

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, TEKNOLOGI INFORMASI,  
GAYA KEPEMIMPINAN, DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN  
(Studi Kasus pada Perusahaan Jasa Kontruksi Kecamatan Sawan,  
Kabupaten Buleleng)**

**Oleh  
Made Adwityam Dewantara, NIM 1517051177  
Program Studi S1 Akuntansi**

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh partisipasi anggaran, teknologi informasi, gaya kepemimpinan, dan kepuasan kerja terhadap produktivitas kerja karyawan. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif yang menggunakan instrumen dalam pengukurannya dan mengolahnya secara statistik. Penelitian ini dilakukan pada CV Tenaga Inti Sangsit dan CV. Bima Sakti. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh karyawan pada CV Tenaga Inti Sangsit dan CV. Bima Sakti sejumlah 80 orang. Metode pengambilan sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode sampel jenuh/total sampling, sehingga jumlah sampel sama dengan populasi yakni 80 responden. Data penelitian ini dikumpulkan dengan menggunakan kuesioner yang kemudian diolah dengan analisis regresi linear berganda menggunakan bantuan SPSS.

Hasil penelitian menyatakan bahwa partisipasi anggaran, teknologi informasi, gaya kepemimpinan, dan kepuasan kerja secara individual masing-masing berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja karyawan pada CV Tenaga Inti Sangsit dan CV. Bima Sakti. Penelitian ini berimplikasi bahwa diperlukan adanya partisipasi pimpinan dalam penyusunan anggaran dan hendak diterapkan kepemimpinan yang partisipasif. Selain itu, perusahaan hendak menerapkan teknologi informasi dan karyawan diharapkan dapat meningkatkan kepuasan kerja.

**Kata kunci:** produktivitas, partisipasi anggaran, teknologi informasi, gaya kepemimpinan, kepuasan kerja

**THE EFFECT OF BUDGET PARTICIPATION, INFORMATION  
TECHNOLOGY, LEADERSHIP STYLE, AND WORK SATISFACTION ON  
EMPLOYEE PRODUCTIVITY**  
*(Case Study at Construction Company Sawan District, Buleleng Regency)*

By  
**Made Adwityam Dewantara, NIM 1517051177**  
*Undergraduate Study Program of Accounting*

**ABSTRACT**

*This study aims to determine the effect of budgetary participation, information technology, leadership style, and job satisfaction on employee work productivity. This study uses a quantitative approach that uses instruments in their measurements and processes them statistically. This research was carried out on CV. Tenaga Inti Sangsit and CV. Bima Sakti. The population in this study were all employees at the CV Tenaga Inti Sangsit and CV. Bima Sakti numbered 80 people. The sampling method used in this study is the saturated / total sampling method, so that the number of samples is the same as the population of 80 respondents. The data of this study were collected using a questionnaire which was then processed by multiple linear regression analysis using SPSS.*

*The results of the study stated that budgetary participation, information technology, leadership style, and individual job satisfaction had a positive and significant effect on employee work productivity on the CV Tenaga Inti Sangsit and CV. Bima Sakti. This research implies that leadership participation is needed in budgeting and participatory leadership is to be implemented. In addition, companies want to apply information technology and employees are expected to increase job satisfaction.*

**Keywords:** *productivity, budget participation, information technology, leadership style, job satisfacti*