

**KONTRIBUSI GAYA KEPEMIMPINAN  
KARISMATIK, SIKAP *JENGAH*, *NGAYAH*, DAN  
KECERDASAN SPIRITUAL TERHADAP KOMITMEN  
ORGANISASIONAL GURU SEKOLAH DASAR DI  
NUSA LEMBONGAN**

**TESIS**

**OLEH  
NI PUTU MIRNAWATI  
NIM 1829031012**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

**2020**



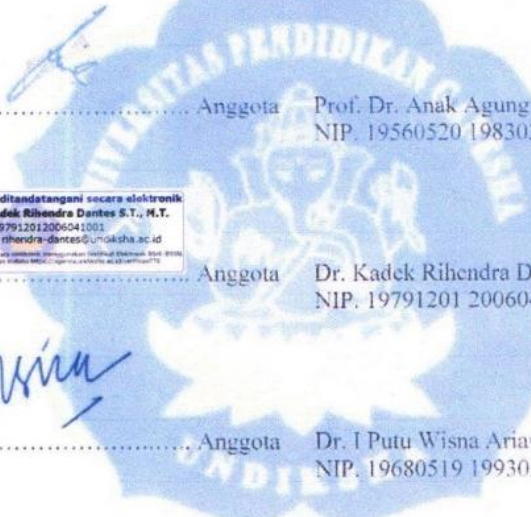
Tesis oleh Ni Putu Mirna Wati ini telah berhasil dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan di Program Studi Administrasi Pendidikan, Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal: 18 Agustus 2020



Oleh tim penguji

..... Ketua Prof. Dr. I Nyoman Natajaya, M.Pd.  
NIP. 19521231 198102 1 003



..... Anggota Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd.  
NIP. 19560520 198303 1 002

 Telah ditandatangani secara elektronik  
Dr. Kadek Rihendra Dantes S.T., M.T.  
NIP. 197912012006041001  
Email: rihendra-dantes@undiksha.ac.id

..... Anggota Dr. Kadek Rihendra Dantes, ST., MT.  
NIP. 19791201 200604 1 001



..... Anggota Dr. I Putu Wisna Ariawan, M. Si.  
NIP. 19680519 199303 1 001



Mengetahui:  
Direktur Pascasarjana Undiksha,

.....  
Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si.  
NIP. 19621215 198803 1 002

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Kontribusi Gaya Kepemimpinan Kharismatik, Sikap *Jengah, Ngayah*, dan Kecerdasan Spiritual Terhadap Komitmen Organisasional Guru Sekolah Dasar di Nusa Lembongan” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.



Singaraja, 24 Juni 2020

Yang membuat pernyataan,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Ni Putu Mirna Wati".

Ni Putu Mirna Wati

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penyusun panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul **“Kontribusi Gaya Kepemimpinan Karismatik, Sikap *Jengah, Ngayah*, dan Kecerdasan Spiritual Terhadap Komitmen Organisasional Guru Sekolah Dasar di Nusa Lembongan”**. Tesis ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar magister pendidikan pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan tesis ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan ijin dan fasilitas untuk penyusunan tesis ini.
2. Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si., selaku Direktur Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha atas kesempatan untuk menjadi mahasiswa program magister pada pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd., selaku Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan motivasi penulis dalam penyelesaian tesis ini.
4. Prof. Dr. I Nyoman Natajaya, M.Pd., selaku Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan motivasi penulis dalam penyelesaian tesis ini.
5. Dosen di lingkungan program studi administrasi pendidikan yang telah banyak memberikan bantuan serta motivasi dalam penyusunan tesis ini.
6. Keluarga tercinta, atas segala dorongan, dukungan, dan motivasi baik material maupun moral demi keberhasilan studi penulis.
7. Rekan-rekan mahasiswa yang secara langsung dan tidak langsung telah membantu penulis dalam penyusunan tesis ini.

Semoga Ida Sang Hyang Widhi Wasa memberikan karunia atas budi baik dari semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian tesis ini. Jika dalam

penyampaian penulis terdapat hal yang kurang berkenan dalam tesis ini, penulis mohon maaf yang sedalam-dalamnya. Dengan segala kerendahan hati penulis menyadari bahwa tesis ini masih belum sempurna dan perlu pendalaman lebih lanjut. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran dari pembaca yang sifatnya membangun demi kesempurnaan tesis ini. Penulis berharap semoga hasil penelitian ini dapat bermanfaat bagi dunia pendidikan dalam bidang administrasi pendidikan.



Singaraja, 2020

Penulis

# DAFTAR ISI

	HALAMAN
ABSTRAK..... .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
PRAKATA..... .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
DAFTAR ISI.....	6
DAFTAR TABEL.....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
DAFTAR GAMBAR.....	10
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
1.2 Identifikasi Masalah.....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak</b>

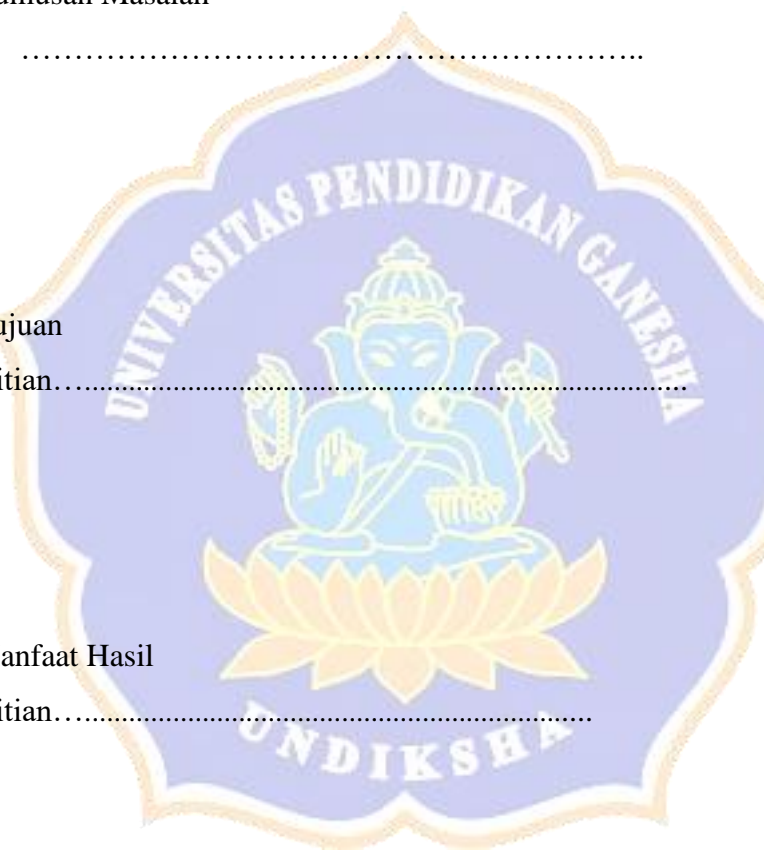


1.3 Pembatasan Masalah.....  
ditentukan.  
Kesalahan!

1.4 Rumusan Masalah  
.....  
Kesalahan!

1.5 Tujuan Penelitian.....  
Kesalahan!

1.6 Manfaat Hasil Penelitian.....  
Kesalahan!



**BAB II KAJIAN TEORI** .....

Kesalahan!  
Bookmark tidak ditentukan

2.1 Deskripsi Teoritis.....  
Kesalahan!

	<b>Bookmar k tidak ditentuka n.</b>
2.1.1 Komitmen Organisasional.....	<b>Kesalaha n! Bookmar k tidak ditentuka n.</b>
2.1.2 Gaya Kepemimpinan Karismatik.....	<b>Kesalaha n! Bookmar k tidak ditentuka n.</b>
2.1.3 Sikap <i>Jengah</i> .....	<b>Kesalaha n! Bookmar k tidak ditentuka n.</b>
2.1.4 Sikap <i>Ngayah</i> .....	<b>Kesalaha n! Bookmar k tidak ditentuka n.</b>
2.1.5 Kecerdasan Spiritual.....	<b>Kesalaha n! Bookmar k tidak ditentuka n.</b>
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	<b>Kesalaha n! Bookmar k tidak ditentuka n.</b>
2.3 Kerangka Berpikir.....	<b>Kesalaha n! Bookmar k tidak ditentuka n.</b>
2.4 Hipotesis Penelitian.....	<b>Kesalaha n!</b>





**Bookmar  
k tidak  
ditentuka  
n.**

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>Kesalahan ! Bookmark tidak determined .</b>
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....	<b>Kesalaha n! Bookmar k tidak ditentuka n.</b>
3.2 Rancangan Penelitian .....	<b>Kesalaha n! Bookmar k tidak ditentuka n.</b>
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian .....	<b>Kesalaha n! Bookmar k tidak ditentuka n.</b>
3.3.1 Populasi Penelitian .....	<b>Kesalaha n! Bookmar k tidak ditentuka n.</b>
3.3.2 Sampel Penelitian .....	<b>Kesalaha n! Bookmar k tidak ditentuka n.</b>
3.4 Metode Pengumpulan Data .....	<b>Kesalaha n! Bookmar k tidak ditentuka n.</b>



3.4.1 Instrumen Variabel Terikat .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
3.5 Metode dan Teknik Analisis Data.....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
3.5.1 Analisis Deskriptif.....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
3.5.2 Analisis Statistik Inferensial .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
4.1 Deskripsi Data.....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
4.1.1 Data Gaya Kepemimpinan Karismatik.....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
4.1.2 Data Sikap <i>Jengah</i> .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak</b>



4.1.3 Data Sikap <i>Ngayah</i> .....	ditentukan. Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.
4.1.4 Data Kecerdasan Spiritual.....	Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.
4.1.5 Data Komitmen Organisasional.....	Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.
4.2 Pengujian Prasyarat Uji Hipotesis Asumsi .....	Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.
4.2.1 Uji Normalitas.....	Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.
4.2.2 Uji Linieritas dan Keberartian Arah Regresi .....	Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.
4.2.3 Uji Autokorelasi.....	Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.
4.2.4 Uji Multikolinieritas.....	Kesalahan! Bookmark tidak



4.2.5 Uji Heterokedastisitas .....	<b>ditentukan. Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
4.3 Pengujian Hipotesis.....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
4.3.1 Kontribusi yang Signifikan Antara Gaya Kepemimpinan Karismatik dengan Komitmen Organisasional Guru.....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
4.3.2 Kontribusi yang Signifikan Antara Sikap <i>Jengah</i> dengan Komitmen Organisasional Guru .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
4.3.3 Kontribusi yang Signifikan Antara Sikap <i>Ngayah</i> dengan Komitmen Organisasional Guru .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
4.3.4 Hubungan yang Signifikan Antara Kecerdasan Spiritual dengan Komitmen Organisasional Guru .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>

4.3.5 Secara Bersama-sama, Terdapat Kontribusi yang Signifikan antara Gaya Kepemimpinan Karismatik, Sikap <i>Jengah</i> , Sikap <i>Ngayah</i> , dan Kecerdasan Spiritual dengan Komitmen Organisasional Guru .....	<b>Kesalahan!</b> <b>Bookmark tidak ditentukan.</b>
4.3.6 Sumbangan Relatif dan Sumbangan Efektif .....	<b>Kesalahan!</b> <b>Bookmark tidak ditentukan.</b>
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian .....	<b>Kesalahan!</b> <b>Bookmark tidak ditentukan.</b>
4.4.1 Terdapat Kontribusi yang Signifikan Antara Gaya Kepemimpinan Karismatik dengan Komitmen Organisasional Guru Sekolah Dasar di Nusa Lembangan.....	<b>Kesalahan!</b> <b>Bookmark tidak ditentukan.</b>
4.4.2 Terdapat Kontribusi yang Signifikan Antara Sikap Jengah dengan Komitmen Organisasional Guru Sekolah Dasar di Lembangan .....	<b>Kesalahan!</b> <b>Bookmark tidak ditentukan.</b>
4.4.3 Terdapat Kontribusi yang Signifikan Antara Sikap Ngayah dengan Komitmen Organisasional Guru SD Negeri di Nusa Lembangan .....	<b>Kesalahan!</b> <b>Bookmark tidak</b>

	<b>ditentukan.</b>
4.4.4 Terdapat Kontribusi yang Signifikan Antara Kecerdasan Spiritual dengan Komitmen Organisasional Guru Sekolah Dasar di Nusa Lembongan .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
4.4.5 Terdapat Kontribusi yang Signifikan Secara Bersama – sama Antara Gaya Kepemimpinan Karismatik, Sikap <i>Jengah, Ngayah</i> , dan Kecerdasan Spiritual dengan Komitmen Organisasional Guru Sekolah Dasar di Nusa Lembongan.....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
4.5 Implikasi.....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
4.5.1 Implikasi yang Berkenaan dengan Teori Komitmen Organisasional.....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
4.5.2 Implikasi yang Berkenaan dengan Gaya Kepemimpinan Karismatik .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
4.5.3 Implikasi yang Berkenaan dengan Sikap <i>Jengah</i> .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak</b>



4.5.4 Implikasi yang Berkenaan dengan Sikap <i>Ngayah</i> .....	ditentukan. <b>Kesalahan!</b> <b>Bookmark tidak ditentukan.</b>
4.5.5 Implikasi yang Berkenaan dengan Kecerdasan Spiritual	<b>Kesalahan!</b> <b>Bookmark tidak ditentukan.</b>

**BAB V PENUTUP**..... Kesalahan !

Bookmark tidak ditentukan .

5.1 Rangkuman.....	<b>Kesalahan!</b> <b>Bookmark tidak ditentukan.</b>
--------------------	--

5.3 Simpulan.....	<b>Kesalahan!</b> <b>Bookmark tidak ditentukan.</b>
-------------------	--

5.3 Saran.....	<b>Kesalahan!</b> <b>Bookmark tidak ditentukan.</b>
----------------	--

**DAFTAR RUJUKAN**..... Kesalahan !

Bookmark tidak ditentukan .



## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 3. 1 Waktu dan Kegiatan Penelitian.....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
Tabel 3. 2 Data Jumlah Guru SD Negeri di Nusa Lembongan.....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
Tabel 3. 3 Skala Penilaian atau Kategori/Klasifikasi pada Skala Lima Teoritis Variabel Penelitian .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
Tabel 4. 1 Rekapitulasi Hasil Analisis Deskriptif Data Hasil Penelitian	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
Tabel 4. 2 Distribusi Frekuensi Skor Gaya Kepemimpinan Karismatik	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
Tabel 4. 3 Kategori Data Gaya Kepemimpinan Karismatik	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
Tabel 4. 4 Distribusi Frekuensi Skor Sikap Jengah ..	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
Tabel 4. 5 Kategori Data Sikap Jengah	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
Tabel 4. 6 Distribusi Frekuensi Skor Sikap Ngayah.	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
Tabel 4. 7 Kategori Data Sikap Ngayah.....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
Tabel 4. 8 Distribusi Frekuensi Skor Kecerdasan Spiritual	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
Tabel 4. 9 Kategori Data Kecerdasan Spiritual.....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
Tabel 4. 10 Distribusi Frekuensi Skor Komitmen Organisasional .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
Tabel 4. 11 Kategori Data Komitmen Organisasional .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
Tabel 4. 12 Hasil Uji Normalitas Sebaran Data.....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>



Tabel 4. 13 Ringkasan Hasil Uji Linieritas ..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**

Tabel 4. 14 Hasil Perhitungan Uji Autokorelasi ..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**

Tabel 4. 15 Hasil Uji Multikolinieritas **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**

Tabel 4. 16 Ringkasan Hasil Analisis Data Hubungan antar Variabel .. **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**

Tabel 4. 17 Kategori Nilai R ..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**

Tabel 4. 18 Hasil Perhitungan Sumbangan Relatif dan Efektif ..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**



Gambar

Halaman

Gambar 3. 1 Model Konstelasi Antar Variabel Penelitian.. **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**

Gambar 4. 1 Poligon Gaya Kepemimpinan Karismatik .... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**

Gambar 4. 2 Poligon Sikap Jengah ..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**

Gambar 4. 3 Poligon Sikap Ngayah.... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**

Gambar 4. 4 Poligon Kecerdasan Spiritual ..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**

Gambar 4. 5 Poligon Komitmen Organisasional ..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**

Gambar 4. 6 Hasil Uji Heterokedastisitas ..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 0 1. Kisi-kisi Instrumen Penelitian .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
Lampiran 0 2. Instrumen Penelitian .....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
Lampiran 0 3. Hasil Uji Validasi Isi ....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
Lampiran 0 4. Hasil Penelitian.....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>
Lampiran 0 5. <i>Output</i> Uji Linieritas.....	<b>Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.</b>

Lampiran 0 6. *Output* analisis regresi linier sederhana.....**Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**

Lampiran 0 7. Hasil Analisis Regresi Berganda .....**Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**

