

**PENGARUH KEPUASAN KERJA DAN DISIPLIN
KERJA KARYAWAN PADA BAGIAN MOULDING
KAYU PT. ADI KARYA GRAHA MULYA**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2020**

**PENGARUH KEPUASAN KERJA DAN DISIPLIN
KERJA KARYAWAN PADA BAGIAN MOULDING
KAYU PT. ADI KARYA GRAHA MULYA**

SKRIPSI



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2020**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK UJIAN
SKRIPSI**

Menyetujui

Pembimbing I,



Dr. Ni Made Ary Widiastini, S.St. Par., M.Par.
NIP. 198104162005012002

Pembimbing II,



Rahutama Atidira, S.T., M.M.
NIP. 198805032018031001

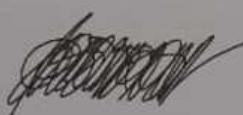
Skripsi oleh Luh Juni Widayanti ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
pada tanggal 19 Oktober 2020

Dewan Penguji



Dr. Ni Made Ary Widiastini, S.St.Par., M.Par.
NIP. 198104162005012002

(Ketua)



Rahutama Atidira, S.T., M.M.
NIP. 198805032018031001

(Anggota)

Ni Nyoman Dini Andiani, S.St.Par., M.Par.
NIP. 198304052008122001

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana ekonomi

Pada:

Hari : Senin
Tanggal : 19 oktober 2020

Mengetahui,

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,

Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 196810291993032001

Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M.
NIP. 198002172002122001

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E. Ak., M.Si.
NIP. 197906162002121003

Pernyataan

Dengan ini saya sampaikan bahwa karya tulis yang berjudul "Pengaruh Kepuasan Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Bagian *Moulding Kayu* Pada PT. Adi Karya Graha Mulya" beserta isi adalah benar-benar karya sendiri dan tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 16 Oktober 2020

Yang membuat pernyataan,



Luh Juni Widayanti

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kepuasan Kerja dan Disiplin Kerja Karyawan pada bagian moulding Kayu PT. Adi Karya Graha Mulya”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada:

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., M.Si., Ak., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si., selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Dr. Dra. Ni Made Suci, M. Si., selaku Kepala Program Studi Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Dr. Ni Made Ary Widiastini, S.St. Par., M.Par. selaku Pembimbing I segala ketulusan membimbing dan motivasi selama penyelesaikan skripsi.
6. Rahutama Atidira, S.T., M.M. selaku Pembimbing II yang telah membimbing dan mengarahkan penulis sampai terselesaiannya skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen Manajemen yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan selama masa perkuliahan.
8. Pihak PT. Adi Karya Graha Mulya yang telah memberikan izin untuk mengadakan penelitian, sehingga dapat memperlancar penyelesaian skripsi ini.
9. Kepada Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta staf yang telah membantu penulis dalam proses penginputan nilai serta memberikan informasi yang berkaitan tentang perkuliahan.

10. Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan kemudahan pelayanan peminjaman buku-buku yang dibutuhkan selama penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.

Singaraja, Juli 2020



Penulis

DAFTAR ISI

Halaman

| | |
|---|------|
| PRAKATA | i |
| DAFTAR ISI..... | iii |
| DAFTAR TABEL..... | v |
| DAFTAR GAMBAR | vi |
| DAFTAR LAMPIRAN | vii |
| ABSTRAK | viii |
| | |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang Masalah..... | 1 |
| 1.2 Identifikasi Masalah | 7 |
| 1.3 Pembatasan Masalah | 8 |
| 1.4 Rumusan Masalah | 8 |
| 1.5 Tujuan Penelitian..... | 9 |
| 1.6 Manfaat Hasil Penelitian | 10 |
| | |
| BAB II KAJIAN TEORI..... | 11 |
| 2.1 Kinerja Karyawan | 11 |
| 2.1.1 Pengertian Kinerja Karyawan | 11 |
| 2.1.2 Indikator Kinerja Karyawan..... | 12 |
| 2.2 Kepuasan Kerja | 14 |
| 2.2.1 Pengertian Kepuasan Kerja | 14 |
| 2.2.2 Indikator Kepuasan Kerja..... | 15 |
| 2.3 Disiplin Kerja | 16 |
| 2.3.1 Pengertian Disiplin Kerja | 16 |
| 2.3.2 Indikator Disiplin Kerja | 17 |
| 2.4 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan | 19 |
| 2.5 Hubungan Antar Variabel..... | 23 |
| 2.5.1 Hubungan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan..... | 23 |

| | |
|--|----|
| 2.5.2 Hubungan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan..... | 24 |
| 2.5.3 Hubungan Kepuasan Kerja Terhadap Disiplin Kerja | 24 |
| 2.5.4 Hubungan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Melalui Disiplin Kerja | 25 |
| 2.6 Kerangka Pemikiran | 25 |
| 2.7 Hipotesis Penelitian | 26 |
| BAB III METODE PENELITIAN..... | 28 |
| 3.1 Waktu dan Tempat Penelitian..... | 28 |
| 3.2 Rancangan Penelitian..... | 28 |
| 3.3 Subjek dan Objek Penelitian..... | 28 |
| 3.4 Populasi Penelitian..... | 29 |
| 3.5 Definisi Operasional Variabel Penelitian | 29 |
| 3.6 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data..... | 31 |
| 3.6.1 Metode Pengumpulan Data..... | 31 |
| 3.6.2 Pengujian Instrumen Penelitian | 32 |
| 3.7 Metode dan Teknik Analisis Data | 35 |
| 3.8 Rancangan Pengujian Hipotesis..... | 35 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | 40 |
| 4.1 Deskripsi Data..... | 40 |
| 4.2 Hasil Penelitian | 41 |
| 4.3 Pembahasan Hasil Penelitian | 42 |
| 4.4 Implikasi | 47 |
| BAB V PENUTUP..... | 50 |
| 5.1 Rangkuman | 50 |
| 5.2 Simpulan | 51 |
| 5.3 Saran | 52 |
| DAFTAR RUJUKAN | 53 |
| LAMPIRAN | 56 |

DAFTAR TABEL

| Tabel | Halaman |
|--|---------|
| Tabel 2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan..... | 19 |
| Tabel 3.1 Definisi Operasional, Indikator, Satuan dan Skala Ukur | 29 |
| Tabel 3.2 Hasil Uji Validitas Sampel Kecil | 32 |
| Tabel 3.3 Hasil Uji Validitas Sampel Besar | 33 |
| Tabel 3.4 Uji Reliabilitas Sampel Kecil..... | 34 |
| Tabel 3.5 Uji Reliabilitas Sampel Besar | 34 |
| Tabel 3.6 Sumbangan Pengaruh X_1 dan X_2 Terhadap Y | 39 |
| Tabel 4.1 Karakteristik Karyawan Berdasarkan Umur | 40 |
| Tabel 4.2 Karakteristik Karyawan Berdasarkan Tingkat Pendidikan | 41 |
| Tabel 4.3 Sumbangan Pengaruh Kepuasan Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan..... | 42 |



DAFTAR GAMBAR

| Gambar | Halaman |
|--|---------|
| Gambar 1.1 Gambar Grafik Data Produksi..... | 3 |
| Gambar 2.1 Paradigma Penelitian Pengaruh Kepuasan Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan | 26 |
| Gambar 3.1 Sub Struktur Keseluruhan Pengaruh X_1 Terhadap Y | 35 |
| Gambar 3.2 Sub Struktur Keseluruhan Pengaruh X_2 Terhadap Y | 36 |
| Gambar 3.3 Sub Struktur Pengaruh X_1 Terhadap X_2 | 37 |
| Gambar 3.4 Sub Struktur Pengaruh X_1 Terhadap Y Melalui X_2 | 38 |
| Gambar 4.1 Struktur Keseluruhan Kepuasan Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan | 42 |



DAFTAR LAMPIRAN

| Lampiran | Halaman |
|--|---------|
| Lampiran 1: Surat Balasan Perusahaan PT. Adi Karya Graha Mulya..... | 56 |
| Lampiran 2: Data Produksi dan Pemesanan Kayu | 57 |
| Lampiran 3: Data Karyawan | 58 |
| Lampiran 4: Kuesioner Penelitian..... | 60 |
| Lampiran 5: Hasil Data Ordinal Pernyataan Responden Sampel Kecil..... | 64 |
| Lampiran 6: Hasil Data Ordinal Pernyataan Responden Sampel Besar | 66 |
| Lampiran 7: Hasil Data Interval Pernyataan Responden Sampel Kecil | 68 |
| Lampiran 8: Hasil Data Interval Pernyataan Responden Sampel Besar | 70 |
| Lampiran 9: Deskripsi Data Responden | 72 |
| Lampiran 10: Hasil Output Perhitungan SPSS 22 for Windows, Kepuasan Kerja, Disiplin Kerja dan Kinerja Karyawan..... | 73 |
| Lampiran 11: Ouput Analisis Jalur (<i>Path Analysis</i>) | 81 |

