

**DETERMINASI KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL,
ETOS KERJA DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP
KINERJA GURU SEKOLAH DASAR GUGUS I
KECAMATAN BULELENG
TESIS**



**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
2020**

Tesis oleh Nyoman Karuna ini telah diperiksa dan disetujui untuk mengikuti Ujian Tesis

Singaraja, 4 Agustus 2020

Pembimbing I,



Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd
NIP. 196110041987021001

Pembimbing II,




Dr. Kadek Rihendra Dantes, ST., MT
NIP. 197912012006041001

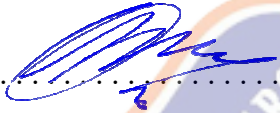


Tesis oleh Nyoman Karuna ini berhasil dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan di Program Studi Administrasi Pendidikan, Program Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal: 18 Agustus 2020

Oleh
Tim Penguji


Ketua. Prof Dr I Nyoman Natajaya, M.Pd
NIP 19521231 198102 1 003


Anggota. DR I Gst Ketut Arya Sunu, M.Pd
NIP 19611004 198702 1 001



Anggota. Dr Kadek Rihendra Dantes, S.T, M.T
NIP 19791201 200604 1 001


Anggota. Prof Dr Anak Agung Gede Agung, M.Pd
NIP 19560520 198303 1 002


Anggota. Prof Dr I Made Yudana, M.Pd
NIP 19600819 198503 1 001



Mengetahui
Direktur Pascasarjana Undiksha


Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si
NIP. 196212151988031002

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Determinasi Kepemimpinan Transformasional, Etos Kerja dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Guru Sekolah Dasar Gugus I Kecamatan Buleleng” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, Agustus 2020

Yang membuat pernyataan




(Nyoman Karuna)

PRAKATA

Puji syukur dipanjatkan kehadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa, karena atas rahmat-Nya, Tesis yang berjudul “Determinasi Kepemimpinan Transformasional, Etos Kerja dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Guru Sekolah Dasar Gugus I Kecamatan Buleleng” dapat diselesaikan tepat pada waktunya.

Tesis ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan studi untuk memperoleh gelar magister dalam bidang Administrasi Pendidikan Program Pascasarjana di Universitas Pendidikan Ganesha. Melalui kesempatan ini disampaikan terima kasih kepada:

1. Prof Dr I Nyoman Jampel, M.Pd selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha dan jajarannya, atas kebijakannya sehingga penulis dapat mengikuti studi di lembaga pendidikan tinggi pencetak tenaga kependidikan tersesar di Bali.
2. Prof Dr I Gusti Putu Suharta, M.Si selaku Direktur Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha dan jajarannya atas kebijakan dan layanannya sehingga penulis dapat mengikuti dan menyelesaikan Tesis ini tepat pada waktunya.
3. Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd selaku pembimbing I yang telah memberikan kesempatan dan dorongan kepada penulis dalam menyelesaikan Tesis ini;
4. Dr. Kadek Rihendra Dantes, ST., MT selaku pembimbing II yang telah memberikan arahan, motivasi, dan petunjuk sehingga Tesis ini dapat terselesaikan;

5. Kepala Sekolah dan Guru-guru se Gugus I Kecamatan Buleleng yang sudah memberikan izin dan bantuan dalam melaksanakan penelitian ini.

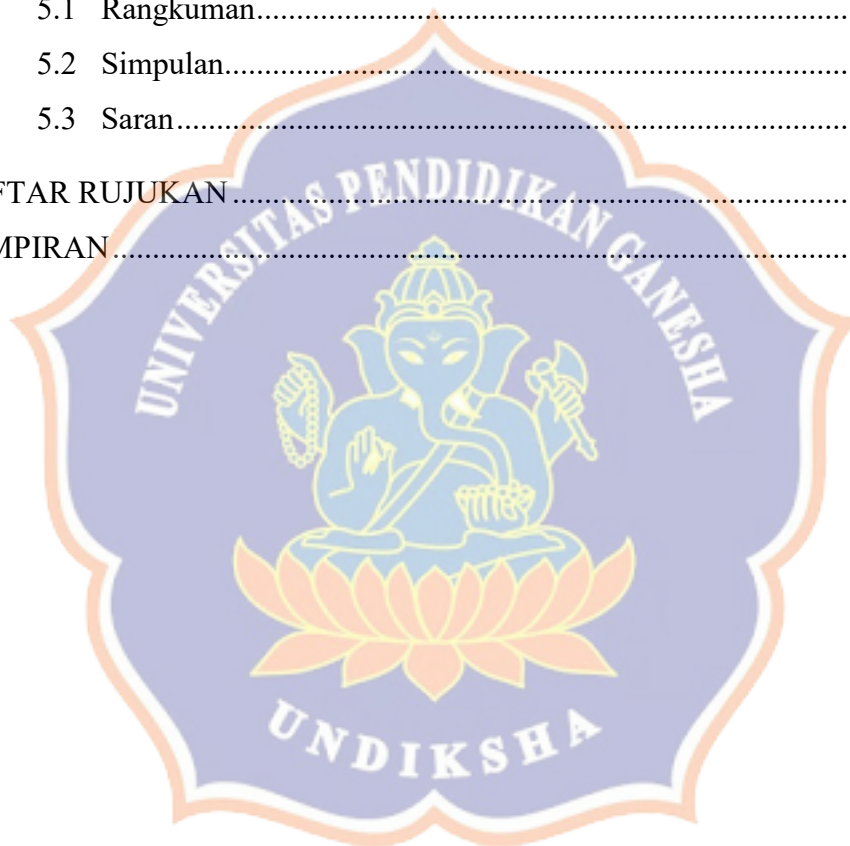
Disadari sepenuhnya bahwa yang tersaji dalam Tesis ini masih jauh dari karya tulis yang sempurna karena kekurangan dan keterbatasan kemampuan yang dimiliki oleh penulis. Oleh karena itu, sangat diharapkan saran dan kritik yang konstruktif guna penyempurnaan karya-karya penulis selanjutnya. Semoga Tesis ini bermanfaat bagi para pembaca.



DAFTAR ISI

| | HALAMAN |
|--|---------|
| PRAKATA..... | i |
| ABSTRAK..... | iii |
| DAFTAR ISI..... | iv |
| DAFTAR TABEL..... | vi |
| DAFTAR BAGAN..... | viii |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | ix |
| | |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| 1.1 Latar Belakang Masalah..... | 1 |
| 1.2 Identifikasi Masalah..... | 11 |
| 1.3 Pembatasan Masalah..... | 12 |
| 1.4 Rumusan Masalah..... | 13 |
| 1.5 Tujuan Penelitian..... | 13 |
| 1.6 Manfaat Penelitian..... | 14 |
| | |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA..... | 17 |
| 2.1 Kepemimpinan Transformasional..... | 17 |
| 2.2 Tinjauan Tentang Etos Kerja..... | 22 |
| 2.3 Kepuasan Kerja..... | 28 |
| 2.4 Kinerja Guru..... | 32 |
| 2.5 Kajian Penelitian yang Relevan..... | 36 |
| 2.6 Kerangka Berpikir..... | 40 |
| 2.7 Hipotesis Penelitian..... | 44 |
| | |
| BAB III METODE PENELITIAN..... | |
| 3.1 Rancangan Penelitian..... | |
| 3.2 Populasi dan Sampel Penelitian..... | 48 |
| 3.3 Variabel Penelitian dan Devinisi Variabel..... | 50 |
| 3.4 Metode Pengumpulan Data..... | 55 |
| 3.5 Metode Analisis Data..... | 74 |

| | |
|---|---------|
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..... | 84 |
| 4.1 Deskripsi Data Hasil penelitian..... | 84 |
| 4.2 Pengujian Prasyarat Analisis..... | 97 |
| 4.3 Pengujian Hipotesis..... | 104 |
| 4.4 Pembahasan Hasil Penelitian | 110 |
| 4.5 Implikasi Penelitian..... | 121 |
| BAB V PENUTUP..... | 123 |
| 5.1 Rangkuman..... | 123 |
| 5.2 Simpulan..... | 127 |
| 5.3 Saran..... | 128 |
| DAFTAR RUJUKAN..... | 130 |
| LAMPIRAN..... | 134 |



DAFTAR TABEL

| Tabel | Halaman |
|---|---------|
| Tabel 3.1 Populasi Penelitian..... | 48 |
| Tabel 3.2 Distribusi Sampel Penelitian..... | 49 |
| Tabel 3.3 Kisi-Kisi Kepemimpinan Transformasional..... | 56 |
| Tabel 3.4 Kisi-Kisi Etos Kerja..... | 58 |
| Tabel 3.5 Kisi-Kisi Kepuasan Kerja..... | 58 |
| Tabel 3.6 Kisi-kisi Kinerja Guru..... | 59 |
| Tabel 3.7 Tabulasi Data Hasil Penilaian Pakar..... | 61 |
| Tabel 3.8 Tabulasi Silang 2 x 2..... | 62 |
| Tabel 3.9 Tabulasi Data Hasil Penilaian Pakar..... | 63 |
| Tabel 3.10 Tabulasi Silang 2 x 2..... | 64 |
| Tabel 3.11 Tabulasi Data Hasil Penilaian Pakar..... | 65 |
| Tabel 3.12 Tabulasi Silang 2 x 2..... | 65 |
| Tabel 3.13 Tabulasi Data Hasil Penilaian Pakar..... | 67 |
| Tabel 3.14 Tabulasi Silang 2 x 2..... | 67 |
| Tabel 3.15 Hasil Uji Validitas Butir Kepemimpinan Transformasional..... | 68 |
| Tabel 3.16 Hasil Uji Validitas Butir Etos Kerja..... | 69 |
| Tabel 3.17 Hasil Uji Validitas Butir Kepuasan Kerja..... | 70 |
| Tabel 3.18 Hasil Uji Validitas Butir Kinerja Guru..... | 71 |
| Tabel 3.19 Hasil Uji Reliabilitas..... | |
| Tabel 3.20 Pedoman Lima Kategori Variabel Penelitian..... | 76 |
| Tabel 4.1 Rangkuman Statistik..... | 85 |
| Tabel 4.2 Distribusi Frekuensi Skor Kepemimpinan Transformasional..... | 87 |

| | | |
|------------|---|-----|
| Tabel 4.3 | Konversi Kategorisasi Kepemimpinan Transformasional | 88 |
| Tabel 4.4 | Distribusi Frekuensi Skor Variabel Etos Kerja..... | 90 |
| Tabel 4.5 | Konversi Kategorisasi Variabel Etos Kerja | 91 |
| Tabel 4.6 | Distribusi Frekuensi Skor Variabel Kepuasan Kerja | 93 |
| Tabel 4.7 | Konversi Kategorisasi Variabel Kepuasan Kerja..... | 94 |
| Tabel 4.8 | Distribusi Frekuensi Skor Variabel Kinerja Guru..... | 96 |
| Tabel 4.9 | Konversi Kategorisasi Variabel Kinerja Guru | 97 |
| Tabel 4.10 | Uji Normalitas Sebaran Dengan Uji <i>Kolmogorov-Smirnov</i> | 98 |
| Tabel 4.11 | Uji Multikolinearitas Variabel | 100 |
| Tabel 4.12 | Uji Linieritas dengan Uji F Pada Taraf Signifikansi $\alpha = 0,05$ | 100 |
| Tabel 4.13 | Uji Autokorelasi Variabel | 103 |
| Tabel 4.14 | Uji Signifikansi dan Kelinieran Regresi Kinerja Guru atas Kepemimpinan Transformasional..... | 105 |
| Tabel 4.15 | Uji Signifikansi dan Kelinieran Regresi Kinerja Guru atas Etos Kerja..... | 106 |
| Tabel 4.16 | Uji Signifikansi dan Kelinieran Regresi Kinerja Guru atas Kepuasan Kerja..... | 107 |
| Tabel 4.17 | Uji Signifikansi Persamaan Regresi Kepemimpinan Transformasional, Etos Kerja, dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Guru..... | 108 |
| Tabel 4.18 | Rangkuman Analisis Regresi dan Regresi Ganda Variabel Terikat Terhadap Variabel Bebas..... | 109 |
| Tabel 4.19 | Uji Signifikansi Koefisien Korelasi Parsial | 110 |

DAFTAR BAGAN

| | | |
|------------|---|-----|
| Gambar 3.1 | Konstelasi Variabel | 47 |
| Gambar 4.1 | Histogram Variabel Kepemimpinan Transformasional | 87 |
| Gambar 4.2 | Histogram Variabel Etos Kerja | 90 |
| Gambar 4.3 | Histogram Variabel Kepuasan Kerja..... | 93 |
| Gambar 4.4 | Histogram Variabel Kinerja Guru | 96 |
| Gambar 4.5 | Uji Heteroskedastisitas Variabel Kepemimpinan Transformasional, Etos Kerja dan Kepuasan Kerja | 102 |



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Instrumen Penelitian.....
- Lampiran 2. Hasil Analisis Data Penelitian.....
- Lampiran 3. Sumbangan Efektif.....

