tahap Perencanaan.....  | 50        |
| 4.3.2 Implementasi Konsep <i>Tri Hita Karana</i> (THK)<br>Pada Tahap Penganggaran.....   | 53        |
| 4.3.3 Implementasi Konsep <i>Tri Hita Karana</i> (THK)<br>Pada Tahap Pelaksanaan.....  | 57        |
| 4.3.4 Implementasi Konsep <i>Tri Hita Karana</i> (THK)<br>Pada Tahap Pelaporan dan Pertanggungjawaban.....                     | 65        |

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| 4.4 Implikasi Penelitian..... | 69 |
| BAB V PENUTUP.....            | 71 |
| 5.1 Kesimpulan.....           | 71 |
| 5.2 Saran.....                | 71 |
| DAFTAR RUJUKAN.....           | 73 |
| LAMPIRAN.....                 | 75 |



## DAFTAR TABEL

| Tabel   | Halaman |
|---|---------|
| Tabel 2.1 Hasil Penelitian yang Relevan.....            | 10      |
| Tabel 4.1 Pendapatan Desa Adat Selat Pandan Banten..... | 47      |
| Tabel 4.2 Anggaran Desa Adat Selat Pandan Banten.....   | 55      |



## DAFTAR GAMBAR

| Gambar   | Halaman |
|--|---------|
| Gambar 4.1 Struktur Kepengurusan Prajuru Desa Adat Selat<br>Pandan Banten..... | 41      |
| Gambar 4.2 Kwitansi Pengeluaran Kas.....                                       | 64      |
| Gambar 4.3 Buku Kas Harian.....  | 64      |



## DAFTAR LAMPIRAN

| Lampiran                                       | Halaman |
|--|---------|
| Lampiran 1 Surat Terkait Penelitian.....       | 76      |
| Lampiran 2 Transkrip Wawancara.....            | 78      |
| Lampiran 3 Dokumentasi Terkait Penelitian..... | 9       |

