

**HUBUNGAN KEPEMIMPINAN SITUASIONAL, DISIPLIN
KERJA, DAN KOMITMEN ORGANISASIONAL
TERHADAP KINERJA GURU SD GUGUS IV
KECAMATAN BULELENG**



**OLEH
NYOMAN SANTIKA
NIM 1829031024**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
2020**



**HUBUNGAN KEPEMIMPINAN SITUASIONAL, DISIPLIN
KERJA, DAN KOMITMEN ORGANISASIONAL
TERHADAP KINERJA GURU SD GUGUS IV
KECAMATAN BULELENG**

TESIS

**Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
untuk Memenuhi sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan
Program Studi Administrasi Pendidikan**

Oleh

Nyoman Santika

NIM 1829031024



**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

2020

Tesis oleh Nyoman Santika ini telah diperiksa dan disetujui untuk mengikuti Ujian Tesis

Singaraja, Agustus 2020

Pembimbing I,

A blue ink signature of Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd, written over a circular official stamp of Universitas Pendidikan Indonesia (UPI). The stamp contains the text 'UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA' and 'PASCASARJANA'.

Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd
NIP. 196110041987021001

Pembimbing II,

A blue ink signature of Dr. Kadek Rihendra Dantes, ST., MT, written in a stylized cursive script.

Dr. Kadek Rihendra Dantes, ST., MT
NIP. 197912012006041001

Tesis oleh Nyoman Santika ini berhasil dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan di Program Studi Administrasi Pendidikan, Program Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal: Agustus 2020



.....

Oleh
Tim Penguji

Ketua. Prof Dr I Nyoman Natajaya,M.Pd
NIP 19521231 198102 1 003

....., Anggota. DR I Gst Ketut Arya Sunu ,M.Pd
NIP 19611004 198702 1 001

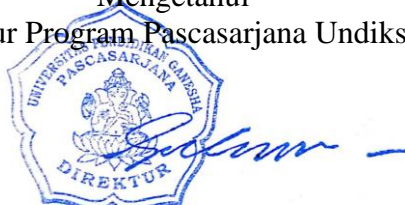


....., Anggota. Dr Kadek Rihendra Dantes,S.T,M.T
NIP 19791201 200604 1 001

....., Anggota. Prof Dr Anak Agung Gede Agung,M.Pd
NIP 19560520 198303 1 002

....., Anggota. Prof Dr I Made Yudana,M.Pd
NIP 19600819 198503 1 001

Mengetahui
Direktur Program Pascasarjana Undiksha



.....

Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si.
NIP. 196212151988031002

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Hubungan Kepemimpinan Situasional, Disiplin Kerja, Dan Komitmen Organisasional Terhadap Kinerja Guru SD Gugus IV Kecamatan Buleleng” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, Agustus 2020

Yang membuat pernyataan

(Nyoman Santika)

PRAKATA

Puji syukur dipanjatkan dihadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa, karena atas rahmat-Nya, Tesis yang berjudul “Hubungan Kepemimpinan Situasional, Disiplin Kerja, Dan Komitmen Organisasional Terhadap Kinerja Guru SD Gugus IV Kecamatan Buleleng” dapat diselesaikan tepat pada waktunya.

Tesis ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan studi untuk memperoleh gelar magister dalam bidang Administrasi Pendidikan Program Pascasarjana di Universitas Pendidikan Ganesha. Melalui kesempatan ini disampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd. sebagai Rektor Universitas Pendidikan Ganesha atas kebijakannya sehingga penulis dapat mengikuti dan menyelesaikan Tesis ini tepat pada waktunya.
2. Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si. sebagai Direktur Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja beserta jajarannya atas arahan dan kebijakannya sehingga penulis dapat mengikuti dan menyelesaikan Tesis ini tepat pada waktunya.
3. Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd selaku pembimbing I yang telah memberikan kesempatan dan dorongan kepada penulis dalam menyelesaikan Tesis ini;
4. Dr. Kadek Rihendra Dantes, ST., MT selaku pembimbing II yang telah memberikan arahan, motivasi, dan petunjuk sehingga Tesis ini dapat terselesaikan;

5. Kepala Sekolah dan Guru-guru SD Gugus IV Kecamatan Buleleng yang sudah memberikan izin dan bantuan dalam melaksanakan penelitian ini.

Disadari sepenuhnya bahwa yang tersaji dalam proposal ini masih jauh dari karya tulis yang sempurna karena kekurangan dan keterbatasan kemampuan yang dimiliki oleh penulis. Oleh karena itu, sangat diharapkan saran dan kritik yang konstruktif guna penyempurnaan karya-karya penulis selanjutnya. Semoga Tesis ini bermanfaat bagi para pembaca.

Singaraja, 1 Agustus 2020

Penulis

DAFTAR ISI

	<i>(halaman)</i>
PRAKATA.....	i
ABSTRAK.....	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR BAGAN	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	6
1.3 Batasan Masalah.....	7
1.4 Rumusan Masalah	7
1.5 Tujuan Penelitian	8
1.6 Manfaat Penelitian	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	10
2.1 Kajian Teori	10
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	43
2.3 Kerangka Berpikir	45
2.4 Perumusan Hipotesis	48
BAB III METODE PENELITIAN	49
3.1 Rancangan Penelitian	49
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian	49
3.3 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional	52
3.4 Metode Pengumpulan Data dan Instrumen	56
3.5 Metode Analisis Data.....	71
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	78
4.1 Deskripsi Data Hasil penelitian.....	78

4.2 Pengujian Prasyarat Analisis.....	92
4.3 Pengujian Hipotesis.....	98
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian	105
4.5 Implikasi Penelitian.....	113
BAB VPENUTUP	115
5.1 Rangkuman	115
5.2 Simpulan	119
5.3 Saran.....	119
DAFTAR RUJUKAN	121
LAMPIRAN-LAMPIRAN	125

DAFTAR TABEL

Tabel		Halaman
Tabel 2.1	Hubungan Tingkat Kematangan Bawahan dengan Kemauan.....	18
Tabel 3.1	Distribusi Populasi Penelitian	50
Tabel 3.2	Pengambilan Sampel dari Suatu Populasi Menurut Krecjek dan Morgan.....	51
Tabel 3.3	Distribusi Sampel Penelitian.....	52
Tabel 3.4	Kisi-kisi Instrument Kepemimpinan Situasional	58
Tabel 3.5	Kisi-kisi Instrumen Disiplin Kerja.....	59
Tabel 3.6	Kisi-kisi Instrumen Komitmen Organisasional	59
Tabel 3.7	Kisi-kisi Instrumen Kinerja Guru	60
Tabel 3.8	Tabulasi Data Hasil Penilaian Pakar	62
Tabel 3.9	Tabulasi Silang (2x2)	62
Tabel 3.10	Tabulasi Data Hasil Penilaian Pakar	63
Tabel 3.11	Tabulasi Silang (2x2)	64
Tabel 3.12	Tabulasi Data Hasil Penilaian Pakar	65
Tabel 3.13	Tabulasi Silang (2x2)	66
Tabel 3.14	Hasil Uji Validitas Butir Kepemimpinan Situasional	67
Tabel 3.15	Hasil Uji Validitas Butir Disiplin Kerja	68
Tabel 3.16	Hasil Uji Validitas Butir Komitmen Organisasional	69
Tabel 3.17	Hasil Uji Reliabilitas	71
Tabel 3.18	Kriteria Umum Klasifikasi Setiap Variabel	72
Tabel 4.1	Rangkuman Statistik Dari Variabel Kepemimpinan Situasional, Disiplin Kerja, Komitmen Organisasional Dan Kinerja Guru	

	Sekolah Dasar Guru SD Gugus IV Kecamatan Buleleng	79
Tabel 4.2	Distribusi Frekuensi Skor Kepemimpinan Situasional	81
Tabel 4.3	Konversi Kategorisasi Variabel Kepemimpinan situasional	82
Tabel 4.4	Distribusi Frekuensi Skor Variabel Disiplin Kerja	84
Tabel 4.5	Konversi Kategorisasi Disiplin Kerja	85
Tabel 4.6	Distribusi Frekuensi Skor Variabel Komitmen Organisasional..	87
Tabel 4.7	Konversi Kategorisasi Variabel Komitmen Organisasional	88
Tabel 4.8	Distribusi Frekuensi Skor Variabel Kinerja Guru	90
Tabel 4.9	Konversi Kategorisasi Variabel Kinerja Guru	91
Tabel 4.10	Uji Normalitas Sebaran Dengan Uji Kolmogorov-Smirnov	93
Tabel 4.11	Uji Multikolinieritas Variabel	94
Tabel 4.12	Uji Linieritas dengan Uji F Pada Taraf Signifikansi $\alpha = 0,05$...	95
Tabel 4.13	Uji Autokorelasi Variabel	98
Tabel 4.14	Uji Signifikansi dan Kelinieran Regresi Kinerja Guru atas Kepemimpinan Situasional	99
Tabel 4.15	Uji Signifikansi dan Kelinieran Regresi Kinerja Guru atas Disiplin Kerja	100
Tabel 4.16	Uji Signifikansi dan Kelinieran Regresi Kinerja Guru atas Komitmen Organisasional	102
Tabel 4.17	Uji Signifikansi Persamaan Regresi Kepemimpinan Situasional, Disiplin Kerja, dan Komitmen Organisasional Terhadap Kinerja Guru	103
Tabel 4.18	Rangkuman Analisis Regresi dan Regresi Ganda Variabel Terikat Terhadap Variabel Bebas	104
Tabel 4.19	Uji Signifikansi Koefisien Korelasi Parsial Variabel Kepemimpinan Situasional, Disiplin Kerja, dan Komitmen Organisasional Dengan Kinerja Guru	105

DAFTAR BAGAN

Gambar 2.1	Gaya Kepemimpinan Situasional (Hersey dan Blanchard)	14
Gambar 3.1	Konstelasi Variabel	53
Gambar 4.1	Histogram Variabel Kepemimpinan Situasional	81
Gambar 4.2	Histogram Variabel Disiplin Kerja	84
Gambar 4.3	Histogram Variabel Komitmen Organisasional Dari hasil perhitungan tendensi sentral diperoleh harga rata-rata sebesar .	88
Gambar 4.4	Histogram Variabel Kinerja Guru	91
Gambar 4.5	Uji Heteroskedastisitas Variabel Kepemimpinan Situasional, Disiplin Kerja dan Komitmen Organisasional	96

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.	Instrumen Penelitian	125
Lampiran 2.	Hasil Analisis Data Penelitian	138
Lampiran 3.	Sumbangan Efektif	150