

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN,
TEKNOLOGI INFORMASI, GAYA KEPEMIMPINAN,
DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN
(Studi Kasus pada Perusahaan Jasa Kontruksi
Kecamatan Sawan, Kabupaten Buleleng)**

SKRIPSI



**Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan
Program Sarjana Ekonomi
Oleh
Made Adwityam Dewantara
NIM 1517051177**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

2019

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI**

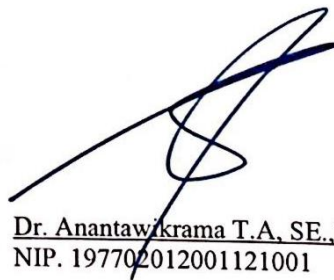
Menyetujui,

Pembimbing I,



Putu Eka Dianita Marvilianti D., S.S.T.Ak.,M.Si.
NIP. 198703212015042001

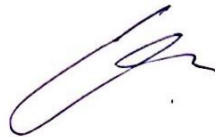
Pembimbing II,



Dr. Anantawikrama T.A. SE.,M.Si
NIP. 197702012001121001

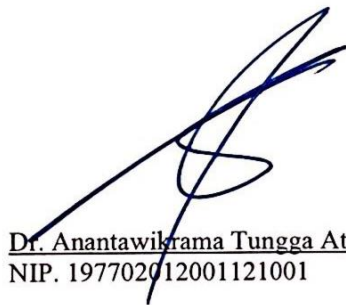
Skripsi oleh Made Adwityam Dewantara
Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
Pada: Kamis, 19 September 2019

Dewan Penguji,



Putu Eka Dianita Marvilianti Dewi, S.S.T.Ak., M.Si.
NIP. 198703212015042001

(Ketua)



Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja, SE., M.S
NIP. 197702012001121001

(Anggota)



Nyoman Trisna Herawati, S.E., Ak., M.Pd
NIP.197703152002122003

(Anggota)


Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi.

Pada:

Hari : Kamis
Tanggal : 19 September 2019

Mengetahui,

Ketua Ujian,



Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.
NIP.197906162002121003

Sekretaris Ujian,



Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si.
NIP. 198301052008122002

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha



Prof. Dr. H. Naswan Suharsono, M.Pd
NIP. 195808071981031003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, TEKNOLOGI INFORMASI, GAYA KEPEMIMPINAN, DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN (Studi Kasus pada Perusahaan Jasa Kontruksi Kecamatan Sawan, Kabupaten Buleleng)**” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan tidak melakukan penjiplakan dan mengutip dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini, atau klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 19 September 2019

Yang membuat pernyataan



Made Adwityam Dewantara
NIM 1517051177

PRAKATA

Puja dan puji syukur penulis panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat-Nya lah maka Skripsi dengan judul **“PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, TEKNOLOGI INFORMASI, GAYA KEPEMIMPINAN, DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN (Studi Kasus pada Perusahaan Jasa Kontruksi Kecamatan Sawan, Kabupaten Buleleng)”**, ini dapat diselesaikan tepat dengan waktunya.

Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan studi untuk memperoleh gelar sarjana ekonomi di Universitas Pendidikan Ganesha. Kritik dan saran yang konstruktif dari berbagai kalangan sangat diharapkan demi penyempurnaan lebih lanjut.

Selama penulisan skripsi ini, banyak pihak yang telah memberikan bantuan dan dorongan baik moral maupun spiritual kepada penulis. Untuk itu, penulis menyampaikan terima kasih, rasa hormat, dan penghargaan yang tulus kepada yang terhormat berikut ini.

1. Prof. I Nyoman Jampel, M.Pd selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Naswan Suharsono, M.Pd selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja, S.E., Ak., M.Si. selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi yang telah memberikan motivasi secara moril kepada peneliti selama mengikuti masa perkuliahan.
4. Made Arie Wahyuni, S.E.,M.Si selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi sekaligus menjadi pembimbing akademik yang telah memberikan tenaga dan pikirannya dalam memotivasi penulis selama masa perkuliahan.
5. Putu Eka Dianita Marvilianti Dewi, S.S.T.Ak., M.Si. selaku Pembimbing I yang telah banyak membantu penulis dengan kesabarannya mulai dari tahap awal hingga skripsi ini terselesaikan yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam membimbing penulis dan senantiasa memberikan petunjuk serta selalu menciptakan suasana yang menyenangkan ketika proses diskusi dilakukan.
6. Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja, S.E., Ak., M.Si. selaku Pembimbing II atas segala usaha untuk membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dalam bentuk kesabaran, ketelitian serta motivasi yang telah diberikan selama prose diskusi dilakukan.
7. I Putu Julianto, S.E., M.Si., Ak. selaku Pembimbing Akademik yang sudah memberikan saran dan motivasi bagi penulis
8. Bapak dan Ibu Dosen Pengajar di Program Studi S1 Akuntansi yang telah banyak membantu serta memberikan ilmu selama penulis menempuh pendidikan di Program Studi S1 Akuntansi.

9. Kedua orang tua tercinta Nyoman Premada dan Made Sukrani beserta kakak Luh Octa Purnama Yanthi yang telah memberikan semangat dan kasih sayangnya kepada penulis.
10. Rekan – rekan seperjuangan: Made Pradnyana Pradila, Ketut Teddy Wisastrawan, Aldo Manullang, Komang Triana Ariadi, Komang Bayu Diarsa, Gede Etyana Witakusuma, Gede Riko Bayuna yang telah banyak memberikan motivasi dalam penyusunan skripsi ini serta terima kasih atas pengalaman berharga, kehangatan persaudaraan dan kebersamaan dalam tangis dan tawa yang telah kita lalui bersama.
11. Teman-teman Angkatan 2015 yang tidak dapat disebutkan satu per satu, terima kasih telah memberikan pengalaman baru bersama di setiap semesternya.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan. Semoga Tuhan Yang Maha Esa memberikan karunia atas budi baik dari semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian pembuatan skripsi ini. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Singaraja, 19 September 2019

Made Adwityam Dewantara
NIM 1517051177

DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA	i
ABSTRAK	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian	14
1.3 Pembatasan Masalah	16
1.4 Rumusan Masalah Penelitian	16
1.5 Tujuan Penelitian	17
1.6 Manfaat Hasil Penelitian	17
1.6.1 Manfaat Teoritis	17
1.6.2 Manfaat Praktis	18
BAB II KAJIAN PUSTAKA	19
2.1 Grand Theory	19
2.1.1 Teori Atribusi (<i>Attribution Theory</i>)	19
2.1.2 Teori Keagensi (<i>Agency Theory</i>)	22
2.1.3 Teori Keadilan (<i>Equity Theory</i>)	23
2.2 Anggaran	24
2.2.1 Definisi Anggaran	24
2.2.2 Peran Fungsi dan Manfaat Anggaran	25
2.2.3 Jenis Anggaran	28
2.2.4 Pendekatan Penyusunan Anggaran	36
2.3 Partisipasi Anggaran	37

2.3.1	Definisi Partisipasi.....	37
2.3.2	Keuntungan dan Kelemahan dalam Partisipasi Anggaran.....	39
2.3.3	Indikator Partisipasi Anggaran.....	40
2.4	Teknologi Informasi	41
2.4.1	Pengertian Teknologi Informasi.....	41
2.4.2	Perkembangan Teknologi Informasi	42
2.4.3	Posisi Teknologi Informasi dalam Kerangka Strategi Perusahaan	44
2.4.4	Indikator Teknologi Informasi	46
2.5	Gaya Kepemimpinan	47
2.5.1	Pengertian Kepemimpinan.....	47
2.5.2	Teori Kepemimpinan.....	48
2.5.3	Fungsi Kepemimpinan.....	51
2.5.4	Tipe Kepemimpinan	52
2.5.5	Dimensi dan Indikator Kepemimpinan.....	54
2.6	Kepuasan Kerja	55
2.6.1	Faktor-Faktor Dalam Kepuasan Kerja.....	56
2.6.2	Indikator Kepuasan Kerja	57
2.6.3	Tujuan Pengukuran Kepuasan Kerja	60
2.6.4	Dimensi Pengukuran Kepuasan Kerja	61
2.6.5	Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja.....	62
2.7	Produktivitas Kerja Karyawan	63
2.7.1	Pengertian Produktivitas	63
2.7.2	Peningkatan Produktivitas.....	65
2.7.3	Faktor-faktor yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja.....	67
2.7.4	Indikator-Indikator Produktivitas Kerja.....	68
2.8	Kajian Hasil Penelitian Yang Relevan.....	69
2.9	Kerangka Pemikiran	72
2.10	Hipotesis.....	73
2.10.1	Hubungan Antara Partisipasi Anggaran Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan	74

2.10.2	Hubungan Antara Teknologi Informasi Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan	75
2.10.3	Hubungan Antara Gaya Kepemimpinan Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan	77
2.10.4	Hubungan Antara Kepuasan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan.....	79
BAB III METODE PENELITIAN		81
3.1	Rancangan Penelitian.....	81
3.2	Populasi dan Sampel Penelitian	82
3.2.1	Populasi Penelitian	82
3.2.2	Sampel Jenuh.....	82
3.3	Jenis Data	83
3.4	Sumber Data.....	83
3.4.1	Data Primer	83
3.4.2	Data Sekunder	84
3.5	Metode dan Instrumen Pengumpulan Data.....	85
3.6	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	85
3.6.1	Definisi Operasional	85
3.6.2	Pengukuran Variabel	90
3.7	Metode Analisis Data.....	91
3.7.1	Uji Statistik Deskriptif.....	91
3.7.2	Uji Kualitas Data	92
3.7.3	Uji Asumsi Klasik	92
3.7.4	Analisis Regresi Linier Berganda.....	94
3.7.5	Uji Koefisien Determinasi (<i>Adjusted R²</i>).....	95
3.7.6	Uji T (Uji Parsial).....	95
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		98
4.1	Deskripsi Data	98
4.1.1	Deskripsi Umum Responden Penelitian	98
4.1.2	Deskripsi Umum Hasil Penelitian	100
4.1.3	Uji Kualitas Data	102

4.2 Pengujian Asumsi	105
4.2.1 Uji Normalitas Data.....	105
4.2.2 Uji Multikolinearitas.....	106
4.2.3 Uji Heteroskedastisitas	106
4.3 Pengujian Hipotesis	108
4.3.1 Uji Hipotesis Secara Individual (Uji t)	109
4.3.2 Koefisien Determinasi	111
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian	112
4.4.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Produktivitas Kerja.....	112
4.4.2 Pengaruh Teknologi Informasi Terhadap Produktivitas Kerja.....	113
4.4.3 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Produktivitas Kerja.....	114
4.4.4 Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja	115
4.5 Implikasi Penelitian	117
BAB V PENUTUP	119
5.1 Rangkuman	119
5.2 Simpulan	121
5.3 Saran	122
DAFTAR PUSTAKA.....	124
LAMPIRAN	126
RIWAYAT HIDUP	
PERNYATAAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Kategori Pemrosesan Informasi dan Alat TI	45
Tabel 2.2 Kajian Hasil Penelitian Yang Relevan	69
Tabel 3.1 Kisi-Kisi Penyusunan Kuesioner Pengukuran Partisipasi Anggaran .	87
Tabel 4.1 Rincian Pendistribusian dan Pengembalian Kuesioner	98
Tabel 4.2 Data Karakteristik Responden	99
Tabel 4.3 Hasil Analisis Deskriptif.....	100
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas.....	102
Tabel 4.5 Hasil Uji Reliabilitas	104
Tabel 4.6 Hasil Uji Normalitas.....	105
Tabel 4.7 Ringkasan Hasil Uji Multikolinearitas	106
Tabel 4.8 Hasil Uji Heteroskedastisitas	107
Tabel 4.9 Rekapitulasi Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	108
Tabel 4.10 Rekapitulasi Hasil Analisis Koefisien Determinasi	112



DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Penelitian73



DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 01.Surat-surat terkait dengan Penelitian	127
Lampiran 02.Instrumen atau Perangkat Penelitian.....	129
Lampiran 03.Hasil Penelitian	136
Lampiran 04.Hasil Pengujian.....	143

