

**KONTRIBUSI SUPERVISI KEPALA SEKOLAH, MOTIVASI
BERPRESTASI DAN KOMITMEN KERJA TERHADAP
KINERJA GURU SEKOLAH DASAR DI GUGUS IX
KECAMATAN BULELENG**

TESIS

**Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelas Magister Pendidikan
Program Studi Pendidikan Dasar**

**Oleh
Luh Suarniti
NIM 1829031004**



**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

2020

Tesis oleh Luh Suarniti ini telah diperiksa dan disetujui untuk mengikuti Ujian
Tesis

Singaraja, 18 Agustus 2020
Pembimbing I,



Prof. Dr. I Nyoman Natajaya, M.Pd
NIP. 195212311981021003

Pembimbing II,




Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd
NIP. 195605201983031002




Tesis oleh Luh Suarniti ini berhasil dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan di Program Studi Administrasi Pendidikan, Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.


Disetujui pada tanggal: 18 Agustus 2020

Oleh
Tim Penguji


....., Ketua. Prof Dr I Nyoman Natajaya, M.Pd
NIP 19521231 198102 1 003


....., Anggota. Prof Dr Anak Agung Gede Agung, M.Pd
NIP 19560520 198303 1 002


....., Anggota. Dr I Gst Ketut Arya Sunu, M.Pd
NIP 19611004 198702 1 001


....., Anggota. Dr Kadek Rihendra Dantes, S.T., M.T
NIP 19791201 200604 1 001



Mengetahui
Direktur Pascasarjana Undiksha


Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si.
NIP. 196212151988031002

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Kontribusi Supervisi Kepala Sekolah, Motivasi Berprestasi dan Komitmen Kerja Terhadap Kinerja Guru Sekolah Dasar Di Gugus IX Kecamatan Buleleng” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.



Singaraja, 15 Agustus 2020

Yang membuat pernyataan

Luh Suarniti

PRAKATA

Puji syukur dipanjatkan kehadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa, karena atas rahmat-Nya, Tesis yang berjudul “Kontribusi Supervisi Kepala Sekolah, Motivasi Berprestasi dan Komitmen Kerja Terhadap Kinerja Guru Sekolah Dasar Di Gugus IX Kecamatan Buleleng” dapat diselesaikan tepat pada waktunya.

Tesis ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan studi untuk memperoleh gelar magister dalam bidang Administrasi Pendidikan Pascasarjana di Universitas Pendidikan Ganesha. Melalui kesempatan ini disampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr I Nyoman Jampel, M.Pd selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha dan jajarannya, atas kebijakannya sehingga penulis dapat mengikuti studi di lembaga pendidikan tinggi pencetak tenaga kependidikan tersesar di Bali.
2. Prof Dr I Gusti Putu Suharta, M.Si selaku Direktur Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha dan jajarannya atas kebijakan dan layanannya sehingga penulis dapat mengikuti dan menyelesaikan Tesis ini tepat pada waktunya.
3. Prof. Dr. I Nyoman Natajaya, M.Pd selaku pembimbing I yang telah memberikan kesempatan dan dorongan kepada penulis dalam menyelesaikan Tesis ini;
4. Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd selaku pembimbing II yang telah memberikan arahan, motivasi, dan petunjuk sehingga Tesis ini dapat terselesaikan;
5. Kepala Sekolah dan Guru-guru Gugus IX Kecamatan Buleleng yang sudah memberikan izin dan bantuan dalam melaksanakan penelitian ini.

Disadari sepenuhnya bahwa yang tersaji dalam Tesis ini masih jauh dari karya tulis yang sempurna karena kekurangan dan keterbatasan kemampuan yang dimiliki oleh penulis. Oleh karena itu, sangat diharapkan saran dan kritik yang konstruktif guna penyempurnaan karya-karya penulis selanjutnya. Semoga Tesis ini bermanfaat bagi para pembaca.

Singaraja, 15 Agustus 2020

Penulis



DAFTAR ISI

	HALAMAN
PRAKATA.....	i
ABSTRAK.....	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR BAGAN	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Indentifikasi Masalah	9
1.3 Pembatasan Masalah	11
1.4 Rumusan Masalah	12
1.5 Tujuan Penelitian	13
1.6 Manfaat Penelitian	13
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	16
2.1 Kajian Teori	16
2.2 Kajian Penelitian yang Relevan	55
2.3 Kerangka Berpikir	58
2.4 Hipotesis Penelitian.....	60
BAB III METODE PENELITIAN	62
3.1 Rancangan Penelitian	62
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian	62
3.3 Variabel Penelitian dan Definisi Penelitian	64
3.4 Metode Pengumpulan Data dan Instrumen	58
3.5 Metode Analisis Data	84

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	92
4.1 Deskripsi Data Hasil penelitian.....	92
4.2 Pengujian Prasyarat Analisis.....	105
4.3 Pengujian Hipotesis.....	111
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian	117
4.5 Implikasi Penelitian.....	127
 BAB V PENUTUP	 128
5.1 Rangkuman	128
5.2 Simpulan	132
5.3 Saran.....	132
 DAFTAR PUSTAKA	 133
LAMPIRAN	136



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 3.1 Jumlah Guru di Gugus IX Kecamatan Buleleng Tahun Pelajaran 2018/2019	63
Tabel 3.2 Sampel Penelitian.....	64
Tabel 3.3 Kisi-Kisi Instrumen Supervisi Kepala Sekolah	70
Tabel 3.4 Kisi-Kisi Instrumen Motivasi Berprestasi	72
Tabel 3.5 Kisi-Kisi Instrumen Komitmen Kerja.....	73
Tabel 3.6 Kisi-kisi Observasi Kinerja Guru.....	74
Tabel 3.7 Tabulasi Data Hasil Penilaian Pakar	75
Tabel 3.8 Tabulasi Silang 2 x 2.....	76
Tabel 3.9 Tabulasi Data Hasil Penilaian Pakar	77
Tabel 3.10 Tabulasi Silang 2 x 2.....	77
Tabel 3.11 Tabulasi Data Hasil Penilaian Pakar	79
Tabel 3.12 Tabulasi Silang 2 x 2.....	79
Tabel 3.13 Hasil Uji Validitas Butir Supervisi Kepala Sekolah	80
Tabel 3.14 Hasil Uji Validitas Butir Motivasi Berprestasi	81
Tabel 3.15 Hasil Uji Validitas Butir Komitmen Kerja.....	82

Tabel 3.16	Hasil Uji Reliabilitas.....	84
Tabel 4.1	Rangkuman Statistik	92
Tabel 4.2	Distribusi Frekuensi Skor Supervisi Kepala Sekolah	94
Tabel 4.3	Konversi Kategorisasi Variabel Supervisi Kepala Sekolah.....	95
Tabel 4.4	Distribusi Frekuensi Skor Variabel Motivasi Berprestasi	97
Tabel 4.5	Konversi Kategorisasi Variabel Motivasi Berprestasi.....	98
Tabel 4.6	Distribusi Frekuensi Skor Variabel Komitmen Kerja.....	100
Tabel 4.7	Konversi Kategorisasi Variabel Komitmen Kerja	101
Tabel 4.8	Distribusi Frekuensi Skor Variabel Kinerja Guru.....	103
Tabel 4.9	Konversi Kategorisasi Variabel Kinerja Guru	104
Tabel 4.10	Uji Normalitas Sebaran Dengan Uji <i>Kolmogorov-Smirnov</i>	105
Tabel 4.11	Uji Multikolinearitas Variabel	106
Tabel 4.12	Uji Linieritas dengan Uji F Pada Taraf Signifikansi $\alpha = 0,05$	107
Tabel 4.13	Uji Autokorelasi Variabel	110
Tabel 4.14	Uji Signifikansi dan Kelinieran Regresi Kinerja Guru atas Supervisi Kepala Sekolah	111
Tabel 4.15	Uji Signifikansi dan Kelinieran Regresi Kinerja Guru atas Motivasi Berprestasi	112
Tabel 4.16	Uji Signifikansi dan Kelinieran Regresi Kinerja Guru	



atas Komitmen Kerja	113
Tabel 4.17 Uji Signifikansi Persamaan Regresi Supervisi Kepala Sekolah, Motivasi Berprestasi, Dan Komitmen Kerja Terhadap Kinerja Guru	114
Tabel 4.18 Rangkuman Analisis Regresi dan Regresi Ganda Variabel Terikat Terhadap Variabel Bebas.....	115
Tabel 4.19 Uji Signifikansi Koefisien Korelasi Parsial	116



DAFTAR BAGAN

Gambar 3.1	Konstelasi Variabel.....	65
Gambar 4.1	Histogram Variabel Supervisi Kepala Sekolah.....	94
Gambar 4.2	Histogram Variabel Motivasi Berprestasi.....	97
Gambar 4.3	Histogram Variabel Komitmen Kerja	100
Gambar 4.4	Histogram Variabel Kinerja Guru	103
Gambar 4.5	Uji Heteroskedastisitas Variabel Supervisi Kepala Sekolah, Motivasi Berprestasi dan Komitmen Kerja.....	108



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.	Instrumen Penelitian.....	137
Lampiran 2.	Data Hasil Penelitian.....	152
Lampiran 3.	Analisis dan Hasil Penelitian.....	154
Lampiran 4.	Sumbangan Efektif	

