


**PENGARUH PENGANGGARAN BERBASIS  
KINERJA, PENGAWASAN PREVENTIF DAN  
PENGAWASAN DETEKTIF TERHADAP  
EFEKTIFITAS PENGENDALIAN ANGGARAN PADA  
OPD DI KABUPATEN BULELENG**

**SKRIPSI**



**Diajukan kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan  
Program Sarjana Ekonomi**

**Oleh  
I Gede Andika Bayu Saputra  
NIM 1617051291**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI  
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA**


**2020**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS  
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK  
MENCAPAI GELAR SARJANA EKONOMI**

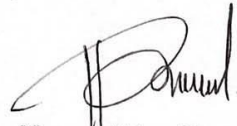
**Menyetujui,**

Pembimbing I,



Dr. Edy Sujana, S.E., M.Si.Ak.  
NIP: 1973072719990031001

Pembimbing II,

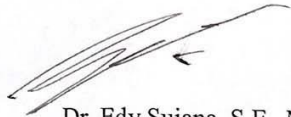


Nyoman Trisna Herawati, S.E. Ak., M.Pd.  
NIP: 197703152002122003



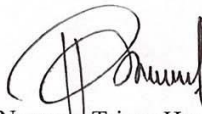
Skripsi oleh I Gede Andika Bayu Saputra  
Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
Pada tanggal 14 Oktober 2020

Dewan Penguji,



Dr. Edy Sujana, S.E., M.Si.Ak.  
NIP: 1973072719990031001

(Ketua)



Nyoman Trisna Herawati, S.E. Ak., M.Pd.  
NIP: 197703152002122003

(Anggota)



I Made Pradana Adiputra, S.E., S.H., M.Si.  
NIP: 19731109010121001

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi


Pada:

Hari : Rabu  
Tanggal : 14 Oktober 2020

**Mengetahui,**

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.  
NIP. 196810291993032001



Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si.  
NIP. 198301052008122002



Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.  
NIP.197906162002121003

### Lampiran 13. Pernyataan

#### PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Pengaruh Penganggaran Berbasis Kinerja, Pengawasan Preventif dan Pengawasan Detektif Terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran Pada OPD di Kabupaten Buleleng” beserta selinuh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan naengutip dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko dan sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini, atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 10 Oktober 2020

Yang membuat pernyataan



I Gede Andika Bayu Saputra

NIM. 1617051291

## PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan ke hadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa/Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmatNya-lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Penganggaran Berbasis Kinerja, Pengawasan Preventif dan Pengawasan Detektif Terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran Pada OPD di Kabupaten Buleleng”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Skripsi ini dapat diselesaikan dengan tepat waktu berkat bimbingan, arahan, serta dukungan dalam bentuk moral maupun material dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Nyoman Jampel, M.Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha atas kesempatan yang diberikan untuk kuliah di Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Bapak Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha beserta para Wakil Dekan atas fasilitas yang disediakan selama masa perkuliahan.
3. Ibu Luh Indrayani, S.Pd, M.Pd. selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi yang telah memberikan motivasi secara moril kepada penulis selama mengikuti masa perkuliahan.
4. Ibu Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si. selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi yang telah memberikan tenaga dan pikirannya dalam memotivasi penulis selama masa perkuliahan.
5. Bapak I Putu Julianto, S.E., M.Si. Ak. selaku Pembimbing Akademik yang senantiasa membimbing penulis selama mengenyam pendidikan di Universitas Pendidikan Ganesha.
6. Bapak Dr. Edy Sujana, S.E., M.Si.Ak. selaku Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan, dan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.



7. Ibu Nyoman Trisna Herawati, S.E. Ak., M.Pd. selaku Pembimbing II yang telah banyak memberikan masukan, bimbingan dan arahan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Program Studi S1 Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha atas segala didikan, bimbingan, pengetahuan, serta wawasan dan juga nilai yang telah diberikan kepada penulis selama mengikuti masa perkuliahan.
9. Seluruh Staf Fakultas Ekonomi yang selalu memberikan bantuan dan partisipasinya bagi penulis selama menjalani kuliah hingga selesainya skripsi ini.
10. Kepada seluruh Pegawai di OPD Kabupaten Buleleng yang penulis gunakan sebagai sampel penelitian karena telah meluangkan waktunya dan memberikan izin untuk melakukan penelitian dan memberikan informasi yang dibutuhkan untuk menyusun skripsi ini.
11. Terkhusus kepada yang tercinta dan saya banggakan Bapak Putu Nentiarka dan Ibu Made Suliastini selaku orang tua yang telah banyak berkorban dalam mengasuh, mendidik, mendukung, memberikan semangat, dorongan, baik secara moril maupun materi dan doa restu agar penyelesaian skripsi ini dapat berjalan dengan lancar.
12. Teman-teman seperjuangan selama menyusun skripsi Nanda, Susila, Pande, Krisna, serta teman-teman penulis lainnya yang telah memberikan semangat dalam mengerjakan skripsi sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
13. Rekan-rekan seperjuangan Program Studi S1 Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha angkatan 2016 terutama teman-teman satu kelas hasil rolling tiap semester yang telah banyak memberikan bantuan kepada penulis serta memberikan cerita suka duka dalam perkuliahan penulis.

Penulis menyampaikan rasa terima kasih yang tulus kepada semua pihak yang mungkin terlupakan dan tidak sempat penulis sebutkan satu persatu dalam tulisan ini. Atas segala bantuan dan dukungan yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dan studi pada program sarjana ini. Semoga Ida Sang Hyang Widhi Wasa/Tuhan Yang Maha Esa memberikan karunia atas budi baik dari semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini. Akhir kata, semoga



kehadiran skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu penulis mengharapkan segala kritik dan saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.

Singaraja, 10 Oktober 2020

Penulis



## DAFTAR ISI

PRAKATA .....	i
ABSTRAK .....	iv
<i>ABSTRACT</i> .....	v
DAFTAR ISI .....	vi
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR LAMPIRAN .....	xi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang Masalah Penelitian .....	1
1.2. Identifikasi Masalah Penelitian .....	12
1.3. Pembatasan Masalah Penelitian .....	13
1.4. Rumusan Masalah Penelitian .....	14
1.5. Tujuan Penelitian .....	14
1.6. Manfaat Penelitian .....	15
BAB II KAJIAN TEORI .....	16
2.1 <i>Grand Theory</i> .....	16
2.1.1 Teori Pengelolaan ( <i>Stewardship Theory</i> ) .....	16
2.2 Deskripsi Teoritis .....	18
2.2.1 Efektivitas Pengendalian Anggaran .....	18
2.2.2 Penganggaran Berbasis Kinerja .....	20
2.2.3 Pengawasan Preventif .....	21
2.2.4 Pengawasan Detektif .....	23
2.3 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan .....	25
2.4 Kerangka Berpikir .....	29
2.5 Hipotesis Penelitian .....	30
BAB III METODE PENELITIAN .....	38

3.1	Tempat dan Waktu Penelitian.....	38
3.2	Rancangan Penelitian .....	39
3.3	Populasi dan Sampel Penelitian .....	42
3.3.1	Populasi .....	42
3.3.2	Sampel .....	42
3.4	Variabel dan Definisi Operasional Penelitian.....	45
3.4.1	Variabel Dependen .....	45
3.4.2	Variabel Independen .....	46
3.5	Metode dan Instrumen Pengumpulan Data .....	47
3.5.1	Metode pengumpulan data.....	47
3.5.2	Instrumen Pengumpulan Data.....	48
3.6	Metode dan Teknik Analisis Data.....	51
3.6.1	Uji Kualitas Data.....	51
3.6.2	Uji Asumsi Klasik .....	53
3.6.3	Uji Hipotesis .....	55
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....		57
4.1	Deskripsi Data.....	57
4.1.1	Gambaran Umum Responden Penelitian.....	57
4.1.2	Karakteristik Responden Penelitian .....	58
4.2	Pengujian Asumsi.....	60
4.2.1	Hasil Analisis Statistik Deskriptif.....	60
4.2.2	Hasil Uji Kualitas Data.....	62
4.2.3	Hasil Uji Asumsi Klasik .....	64
4.3	Hasil Pengujian Hipotesis.....	69
4.3.1	Analisis Regresi Linier Berganda .....	69
4.3.2	Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	71
4.3.3	Hasil Uji Parsial (Uji $T$ ).....	72
4.4	Pembahasan Hasil Penelitian .....	73
4.4.1	Pengaruh Penganggaran Berbasis Kinerja terhadap Efektifitas Pengendalian Anggaran pada OPD di Kabupaten Buleleng.....	73

4.4.2	Pengaruh Pengawasan Preventif terhadap Efektifitas Pengendalian Anggaran pada OPD di Kabupaten Buleleng .....	77
4.4.3	Pengaruh Pengawasan Detektif terhadap Efektifitas Pengendalian Anggaran pada OPD di Kabupaten Buleleng .....	79
4.5	Implikasi Penelitian.....	82
4.5.1	Implikasi Teoritis .....	82
4.5.2	Implikasi Praktis .....	83
BAB V PENUTUP .....		84
5.1	Rangkuman .....	84
5.2	Simpulan.....	86
5.3	Saran.....	88
DAFTAR PUSTAKA		
LAMPIRAN		



## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Perbandingan Realisasi Belanja sampai dengan 2019 dan 31 Desember 2018.....	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	25
Tabel 3.1 Jadwal Penelitian.....	39
Tabel 3.2 Sampel Penelitian .....	44
Tabel 3.3 Skor Modifikasi Skala Likert .....	49
Tabel 3.4 Kisi-kisi Instrumen Penelitian .....	49
Tabel 4.1 Hasil Distribusi Kuesioner.....	58
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	59
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	59
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	60
Tabel 4.5 Hasil Statistik Deskriptif.....	61
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas.....	62
Tabel 4.7 Hasil Uji Reliabilitas.....	64
Tabel 4.8 Hasil Uji Normalitas.....	65
Tabel 4.9 Hasil Uji Multikolinearitas.....	67
Tabel 4.10 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	68
Tabel 4.11 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	69
Tabel 4.12 Hasil Uji Statistik t.....	71
Tabel 4.13 Hasil Uji Koefesien Determinasi.....	72

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir.....	30
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian.....	41
Gambar 4.2 Grafik Normal <i>Probability Plot</i> .....	66
Gambar 4.2 Grafik Scatterplot.....	68





## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	:	Kuesioner Penelitian.....	105
Lampiran 2	:	Nilai Jawaban Kuesioner Penelitian .....	107
Lampiran 3	:	Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	109
Lampiran 4	:	Hasil Uji Validitas.....	110
Lampiran 5	:	Hasil Uji Reliabilitas .....	112
Lampiran 6	:	Hasil Uji Normalitas .....	113
Lampiran 7	:	Hasil Uji Multikolinearitas .....	114
Lampiran 8	:	Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	116
Lampiran 9	:	Hasil Uji Hipotesis .....	117
Lampiran 10	:	Surat Ekspedisi Penelitian.....	119
Lampiran 11	:	Dokumentasi Penelitian.....	120

