

**PENGARUH KOMPETENSI PENGELOLA,  
KEEFEKTIFAN PENGENDALIAN INTERNAL DAN  
KESESUAIAN KOMPENSASI TERHADAP  
KECENDERUNGAN KECURANGAN AKUNTANSI  
DALAM PENGELOLAAN DANA BUMDES**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan  
Program Sarjana Ekonomi**

**Oleh  
Ni Made Rina Sudariani  
NIM 1617051148**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI  
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA**

**2020**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS  
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK  
MENCAPAI GELAR SARJANA EKONOMI**

**Menyetujui**

Pembimbing I,



I Gede Agus Pertama Yudiantara, S.E., M.SA  
NIP. 198208262008121002

Pembimbing II,



I Made Pradana Adiputra, S.E., S.H., M.Si  
NIP. 197311092010121000

## LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PENGUJI

Skripsi oleh Ni Made Rina Sudariani ini  
telah dipertahankan di depan dewan penguji  
pada tanggal 6 Oktober 2020

Dewan Penguji,



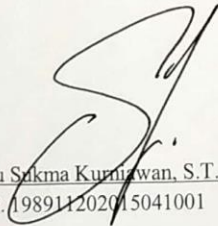
I Gede Agus Pertama Yudiantara, S.E., M.SA  
NIP. 198208262008121002

(Ketua)



I Made Pradana Adiputra, S.E., S.H., M.Si  
NIP. 197311092010121000

(Anggota)



Putu Sakma Kurniawan, S.T., M.A  
NIP. 198911202015041001

(Anggota)

**LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN SKRIPSI**

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana ekonomi

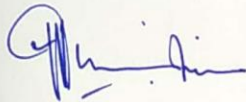
Pada:

Hari : Selasa  
Tanggal : 6 Oktober 2020

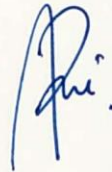
**Mengetahui,**

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si  
NIP. 197906162002121003



Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si.  
NIP. 198301052008122002

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha



Dr. Gede Adf Yuniarta, S.E., Ak., M.Si  
NIP. 197906162002121003

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "**Pengaruh Kompetensi Pengelola, Keefektifan Pengendalian Internal, Dan Kesesuaian Kompensasi Dalam Pengelolaan Dana BUMDes**" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 06 Oktober 2020

Yang membuat pernyataan,



Ni Made Rina Sudariani

## PRAKATA

Puja dan puji syukur dihadapan Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat dan anugerah-nya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Kompetensi Pengelola, Keefektifan Pengendalian Internal, dan Kesesuaian Kompensasi Terhadap Kecenderungan Kecurangan Akuntansi Dalam Pengelolaan Dana BUMDES ”**. Skripsi ini disusun guna menyelesaikan program studi S1 Akuntansi serta sebagai syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi di Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini ,tidak luput dari bantuan, dorongan, dan juga bimbingan berbagai pihak. Untuk itu pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd. Selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha beserta jajarannya yang sudah memberikan kesempatan saya untuk menempuh pendidikan di Universitas Pendidikan Ganesha ini.
2. Bapak Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja beserta jajarannya yang telah memfasilitasi saya selama perkuliahan.
3. Ibu Luh Indrayani, S.Pd., M.Pd. Selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha yang memberikan saya kesempatan dalam menempuh perkuliahan di Jurusan Ekonomi dan Akuntansi serta memberikan fasilitas guna memperlancar proses perkuliahan.
4. Ibu Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si. Selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja atas motivasi yang diberikan dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Bapak I Gede Agus Pertama Yudiantara, S.E., M.SA. Selaku Sekretaris Jurusan Ekonomi dan Akuntansi sekaligus sebagai Pembimbing I atas kesediaan meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan serta kritik dan saran yang sangat berarti kepada penulis untuk dapat menyusun dan

menyelesaikan Skripsi ini.

6. Bapak I Made Pradana Adiputra, S.E., S.H., M.Si. Selaku Pembimbing II saya yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan kepada saya serta memberikan masukan, kritik maupun saran yang sangat berarti dalam menyelesaikan skripsi saya ini.
7. Bapak Putu Sukma Kurniawan, S.T., S.H., M.A. Selaku penelaah atas segala masukan dan kritik maupun saran yang sangat berarti yang diberikan kepada penulis untuk dapat menyusun dan menyelesaikan Skripsi ini.
8. Ibu Putu Eka Dianita Marvilianti Dewi., S.S.T.,Ak.,M.Si. Selaku Pembimbing Akademik yang telah membantu memperlancar proses perkuliahan, membimbing, serta membantu penyelesaian skripsi ini.
9. Bapak dan Ibu Dosen Pengajar di Jurusan Akuntansi Program S1 yang penuh dengan kesabaran dan tanggungjawab dalam mengajar maupun mendidik serta melatih saya selama menempuh perkuliahan di Jurusan Ekonomi dan Akuntansi.
10. Terima kasih kepada Staf dan Pegawai di lingkungan Fakultas Ekonomi yang telah membantu memberikan pelayanan maupun informasi selama perkuliahan ini.
11. Terima kasih juga kepada Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang sudah memberikan saya kemudahan untuk melakukan peminjaman buku sebagai referensi untuk menyusun skripsi.
12. Terima kasih kepada seluruh pengelola BUMDes se-Kabupaten Buleleng yang telah meluangkan waktunya untuk mengisi data penelitian yang sangat berarti bagi saya dalam penyelesaian penyusunan skripsi ini.
13. Terimakasih tak terhingga kepada Orang Tua yang sangat penulis sayangi dan juga cintai, Bapak Putu Somanasa dan Ibu Luh Yordi yang selalu memberikan motivasi, dukungan moral maupun finansial, nasehat, doa, serta perhatian untuk penulis sehingga bisa sampai pada tahap ini.
14. Terima kasih kepada keluarga besar penulis yang tidak bisa disebutkan satu persatu, terima kasih karena telah memberikan dukungan untuk menyelesaikan penyusunan skripsi.

15. Terima kasih juga kepada sahabat-sahabatku Putri dan Resmiani yang selalu berbagi senang maupun duka, keluh kesah selama proses penyusunan skripsi ini.
16. Terimakasih kepada seseorang yang spesial selain keluarga penulis yang tidak bisa penulis sebutkan namanya. Terimakasih sudah memberikan segala motivasi maupun dukungan dalam penyusunan skripsi ini.
17. Terima kasih kepada seluruh teman Program Studi S1 Akuntansi angkatan 2016 atas semua kenangan dan motivasi dalam penyusunan skripsi yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.
18. Terima kasih juga kepada semua teman KKN Desa Meliling 2018 atas pengalaman, kenangan serta kebersamaan yang indah dan tak terlupakan bagi penulis.

Dengan demikian penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas segala bantuan dan motivasi maupun dukungan yang sudah diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dan mendapatkan gelar. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penulisan maupun penyusunan skripsi ini masih sangat jauh dari kata sempurna. Penulis berharap skripsi ini memberikan manfaat bagi semua pihak yang berkepentingan serta dapat menjadi referensi khususnya dalam dunia pendidikan.

Singaraja, 6 Oktober 2020

Penulis

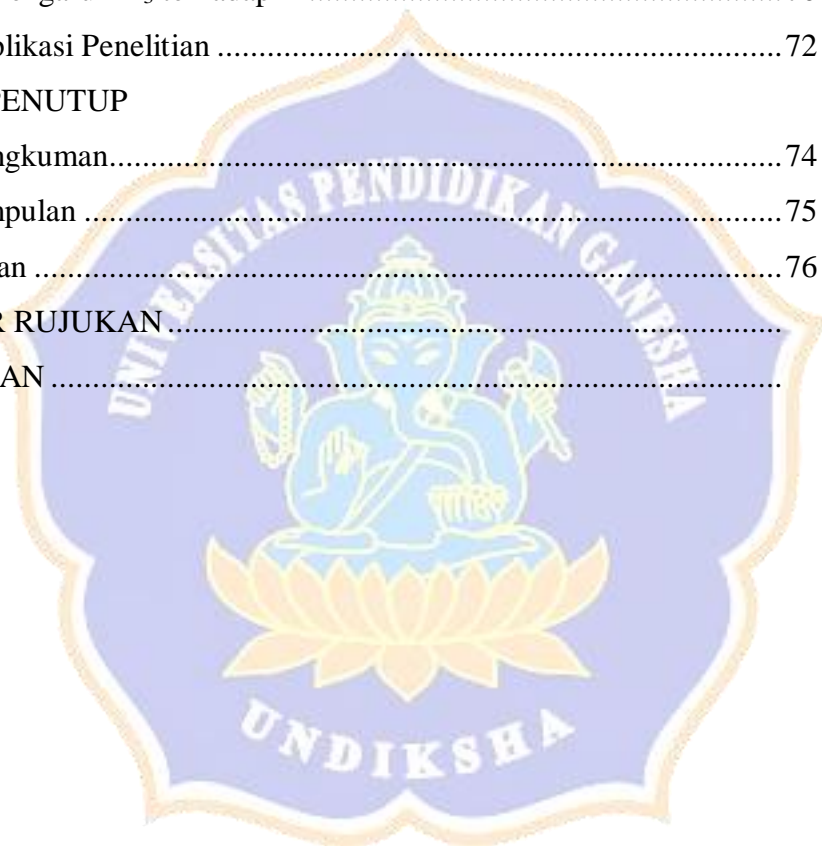


## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN DEWAN PENGUJI .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN.....	iv
HALAMAN MOTTO.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
PRAKATA .....	vii
ABSTRAK .....	x
DAFTAR ISI .....	xii
DAFTAR TABEL .....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	8
1.3 Pembatasan Masalah.....	9
1.4 Rumusan Masalah.....	9
1.5 Tujuan Penelitian .....	9
1.6 Manfaat Penelitian .....	10
<b>BAB II KAJIAN TEORI</b>	
2.1 Deskripsi Teoritis .....	11
2.1.1 Teori Fraud .....	12
2.1.2 Fraud Diamond Theory .....	12
2.1.3 Pengelolaan Dana BUMDes .....	15
2.1.4 Kecenderungan Kecurangan Akuntansi .....	17
2.1.5 Kompetensi Pengelola .....	19
2.1.6 Keefektifan Pengendalian Internal .....	21
2.1.7 Kesesuaian Kompensasi .....	24
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan .....	29

2.3 Kerangka Berfikir .....	32
2.4 Hipotesis Penelitian .....	33
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....	38
3.2 Rancangan Penelitian.....	38
3.3 Populasi dan Sampel .....	40
3.3.1 Populasi .....	40
3.3.2 Sampel .....	40
3.4 Metode Pengumpulan Data .....	42
3.4.1 Instrumen Variabel Dependen .....	43
3.4.2 Instrumen Variabel Independen .....	43
3.5 Metode dan Teknik Analisis Data .....	46
3.5.1 Uji Kualitas Data.....	46
3.5.1.1 Uji Validitas Data.....	47
3.5.1.2 Uji Reabilitas Data .....	47
3.5.2 Uji Asumsi Klasik .....	47
3.5.2.1 Uji Normalitas.....	47
3.5.2.2 Uji Multikolinearitas .....	47
3.5.2.3 Uji Heteroskedastisitas .....	48
3.5.3 Uji Hipotesis .....	48
3.5.3.1 Analisis Regresi Linear Berganda.....	48
3.5.3.2 Uji Koefisien Determinasi .....	49
3.5.3.3 Uji t.....	49
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Deskripsi Data .....	51
4.1.1 Gambaran Umum Responden Penelitian.....	51
4.1.2 Uji Instrumen .....	53
4.1.2.1 Uji Validitas.....	53
4.1.2.2 Uji Reabilitas .....	56
4.2 Uji Asumsi Klasik.....	56
4.2.1 Uji Normalitas.....	56
4.2.2 Uji Multikolinearitas .....	57

4.2.3 Uji Heteroskedastisitas .....	58
4.3 Uji Hipotesis Statistik .....	59
4.3.1 Analisis Regresi Linear Berganda.....	59
4.3.2 Uji Koefisien Determinasi .....	61
4.3.3 Uji t.....	62
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian.....	63
4.4.1 Pengaruh $X_1$ terhadap Y .....	64
4.4.2 Pengaruh $X_2$ terhadap Y .....	67
4.4.3 Pengaruh $X_3$ terhadap Y .....	70
4.5 Implikasi Penelitian .....	72
<b>BAB V PENUTUP</b>	
5.1 Rangkuman.....	74
5.2 Simpulan .....	75
5.3 Saran .....	76
DAFTAR RUJUKAN .....	
LAMPIRAN .....	



## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan .....	29
Tabel 3.1 Jumlah Sampel Berdasarkan Kecamatan.....	41
Tabel 3.2 Indikator Variabel .....	45
Tabel 4.1 Rincian Pengiriman dan Pengembalian Kuisisioner.....	51
Tabel 4.2 Karakteristik Responden.....	52
Tabel 4.3 Hasil Uji Validasi Data.....	55
Tabel 4.4 Hasil Uji Reliabilitas Data .....	56
Tabel 4.5 Hasil Uji Normalitas Data .....	57
Tabel 4.6 Hasil Uji Multikonlinieritas .....	58
Tabel 4.7 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	58
Tabel 4.8 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	59
Tabel 4.9 Hasil Koefisien Determinasi .....	61
Tabel 4.10 Hasil Uji Hipotesis Regresi.....	62



## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	32
Gambar 3.1 Skema Rancangan Penelitian .....	39



