

**ANALISIS STRATEGI REKRUTMEN  
KEANGGOTAAN PADA  
ORGANISASI  
PII DI BALI**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam Menyelesaikan  
Program Sarjana Ekonomi**



**Oleh  
Fikri Abdul Gani  
NIM 1617041040**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN  
JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA**

**2020**

# SKRIPSI

## DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA EKONOMI

**Menyetujui**

Pembimbing I,



Dr. I Wayan Bagia, M.Si.  
NIP. 196812311993031012

Pembimbing II,



Rahutama Atidira, S.T., M.M.  
NIP. 198805032018031001

Skripsi oleh Fikri Abdul Gani  
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 23 Oktober 2020

**Dewan Penguji**



**Dr. I Wayan Bagia, M.Si.**  
**NIP. 196812311993031012**

(Ketua)



**Rahutama Atidira, S.T., M.M.**  
**NIP. 198805032018031001**

(Anggota)



**Ni Luh Wayan Sayang Telagawathi, S.E., M.Si.**  
**NIP. 197611102014042001**

(Anggota)

Diterima Oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi

Pada:

Hari : Jum'at

Tanggal : 23 Oktober 2020

**Mengetahui,**

Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si  
NIP. 196810291993032001

Sekretaris Ujian,



Komang Krisna Helwanda, S.E., M.M.  
NIP. 198309212015041001

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha



Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., M.Si., Ak., CPA  
NIP. 197906162002121003

## SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Analisis Strategi Rekrutmen Keanggotaan Pada Organisasi PII di Bali”. Beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 23 Oktober 2020

Yang membuat pernyataan,



Fikri Abdul Gani  
NIM. 1617041040

## KATA PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadiran Allah Subhanahu Wa ta'ala, atas rahmat dan hidayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Strategi Rekrutmen Keanggotaan Pada Organisasi PII di Bali”**. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Skripsi ini dapat diselesaikan berkat bimbingan, arahan, serta dukungan dalam hal bantuan baik moral maupun material dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih dengan tulus kepada yang terhormat :

- 1) Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
- 2) Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., AK., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
- 3) Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si., selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
- 4) Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M., selaku Koor Program Studi Manajemen.
- 5) Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A. selaku Pembimbing Akademik yang senantiasa selalu memberikan arahan, bimbingan, serta dukungan.
- 6) Dr. I Wayan Bagia, M.Si., selaku Pembimbing I yang memiliki kesabaran, semangat, dan dukungan dalam memberikan bimbingan selama proses penyelesaian skripsi ini.
- 7) Rahutama Atidira, S.T., M.M., selaku Pembimbing II yang selalu mendukung dan memberi masukan atas terselesaikannya skripsi ini.
- 8) Kedua Orang Tua (Ismu dan Omah Rohmah) dan saudara (Muhammad Fakhurroji) serta keluarga besar dari (Wahidin dan Enok Sutihat) yang selalu mendukung dan memotivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
- 9) Dosen Pribadi (Selly Veronika, S.Pd) yang selalu sabar menunggu dan memberi motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

- 10) Sahabat seperjuangan X Crew (Arul, Fauzy, Acank, Ajie, Lokk) terimakasih sudah selalu ada dan siap membantu dalam kondisi apapun.
- 11) Guru-guru tercinta di MI Cirapuan, MTs Terpadu Mardlatillah, dan SMK Negeri 3 Singaraja yang sudah mendidik menjadi orang yang sabar dan kuat dalam menghadapi segala hal.
- 12) Semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang telah mendukung dalam proses pembuatan sampai bisa menyelesaikan skripsi ini.

Menyadari atas segala keterbatasan kemampuan penulis, bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, maka dari itu penulis mengharapkan saran, kritik dan masukan yang membangun dari pembaca sebagai bahan pertimbangan bagi penulis dimasa yang akan datang. Penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi semua.

Singaraja, 23 Oktober 2020

Penulis



## DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PERSEMBAHAN.....	i
ABSTRAK.....	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR GAMBAR.....	v
DAFTAR TABEL.....	vi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	5
1.3. Pembatasan Masalah.....	5
1.4. Rumusan Masalah.....	6
1.5. Tujuan Masalah.....	6
1.6. Manfaat Masalah.....	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN DESKRIPSI TEORI.....	7
2.1. Kajian Pustaka.....	7
2.1.1. Manajemen Sumber Daya Manusia.....	7
2.1.2. Fungsi-fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia.....	8
2.2. Rekrutmen.....	10
2.2.1. Definisi Rekrutmen.....	10
2.2.2. Strategi Rekrutmen.....	11
2.2.3. Analisis SWOT.....	14
2.3. Deskripsi Teori.....	15
BAB III METODE PENELITIAN.....	16
3.1. Rancangan Penelitian.....	16
3.2. Lokasi Penelitian.....	16
3.3. Subjek dan Objek Penelitian.....	16
3.4. Jenis, Sumber, dan Teknik Pengumpulan Data.....	17
3.5. Instrumen Penelitian.....	18



3.6. Teknik Analisis Data .....	19
3.7. Operasionalisasi Variabel .....	20
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>22</b>
4.1. Deskripsi Data .....	22
4.2. Pengujian Instrumen Penelitian .....	25
4.3. Hasil Penelitian .....	26
4.4. Pembahasan .....	29
4.5. Implikasi Penelitian .....	31
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>33</b>
5.1. Rangkuman.....	33
5.2. Simpulan.....	34
5.3. Saran .....	36
<b>DAFTAR RUJUKAN .....</b>	<b>37</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>39</b>



## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 1.1. Data Kuantitas Anggota Organisasi kepemudaan Islam Bali .....	3
Gambar 2.1. Deskripsi Teori.....	15
Gambar 4.1. Struktur Organisasi PW PII Bali periode 2018-2020.....	23



## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 3.1. Operasionalisasi Variabel .....	20
Tabel 4.1. Jenis Kelamin Responden .....	24
Tabel 4.2. Tingkat Pendidikan Responden .....	24
Tabel 4.3. Rangkuman Hasil Uji Validitas .....	25
Tabel 4.4. Hasil Output Data Reliabilitas .....	26
Tabel 4.5. Hasil Analisis SWOT.....	26
Tabel 4.6. Persepsi Responden Mengenai Strategi Rekrutmen .....	27
Tabel 4.7. Hasil Responden mengenai indikator dimensi strategi internal dan eksternal .....	28



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01 Kuesioner Penelitian.....	40
Lampiran 02 Pedoman Wawancara .....	44
Lampiran 03 Tabel Program Kerja PII Bali 2018-2020.....	45
Lampiran 04 Data Ordinal Uji Validitas.....	47
Lampiran 05 Data Output Uji Validitas.....	48
Lampiran 06 Data Ordinal Uji Reliabilitas .....	49

