

**DETERMINASI KOMPETENSI PEDAGOGIK  
TERHADAP KUALITAS PENGELOLAAN  
PROSES PEMBELAJARAN DITINJAU  
DARI MASA KERJA GURU  
SD GUGUS 1, 2, DAN 3  
DI KECAMATAN MANGGIS**



**TESIS**

**OLEH  
NI NENGAH SUDARMI  
NIM 1829041034**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN DASAR  
PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
TAHUN 2020**



**DETERMINASI KOMPETENSI PEDAGOGIK  
TERHADAP KUALITAS PENGELOLAAN  
PROSES PEMBELAJARAN DITINJAU  
DARI MASA KERJA GURU  
SD GUGUS 1,2, DAN 3  
DI KECAMATAN  
MANGGIS**

**TESIS**

**Diajukan kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi Pendidikan Dasar**

**OLEH  
NI NENGAH SUDARMI  
NIM 1829041034**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN DASAR  
PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
TAHUN 2020**

## PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis oleh Ni Nengah Sudarmi telah diperiksa dan disetujui untuk mengikuti Ujian Tesis.

Singaraja, 1 Agustus 2020

Pembimbing I,



Prof. Dr. Ni Ketut Suarni, M.S.Kons.  
NIP. 19570303 198303 2 001

Pembimbing II



Prof. Dr. Ida Bagus Putrayasa, M.Pd.  
NIP. 19600210 198602 1 001



## PERSETUJUAN TIM PENGUJI

Tesis oleh Ni Nengah Sudarmi telah berhasil dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan di Program Studi Pendidikan Dasar, Program Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal: 18 Agustus 2020

Oleh

Tim Penguji



Ketua/  
Anggota  
1 Dr. I Gede Margunayasa, M.Pd  
NIP. 198504022009121009



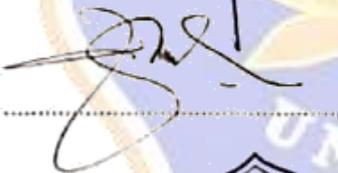
Anggota  
2 Prof. Dr. Ida Bagus Putrayasa, M.Pd  
NIP. 196002101986021001



Anggota  
3 Prof. Dr. I Wayan Suastra, M.Pd  
NIP. 196205151988031005



Anggota  
4 Prof. Dr. I Made Ardana, M.Pd  
NIP. 196208271989031001



Anggota  
5 Dr. I Made Gunamantha, ST., MM  
NIP. 195812311986011005



Mengesahkan,  
Direktur Pascasarjana Undiksha,  
Gusti Putu Suharta, M.Si  
NIP. 196212151988031002

## LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini Ni Nengah Sudarmi menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan dari Program Pasca Sarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis. Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 1 Agustus 2020  
Yang membuat pernyataan,



Ni Nengah Sudarmi

## PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa / Ida Sang Hyang Widhi Wasa karena berkat anugrah-Nya, penulis bisa menyelesaikan Tesis penelitian yang berjudul “Determinasi Kompetensi Pedagogik Terhadap Kualitas Proses Pembelajaran Ditinjau Dari Masa Kerja Guru SD Gugus 1,2, dan 3 Kecamatan Manggis. Dalam penyusunan tesis ini tidak terlepas dari dukungan, bimbingan,maupun arahan berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada:

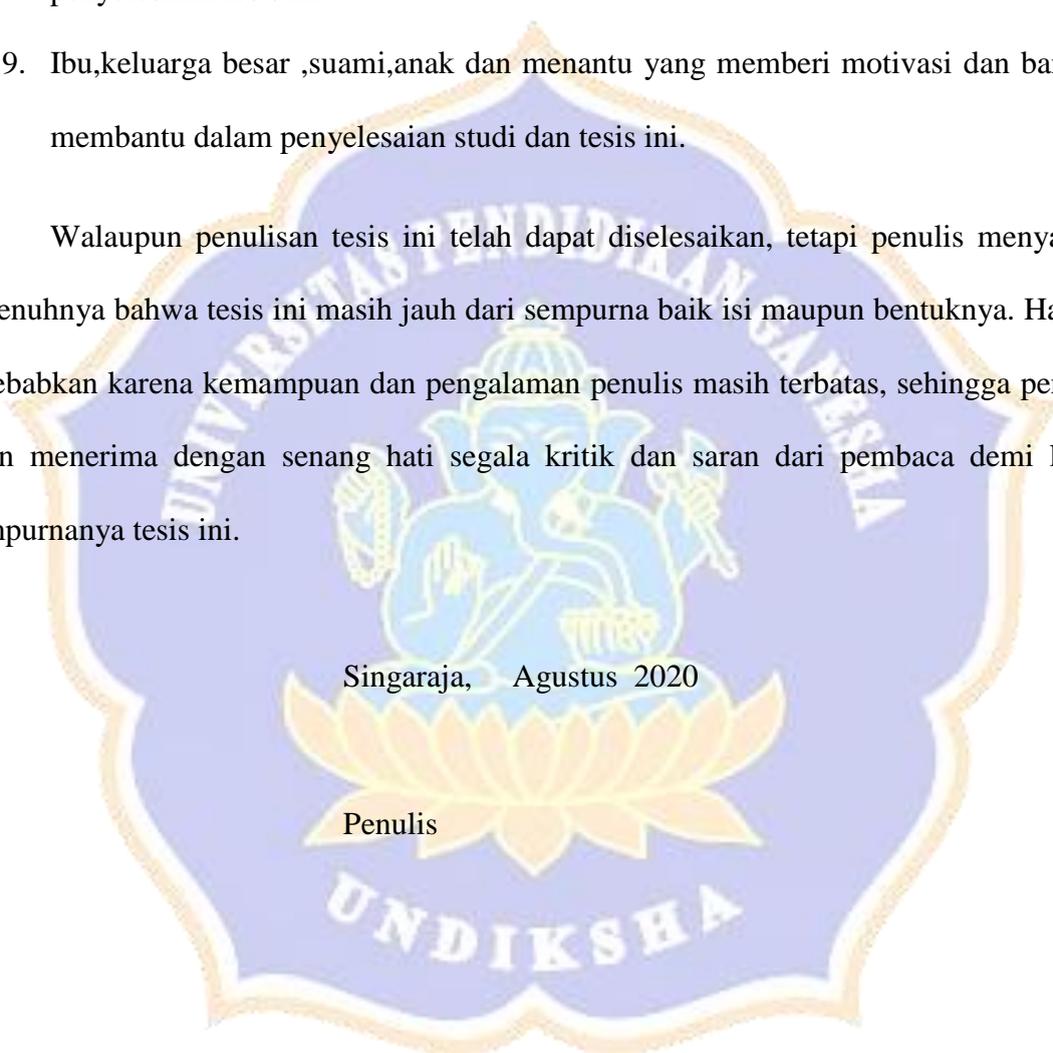
1. Prof. Dr. Ni Ketut Suarni,M.S.Kons, selaku pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan dan memberikan motivasi dalam penyusunan tesis ini.
2. Prof. Dr.Ida Bagus Putrayasa,M.Pd., selaku pembimbing II yang dengan bijaksana telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan pemikiran yang berharga serta koreksi yang cermat dalam penyusunan tesis ini.
3. Prof Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd. sebagai Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan bantuan secara moril dan memfasilitasi berbagai kepentingan studi, selama penulis menempuh perkuliahan di Program Pascasarjana Undiksha;
4. Prof.Dr. I Gusti Putu Suharta,M.Si.sebagai Direktur Pascasarjana yang telah banyak membantu selama penulis mengikuti studi dan menyelesaikan tesis ini.
5. Prof. Dr. I B Putu Arnyana,M.Si sebagai Ketua Progran Studi Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja dan staf, yang telah banyak membantu selama penulis mengikuti studi dan meneyelesaikan penulisan tesis ini.
6. Prof.Dr.Nyoman Dantes dan seluruh dosen jurusan Pendidikan Dasar Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan bimbingan selama mengikuti pendidikan;

7. Rekan mahasiswa se-angkatan Program studi Pendidikan Dasar Pascasarjana Undiksha, atas segala bantuannya baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian tesis ini.
8. Kepala Sekolah Gugus 1,2,dan 3serta guru-guru Kecamatan Manggis juga semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang membantu penyelesaian tesis ini.
9. Ibu,keluarga besar ,suami,anak dan menantu yang memberi motivasi dan banyak membantu dalam penyelesaian studi dan tesis ini.

Walaupun penulisan tesis ini telah dapat diselesaikan, tetapi penulis menyadari sepenuhnya bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna baik isi maupun bentuknya. Hal ini disebabkan karena kemampuan dan pengalaman penulis masih terbatas, sehingga penulis akan menerima dengan senang hati segala kritik dan saran dari pembaca demi lebih sempurnanya tesis ini.

Singaraja, Agustus 2020

Penulis



## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>PERSETUJUAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....	<b>v</b>
<b>PRAKATA</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>.ix</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang Masalah .....	<b>1</b>
1.2. Identifikasi masalah .....	<b>9</b>
1.3. Pembatasan masalah.....	<b>10</b>
1.4. Rumusan Masalah .....	<b>10</b>
1.5. Tujuan Penelitian .....	<b>11</b>
1.6. Manfaat Penelitian .....	<b>12</b>
<b>BAB II LANDASAN TEORI DAN KAJIAN PUSTAKA</b> .....	<b>14</b>
2.1 Deskripsi Teoritik .....	<b>14</b>
2.1.1 Tinjauan Kompetensi Guru .....	<b>14</b>
2.1.1.1 Pengertian Kompetensi .....	<b>14</b>
2.1.1.2 Jenis Kompetensi Guru .....	<b>16</b>
2.1.2 Kualitas Pengelolaan Proses Pembelajaran .....	<b>38</b>
2.1.2.1 Tinjauan Tentang Standar Proses .....	<b>38</b>
2.1.2.2 Dimensi dan Indikator Pengelolaan Proses Pembelajaran.....	<b>45</b>
2.1.2.3 Pengukuran Pengelolaan Proses Pembelajaran .....	<b>49</b>
2.1.3 Masa Kerja .....	<b>54</b>
2.1.3.1 Masa Kerja.....	<b>54</b>

2.1.3.2. Katagori Masa Kerja .....	57
2.2 Kajian Hasi Penelitian .....	60
2.3 Kerangka berpikir .....	67
2.3.1 Perbedaan kualitas Pengelolaan Proses Pembelajaran Para guru Ditinjau dari masa kerja .....	67
2.3.2 Dengan Pengendalian Kompetensi Pedagogik Terdapat perbedaan Kualitas Pengelolaan proses Pembelajaran guru Ditinjau Masa Kerja .....	69
2.3.3 Determinasi Kompetensi Pedagogik Terhadap Kualitas Proses Pembelajaran Guru Ditinjau Dari Masa Kerja .....	70
2.4 Hipotesis Penelitian .....	72

### **BAB III METODE PENELITIAN.....73**

3.1 Pendekatan Penelitian .....	73
3.2 Populasi dan sampel Penelitian .....	73
3.2.1 Populasi Penelitian .....	73
3.3.2 Sampel Penelitian .....	75
3.3 Variabel Penelitian dengan Definisi Variabel .....	76
3.3.1 Variabel Penelitian .....	76
3.3.2 Definisi Variabel .....	77
3.3.2.1 Kompetensi Pedagogik .....	77
3.3.2.2 Masa Kerja .....	79
3.3.2.3 Kualitas Pengelolaan Proses Pembelajaran .....	79
3.3.2.4 Konstelasi Variabel .....	80
3.4 Metoda Pengumpulan Data dan Instrumens Penelitian .....	81
3.4.1 Metoda Pengumpulan Data .....	81
3.4.2 Instrumen Penelitian .....	82
3.4.2.1 Konsepsi .....	82
3.4.2.2 Kisi-kisi Instrumen Penelitian .....	83
3.4.3 Uji Validasi Instrumen Penelitian .....	93
3.5 Metode Analisis Data .....	101
3.5.1 Deskripsi Data .....	101

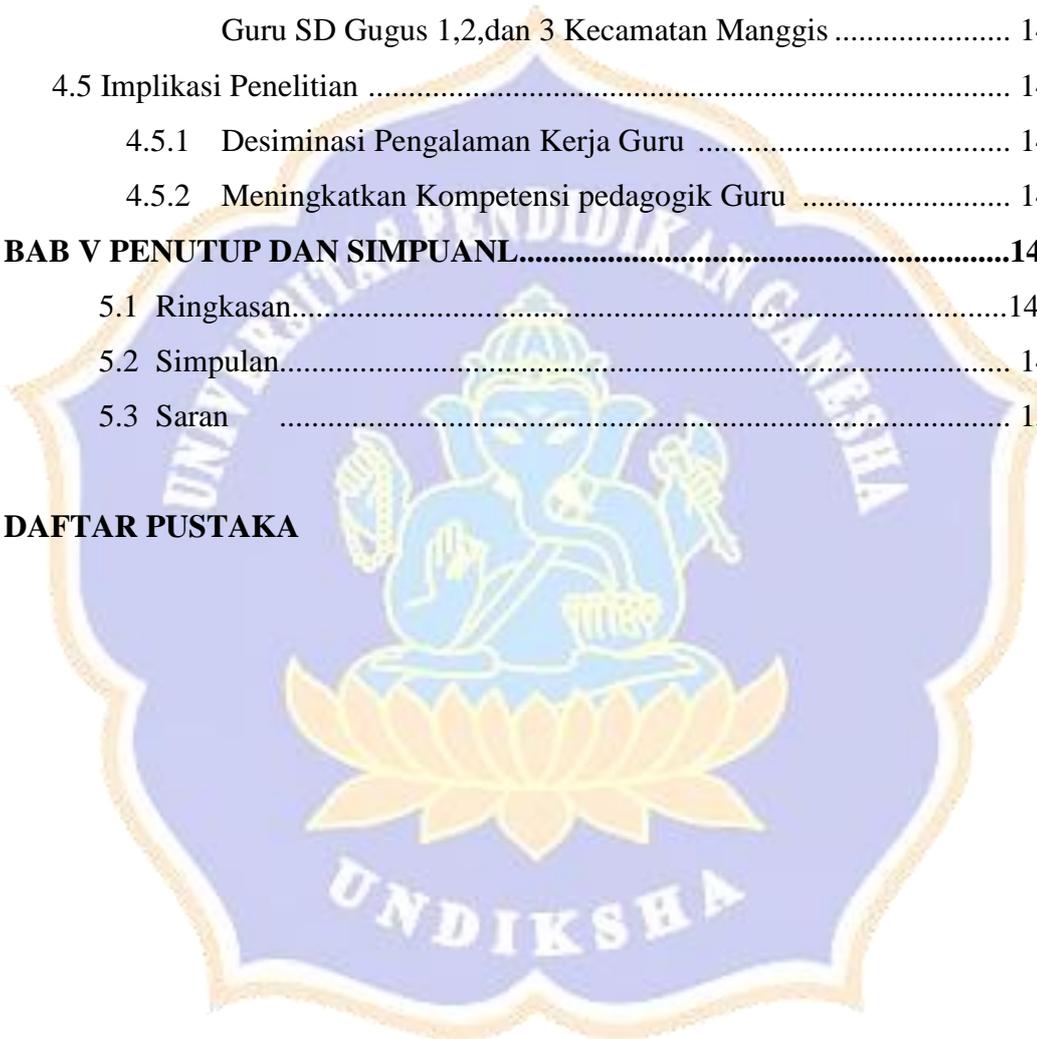
3.5.2 Uji Prasyarat Analisis.....	102
3.5.3 Uji Hipotesis.....	104

**BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..... 107**

4.1 Deskripsi Data Dan Penelitian .....	107
4.1.1 Data Kompetensi Pedagogik Guru yang Memiliki Masa Kerja <6 tahun .....	108
4.1.2 Data kualitas Pengelolaan Proses Pembelajaran guru yang memiliki Masa kerja < 6 Tahun .....	111
4.1.3 Data Kompetensi Pedagogik Guru yang Memiliki Masa Kerja 6 sampai 10 Tahun .....	113
4.1.4 Data kualitas Pengelolaan Pembelajaran Guru yang memiliki Masa Kerja 6 – 10 Tahun .....	116
4.1.5 Data Kompetensi pedagogik Guru yang memiliki Masa kerja > 10 Tahun .....	118
4.1.6 Data kualitas Pengelolaan Proses Pembelajaran Guru Yang Memiliki Masa Kerja > 10 Tahun .....	121
4.2 Pengujian Prasyarat Analisis .....	123
4.2.1 Pengujian Normalitas Sebaran Data .....	123
4.2.2 Uji Homogenitas Varians .....	124
4.2.3 Uji Linieritas Garis Regresi .....	125
4.3 Pengujian Hipotesis .....	126
4.3.1 Perbedaan Kualitas Proses Pebelajaran Ditinjau dari Masa kerja Guru SD Gugus 1,2,dan 3 Kecamatan Manggis .....	126
4.3.2 Perbedaan Kualitas pengelolaan proses pembelajaran Ditinjau dari Masa kerja Guru SD Gugus 1,2,dan 3 di Kecamatan Manggis setelah Pengendali Kompetensi pedagogik Guru .....	129
4.3.3 Determinasi kompetensi pedagogik Terhadap Kualitas pengelolaan Proses pembelajaran Guru Ditinjau dari Masa Kerja Guru SD Gugus 1,2,dan 3 Kecamtan Manggis .....	133
4.4 Pembahasan hasil Penelitian .....	135

4.4.1 Perbedaan kualitas Proses Pembelajaran Ditinjau dari Masa Kerja Guru SD Gugus 1, 2, dan 3 di Kecamatan Manggis .....	135
4.4.2 Perbedaan Kualitas Pengelolaan Proses Pembelajaran Ditinjau dari masa Kerja Guru SD Gugus 1,2, dan 3 di Kecamatan Manggis .....	138
4.4.3 Determinasi Kompetensi Pedagogik Terhadap Kualitas Pengelolaan Proses Pembelajaran Guru Ditinjau dari Masa kerja Guru SD Gugus 1,2,dan 3 Kecamatan Manggis .....	141
4.5 Implikasi Penelitian .....	145
4.5.1 Desiminasi Pengalaman Kerja Guru .....	145
4.5.2 Meningkatkan Kompetensi pedagogik Guru .....	146
<b>BAB V PENUTUP DAN SIMPUANL.....</b>	<b>148</b>
5.1 Ringkasan.....	148
5.2 Simpulan.....	149
5.3 Saran .....	150

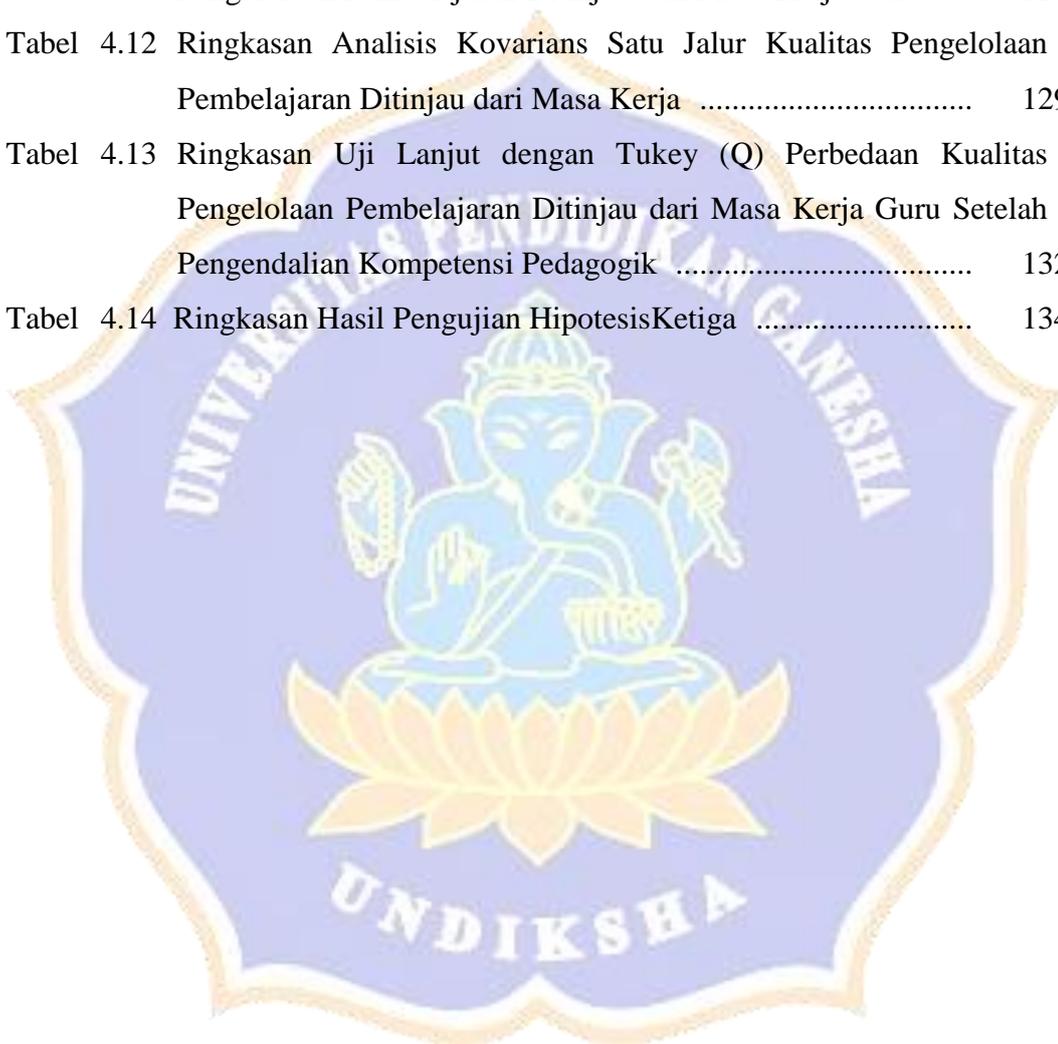
## DAFTAR PUSTAKA



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Jabaran Kompetensi Profesional Guru/SDM .....	24
Tabel 2.2	Jabaran Kompetensi Kepribadian Guru SD MI .....	26
Tabel 2.3	Jabaran Kompetensi Sosial Guru SD/MI .....	27
Tabel 2.4	Jabaran Kompetensi Pedagogik Guru Kelas SD/MI .....	32
Tabel 2.5	Jenjang Pangkat Pegawai Negeri Sipil .....	57
Tabel 2.6	Jenjang Kepangkatan yang Tidak Menjabat .....	58
Tabel 3.1	Rincian Populasi Guru SD 1,2, dan 3 di Kecamatan Manggis Kabupaten Karangasem .....	73
Tabel 3.4	Kisi-kisi Instrumen Kompetensi Pedagogik Guru .....	83
Tabel 3.5	Kisi-kisi Instrumen Pengelolaan Proses Pembelajaran .....	90
Tabel 3.6	Data Masa Kerja Guru .....	94
Tabel 3.7	Kategori Koefisien Validitas Butir .....	96
Tabel 3.8	Matrik Hasil Penilaian Pakar Terhadap Kuesioner Kompetensi Pedagogik .....	97
Tabel 3.9	Uji Validitas Butir Kuesioner Kompetensi Pedagogik .....	99
Tabel 4.1	Rangkuman Statistik Deskriptif Variabel Kompetensi Pedagogik dan Kualitas Pengelolaan Proses Pembelajaran Ditinjau dari 3 Kelompok Masa Kerja Guru .....	109
Tabel 4.2	Distribusi Frekuensi Skor Kompetensi Pedagogik Guru yang Masa Kerja < 6 Tahun .....	110
Tabel 4.3	Distribusi Frekuensi Skor Kualitas Pengelolaan Proses Pembelajaran Guru yang Memiliki Masa Kerja < 6 Tahun.....	112
Tabel 4.4	Distribusi Frekuensi Skor Kompetensi Pedagogik Guru yang Memiliki Masa Kerja 6-10 Tahun .....	115
Tabel 4.5	Distribusi Frekuensi Skor Kualitas Pengelolaan Proses Pembelajaran Guru yang Memiliki Masa Kerja 6-10 Tahun....	117
Tabel 4.6	Distribusi Frekuensi Skor Kompetensi Pedagogik Guru yang memiliki Masa Kerja > 10 Tahun .....	120
Tabel 4.7	Distribusi Frekuensi Skor Kualitas Pengelolaan Proses Pembelajaran Guru yang Memiliki Masa Kerja > 10 Tahun....	122

Tabel 4.8	Rekapitulasi Hasil Pengujian Normalitas Sebaran Data dengan Uji Kolmogrov-Smirnov ( <i>Lillie significance correction</i> ).....	125
Tabel 4.9	Uji Linieritas dengan Uji F pada Taraf Signifikansi $\alpha = 0,05..$	126
Tabel 4.10	Ringkasan Analisis Varians Satu Jalur Kualitas PengelolaanPembelajar Ditinjau Dari Masa Kerj .....	128
Tabel 4.11	Ringkasan Uji Lanjut dengan Tukey (Q) Perbedaan Kualitas Pengelolaan Pembelajaran Ditinjau dari Masa Kerja Guru .....	129
Tabel 4.12	Ringkasan Analisis Kovarians Satu Jalur Kualitas Pengelolaan Pembelajaran Ditinjau dari Masa Kerja .....	129
Tabel 4.13	Ringkasan Uji Lanjut dengan Tukey (Q) Perbedaan Kualitas Pengelolaan Pembelajaran Ditinjau dari Masa Kerja Guru Setelah Pengendalian Kompetensi Pedagogik .....	132
Tabel 4.14	Ringkasan Hasil Pengujian HipotesisKetiga .....	134



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Histogram Kompetensi Pedagogik Guru yang Memiliki Masa Kerja < 6 Tahun .....	111
Gambar 4.2 Histogram Kualitas Pengelolaan Proses Pembelajaran Guru yang memiliki Masa Kerja < 6 Tahun .....	113
Gambar 4.3 Histogram Kompetensi Pedagogik Guru Yang Memiliki Masa Kerja 6-10 Tahun .....	114
Gambar 4.4 Histogram Kualitas Pengelolaan Proses Pembelajaran Guru yang Memiliki Masa Kerja 6-10 Tahun .....	118
Gambar 4.5 Histogram Kompetensi Pedagogik Guru Yang Memiliki Masa Kerja > 10 Tahun .....	121
Gambar 4.6 Histogram Kualitas Pengelolaan Proses Pembelajaran Guru yang Memiliki Masa Kerja > 10 Tahun .....	123



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Insstrumen Kompetensi Pedagogik .....	161
Lampiran 2. Kuisisioner Kualitas Pengelolaan Proses Pembelajaran .....	167
Lampiran 3 Analisis Uji Coba Instrumen .....	171
Lampiran 4. Data Hasil Penelitian dan Statistik Deskriptif .....	181
Lampiran 5: Pengujian Prasyarat Analisis .....	188
Lampiran 6: Pengujian Hipotesis .....	191
Surat pernyataan .....	204
Surat Keterangan .....	205
Riwayat Hidup .....	206

