

**PENGARUH PENEMPATAN KARYAWAN DAN
PENGEMBANGAN KARIER TERHADAP KINERJA
KARYAWAN PADA HANDARA *GOLF AND RESORT*
BALI TAHUN 2020**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Universitas Pendidikan Ganesha

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan

Program Sarjana Ekonomi



Oleh:

I.GN A Sahadewa

NIM 1617041228

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

JURUSAN MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

SINGARAJA

2020

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA EKONOMI**



Pembimbing I

Pembimbing II

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'PIR', with a small flourish at the end.

Putu Indah Rahmawati, STT.Par.,M.Bus.,Ph.D
NIP. 198309212015041001

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'KH', with a small flourish at the end.

Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M.
NIP.198002172002122001

Skripsi oleh I.GN A Sahadewa

Telah dipertahankan di depan dewan penguji

Pada tanggal 19 Oktober 2020

Dewan Penguji,



Putu Indah Rahmawati, STT.Par.,M.Bus.,Ph.D
NIP. 198309212015041001

(Ketua)



Ni Nyoman Yulianthini, S.E., M.M
NIP. 198207292010122003

(Anggota)



Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M.
NIP.198002172002122001

(Anggota)



Diterima oleh Panitia Ujian Skripsi Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi

Pada,

Hari : Senin

Tanggal : 19 Oktober 2020

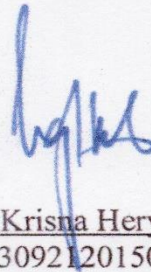
Mengetahui,

Ketua Ujian



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 196810291993032001

Sekretaris Ujian



Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M.
NIP. 198309212015041001

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E. Ak., M.Si.
NIP. 197906162002121003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul **“Pengaruh Penempatan Karyawan dan Pengembangan Karier terhadap Kinerja Karyawan pada Handara Golf and Resort Bali Tahun 2020”** beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.



Singaraja, 11 September 2020
Yang membuat pernyataan



I.GN A Sahadewa
NIM. 1617041013

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nyalah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Penempatan Karyawan dan Pengembangan Karier Terhadap Kinerja Karyawan Pada Handara Golf And Resort Bali Tahun 2020”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih kepada :

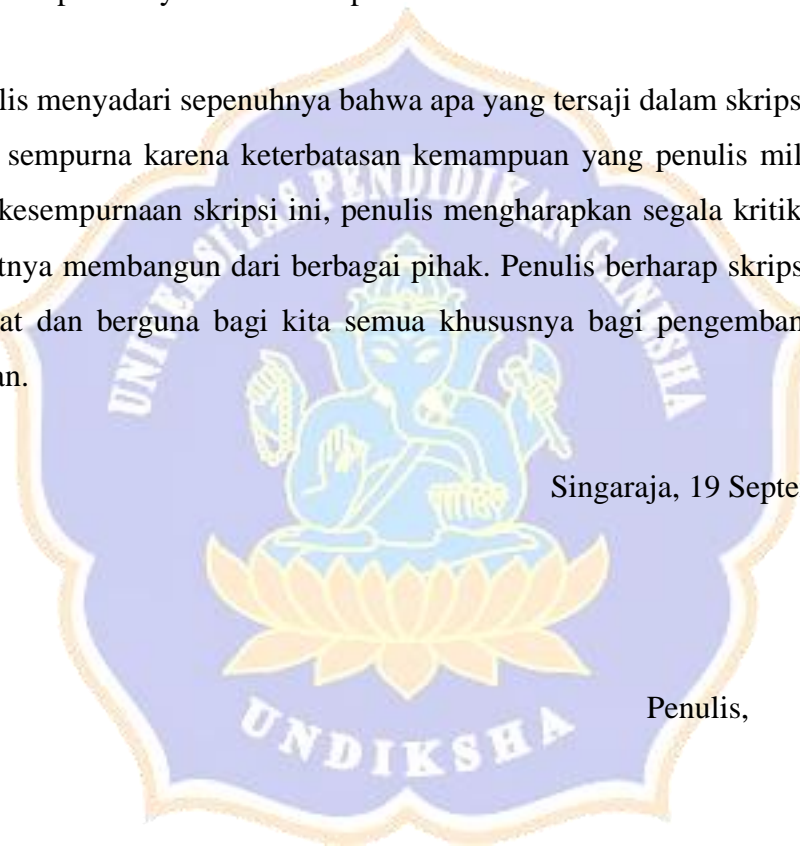
1. Prof. Dr.I Nyoman Jampel, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha
2. Dr. Gede Adi Yuniarta,S.E. AK., M.Si.,CPA selaku Dekan Fakultas Ekonomi atas motivasi dan fasilitas yang diberikan sehingga penulis bisa menyelesaikan studi sesuai dengan rencana.
3. Dr. I Nengah Suarmanyasa, S.E., M.Si., selaku Ketua Jurusan Manajemen yang telah memberikan kesempatan untuk mengikuti pendidikan di Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha .
4. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M., selaku Koordinator Program Studi Manajemen yang telah memberikan kesempatan untuk mengikuti pendidikan di Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Putu Indah Rahmawati, STT.Par.,M.Bus.,Ph.D, selaku Pembimbing I yang dengan penuh tanggung jawab dan kesabaran dalam memberikan bimbingan serta yang mengarahkan sampai terselesaikannya skripsi ini.
6. Ni Nyoman Yuliathini, SE., MM. selaku Pembimbing II yang dengan penuh tanggung jawab dan kesabaran dalam memberikan bimbingan serta yang mengarahkan sampai terselesaikannya skripsi ini.
7. Staf dosen Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan petunjuk, sarana dan motivasi dalam pelaksanaanserta penyusunan skripsi ini.

8. Kepala Perpustakaan beserta staf Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan kemudahan dalam memberikan pelayanan dalam peminjaman buku-buku yang dibutuhkan selama pembuatan skripsi.
9. Pimpinan beserta karyawan Handara *Golf And Resort* Bali yang telah memberikan izin dan informasi yang dibutuhkan selama penyusunan skripsi ini.
10. Kedua orang tua tercinta I Gst Ngr A Dharma Wirata dan I G A Puniawati yang telah memberikan dukungan secara moral dan material sampai akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik dan saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.

Singaraja, 19 September 2020

Penulis,



DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	
HALAMAN JUDUL	
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	
PRAKATA	i
ABSTRAK	iii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian	5
1.3 Pembatasan Masalah Penelitian	5
1.4 Rumusan Masalah Penelitian	6
1.5 Tujuan Penelitian	6
1.6 Manfaat Hasil Penelitian	6
BAB II KAJIAN TEORI	
2.1 Kajian Pustaka/Teori	8
2.2 Penempatan Karyawan	10
2.3 Pengembangan Karier	14
2.4 Penelitian Terdahulu	19
2.5 Hubungan Antar Variabel	21
2.6 Kerangka Pemikiran	24
2.7 Hipotesis	27
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Rancangan Penelitian	28
3.2 Subjek Penelitian/Populasi dan Sampel	28
3.3 Variabel dan Definisi Operasional Variabel	29
3.3.1 Definisi Variabel	29
3.3.2 Definisi Operasional Variabel	30

3.4 Metode dan Instrument Pengumpulan Data	30
3.4.1 Metode Pengumpulan Data	30
3.4.2 Instrumen Pengumpulan Data	32
3.5 Metode dan Teknik Analisis Data	35
3.5.1 Uji Asumsi Klasik	36
3.5.2 Analisis Regresi Linier Berganda.....	38
3.5.3 Uji Hipotesis	39
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	42
4.2 Deskripsi Data	44
4.2.1 Pengujian Asumsi Klasik	45
4.3 Hasil Regresi Linier Berganda.....	46
4.4 Pengujian Hipotesis	49
4.4.1 Pengaruh Penempatan Karyawan (X_1) dan Pengembangan Karier (X_2) terhadap Kinerja Karyawan.....	49
4.4.2 Pengaruh Penempatan Karyawan (X_1) terhadap Kinerja Karyawan.....	50
4.4.3 Pengaruh Pengembangan Karier (X_2) terhadap Kinerja Karyawan.....	50
4.5 Pembahasan.....	51
4.6 Implikasi.....	53
BAB V PENUTUP	
5.1 Rangkuman.....	55
5.2 Simpulan	56
5.3 Saran	57
DAFTAR RUJUKAN	60
LAMPIRAN	6

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	19
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel Penelitian	29
Tabel 3.2 Variabel, Satuan Ukur Penelitian	30
Tabel 3.3 Skala Pengukuran	31
Tabel 3.4 Hasil Uji Validitas Variabel Penempatan Karyawan	33
Tabel 3.5 Hasil Uji Validitas Variabel Pengembangan Karier	33
Tabel 3.6 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan.....	34
Tabel 3.7 Hasil Uji Validitas Variabel Keseluruhan.....	35
Tabel 4.1 Hasil Uji Multikolinieritas	45



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	26
Gambar 4.1 Hasil Pengujian Normalitas Menggunakan Grafik Histogram <i>P-Plot</i>	45
Gambar 4.2 Hasil Pengujian Heteroskedastisitas	46
Gambar 4.3 Struktur Hubungan Pengaruh Variabel	48



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01. Data Jumlah Karyawan di <i>HANDARA GOLF AND RESORT</i> BALI yang Digunakan Responden Penelitian	62
Lampiran 02. Kuesioner Penelitian	64
Lampiran 03. Hasil Kuesioner Untuk Uji Validitas dan Realibitas Variabel Penempatan Karyawan, Pengembangan Karier dan Kinerja Karyawan	66
Lampiran 04. Output SPSS Uji Validitas dan Reliabilitas Kuesioner Penempatan Karyawan.....	69
Lampiran 05. Output SPSS Uji Validitas dan Reliabilitas Kuesioner Pengembangan Karier	70
Lampiran 06. Output SPSS Uji Validitas dan Reliabilitas Kuesioner Kinerja Karyawan	71
Lampiran 07. Data Hasil Kuesioner Variabel Penempatan Karyawan, Pengembangan Karier dan Kinerja Karyawan.....	72
Lampiran 08. Output SPSS Uji Asumsi Klasik.....	78
Lampiran 09. Output SPSS Analisis Regresi Linier Berganda	80
Lampiran 10. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	82