



LAMPIRAN



**Lampiran 01 : Data Persentase Target dan Capaian Hotel Naya Gawana
Resort and Spa, Mimpi Resort Menjangan dan Kinaara Resort and Spa Pada
Bulan Oktober-Desember 2019.**

A. Persentase Penjualan Kamar Hotel Naya Gawana Resort and Spa

No.	Bulan	Target Penjualan (kamar)	Pencapaian Penjualan (kamar)	Kategori
1.	Oktober	62%	56%	Belum tercapai
2.	November	68%	50%	Belum tercapai
3.	Desember	100%	78%	Belum tercapai
	Rata-Rata	76%	61%	Belum tercapai

B. Persentase Penjualan Kamar Hotel Mimpi Resort Menjangan

No.	Bulan	Target Penjualan (kamar)	Pencapaian Penjualan (kamar)	Kategori
1.	Oktober	76%	86%	Tercapai
2.	November	77%	90%	Tercapai
3.	Desember	100%	100%	Tercapai
	Rata-Rata	84%	92%	Tercapai

C. Persentase Penjualan Kamar Hotel Kinaara Resort and Spa

No.	Bulan	Target Penjualan (kamar)	Pencapaian Penjualan (kamar)	Kategori
1.	Oktober	85%	90%	Tercapai
2.	November	90%	90%	Tercapai
3.	Desember	100%	100%	Tercapai
	Rata-Rata	91%	93%	Tercapai

Lampiran 02 : Kuesioner Awal Penelitian

I. Identitas Responden

Pada bagian Bapak/Ibu pimpinan Naya Gawana *Resort and Spa* dimohon dengan sungguh-sungguh dan jujur untuk mengisi data identitas yang tertera di bawah ini. Data identitas Bapak/Ibu akan saya rahasiakan dan tidak akan mempengaruhi pekerjaan Bapak/Ibu lakukan di instansi terkait.

Pimpinan yang Menilai

- 1) Nama :
- 2) Unit kerja :

Karyawan yang Dinilai

- 1) Nama :
- 2) Unit kerja :

II. Variabel Kinerja (Untuk Pimpinan)

Pada kuesioner ini Bapak/Ibu diminta untuk memberikan penilaian secara objektif dan jujur dengan member tanda (x) pada pilihan jawaban a, b, c, d, atau e yang dianggap paling cocok dengan situasi dan kondisi yang Bapak/Ibu rasakan di tempat.

1. Bagaimana kemampuan kualitas kerja karyawan Bapak/Ibu dengan standar yang telah ditetapkan oleh Naya Gawana *Resort and Spa* ?
 - a. Sangat mampu
 - b. Mampu
 - c. Cukup mampu
 - d. Tidak mampu
 - e. Sangat Tidak Mampu
2. Bagaimana kemampuan kuantitas kerja karyawan Bapak/Ibu dengan standar yang telah ditentukan oleh Naya Gawana *Resort and Spa* ?
 - a. Sangat mampu
 - b. Mampu
 - c. Cukup mampu
 - d. Tidak mampu
 - e. Sangat Tidak Mampu
3. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam pengetahuan kerja yang berhubungan dengan Naya Gawana *Resort and Spa* ?
 - a. Sangat mampu
 - b. Mampu
 - c. Cukup mampu
 - d. Tidak mampu
 - e. Sangat Tidak Mampu

- b. Memotivasi
c. Cukup memotivasi
- e. Sangat tidak memotivasi
4. Apakah dengan adanya promosi jabatan dapat memotivasi dalam menyelesaikan pekerjaan ?
- a. Sangat memotivasi
b. Memotivasi
c. Cukup memotivasi
- d. Tidak memotivasi
e. Sangat tidak memotivasi
5. Apakah pekerjaan yang dibebankan dapat memotivasi semangat kerja dalam menjalankan tugas ?
- a. Sangat memotivasi
b. Memotivasi
c. Cukup memotivasi
- d. Tidak memotivasi
e. Sangat tidak memotivasi
6. Apakah jenis pekerjaan yang dibebankan dapat memotivasi dalam bekerja ?
- a. Sangat memotivasi
b. Memotivasi
c. Cukup memotivasi
- d. Tidak memotivasi
e. Sangat tidak memotivasi
7. Apakah kenyamanan di tempat kerja dapat memotivasi dalam menyelesaikan pekerjaan ?
- a. Sangat memotivasi
b. Memotivasi
c. Cukup memotivasi
- d. Tidak memotivasi
e. Sangat tidak memotivasi
8. Apakah sarana yang diberikan dapat memotivasi dalam menyelesaikan pekerjaan ?
- a. Sangat memotivasi
b. Memotivasi
c. Cukup memotivasi
- d. Tidak memotivasi
e. Sangat tidak memotivasi

I. Identitas Responden

Pada bagian Bapak/Ibu pimpinan Naya Gawana *Resort and Spa* dimohon dengan sungguh-sungguh dan jujur untuk mengisi data identitas yang tertera di bawah ini. Data identitas Bapak/Ibu akan saya rahasiakan dan tidak akan mempengaruhi pekerjaan Bapak/Ibu lakukan di instansi terkait.

- 1) Nama :
- 2) Unit kerja :

II. Variabel Lingkungan Kerja (Untuk Karyawan)

Pada kuesioner ini Bapak/Ibu diminta untuk memberikan penilaian secara objektif dan jujur dengan memberi tanda (x) pada pilihan jawaban a, b, c, d, atau e yang dianggap paling cocok dengan situasi dan kondisi yang Bapak/Ibu rasakan di tempat.

1. Bagaimana kesesuaian fasilitas kerja yang disediakan oleh pimpinan dalam menunjang kinerja ?
 - a. Sangat sesuai
 - b. Sesuai
 - c. Cukup sesuai
 - d. Tidak sesuai
 - e. Sangat tidak sesuai
2. Bagaimana kesesuaian fasilitas ruang kerja sesuai dengan bidang pekerjaan ?
 - a. Sangat sesuai
 - b. Sesuai
 - c. Cukup sesuai
 - d. Tidak sesuai
 - e. Sangat tidak sesuai
3. Bagaimana kesesuaian dari penerangan yang diberikan oleh pimpinan pada lingkungan kerja Bapak/Ibu yang dirasakan ?
 - a. Sangat sesuai
 - b. Sesuai
 - c. Cukup sesuai
 - d. Tidak sesuai
 - e. Sangat tidak sesuai
4. Bagaimana kesesuaian penerangan yang diharapkan Bapak/Ibu untuk menunjang kinerja ?
 - a. Sangat sesuai
 - b. Sesuai
 - c. Cukup sesuai
 - d. Tidak sesuai
 - e. Sangat tidak sesuai
5. Bagaimana kesesuaian dari rekan kerja yang Bapak/Ibu harapkan dengan yang dirasakan ?
 - d. Sangat sesuai
 - e. Sesuai
 - f. Cukup sesuai
 - d. Tidak sesuai
 - e. Sangat tidak sesuai

6. Bagaimana kesesuaian dari rekan kerja yang Bapak/Ibu harapkan dalam membantu satu sama lain mengenai mengatasi tugas kerja dengan yang dirasakan ?
- a. Sangat sesuai
 - b. Sesuai
 - c. Cukup sesuai
 - d. Tidak sesuai
 - e. Sangat tidak sesuai
7. Bagaimana kesesuaian keamanan dalam lingkungan kerja yang Bapak/Ibu rasakan ?
- a. Sangat sesuai
 - b. Sesuai
 - c. Cukup sesuai
 - d. Tidak sesuai
 - e. Sangat tidak sesuai
8. Bagaimana kesesuaian ketersediaan adanya petugas keamanan di lingkungan kerja ?
- a. Sangat sesuai
 - b. Sesuai
 - c. Cukup sesuai
 - d. Tidak sesuai
 - e. Sangat tidak sesuai



Lampiran 03 : Ketentuan Skor Tertinggi, Skor Terendah dan Interval Rentangan Skor Kuesioner Awal Motivasi Kerja dan Hasil observasi

I. Ketentuan Skor Tertinggi, Skor Terendah dan Interval Rentangan Skor Kuesioner Awal Motivasi Kerja

1. Apabila jawaban A diberikan nilai skor 5
2. Apabila jawaban B diberikan nilai skor 4
3. Apabila jawaban C diberikan nilai skor 3
4. Apabila jawaban D diberikan nilai skor 2
5. Apabila jawaban E diberikan nilai skor 1

- a) Skor tertinggi = nilai tertinggi x jumlah pertanyaan x jumlah responden
 b) Skor terendah = nilai terendah x jumlah pertanyaan x jumlah responden

Nilai tertinggi = 5

Nilai terendah = 1

Jumlah responden = 1

Jumlah pertanyaan = 8

Skor tertinggi = $5 \times 8 \times 1 = 40$

Skor terendah = $1 \times 8 \times 1 = 8$

Interval = $\frac{\text{Skor tertinggi} - \text{Skor terendah}}{\text{Kategori}} = \frac{40 - 8}{5} = 6,4$

II. Ketentuan Skor Tertinggi, Skor Terendah dan Interval Rentangan Skor Kuesioner Awal Motivasi Kerja Secara Total

Nilai tertinggi	= 5
Nilai terendah	= 1
Jumlah responden	= 10
Jumlah pertanyaan	= 8

$$\text{Skor tertinggi} = 5 \times 8 \times 10 = 400$$

$$\text{Skor terendah} = 1 \times 8 \times 10 = 80$$

$$\text{Interval} = \frac{\text{Skor tertinggi} - \text{Skor terendah}}{\text{Kategori}} = \frac{400 - 80}{5} = 64$$

Rentang Skor variabel motivasi kerja karyawan

Rentang Skor	Kategori Motivasi Kerja
40 – 33,6	Sangat tinggi
33,5 – 27,2	Tinggi
27,1 – 20,8	Cukup tinggi
20,7 – 14,4	Rendah
13 – 8	Sangat rendah

Rentang Skor variabel motivasi kerja karyawan secara total

Rentang Skor	Kategori Motivasi Kerja
400 – 336	Sangat tinggi
335 – 272	Tinggi
271 – 208	Cukup tinggi
207 – 144	Rendah
130 – 80	Sangat rendah

Lampiran 04 : Hasil Observasi Awal Motivasi Kerja Karyawan pada Naya Gawana Resort and Spa

No.	Nama karyawan	Motivasi kerja								Skor total	Kategori
		Gaji		Promosi		Pekerjaan itu sendiri		Kodisi kerja			
		1	2	3	4	5	6	7	8		
1.	Eka Ayu	2	3	2	2	3	2	2	2	18	Rendah
2.	Luh Artini	3	2	2	3	2	2	3	2	20	Rendah
3.	Gede Sudirawan	2	2	3	2	2	3	2	3	19	Rendah
4.	Komang Suniti	2	2	2	3	2	2	3	2	19	Rendah
5.	Wayan Sugiarta	3	2	3	2	2	2	3	3	19	Rendah
6.	Gede Merta	2	2	2	2	2	3	2	2	19	Rendah
7.	Ketut Ayu	3	2	2	2	2	2	2	3	18	Rendah
8.	Kadek Nilawati	2	3	2	3	3	2	2	2	18	Rendah
9.	Ni Luh Suardani	2	2	3	3	2	3	2	3	20	Rendah
10.	Dewi Puspa	2	2	3	2	2	3	2	2	18	Rendah
Total		45		49		44		47		185	Rendah



Lampiran 05 : Ketentuan Skor Tertinggi, Skor Terendah dan Interval Rentangan Skor Kuesioner Awal Lingkungan Kerja dan Hasil obsevasi

I. Ketentuan Skor Tertinggi, Skor Terendah dan Interval Rentangan Skor Kuesioner Awal Lingkungan Kerja

1. Apabila jawaban A diberikan nilai skor 5
2. Apabila jawaban B diberikan nilai skor 4
3. Apabila jawaban C diberikan nilai skor 3
4. Apabila jawaban D diberikan nilai skor 2
5. Apabila jawaban E diberikan nilai skor 1

Skor tertinggi = nilai tertinggi x jumlah pertanyaan x jumlah responden

Skor terendah = nilai terendah x jumlah pertanyaan x jumlah responden

Nilai tertinggi = 5

Nilai terendah = 1

Jumlah responden = 1

Jumlah pertanyaan = 8

Skor tertinggi = $5 \times 8 \times 1 = 40$

Skor terendah = $1 \times 8 \times 1 = 8$

Interval = $\frac{\text{Skor tertinggi} - \text{Skor terendah}}{\text{Kategori}} = \frac{40 - 8}{5} = 6,4$

II. Ketentuan Skor Tertinggi, Skor Terendah dan Interval Rentangan Skor Kuesioner Awal Lingkungan Kerja Kerja Secara Total

Nilai tertinggi	= 5
Nilai terendah	= 1
Jumlah responden	= 10
Jumlah pertanyaan	= 8

$$\text{Skor tertinggi} = 5 \times 8 \times 10 = 400$$

$$\text{Skor terendah} = 1 \times 8 \times 10 = 80$$

$$\text{Interval} = \frac{\text{Skor tertinggi} - \text{Skor terendah}}{\text{Kategori}} = \frac{400 - 80}{5} = 64$$

Rentang Skor variabel lingkungan kerja karyawan

Rentang Skor	Kategori Lingkungan Kerja
40 – 33,6	Sangat tinggi
33,5 – 27,2	Tinggi
27,1 – 20,8	Cukup tinggi
20,7 – 14,4	Rendah
13 – 8	Sangat rendah

Rentang Skor variabel motivasi kerja karyawan secara total

Rentang Skor	Kategori Lingkungan Kerja
400 – 336	Sangat tinggi
335 – 272	Tinggi
271 – 208	Cukup tinggi
207 – 144	Rendah
130 – 80	Sangat rendah

**Lampiran 06 : Hasil Observasi Awal Lingkungan Kerja Karyawan pada
Naya Gawana Resort and Spa**

No.	Nama karyawan	Lingkungan kerja								Skor total	Kategori
		Lingkungan kerja fisik				Lingkungan kerja non fisik					
		1	2	3	4	5	6	7	8		
1.	Ni Luh Suardani	2	2	3	2	2	2	3	2	18	Tidak nyaman
2.	Dewi Puspa	2	2	2	3	2	3	3	2	19	Tidak nyaman
3.	Gede Sudirawan	2	2	2	3	2	2	3	2	18	Tidak nyaman
4.	Komang Suniti	2	2	3	2	2	3	2	3	19	Tidak nyaman
5.	Wayan Sugiarta	2	3	2	2	3	2	3	2	19	Tidak nyaman
6.	Gede Merta	2	3	2	2	2	2	3	2	18	Tidak nyaman
7.	Ketut Ayu	2	3	2	3	2	3	3	2	20	Tidak nyaman
8.	Kadek Nilawati	3	2	2	3	2	3	3	2	20	Tidak nyaman
9.	Eka Ayu	2	3	2	2	2	2	3	3	19	Tidak nyaman
10.	Luh Artini	2	2	3	2	3	2	3	2	19	Tidak nyaman
Total		92				97				189	Rendah

Lampiran 07: Kuesioner Penelitian Uji Validitas dan Reliabilitas

KUESIONER PENELITIAN

I. Identitas Responden

Pada bagian ini Bapak/Ibu pimpinan Naya Gawana *Resort and Spa* dimohon dengan sungguh-sungguh dan jujur untuk mengisi data identitas yang tertera di bawah ini. Data identitas Bapak/Ibu akan saya rahasiakan dan tidak akan mempengaruhi pekerjaan Bapak/Ibu di instansi terkait.

Pimpinan yang Menilai

3) Nama :

4) Unit kerja :

Karyawan yang Dinilai

3) Nama :

4) Unit kerja :

A. Variabel Kinerja (Untuk Pimpinan)

Pada kuesioner ini Bapak/Ibu diminta untuk memberikan penilaian secara objektif dan jujur dengan memberi tanda (x) pada pilihan jawaban a, b, c, d, atau e yang dianggap paling cocok dengan situasi dan kondisi yang Bapak/Ibu rasakan di tempat.

1. Bagaimana kesesuaian kualitas hasil kerja yang dicapai karyawan Bapak/Ibu dengan standar mutu kerja yang telah ditetapkan oleh Naya Gawana *Resort and Spa* ?

a. Sangat sesuai	d. Tidak sesuai
b. Sesuai	e. Sangat tidak sesuai
c. Cukup sesuai	

2. Bagaimana kesesuaian mutu hasil kerja yang dicapai kinerja karyawan Bapak/Ibu dengan standar mutu yang telah ditetapkan oleh Naya Gawana *Resort and Spa* ?

a. Sangat sesuai	d. Tidak sesuai
------------------	-----------------

- b. Sesuai
c. Cukup sesuai
- e. Sangat tidak sesuai
3. Bagaimana kesesuaian kuantitas hasil kerja yang dicapai karyawan Bapak/Ibu dengan standar kuantitas kerja yang telah ditetapkan oleh Naya Gawana *Resort and Spa* ?
- a. Sangat sesuai
b. Sesuai
c. Cukup sesuai
- d. Tidak sesuai
e. Sangat tidak sesuai
4. Bagaimana kesesuaian jumlah hasil kerja yang dicapai karyawan Bapak/Ibu dengan standar kuantitas yang telah ditentukan oleh Naya Gawana *Resort and Spa* ?
- a. Sangat sesuai
b. Sesuai
c. Cukup sesuai
- d. Tidak sesuai
e. Sangat tidak sesuai
5. Bagaimana kemampuan pengetahuan kerja karyawan Bapak/Ibu mengenai tugas yang di embannya ?
- a. Sangat mampu
b. Mampu
c. Cukup mampu
- d. Tidak mampu
e. Sangat tidak mampu
6. Bagaimana kemampuan pemahaman kerja karyawan Bapak/Ibu mengenai pekerjaan dan tanggung jawab yang diberikan kepadanya?
- a. Sangat sesuai
b. Sesuai
c. Cukup sesuai
- d. Tidak sesuai
e. Sangat tidak sesuai
7. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam kerjasama dengan rekan kerja dilingkungan internal Naya Gawana *Resort and Spa*?
- a. Sangat mampu
b. Mampu
c. Cukup mampu
- d. Tidak mampu
e. Sangat tidak mampu
8. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam keterlibatan kerja dengan rekan kerja dilingkungan eksternal Naya Gawana *Resort and Spa*?
- a. Sangat mampu
d. Tidak mampu

- b. Mampu
c. Cukup mampu
e. Sangat tidak mampu
9. Bagaimana kemandirian karyawan Bapak/Ibu dalam mengambil inisiatif untuk menyelesaikan pekerjaan di Naya Gawana *Resort and Spa* ?
- a. Sangat mandiri
b. Mandiri
c. Cukup mandiri
d. Tidak mandiri
e. Sangat Tidak Mampu
10. Bagaimana kemandirian karyawan Bapak/Ibu dalam mengambil keputusan untuk menyelesaikan pekerjaan di Naya Gawana *Resort and Spa* ?
- a. Sangat mandiri
b. Mandiri
c. Cukup mandiri
d. Tidak mandiri
e. Sangat tidak mandiri
11. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu berpartisipasi dalam melaksanakan tugas di Naya Gawana *Resort and Spa* ?
- a. Sangat mampu
b. Mampu
c. Cukup mampu
d. Tidak mampu
e. Sangat Tidak Mandiri
12. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu berkontribusi dalam menyelesaikan pekerjaan di Naya Gawana *Resort and Spa* ?
- a. Sangat mampu
b. Mampu
c. Cukup mampu
d. Tidak mampu
e. Sangat Tidak Mampu

B. Variabel Motivasi Kerja (Untuk Pimpinan)

1. Apakah gaji yang diterima karyawan Bapak/Ibu memotivasi dalam bekerja ?
- a. Sangat memotivasi
b. Memotivasi
c. Cukup memotivasi
d. Tidak memotivasi
e. Sangat tidak memotivasi
2. Apakah upah rill yang diterima karyawan Bapak/Ibu dapat memotivasi dalam menyelesaikan pekerjaan ?
- a. Sangat memotivasi
b. Memotivasi
c. Cukup memotivasi
d. Tidak memotivasi
e. Sangat tidak memotivasi

3. Apakah gaji yang diberikan cukup memenuhi kebutuhan sehari-hari dapat memotivasi karyawan Bapak/Ibu dalam bekerja ?
 - a. Sangat memotivasi
 - b. Memotivasi
 - c. Cukup memotivasi
 - d. Tidak memotivasi
 - e. Sangat tidak memotivasi
4. Apakah upah yang mencukupi keperluan sehari-hari dapat memotivasi karyawan Bapak/Ibu dalam meningkatkan kinerja ?
 - a. Sangat memotivasi
 - b. Memotivasi
 - c. Cukup memotivasi
 - d. Tidak memotivasi
 - e. Sangat tidak memotivasi
5. Apakah kenaikan masa kerja yang didapatkan karyawan Bapak/Ibu sudah dijalankan dengan semestinya memotivasi dalam melaksanakan pekerjaan ?
 - a. Sangat memotivasi
 - b. Memotivasi
 - c. Cukup memotivasi
 - d. Tidak memotivasi
 - e. Sangat tidak memotivasi
6. Apakah peningkatan tanggungjawab berdasarkan kemampuan karyawan Bapak/Ibu yang ditunjukkan dirasa sudah cukup untuk menerima kenaikan jabatan yang dengan seharusnya memotivasi untuk bekerja?
 - a. Sangat memotivasi
 - b. Memotivasi
 - c. Cukup memotivasi
 - d. Tidak memotivasi
 - e. Sangat tidak memotivasi
7. Apakah mendapat pelatihan kerja memotivasi karyawan Bapak/Ibu dalam menyelesaikan tugas ?
 - a. Sangat memotivasi
 - b. Memotivasi
 - c. Cukup memotivasi
 - d. Tidak memotivasi
 - e. Sangat tidak memotivasi
8. Apakah memperoleh magang dapat memotivasi karyawan Bapak/Ibu dalam meningkatkan kinerja?
 - a. Sangat memotivasi
 - b. Memotivasi
 - c. Cukup memotivasi
 - d. Tidak memotivasi
 - e. Sangat tidak memotivasi

9. Apakah pekerjaan yang dibebankan kepada karyawan Bapak/Ibu dapat memotivasi semangat kerja dalam menjalankan tugas ?
- Sangat memotivasi
 - Memotivasi
 - Cukup memotivasi
 - Tidak memotivasi
 - Sangat tidak memotivasi
10. Apakah tugas yang dikerjakan kepada karyawan Bapak/Ibu dirasa sudah memotivasi dalam bekerja ?
- Sangat memotivasi
 - Memotivasi
 - Cukup memotivasi
 - Tidak memotivasi
 - Sangat tidak memotivasi
11. Apakah kejelasan tugas yang diberikan kepada karyawan Bapak/Ibu dapat memotivasi dalam menjalankan pekerjaan?
- Sangat memotivasi
 - Memotivasi
 - Cukup memotivasi
 - Tidak memotivasi
 - Sangat tidak memotivasi
12. Apakah kesepahaman pada pekerjaan dapat memotivasi karyawan Bapak/Ibu dalam menyelesaikan pekerjaan ?
- Sangat memotivasi
 - Memotivasi
 - Cukup memotivasi
 - Tidak memotivasi
 - Sangat tidak memotivasi
13. Apakah keakraban hubungan dengan rekan kerja memotivasi karyawan Bapak/Ibu dalam melakukan pekerjaan ?
- Sangat memotivasi
 - Memotivasi
 - Cukup memotivasi
 - Tidak memotivasi
 - Sangat tidak memotivasi
14. Apakah mitra kerja dapat memotivasi karyawan Bapak/Ibu dalam menjalankan tugas ?
- Sangat memotivasi
 - Memotivasi
 - Cukup memotivasi
 - Tidak memotivasi
 - Sangat tidak memotivasi
15. Apakah hubungan sesama rekan kerja dapat memotivasi karyawan Bapak/Ibu dalam melaksanakan tugas ?

- a. Sangat memotivasi
b. Memotivasi
c. Cukup memotivasi
- d. Tidak memotivasi
e. Sangat tidak memotivasi
16. Apakah hubungan dengan tim kerja dapat memotivasi semangat kerja karyawan Bapak/Ibu di tempat kerja?
- a. Sangat memotivasi
b. Memotivasi
c. Cukup memotivasi
- d. Tidak memotivasi
e. Sangat tidak memotivasi
17. Apakah kenyamanan kondisi kerja memotivasi karyawan Bapak/Ibu dalam melakukan aktivitas kerja ?
- a. Sangat memotivasi
b. Memotivasi
c. Cukup memotivasi
- d. Tidak memotivasi
e. Sangat tidak memotivasi
18. Apakah situasi tenang dan damai dapat memotivasi karyawan Bapak/Ibu dalam melaksanakan pekerjaan ?
- a. Sangat memotivasi
b. Memotivasi
c. Cukup memotivasi
- d. Tidak memotivasi
e. Sangat tidak memotivasi
19. Apakah suasana kerja yang kondusif dapat memotivasi karyawan Bapak/Ibu dalam bekerja ?
- a. Sangat memotivasi
b. Memotivasi
c. Cukup memotivasi
- d. Tidak memotivasi
e. Sangat tidak memotivasi
20. Apakah keadaan kerja yang mendukung dapat memotivasi karyawan Bapak/Ibu dalam meningkatkan semangat bekerja ?
- a. Sangat memotivasi
b. Memotivasi
c. Cukup memotivasi
- d. Tidak memotivasi
e. Sangat tidak memotivasi

C. Variabel Lingkungan Kerja (Untuk Pimpinan)

1. Bagaimana kesesuaian hubungan karyawan dengan Bapak/Ibu pimpinan dalam aktivitas bekerja ?
- a. Sangat sesuai
d. Tidak sesuai

- b. Sesuai
c. Cukup sesuai
- e. Sangat tidak sesuai
2. Bagaimana kesesuaian hubungan antara bawahan dengan atasan yang Bapak/Ibu pimpinan rasakan dalam meningkatkan kinerja ?
- a. Sangat sesuai
b. Sesuai
c. Cukup sesuai
- d. Tidak sesuai
e. Sangat tidak sesuai

A. Identitas Responden

Pada bagian ini Bapak/Ibu karyawan Naya Gawana *Resort and Spa* dimohon dengan sungguh-sungguh dan jujur untuk mengisi data identitas yang tertera di bawah ini. Data identitas Bapak/Ibu akan saya rahasiakan dan tidak akan mempengaruhi pekerjaan Bapak/Ibu lakukan di instansi terkait.

- 1) Nama :
2) Unit kerja :

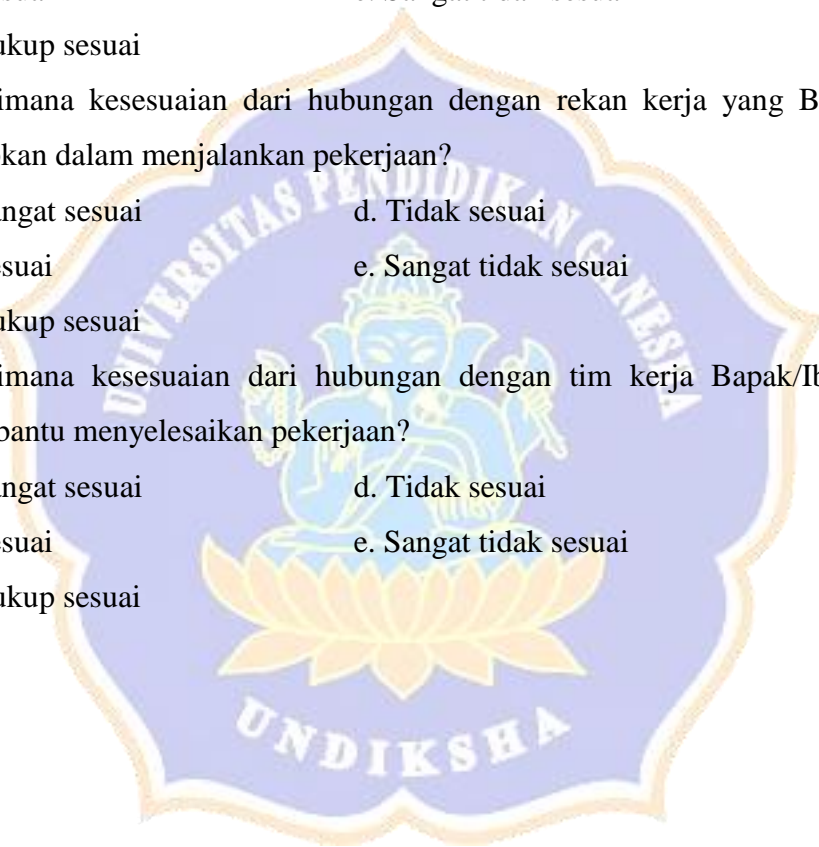
II. Variabel Lingkungan Kerja (Untuk Karyawan)

Pada kuesioner ini Bapak/Ibu diminta untuk memberikan penilaian secara objektif dan jujur dengan memberi tanda (x) pada pilihan jawaban a, b, c, d, atau e yang dianggap paling cocok dengan situasi dan kondisi yang Bapak/Ibu rasakan di tempat.

1. Bagaimana kenyamanan fasilitas kerja yang diberikan kepada Bapak/Ibu sudah cukup memadai untuk mendukung aktivitas kerja ?
- a. Sangat nyaman
b. Nyaman
c. Cukup nyaman
- d. Tidak nyaman
e. Sangat tidak nyaman
2. Bagaimana kenyamanan sarana kerja yang diberikan kepada Bapak/Ibu untuk menunjang kinerja ?
- a. Sangat nyaman
b. Nyaman
- d. Tidak nyaman
e. Sangat tidak nyaman

- c. Cukup nyaman
3. Bagaimana kenyamanan dari penerangan yang diberikan kepada Bapak/Ibu saat melakukan pekerjaan yang diterima ?
- a. Sangat nyaman
b. Nyaman
c. Cukup nyaman
d. Tidak nyaman
e. Sangat tidak nyaman
4. Bagaimana kenyamanan dari pencahayaan yang diberikan kepada Bapak/Ibu dapat membuat bekerja dengan nyaman ?
- a. Sangat nyaman
b. Nyaman
c. Cukup nyaman
d. Tidak nyaman
e. Sangat tidak nyaman
5. Bagaimana tingkat keamanan yang diberikan kepada Bapak/Ibu dalam melakukan pekerjaan dengan aman?
- a. Sangat aman
b. Aman
c. Cukup aman
d. Tidak aman
e. Sangat tidak aman
6. Bagaimana ketentraman yang diberikan kepada Bapak/Ibu sudah cukup mampu membuat bekerja dengan aman ?
- a. Sangat aman
b. Aman
c. Cukup aman
d. Tidak aman
e. Sangat tidak aman
7. Bagaimana kesesuaian peraturan kerja yang diberikan kepada Bapak/Ibu dalam melaksanakan pekerjaan ?
- a. Sangat sesuai
b. Sesuai
c. Cukup sesuai
d. Tidak sesuai
e. Sangat tidak sesuai
8. Bagaimana kesesuaian kebijakan kerja yang diharapkan Bapak/Ibu dalam bekerja ?
- a. Sangat sesuai
b. Sesuai
c. Cukup sesuai
d. Tidak sesuai
e. Sangat tidak sesuai

9. Bagaimana kesesuaian dari hubungan atasan dengan bawahan yang Bapak/Ibu harapkan dalam meningkatkan aktivitas bekerja ?
- a. Sangat sesuai
 - b. Sesuai
 - c. Cukup sesuai
 - d. Tidak sesuai
 - e. Sangat tidak sesuai
10. Bagaimana kesesuaian dari hubungan pimpinan dengan karyawan yang Bapak/Ibu rasakan dapat meningkatkan kinerja yang baik?
- a. Sangat sesuai
 - b. Sesuai
 - c. Cukup sesuai
 - d. Tidak sesuai
 - e. Sangat tidak sesuai
11. Bagaimana kesesuaian dari hubungan dengan rekan kerja yang Bapak/Ibu harapkan dalam menjalankan pekerjaan?
- a. Sangat sesuai
 - b. Sesuai
 - c. Cukup sesuai
 - d. Tidak sesuai
 - e. Sangat tidak sesuai
12. Bagaimana kesesuaian dari hubungan dengan tim kerja Bapak/Ibu dapat membantu menyelesaikan pekerjaan?
- a. Sangat sesuai
 - b. Sesuai
 - c. Cukup sesuai
 - d. Tidak sesuai
 - e. Sangat tidak sesuai



Lampiran 08: Data Penelitian

1. Hasil Kuesioner Untuk Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Motivasi Kerja

A. Data Ordinal Motivasi Kerja

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
1	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5	4
2	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	4	5	4	4	4
3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	5	1	3	4	5	3	3
4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3
5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
6	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3
7	4	4	5	5	4	5	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4
8	2	3	1	2	2	3	2	3	2	2	1	2	1	2	1	2
9	4	3	4	3	2	4	3	1	4	3	3	2	4	3	3	2
10	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5
11	4	4	2	3	3	2	1	3	3	2	4	2	3	2	4	2
12	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4
13	4	3	3	3	4	4	4	2	2	1	4	4	2	3	4	4
14	4	3	4	4	4	3	3	2	4	4	4	2	4	4	4	3
15	3	3	3	4	4	2	2	4	3	4	3	2	3	4	3	2
16	2	1	2	2	2	1	1	2	2	1	4	2	2	1	4	2
17	2	2	1	2	1	1	3	1	2	2	2	2	2	2	2	2
18	4	4	3	3	4	2	4	4	4	1	2	4	4	3	2	4
19	5	4	4	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4
20	4	4	4	5	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5
21	3	3	1	1	2	2	3	2	1	3	2	1	1	3	2	1

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
22	3	4	2	3	4	2	3	2	3	3	2	4	3	3	2	4
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4
24	4	4	4	3	4	2	1	2	4	2	3	4	4	2	3	4
25	2	4	3	2	1	3	3	3	2	4	2	1	2	4	2	1
26	1	4	4	1	3	2	3	2	2	3	1	2	2	3	1	2
27	1	4	2	3	2	2	1	3	2	2	2	4	2	2	2	4
28	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
29	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3
30	4	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5

No.	17	18	19	20	Total
1	4	4	4	5	86
2	4	5	5	5	91
3	4	3	3	4	72
4	4	4	4	3	69
5	5	4	5	4	91
6	4	4	4	4	75
7	4	5	5	4	81
8	2	3	2	3	41
9	2	4	3	1	58
10	5	5	4	4	87
11	3	2	1	3	53
12	4	4	4	5	87
13	4	5	4	2	66
14	4	3	3	2	68
15	4	2	2	4	61



No.	17	18	19	20	Total
16	2	1	1	2	37
17	1	1	3	1	35
18	5	2	4	4	67
19	5	4	5	4	89
20	4	5	5	5	89
21	2	2	3	2	40
22	4	2	3	2	58
23	4	4	4	5	83
24	4	2	1	2	59
25	1	3	3	3	49
26	3	2	3	2	46
27	2	2	1	3	46
28	4	4	5	5	83
29	3	4	4	4	76
30	5	5	4	5	93



B. Data Interval Motivasi Kerja

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
1	3.272	3.572	4.254	3.342	3.218	3.342	3.017	4.439	3.694	3.222	4.254	4.439	3.351	3.755	4.439	3.452
2	4.695	3.572	4.254	4.439	3.218	4.439	4.114	4.439	3.694	4.510	3.114	3.342	4.554	3.755	3.298	3.452
3	3.272	3.572	3.070	3.342	3.218	2.685	2.174	3.342	3.694	4.510	1.000	2.685	3.351	5.167	2.551	2.640
4	3.272	2.291	2.273	2.499	3.218	3.342	3.017	2.640	2.884	2.366	3.114	2.685	2.597	2.741	3.298	2.640
5	3.272	5.167	4.254	4.439	4.554	3.342	4.114	3.342	4.982	3.222	4.254	3.342	4.554	3.755	4.439	3.452
6	2.312	3.572	3.070	3.342	3.218	3.342	3.017	3.342	3.694	3.222	2.412	2.685	3.351	3.755	2.551	2.640
7	3.272	3.572	4.254	4.439	3.218	4.439	3.017	3.342	2.201	3.222	3.114	3.342	2.004	3.755	3.298	3.452
8	1.810	2.291	1.000	1.810	1.879	2.685	1.644	2.640	2.201	1.836	1.000	2.061	1.000	1.993	1.000	2.004
9	3.272	2.291	3.070	2.499	1.879	3.342	2.174	1.000	3.694	2.366	2.412	2.061	3.351	2.741	2.551	2.004
10	3.272	5.167	3.070	3.342	4.554	4.439	3.017	3.342	3.694	3.222	3.114	4.439	3.351	3.755	3.298	4.695
11	3.272	3.572	1.776	2.499	2.365	2.061	1.000	2.640	2.884	1.836	3.114	2.061	2.597	1.993	3.298	2.004
12	4.695	3.572	3.070	4.439	3.218	3.342	3.017	4.439	3.694	3.222	4.254	4.439	3.351	5.167	3.298	3.452
13	3.272	2.291	2.273	2.499	3.218	3.342	3.017	2.004	2.201	1.000	3.114	3.342	2.004	2.741	3.298	3.452
14	3.272	2.291	3.070	3.342	3.218	2.685	2.174	2.004	3.694	3.222	3.114	2.061	3.351	3.755	3.298	2.640
15	2.312	2.291	2.273	3.342	3.218	2.061	1.644	3.342	2.884	3.222	2.412	2.061	2.597	3.755	2.551	2.004
16	1.810	1.000	1.776	1.810	1.879	1.000	1.000	2.004	2.201	1.000	3.114	2.061	2.004	1.000	3.298	2.004
17	1.810	1.575	1.000	1.810	1.000	1.000	2.174	1.000	2.201	1.836	1.894	2.061	2.004	1.993	1.943	2.004
18	3.272	3.572	2.273	2.499	3.218	2.061	3.017	3.342	3.694	1.000	1.894	3.342	3.351	2.741	1.943	3.452
19	4.695	3.572	3.070	3.342	4.554	3.342	4.114	3.342	4.982	4.510	3.114	3.342	4.554	3.755	4.439	3.452
20	3.272	3.572	3.070	4.439	3.218	4.439	4.114	4.439	3.694	3.222	3.114	4.439	3.351	3.755	3.298	4.695
21	2.312	2.291	1.000	1.000	1.879	2.061	2.174	2.004	1.000	2.366	1.894	1.000	1.000	2.741	1.943	1.000
22	2.312	3.572	1.776	2.499	3.218	2.061	2.174	2.004	2.884	2.366	1.894	3.342	2.597	2.741	1.943	3.452
23	3.272	3.572	3.070	3.342	3.218	3.342	3.017	3.342	3.694	3.222	4.254	3.342	3.351	3.755	4.439	3.452
24	3.272	3.572	3.070	2.499	3.218	2.061	1.000	2.004	3.694	1.836	2.412	3.342	3.351	1.993	2.551	3.452
25	1.810	3.572	2.273	1.810	1.000	2.685	2.174	2.640	2.201	3.222	1.894	1.000	2.004	3.755	1.943	1.000

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
26	1.000	3.572	3.070	1.000	2.365	2.061	2.174	2.004	2.201	2.366	1.000	2.061	2.004	2.741	1.000	2.004
27	1.000	3.572	1.776	2.499	1.879	2.061	1.000	2.640	2.201	1.836	1.894	3.342	2.004	1.993	1.943	3.452
28	3.272	3.572	3.070	3.342	3.218	3.342	4.114	3.342	3.694	3.222	3.114	3.342	3.351	3.755	3.298	3.452
29	3.272	3.572	3.070	3.342	2.365	3.342	3.017	3.342	3.694	3.222	3.114	2.685	3.351	3.755	3.298	2.640
30	3.272	3.572	4.254	3.342	4.554	4.439	3.017	4.439	4.982	3.222	4.254	4.439	4.554	3.755	4.439	4.695

No.	17	18	19	20	Total
1	3.167	3.292	2.967	4.251	72.739
2	3.167	4.339	4.014	4.251	78.660
3	3.167	2.685	2.174	3.244	61.542
4	3.167	3.292	2.967	2.640	56.946
5	4.439	3.292	4.014	3.244	79.474
6	3.167	3.292	2.967	3.244	62.198
7	3.167	4.339	4.014	3.244	68.706
8	1.879	2.685	1.644	2.640	37.703
9	1.879	3.292	2.174	1.000	49.051
10	4.439	4.339	2.967	3.244	74.760
11	2.365	2.061	1.000	2.640	47.037
12	3.167	3.292	2.967	4.251	74.345
13	3.167	4.339	2.967	2.004	55.546
14	3.167	2.685	2.174	2.004	57.219
15	3.167	2.061	1.644	3.244	52.088
16	1.879	1.000	1.000	2.004	34.842
17	1.000	1.000	2.174	1.000	32.477
18	4.439	2.061	2.967	3.244	57.382
19	4.439	3.292	4.014	3.244	77.169



No.	17	18	19	20	Total
20	3.167	4.339	4.014	4.251	75.900
21	1.879	2.061	2.174	2.004	35.782
22	3.167	2.061	2.174	2.004	50.240
23	3.167	3.292	2.967	4.251	69.362
24	3.167	2.061	1.000	2.004	51.557
25	1.000	2.685	2.174	2.640	43.482
26	2.365	2.061	2.174	2.004	41.224
27	1.879	2.061	1.000	2.640	42.672
28	3.167	3.292	4.014	4.251	69.225
29	2.365	3.292	2.967	3.244	62.950
30	4.439	4.339	2.967	4.251	81.225



C. Data Ganjil

No.	1	3	5	7	9	11	13	15	17	19	X
1	3.272	4.254	3.218	3.017	3.694	4.254	3.351	4.439	3.167	2.967	35.632
2	4.695	4.254	3.218	4.114	3.694	3.114	4.554	3.298	3.167	4.014	38.122
3	3.272	3.070	3.218	2.174	3.694	1.000	3.351	2.551	3.167	2.174	27.669
4	3.272	2.273	3.218	3.017	2.884	3.114	2.597	3.298	3.167	2.967	29.808
5	3.272	4.254	4.554	4.114	4.982	4.254	4.554	4.439	4.439	4.014	42.875
6	2.312	3.070	3.218	3.017	3.694	2.412	3.351	2.551	3.167	2.967	29.760
7	3.272	4.254	3.218	3.017	2.201	3.114	2.004	3.298	3.167	4.014	31.559
8	1.810	1.000	1.879	1.644	2.201	1.000	1.000	1.000	1.879	1.644	15.057
9	3.272	3.070	1.879	2.174	3.694	2.412	3.351	2.551	1.879	2.174	26.454
10	3.272	3.070	4.554	3.017	3.694	3.114	3.351	3.298	4.439	2.967	34.776
11	3.272	1.776	2.365	1.000	2.884	3.114	2.597	3.298	2.365	1.000	23.670
12	4.695	3.070	3.218	3.017	3.694	4.254	3.351	3.298	3.167	2.967	34.731
13	3.272	2.273	3.218	3.017	2.201	3.114	2.004	3.298	3.167	2.967	28.532
14	3.272	3.070	3.218	2.174	3.694	3.114	3.351	3.298	3.167	2.174	30.530
15	2.312	2.273	3.218	1.644	2.884	2.412	2.597	2.551	3.167	1.644	24.704
16	1.810	1.776	1.879	1.000	2.201	3.114	2.004	3.298	1.879	1.000	19.960
17	1.810	1.000	1.000	2.174	2.201	1.894	2.004	1.943	1.000	2.174	17.199
18	3.272	2.273	3.218	3.017	3.694	1.894	3.351	1.943	4.439	2.967	30.068
19	4.695	3.070	4.554	4.114	4.982	3.114	4.554	4.439	4.439	4.014	41.974
20	3.272	3.070	3.218	4.114	3.694	3.114	3.351	3.298	3.167	4.014	34.311
21	2.312	1.000	1.879	2.174	1.000	1.894	1.000	1.943	1.879	2.174	17.255
22	2.312	1.776	3.218	2.174	2.884	1.894	2.597	1.943	3.167	2.174	24.139
23	3.272	3.070	3.218	3.017	3.694	4.254	3.351	4.439	3.167	2.967	34.448
24	3.272	3.070	3.218	1.000	3.694	2.412	3.351	2.551	3.167	1.000	26.734
25	1.810	2.273	1.000	2.174	2.201	1.894	2.004	1.943	1.000	2.174	18.473

No.	1	3	5	7	9	11	13	15	17	19	X
26	1.000	3.070	2.365	2.174	2.201	1.000	2.004	1.000	2.365	2.174	19.351
27	1.000	1.776	1.879	1.000	2.201	1.894	2.004	1.943	1.879	1.000	16.576
28	3.272	3.070	3.218	4.114	3.694	3.114	3.351	3.298	3.167	4.014	34.311
29	3.272	3.070	2.365	3.017	3.694	3.114	3.351	3.298	2.365	2.967	30.512
30	3.272	4.254	4.554	3.017	4.982	4.254	4.554	4.439	4.439	2.967	40.732



D. Data Genap

No.	2	4	6	8	10	12	14	16	18	20	Y
1	3.572	3.342	3.342	4.439	3.222	4.439	3.755	3.452	3.292	4.251	37.107
2	3.572	4.439	4.439	4.439	4.510	3.342	3.755	3.452	4.339	4.251	40.538
3	3.572	3.342	2.685	3.342	4.510	2.685	5.167	2.640	2.685	3.244	33.873
4	2.291	2.499	3.342	2.640	2.366	2.685	2.741	2.640	3.292	2.640	27.138
5	5.167	4.439	3.342	3.342	3.222	3.342	3.755	3.452	3.292	3.244	36.598
6	3.572	3.342	3.342	3.342	3.222	2.685	3.755	2.640	3.292	3.244	32.438
7	3.572	4.439	4.439	3.342	3.222	3.342	3.755	3.452	4.339	3.244	37.147
8	2.291	1.810	2.685	2.640	1.836	2.061	1.993	2.004	2.685	2.640	22.645
9	2.291	2.499	3.342	1.000	2.366	2.061	2.741	2.004	3.292	1.000	22.596
10	5.167	3.342	4.439	3.342	3.222	4.439	3.755	4.695	4.339	3.244	39.984
11	3.572	2.499	2.061	2.640	1.836	2.061	1.993	2.004	2.061	2.640	23.367
12	3.572	4.439	3.342	4.439	3.222	4.439	5.167	3.452	3.292	4.251	39.615
13	2.291	2.499	3.342	2.004	1.000	3.342	2.741	3.452	4.339	2.004	27.014
14	2.291	3.342	2.685	2.004	3.222	2.061	3.755	2.640	2.685	2.004	26.689
15	2.291	3.342	2.061	3.342	3.222	2.061	3.755	2.004	2.061	3.244	27.384
16	1.000	1.810	1.000	2.004	1.000	2.061	1.000	2.004	1.000	2.004	14.882
17	1.575	1.810	1.000	1.000	1.836	2.061	1.993	2.004	1.000	1.000	15.278
18	3.572	2.499	2.061	3.342	1.000	3.342	2.741	3.452	2.061	3.244	27.315
19	3.572	3.342	3.342	3.342	4.510	3.342	3.755	3.452	3.292	3.244	35.195
20	3.572	4.439	4.439	4.439	3.222	4.439	3.755	4.695	4.339	4.251	41.589
21	2.291	1.000	2.061	2.004	2.366	1.000	2.741	1.000	2.061	2.004	18.528
22	3.572	2.499	2.061	2.004	2.366	3.342	2.741	3.452	2.061	2.004	26.102
23	3.572	3.342	3.342	3.342	3.222	3.342	3.755	3.452	3.292	4.251	34.914
24	3.572	2.499	2.061	2.004	1.836	3.342	1.993	3.452	2.061	2.004	24.823
25	3.572	1.810	2.685	2.640	3.222	1.000	3.755	1.000	2.685	2.640	25.009

No.	2	4	6	8	10	12	14	16	18	20	Y
26	3.572	1.000	2.061	2.004	2.366	2.061	2.741	2.004	2.061	2.004	21.873
27	3.572	2.499	2.061	2.640	1.836	3.342	1.993	3.452	2.061	2.640	26.097
28	3.572	3.342	3.342	3.342	3.222	3.342	3.755	3.452	3.292	4.251	34.914
29	3.572	3.342	3.342	3.342	3.222	2.685	3.755	2.640	3.292	3.244	32.438
30	3.572	3.342	4.439	4.439	3.222	4.439	3.755	4.695	4.339	4.251	40.493



Item 5	Pearson Correlation	.618*	.584*	.647*	.646*	1	.601*	.579*	.574*	.749*	.451*	.542*	.706*	.726*	.502*	.654*	.760*	.970*	.590*	.566*	.555*	.833*	
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.000	.000		.000	.001	.001	.000	.012	.002	.000	.000	.005	.000	.000	.000	.001	.001	.001	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item 6	Pearson Correlation	.606*	.525*	.726*	.714*	.601*	1	.726*	.659*	.507*	.589*	.523*	.605*	.532*	.620*	.548*	.633*	.532*	.980*	.757*	.641*	.835*	
	Sig. (2-tailed)	.000	.003	.000	.000	.000		.000	.000	.004	.001	.003	.000	.002	.000	.002	.000	.002	.000	.000	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item 7	Pearson Correlation	.612*	.445*	.590*	.629*	.579*	.726*	1	.585*	.556*	.559*	.480*	.514*	.605*	.605*	.533*	.528*	.571*	.714*	.980*	.608*	.796*	
	Sig. (2-tailed)	.000	.014	.001	.000	.001	.000		.001	.001	.001	.007	.004	.000	.000	.002	.003	.001	.000	.000	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item 8	Pearson Correlation	.525*	.549*	.617*	.734*	.574*	.659*	.585*	1	.534*	.588*	.523*	.670*	.557*	.662*	.529*	.590*	.569*	.599*	.575*	.965*	.808*	
	Sig. (2-tailed)	.003	.002	.000	.000	.001	.000	.001		.002	.001	.003	.000	.001	.000	.003	.001	.001	.000	.001	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item 9	Pearson Correlation	.654*	.539*	.690*	.662*	.749*	.507*	.556*	.534*	1	.534*	.547*	.596*	.955*	.516*	.665*	.618*	.737*	.449*	.492*	.526*	.801*	
	Sig. (2-tailed)	.000	.002	.000	.000	.000	.004	.001	.002		.002	.002	.001	.000	.004	.000	.000	.000	.013	.006	.003	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item 10	Pearson Correlation	.504*	.462*	.616*	.627*	.451*	.589*	.559*	.588*	.534*	1	.252	.241	.594*	.824*	.426*	.236	.344	.502*	.560*	.580*	.671*	
	Sig. (2-tailed)	.005	.010	.000	.000	.012	.001	.001	.001	.002		.179	.199	.001	.000	.019	.209	.062	.005	.001	.001	.000	.000

	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item 11	Pearson Correlation	.611*	.262	.586*	.636*	.542*	.523*	.480*	.523*	.547*	.252	1	.585*	.573*	.332	.914*	.525*	.477*	.514*	.471*	.552*	.700*
	Sig. (2-tailed)	.000	.162	.001	.000	.002	.003	.007	.003	.002	.179		.001	.001	.073	.000	.003	.008	.004	.009	.002	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item 12	Pearson Correlation	.521*	.549*	.583*	.673*	.706*	.605*	.514*	.670*	.596*	.241	.585*	1	.582*	.385*	.557*	.951*	.694*	.595*	.506*	.649*	.779*
	Sig. (2-tailed)	.003	.002	.001	.000	.000	.000	.004	.000	.001	.199	.001		.001	.036	.001	.000	.000	.001	.004	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item 13	Pearson Correlation	.711*	.537*	.751*	.698*	.726*	.532*	.605*	.557*	.955*	.594*	.573*	.582*	1	.534*	.686*	.609*	.712*	.475*	.544*	.540*	.827*
	Sig. (2-tailed)	.000	.002	.000	.000	.000	.002	.000	.001	.000	.001	.001	.001		.002	.000	.000	.000	.008	.002	.002	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item 14	Pearson Correlation	.553*	.509*	.617*	.688*	.502*	.620*	.605*	.662*	.516*	.824*	.332	.385*	.534*	1	.401*	.328	.455*	.583*	.608*	.653*	.728*
	Sig. (2-tailed)	.002	.004	.000	.000	.005	.000	.000	.000	.004	.000	.073	.036	.002		.028	.077	.012	.001	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item 15	Pearson Correlation	.677*	.293	.643*	.658*	.654*	.548*	.533*	.529*	.665*	.426*	.914*	.557*	.686*	.401*	1	.541*	.576*	.538*	.522*	.557*	.764*
	Sig. (2-tailed)	.000	.116	.000	.000	.000	.002	.002	.003	.000	.019	.000	.001	.000	.028		.002	.001	.002	.003	.001	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item 16	Pearson Correlation	.486*	.560*	.568*	.662*	.760*	.633*	.528*	.590*	.618*	.236	.525*	.951*	.609*	.328	.541*	1	.750*	.627*	.523*	.584*	.773*
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000

	Sig. (2-tailed)	.007	.001	.001	.000	.000	.000	.003	.001	.000	.209	.003	.000	.000	.077	.002		.000	.000	.003	.001	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item 17	Pearson Correlation	.607*	.575*	.596*	.596*	.970*	.532*	.571*	.569*	.737*	.344	.477*	.694*	.712*	.455*	.576*	.750*	1	.522*	.556*	.546*	.792*
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.001	.001	.000	.002	.001	.001	.000	.062	.008	.000	.000	.012	.001	.000		.003	.001	.002	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item 18	Pearson Correlation	.597*	.470*	.681*	.670*	.590*	.980*	.714*	.599*	.449*	.502*	.514*	.595*	.475*	.583*	.538*	.627*	.522*	1	.742*	.583*	.797*
	Sig. (2-tailed)	.000	.009	.000	.000	.001	.000	.000	.000	.013	.005	.004	.001	.008	.001	.002	.000	.003		.000	.001	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item 19	Pearson Correlation	.600*	.441*	.625*	.660*	.566*	.757*	.980*	.575*	.492*	.560*	.471*	.506*	.544*	.608*	.522*	.523*	.556*	.742*	1	.593*	.790*
	Sig. (2-tailed)	.000	.015	.000	.000	.001	.000	.000	.001	.006	.001	.009	.004	.002	.000	.003	.003	.001	.000		.001	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item 20	Pearson Correlation	.507*	.543*	.591*	.708*	.555*	.641*	.608*	.965*	.526*	.580*	.552*	.649*	.540*	.653*	.557*	.584*	.546*	.583*	.593*	1	.800*
	Sig. (2-tailed)	.004	.002	.001	.000	.001	.000	.000	.000	.003	.001	.002	.000	.002	.000	.001	.001	.002	.001	.001		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	.766*	.653*	.832*	.871*	.833*	.835*	.796*	.808*	.801*	.671*	.700*	.779*	.827*	.728*	.764*	.773*	.792*	.797*	.790*	.800*	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

2. Output SPSS Uji Reliabilitas Kuesioner Motivasi Kerja

Correlations

		X	Y
X	Pearson Correlation	1	.848**
	Sig. (2-tailed)		.000
	N	30	30
Y	Pearson Correlation	.848**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	
	N	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



Lampiran 09 : Hasil Kuesioner Untuk Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Lingkungan Kerja

A. Data Ordinal Lingkungan Kerja

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	Total
1	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	4	4	61
2	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	60
3	3	2	4	3	3	2	4	4	3	2	5	3	4	4	46
4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	49
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
6	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	60
7	4	4	2	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	49
8	3	3	4	3	4	3	4	2	4	3	1	3	4	2	43
9	1	3	3	1	2	1	2	2	4	1	2	3	2	2	29
10	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	48
11	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	63
12	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59
13	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	51
14	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	60
15	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	47
16	4	3	4	4	3	2	4	2	3	1	1	3	4	2	40
17	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	61
18	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	53
19	3	4	4	3	3	4	2	4	3	4	4	4	2	4	48
20	4	2	4	4	3	2	4	2	1	2	1	2	4	2	37
21	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	54
22	2	3	4	2	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	46
23	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	59

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	Total
24	4	2	2	4	2	1	2	1	2	1	2	2	2	1	28
25	2	3	1	2	3	4	1	3	1	4	1	3	1	3	32
26	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	58
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
28	2	1	3	1	2	3	2	2	2	3	3	1	1	1	27
29	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	51
30	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	52



B. Data Interval Lingkungan Kerja

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	Total
1	4.842	3.739	3.617	3.330	4.510	4.554	3.423	3.663	4.879	3.177	4.229	3.694	3.192	3.443	54.293
2	3.505	3.739	3.617	3.330	4.510	3.306	4.982	3.663	4.879	3.177	2.937	3.694	4.879	3.443	53.662
3	2.485	1.817	3.617	2.198	2.001	1.734	3.423	3.663	2.198	1.640	4.229	2.573	3.192	3.443	38.214
4	2.485	2.680	2.421	2.198	3.132	2.355	3.423	3.663	3.330	2.170	2.937	2.573	3.192	3.443	40.002
5	3.505	3.739	3.617	3.330	3.132	3.306	3.423	3.663	3.330	3.177	2.937	3.694	3.192	3.443	47.489
6	3.505	3.739	5.167	3.330	3.132	3.306	4.982	5.167	3.330	3.177	2.937	3.694	3.192	5.167	53.824
7	3.505	3.739	1.708	3.330	2.001	3.306	3.423	2.648	2.198	3.177	2.036	3.694	3.192	2.361	40.318
8	2.485	2.680	3.617	2.198	3.132	2.355	3.423	1.993	3.330	2.170	1.000	2.573	3.192	1.810	35.958
9	1.000	2.680	2.421	1.000	1.000	1.000	1.910	1.993	3.330	1.000	1.644	2.573	1.734	1.810	25.095
10	3.505	3.739	2.421	3.330	2.001	3.306	2.383	2.648	2.198	3.177	2.036	3.694	2.096	2.361	38.895
11	4.842	4.982	3.617	4.879	3.132	4.554	3.423	5.167	3.330	4.510	2.937	4.982	3.192	3.443	56.990
12	4.842	3.739	5.167	4.879	3.132	3.306	3.423	3.663	3.330	3.177	2.937	3.694	3.192	3.443	51.923
13	3.505	2.680	2.421	3.330	3.132	2.355	3.423	3.663	3.330	2.170	2.937	2.573	3.192	3.443	42.154
14	3.505	3.739	3.617	3.330	4.510	4.554	3.423	3.663	3.330	4.510	4.229	3.694	3.192	3.443	52.740
15	3.505	2.680	2.421	3.330	2.001	3.306	2.383	2.648	2.198	3.177	2.937	2.573	2.096	2.361	37.617
16	3.505	2.680	3.617	3.330	2.001	1.734	3.423	1.993	2.198	1.000	1.000	2.573	3.192	1.810	34.057
17	4.842	4.982	3.617	3.330	3.132	4.554	3.423	3.663	3.330	4.510	2.937	4.982	3.192	3.443	53.937
18	3.505	3.739	3.617	3.330	3.132	2.355	3.423	3.663	3.330	2.170	2.036	3.694	3.192	3.443	44.629
19	2.485	3.739	3.617	2.198	2.001	3.306	1.910	3.663	2.198	3.177	2.937	3.694	1.734	3.443	40.103
20	3.505	1.817	3.617	3.330	2.001	1.734	3.423	1.993	1.000	1.640	1.000	1.708	3.192	1.810	31.770
21	2.485	3.739	3.617	2.198	3.132	3.306	3.423	3.663	3.330	3.177	2.937	3.694	3.192	3.443	45.337
22	1.817	2.680	3.617	1.650	3.132	2.355	3.423	2.648	3.330	2.170	2.937	2.573	3.192	2.361	37.885
23	3.505	3.739	3.617	3.330	3.132	3.306	4.982	3.663	3.330	3.177	4.229	3.694	4.879	3.443	52.027
24	3.505	1.817	1.708	3.330	1.000	1.000	1.910	1.000	1.650	1.000	1.644	1.708	1.734	1.000	24.006
25	1.817	2.680	1.000	1.650	2.001	3.306	1.000	2.648	1.000	3.177	1.000	2.573	1.000	2.361	27.213

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	Total
26	3.505	4.982	3.617	3.330	3.132	3.306	3.423	3.663	3.330	3.177	2.937	4.982	3.192	3.443	50.019
27	3.505	3.739	3.617	3.330	3.132	3.306	3.423	3.663	3.330	3.177	2.937	3.694	3.192	3.443	47.489
28	1.817	1.000	2.421	1.000	1.000	2.355	1.910	1.993	1.650	2.170	2.036	1.000	1.000	1.000	22.350
29	3.505	2.680	2.421	3.330	3.132	2.355	3.423	3.663	3.330	2.170	2.937	2.573	3.192	3.443	42.154
30	2.485	2.680	3.617	2.198	3.132	3.306	3.423	3.663	3.330	3.177	2.036	3.694	3.192	3.443	43.376



C. Data Ganjil

No.	1	3	5	7	9	11	13	X
1	4.842	3.617	4.510	3.423	4.879	4.229	3.192	28.692
2	3.505	3.617	4.510	4.982	4.879	2.937	4.879	29.310
3	2.485	3.617	2.001	3.423	2.198	4.229	3.192	21.146
4	2.485	2.421	3.132	3.423	3.330	2.937	3.192	20.920
5	3.505	3.617	3.132	3.423	3.330	2.937	3.192	23.136
6	3.505	5.167	3.132	4.982	3.330	2.937	3.192	26.244
7	3.505	1.708	2.001	3.423	2.198	2.036	3.192	18.063
8	2.485	3.617	3.132	3.423	3.330	1.000	3.192	20.180
9	1.000	2.421	1.000	1.910	3.330	1.644	1.734	13.039
10	3.505	2.421	2.001	2.383	2.198	2.036	2.096	16.640
11	4.842	3.617	3.132	3.423	3.330	2.937	3.192	24.473
12	4.842	5.167	3.132	3.423	3.330	2.937	3.192	26.022
13	3.505	2.421	3.132	3.423	3.330	2.937	3.192	21.940
14	3.505	3.617	4.510	3.423	3.330	4.229	3.192	25.807
15	3.505	2.421	2.001	2.383	2.198	2.937	2.096	17.541
16	3.505	3.617	2.001	3.423	2.198	1.000	3.192	18.937
17	4.842	3.617	3.132	3.423	3.330	2.937	3.192	24.473
18	3.505	3.617	3.132	3.423	3.330	2.036	3.192	22.235
19	2.485	3.617	2.001	1.910	2.198	2.937	1.734	16.883
20	3.505	3.617	2.001	3.423	1.000	1.000	3.192	17.739
21	2.485	3.617	3.132	3.423	3.330	2.937	3.192	22.117
22	1.817	3.617	3.132	3.423	3.330	2.937	3.192	21.448
23	3.505	3.617	3.132	4.982	3.330	4.229	4.879	27.675
24	3.505	1.708	1.000	1.910	1.650	1.644	1.734	13.151
25	1.817	1.000	2.001	1.000	1.000	1.000	1.000	8.818

No.	1	3	5	7	9	11	13	X
26	3.505	3.617	3.132	3.423	3.330	2.937	3.192	23.136
27	3.505	3.617	3.132	3.423	3.330	2.937	3.192	23.136
28	1.817	2.421	1.000	1.910	1.650	2.036	1.000	11.833
29	3.505	2.421	3.132	3.423	3.330	2.937	3.192	21.940
30	2.485	3.617	3.132	3.423	3.330	2.036	3.192	21.215



D. Data Genap

No.	2	4	6	8	10	12	14	Y
1	3.739	3.330	4.554	3.663	3.177	3.694	3.443	25.600
2	3.739	3.330	3.306	3.663	3.177	3.694	3.443	24.353
3	1.817	2.198	1.734	3.663	1.640	2.573	3.443	17.068
4	2.680	2.198	2.355	3.663	2.170	2.573	3.443	19.083
5	3.739	3.330	3.306	3.663	3.177	3.694	3.443	24.353
6	3.739	3.330	3.306	5.167	3.177	3.694	5.167	27.579
7	3.739	3.330	3.306	2.648	3.177	3.694	2.361	22.255
8	2.680	2.198	2.355	1.993	2.170	2.573	1.810	15.778
9	2.680	1.000	1.000	1.993	1.000	2.573	1.810	12.056
10	3.739	3.330	3.306	2.648	3.177	3.694	2.361	22.255
11	4.982	4.879	4.554	5.167	4.510	4.982	3.443	32.517
12	3.739	4.879	3.306	3.663	3.177	3.694	3.443	25.902
13	2.680	3.330	2.355	3.663	2.170	2.573	3.443	20.215
14	3.739	3.330	4.554	3.663	4.510	3.694	3.443	26.934
15	2.680	3.330	3.306	2.648	3.177	2.573	2.361	20.075
16	2.680	3.330	1.734	1.993	1.000	2.573	1.810	15.120
17	4.982	3.330	4.554	3.663	4.510	4.982	3.443	29.464
18	3.739	3.330	2.355	3.663	2.170	3.694	3.443	22.394
19	3.739	2.198	3.306	3.663	3.177	3.694	3.443	23.220
20	1.817	3.330	1.734	1.993	1.640	1.708	1.810	14.031
21	3.739	2.198	3.306	3.663	3.177	3.694	3.443	23.220
22	2.680	1.650	2.355	2.648	2.170	2.573	2.361	16.437
23	3.739	3.330	3.306	3.663	3.177	3.694	3.443	24.353
24	1.817	3.330	1.000	1.000	1.000	1.708	1.000	10.855
25	2.680	1.650	3.306	2.648	3.177	2.573	2.361	18.395

No.	2	4	6	8	10	12	14	Y
26	4.982	3.330	3.306	3.663	3.177	4.982	3.443	26.883
27	3.739	3.330	3.306	3.663	3.177	3.694	3.443	24.353
28	1.000	1.000	2.355	1.993	2.170	1.000	1.000	10.517
29	2.680	3.330	2.355	3.663	2.170	2.573	3.443	20.215
30	2.680	2.198	3.306	3.663	3.177	3.694	3.443	22.161



N		30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	.690**	.813**	.645**	.649**	.836**	.766**	.721**	.843**	.721**	.735**	.670**	.835**	.711**	.832**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
N		30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

2. Output SPSS Uji Reliabilitas Kuesioner Lingkungan Kerja

Correlations

		X	Y
X	Pearson Correlation	1	.722**
	Sig. (2-tailed)		.000
	N	30	30
Y	Pearson Correlation	.722**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	
	N	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



Lampiran 10 : Hasil Kuesioner Untuk Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Kinerja Karyawan

A. Data Ordinal Kinerja Karyawan

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Total
1	4	5	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	53
2	4	4	4	3	1	1	4	3	1	1	4	3	33
3	3	2	4	3	4	4	2	3	4	4	2	3	38
4	3	3	2	3	1	3	3	3	1	3	3	3	31
5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	51
6	4	5	4	4	4	2	5	4	4	2	5	4	47
7	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	44
8	4	3	1	2	1	3	3	2	1	3	3	2	28
9	2	2	3	1	4	1	2	1	4	2	2	2	26
10	1	1	2	3	2	2	1	3	2	2	2	3	24
11	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	58
12	3	4	4	3	2	4	4	3	2	4	4	3	40
13	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	42
14	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	51
15	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	43
16	4	3	1	2	4	1	3	2	4	1	3	2	30
17	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	49
18	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	55
19	3	2	4	2	3	3	2	2	3	3	2	2	31
20	2	3	3	1	2	3	3	1	2	3	3	1	27
21	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	42
22	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	42
23	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5	54

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Total
24	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	44
25	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	54
26	1	3	1	2	1	2	3	3	2	2	3	3	26
27	5	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	45
28	2	4	4	1	4	1	4	4	4	1	4	4	37
29	2	4	2	4	2	3	1	4	2	3	1	4	32
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48



B. Data Interval Kinerja Karyawan

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Total
1	3.255	4.627	3.122	4.370	3.051	3.161	3.452	4.554	4.510	3.361	3.683	4.982	46.126
2	3.255	3.536	3.122	2.319	1.000	1.000	3.452	2.355	1.000	1.000	3.683	2.642	28.362
3	2.408	1.817	3.122	2.319	3.051	3.161	1.734	2.355	3.132	3.361	1.910	2.642	31.009
4	2.408	2.633	1.710	2.319	1.000	2.356	2.447	2.355	1.000	2.496	2.735	2.642	26.101
5	4.439	3.536	3.122	3.166	3.051	4.229	3.452	3.306	3.132	4.510	3.683	3.649	43.273
6	3.255	4.627	3.122	3.166	3.051	1.765	4.695	3.306	3.132	1.836	4.842	3.649	40.443
7	3.255	2.633	2.223	3.166	3.051	3.161	2.447	3.306	3.132	3.361	2.735	3.649	36.118
8	3.255	2.633	1.000	1.776	1.000	2.356	2.447	1.734	1.000	2.496	2.735	1.910	24.342
9	1.810	1.817	2.223	1.000	3.051	1.000	1.734	1.000	3.132	1.836	1.910	1.910	22.422
10	1.000	1.000	1.710	2.319	1.765	1.765	1.000	2.355	1.836	1.836	1.910	2.642	21.138
11	4.439	4.627	4.370	4.370	3.051	4.229	4.695	4.554	3.132	4.510	4.842	4.982	51.798
12	2.408	3.536	3.122	2.319	1.765	3.161	3.452	2.355	1.836	3.361	3.683	2.642	33.639
13	3.255	2.633	2.223	3.166	3.051	2.356	2.447	3.306	3.132	2.496	2.735	3.649	34.448
14	4.439	3.536	4.370	3.166	3.051	3.161	3.452	3.306	3.132	3.361	4.842	3.649	43.463
15	3.255	2.633	3.122	3.166	3.051	2.356	2.447	3.306	3.132	2.496	2.735	3.649	35.347
16	3.255	2.633	1.000	1.776	3.051	1.000	2.447	1.734	3.132	1.000	2.735	1.910	25.672
17	3.255	4.627	3.122	3.166	3.051	3.161	3.452	3.306	3.132	3.361	3.683	3.649	40.963
18	4.439	4.627	4.370	3.166	4.554	3.161	4.695	4.554	3.132	3.361	4.842	3.649	48.548
19	2.408	1.817	3.122	1.776	2.136	2.356	1.734	1.734	2.276	2.496	1.910	1.910	25.674
20	1.810	2.633	2.223	1.000	1.765	2.356	2.447	1.000	1.836	2.496	2.735	1.000	23.301
21	3.255	3.536	2.223	2.319	2.136	2.356	3.452	3.306	2.276	2.496	3.683	3.649	34.687
22	2.408	2.633	3.122	3.166	3.051	3.161	2.447	2.355	3.132	3.361	2.735	2.642	34.211
23	3.255	4.627	3.122	4.370	3.051	4.229	3.452	4.554	4.510	3.361	3.683	4.982	47.194
24	2.408	3.536	2.223	3.166	2.136	3.161	3.452	3.306	2.276	3.361	3.683	3.649	36.357
25	3.255	3.536	4.370	4.370	4.554	4.229	3.452	3.306	4.510	4.510	3.683	3.649	47.423

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Total
26	1.000	2.633	1.000	1.776	1.000	1.765	2.447	2.355	1.836	1.836	2.735	2.642	23.025
27	4.439	3.536	3.122	3.166	3.051	1.765	3.452	3.306	3.132	1.836	3.683	3.649	38.136
28	1.810	3.536	3.122	1.000	3.051	1.000	3.452	3.306	3.132	1.000	3.683	3.649	31.739
29	1.810	3.536	1.710	3.166	1.765	2.356	1.000	3.306	1.836	2.496	1.000	3.649	27.631
30	3.255	3.536	3.122	3.166	3.051	3.161	3.452	3.306	3.132	3.361	3.683	3.649	39.872



C. Data Ganjil

No.	1	3	5	7	9	11	X
1	3.255	3.122	3.051	3.452	4.510	3.683	21.071
2	3.255	3.122	1.000	3.452	1.000	3.683	15.511
3	2.408	3.122	3.051	1.734	3.132	1.910	15.356
4	2.408	1.710	1.000	2.447	1.000	2.735	11.300
5	4.439	3.122	3.051	3.452	3.132	3.683	20.877
6	3.255	3.122	3.051	4.695	3.132	4.842	22.095
7	3.255	2.223	3.051	2.447	3.132	2.735	16.842
8	3.255	1.000	1.000	2.447	1.000	2.735	11.436
9	1.810	2.223	3.051	1.734	3.132	1.910	13.859
10	1.000	1.710	1.765	1.000	1.836	1.910	9.221
11	4.439	4.370	3.051	4.695	3.132	4.842	24.527
12	2.408	3.122	1.765	3.452	1.836	3.683	16.265
13	3.255	2.223	3.051	2.447	3.132	2.735	16.842
14	4.439	4.370	3.051	3.452	3.132	4.842	23.284
15	3.255	3.122	3.051	2.447	3.132	2.735	17.740
16	3.255	1.000	3.051	2.447	3.132	2.735	15.619
17	3.255	3.122	3.051	3.452	3.132	3.683	19.693
18	4.439	4.370	4.554	4.695	3.132	4.842	26.030
19	2.408	3.122	2.136	1.734	2.276	1.910	13.586
20	1.810	2.223	1.765	2.447	1.836	2.735	12.816
21	3.255	2.223	2.136	3.452	2.276	3.683	17.025
22	2.408	3.122	3.051	2.447	3.132	2.735	16.894
23	3.255	3.122	3.051	3.452	4.510	3.683	21.071
24	2.408	2.223	2.136	3.452	2.276	3.683	16.178
25	3.255	4.370	4.554	3.452	4.510	3.683	23.823



No.	1	3	5	7	9	11	X
26	1.000	1.000	1.000	2.447	1.836	2.735	10.018
27	4.439	3.122	3.051	3.452	3.132	3.683	20.877
28	1.810	3.122	3.051	3.452	3.132	3.683	18.248
29	1.810	1.710	1.765	1.000	1.836	1.000	9.121
30	3.255	3.122	3.051	3.452	3.132	3.683	19.693



D. Data Genap

No.	2	4	6	8	10	12	Y
1	4.627	4.370	3.161	4.554	3.361	4.982	25.054
2	3.536	2.319	1.000	2.355	1.000	2.642	12.852
3	1.817	2.319	3.161	2.355	3.361	2.642	15.654
4	2.633	2.319	2.356	2.355	2.496	2.642	14.801
5	3.536	3.166	4.229	3.306	4.510	3.649	22.396
6	4.627	3.166	1.765	3.306	1.836	3.649	18.349
7	2.633	3.166	3.161	3.306	3.361	3.649	19.276
8	2.633	1.776	2.356	1.734	2.496	1.910	12.905
9	1.817	1.000	1.000	1.000	1.836	1.910	8.563
10	1.000	2.319	1.765	2.355	1.836	2.642	11.916
11	4.627	4.370	4.229	4.554	4.510	4.982	27.271
12	3.536	2.319	3.161	2.355	3.361	2.642	17.373
13	2.633	3.166	2.356	3.306	2.496	3.649	17.606
14	3.536	3.166	3.161	3.306	3.361	3.649	20.179
15	2.633	3.166	2.356	3.306	2.496	3.649	17.606
16	2.633	1.776	1.000	1.734	1.000	1.910	10.053
17	4.627	3.166	3.161	3.306	3.361	3.649	21.269
18	4.627	3.166	3.161	4.554	3.361	3.649	22.517
19	1.817	1.776	2.356	1.734	2.496	1.910	12.088
20	2.633	1.000	2.356	1.000	2.496	1.000	10.486
21	3.536	2.319	2.356	3.306	2.496	3.649	17.662
22	2.633	3.166	3.161	2.355	3.361	2.642	17.318
23	4.627	4.370	4.229	4.554	3.361	4.982	26.122
24	3.536	3.166	3.161	3.306	3.361	3.649	20.179
25	3.536	4.370	4.229	3.306	4.510	3.649	23.600



No.	2	4	6	8	10	12	Y
26	2.633	1.776	1.765	2.355	1.836	2.642	13.007
27	3.536	3.166	1.765	3.306	1.836	3.649	17.258
28	3.536	1.000	1.000	3.306	1.000	3.649	13.491
29	3.536	3.166	2.356	3.306	2.496	3.649	18.509
30	3.536	3.166	3.161	3.306	3.361	3.649	20.179



Item7	Pearson Correlation	.671**	.841**	.618**	.450*	.409*	.345	1	.617**	.341	.312	.966**	.549**	.773**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.013	.025	.062		.000	.066	.093	.000	.002	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item8	Pearson Correlation	.561**	.757**	.550**	.819**	.507**	.554**	.617**	1	.564**	.471**	.597**	.962**	.863**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.002	.000	.004	.002	.000		.001	.009	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item9	Pearson Correlation	.395*	.398*	.545**	.595**	.870**	.449*	.341	.564**	1	.421*	.328	.607**	.703**
	Sig. (2-tailed)	.031	.029	.002	.001	.000	.013	.066	.001		.021	.077	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item10	Pearson Correlation	.430*	.345	.542**	.671**	.426*	.969**	.312	.471**	.421*	1	.307	.458*	.690**
	Sig. (2-tailed)	.018	.062	.002	.000	.019	.000	.093	.009	.021		.099	.011	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item11	Pearson Correlation	.682**	.776**	.640**	.442*	.394*	.340	.966**	.597**	.328	.307	1	.533**	.761**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.014	.031	.066	.000	.000	.077	.099		.002	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item12	Pearson Correlation	.504**	.715**	.505**	.831**	.464**	.530**	.549**	.962**	.607**	.458*	.533**	1	.830**
	Sig. (2-tailed)	.005	.000	.004	.000	.010	.003	.002	.000	.000	.011	.002		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	.752**	.794**	.784**	.840**	.701**	.729**	.773**	.863**	.703**	.690**	.761**	.830**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

2. Output SPSS Uji Reliabilitas Kuesioner Kinerja Pegawai

Correlations

		X	Y
X	Pearson Correlation	1	.739**
	Sig. (2-tailed)		.000
	N	30	30
Y	Pearson Correlation	.739**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	
	N	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



Lampiran 11: Deskripsi data Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja, dan Kinerja Karyawan pada Naya Gawana Resort and Spa Banyuwedang Bali

No	Variable	Total Jawaban Responden	Kategori
1.	Motivasi Kerja	1826	Tinggi
2.	Lingkungan Kerja	1298	Nyaman
3.	Kinerja Karyawan	1197	Baik

Ketentuan Skor Tertinggi, Skor Terendah dan Interval Rentang Skor Kuesioner Penelitian Lingkungan Kerja.

1. Ketentuan Skor Tertinggi, Skor Terendah dari Keseluruhan Alternative Jawaban Kuesioner Motivasi Kerja

- 1) Apabila jawaban SS diberikan skor 5
- 2) Apabila jawaban S diberikan skor 4
- 3) Apabila jawaban KS diberikan skor 3
- 4) Apabila jawaban TS diberikan skor 2
- 5) Apabila jawaban STS diberikan skor 1

Skor tertinggi	= 5
Skor terendah	= 1
Jumlah responden	= 52
Jumlah pertanyaan	= 10

Kategori Total

Skor Tertinggi = nilai tertinggi x jumlah pertanyaan responden x jumlah responden

Skor Terendah = nilai terendah x jumlah pertanyaan responden x jumlah responden

$$\text{Skor tertinggi} = 5 \times 10 \times 52 = 2,600$$

$$\text{Skor terendah} = 1 \times 10 \times 52 = 520$$

Kategori Total

$$\text{Interval} = \frac{2,600 - 520}{5} = \frac{2,080}{5} = 416$$

5

Kategori (Total)

Sangat Tinggi	: 2,185 – 2,600
Tinggi	: 1,770 – 2,185
Cukup Tinggi	: 1,354 – 1,770
Kurang Tinggi	: 939– 1,355
Sangat Tidak Tinggi	: 544 – 940

2. Ketentuan Skor Tertinggi, Skor Terendah dari Keseluruhan Alternative Jawaban Kuesioner Lingkungan Kerja

- 1) Apabila jawaban SS diberikan skor 5
- 2) Apabila jawaban S diberikan skor 4
- 3) Apabila jawaban KS diberikan skor 3
- 4) Apabila jawaban TS diberikan skor 2
- 5) Apabila jawaban STS diberikan skor 1

Skor tertinggi = 5

Skor terendah = 1

Jumlah responden = 52

Jumlah pertanyaan = 7

Kategori Total

Skor Tertinggi = nilai tertinggi x jumlah pertanyaan responden x jumlah responden

Skor Terendah = nilai terendah x jumlah pertanyaan responden x jumlah responden

Skor tertinggi = $5 \times 7 \times 52 = 1,820$

Skor terendah = $1 \times 7 \times 52 = 364$

Kategori Total

$$\text{Interval} = \frac{1,820 - 364}{5} = \frac{1,456}{5} = 291,2$$

Kategori (Total)

Sangat Nyaman	: 1,528,8 – 1,820
Nyaman	: 1,237,5 – 1,528,7
Cukup Nyaman	: 946,2 – 1,237,4
Kurang Nyaman	: 654,9 – 946,1
Sangat Tidak Nyaman	: 363,6 – 654,8

3. Ketentuan Skor Tertinggi, Skor Terendah dari Keseluruhan Alternative Jawaban Kuesioner Kinerja Karyawan

- 1) Apabila jawaban SS diberikan skor 5
- 2) Apabila jawaban S diberikan skor 4
- 3) Apabila jawaban KS diberikan skor 3
- 4) Apabila jawaban TS diberikan skor 2
- 5) Apabila jawaban STS diberikan skor 1

Skor tertinggi	= 5
Skor terendah	= 1
Jumlah responden	= 52
Jumlah pertanyaan	= 6

Kategori Total

Skor Tertinggi = nilai tertinggi x jumlah pertanyaan responden x jumlah responden

Skor Terendah = nilai terendah x jumlah pertanyaan responden x jumlah responden

$$\text{Skor tertinggi} = 5 \times 6 \times 52 = 1,560$$

$$\text{Skor terendah} = 1 \times 6 \times 52 = 312$$

Kategori Total

$$\text{Interval} = \frac{1,560 - 312}{5} = \frac{1,248}{5} = 249,6$$

Kategori (Total)

Sangat Baik	: 1,310,4 – 1,560
Baik	: 1060.7 – 1,310,3
Cukup Baik	: 811 – 1,060.6
Rendah	: 560,4 – 810
Sangat Rendah	: 310.7 – 560,3



No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Total
43	4	2	4	5	4	2	5	5	4	2	37
44	3	4	3	4	3	5	4	4	3	4	37
45	3	1	1	3	1	2	3	3	3	1	21
46	3	4	3	4	3	4	5	4	3	4	37
47	4	2	4	3	4	3	4	3	4	2	33
48	4	5	3	5	3	2	5	5	4	5	41
49	4	4	4	5	4	4	4	5	5	3	42
50	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	42
51	4	4	5	4	5	4	3	4	4	4	41
52	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	42
Total	183	178	170	198	172	177	192	197	184	175	1826
Kategori											Tinggi



B. Data Interval Motivasi Kerja

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Total
1	3.604	4.053	3.114	2.789	3.078	2.839	3.348	2.814	3.571	3.816	33.027
2	3.604	4.053	3.114	2.789	3.078	1.000	4.488	2.814	3.571	3.816	32.328
3	3.604	4.053	3.114	2.789	3.078	2.839	3.348	2.814	3.571	3.816	33.027
4	4.944	2.862	3.114	2.789	3.078	1.890	3.348	2.814	4.856	2.655	32.350
5	2.536	4.053	2.158	2.789	2.130	2.839	4.488	2.814	2.536	3.816	30.161
6	2.536	2.862	1.000	1.869	1.000	1.000	2.480	1.900	2.536	1.000	18.184
7	2.536	2.862	3.114	1.000	3.078	1.890	1.785	1.000	2.536	2.655	22.456
8	1.785	2.862	1.734	1.000	1.700	1.000	1.000	1.000	1.785	2.655	16.519
9	2.536	4.053	2.158	1.869	2.130	1.000	2.480	1.900	2.536	3.816	24.480
10	1.785	2.862	1.734	1.000	1.700	1.000	1.000	1.000	1.785	2.655	16.519
11	1.000	2.862	1.734	1.000	1.700	1.000	1.785	1.000	1.000	2.655	15.734
12	1.000	2.022	1.000	1.869	1.000	1.000	2.480	1.900	1.000	1.889	15.160
13	2.536	4.053	1.000	1.869	1.000	1.890	2.480	1.900	2.536	3.816	23.082
14	2.536	4.053	1.000	1.869	1.000	1.890	2.480	1.900	2.536	3.816	23.082
15	4.944	2.862	3.114	2.789	3.078	1.890	3.348	2.814	4.856	2.655	32.350
16	3.604	2.862	1.734	1.869	1.700	1.890	1.785	1.900	3.571	2.655	23.569
17	1.785	2.862	1.734	1.000	1.700	1.890	1.785	1.000	1.785	2.655	18.194
18	3.604	4.053	3.114	2.789	3.078	2.839	3.348	2.814	3.571	3.816	33.027
19	2.536	4.053	3.114	2.789	3.078	2.839	3.348	2.814	2.536	3.816	30.925
20	2.536	4.053	2.158	2.789	2.130	2.839	4.488	2.814	2.536	3.816	30.161
21	1.785	2.862	1.734	1.000	2.130	1.890	1.785	1.000	1.785	2.655	18.624
22	2.536	4.053	2.158	2.789	2.130	2.839	4.488	2.814	2.536	3.816	30.161
23	1.785	4.053	2.158	4.004	2.130	1.000	2.480	4.004	1.785	3.816	27.215
24	3.604	2.022	3.114	2.789	3.078	2.839	4.488	2.814	3.571	1.889	30.208
25	3.604	2.022	3.114	2.789	3.078	1.890	3.348	1.900	3.571	1.889	27.205
26	3.604	4.053	3.114	2.789	3.078	2.839	3.348	2.814	3.571	3.816	33.027
27	3.604	4.053	3.114	2.789	4.486	2.839	3.348	4.004	3.571	3.816	35.625
28	3.604	4.053	3.114	2.789	3.078	2.839	3.348	2.814	3.571	3.816	33.027
29	3.604	4.053	4.612	4.004	4.486	2.839	2.480	4.004	3.571	3.816	37.470
30	3.604	4.053	3.114	2.789	3.078	2.839	3.348	2.814	3.571	3.816	33.027
31	3.604	2.862	3.114	4.004	3.078	2.839	4.488	4.004	3.571	2.655	34.220
32	2.536	4.053	1.000	1.869	1.000	1.890	2.480	1.900	2.536	3.816	23.082
33	4.944	2.862	3.114	4.004	3.078	2.839	3.348	4.004	4.856	2.655	35.705
34	2.536	4.053	1.000	1.869	1.000	1.000	4.488	1.900	2.536	3.816	24.201
35	4.944	2.022	3.114	4.004	3.078	4.194	2.480	4.004	4.856	1.889	34.586
36	4.944	2.862	3.114	4.004	3.078	2.839	3.348	4.004	4.856	2.655	35.705
37	3.604	4.053	3.114	2.789	3.078	4.194	3.348	2.814	3.571	3.816	34.382
38	3.604	2.862	3.114	4.004	3.078	2.839	4.488	4.004	3.571	2.655	34.220
39	3.604	4.053	4.612	4.004	3.078	2.839	2.480	2.814	3.571	3.816	34.871
40	3.604	4.053	3.114	2.789	3.078	2.839	3.348	2.814	3.571	3.816	33.027
41	3.604	2.022	3.114	2.789	3.078	2.839	4.488	2.814	3.571	1.889	30.208
42	3.604	4.053	3.114	2.789	3.078	2.839	3.348	2.814	3.571	3.816	33.027
43	3.604	2.022	3.114	4.004	3.078	1.000	4.488	4.004	3.571	1.889	30.775
44	2.536	4.053	2.158	2.789	2.130	4.194	3.348	2.814	2.536	3.816	30.375

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Total
45	2.536	1.000	1.000	1.869	1.000	1.000	2.480	1.900	2.536	1.000	16.323
46	2.536	4.053	2.158	2.789	2.130	2.839	4.488	2.814	2.536	3.816	30.161
47	3.604	2.022	3.114	1.869	3.078	1.890	3.348	1.900	3.571	1.889	26.285
48	3.604	5.871	2.158	4.004	2.130	1.000	4.488	4.004	3.571	5.605	36.436
49	3.604	4.053	3.114	4.004	3.078	2.839	3.348	4.004	4.856	2.655	35.556
50	3.604	4.053	3.114	4.004	3.078	2.839	3.348	4.004	3.571	3.816	35.433
51	3.604	4.053	4.612	2.789	4.486	2.839	2.480	2.814	3.571	3.816	35.064
52	3.604	4.053	3.114	2.789	4.486	4.194	3.348	2.814	3.571	3.816	35.790



Lampiran 13: Hasil Kuesioner Untuk Analisis Jalur Variabel Lingkungan Kerja

A. Data Ordinal Lingkungan Kerja

No.	1	2	3	4	5	6	7	Total
1	4	4	4	4	4	4	4	28
2	4	4	4	4	4	4	4	28
3	4	4	4	4	4	4	4	28
4	5	4	5	4	4	4	3	29
5	2	4	3	2	4	4	4	23
6	2	2	3	2	2	2	3	16
7	2	3	2	3	2	3	2	17
8	1	2	2	1	2	1	2	11
9	2	4	3	2	4	4	4	23
10	1	3	2	2	3	2	2	15
11	2	2	1	2	2	2	1	12
12	2	2	1	2	2	2	1	12
13	3	4	4	3	4	4	3	25
14	5	3	3	5	3	3	4	26
15	4	3	2	4	3	4	4	24
16	3	4	4	3	4	4	3	25
17	2	2	3	2	2	2	2	15
18	3	4	5	3	3	3	4	25
19	3	3	4	4	4	4	3	25
20	3	4	5	3	4	4	4	27
21	3	4	4	3	4	4	3	25
22	4	3	2	3	3	3	4	22
23	4	4	1	4	4	4	4	25
24	4	4	4	4	4	4	4	28
25	3	5	3	3	5	5	3	27
26	4	4	4	4	4	4	5	29
27	4	5	3	4	5	5	4	30
28	5	4	4	5	4	4	4	30
29	4	5	3	4	5	4	4	29
30	4	5	5	4	5	4	4	31
31	5	4	4	5	4	4	4	30
32	3	2	3	3	2	3	3	19
33	4	2	3	3	2	3	4	21
34	4	2	3	4	2	2	4	21
35	5	3	5	4	3	4	5	29
36	4	5	4	4	4	4	5	30
37	4	5	3	4	5	4	4	29
38	5	4	5	5	4	4	4	31
39	5	4	5	5	4	4	4	31
40	4	3	5	4	3	4	4	27
41	4	4	4	4	4	4	4	28
42	3	5	3	3	5	5	3	27

No.	1	2	3	4	5	6	7	Total
43	4	5	3	4	5	4	4	29
44	1	4	4	3	4	3	4	23
45	2	2	2	3	2	3	2	16
46	3	4	3	3	2	3	4	22
47	3	4	4	3	4	4	3	25
48	4	4	5	4	4	4	4	29
49	5	4	4	5	4	4	4	30
50	5	4	5	4	4	4	3	29
51	4	5	4	4	5	5	4	31
52	4	5	4	4	5	5	4	31
Total	181	192	182	182	188	189	184	1298
Kategori								Nyaman



B. Data Interval Lingkungan Kerja

No.	1	2	3	4	5	6	7	Total
1	3.338	2.661	3.360	3.888	2.603	3.739	3.595	23.183
2	3.338	2.661	3.360	3.888	2.603	3.739	3.595	23.183
3	3.338	2.661	3.360	3.888	2.603	3.739	3.595	23.183
4	4.481	2.661	4.424	3.888	2.603	3.739	2.451	24.246
5	1.872	2.661	2.513	2.022	2.603	3.739	3.595	19.005
6	1.872	1.000	2.513	2.022	1.000	1.963	2.451	12.820
7	1.872	1.798	1.785	2.889	1.000	2.656	1.785	13.783
8	1.000	1.000	1.785	1.000	1.000	1.000	1.785	8.569
9	1.872	2.661	2.513	2.022	2.603	3.739	3.595	19.005
10	1.000	1.798	1.785	2.022	1.778	1.963	1.785	12.130
11	1.872	1.000	1.000	2.022	1.000	1.963	1.000	9.857
12	1.872	1.000	1.000	2.022	1.000	1.963	1.000	9.857
13	2.520	2.661	3.360	2.889	2.603	3.739	2.451	20.222
14	4.481	1.798	2.513	5.121	1.778	2.656	3.595	21.942
15	3.338	1.798	1.785	3.888	1.778	3.739	3.595	19.921
16	2.520	2.661	3.360	2.889	2.603	3.739	2.451	20.222
17	1.872	1.000	2.513	2.022	1.000	1.963	1.785	12.154
18	2.520	2.661	4.424	2.889	1.778	2.656	3.595	20.522
19	2.520	1.798	3.360	3.888	2.603	3.739	2.451	20.358
20	2.520	2.661	4.424	2.889	2.603	3.739	3.595	22.430
21	2.520	2.661	3.360	2.889	2.603	3.739	2.451	20.222
22	3.338	1.798	1.785	2.889	1.778	2.656	3.595	17.838
23	3.338	2.661	1.000	3.888	2.603	3.739	3.595	20.824
24	3.338	2.661	3.360	3.888	2.603	3.739	3.595	23.183
25	2.520	3.901	2.513	2.889	3.847	5.209	2.451	23.329
26	3.338	2.661	3.360	3.888	2.603	3.739	5.172	24.761
27	3.338	3.901	2.513	3.888	3.847	5.209	3.595	26.290
28	4.481	2.661	3.360	5.121	2.603	3.739	3.595	25.560
29	3.338	3.901	2.513	3.888	3.847	3.739	3.595	24.821
30	3.338	3.901	4.424	3.888	3.847	3.739	3.595	26.731
31	4.481	2.661	3.360	5.121	2.603	3.739	3.595	25.560
32	2.520	1.000	2.513	2.889	1.000	2.656	2.451	15.028
33	3.338	1.000	2.513	2.889	1.000	2.656	3.595	16.990
34	3.338	1.000	2.513	3.888	1.000	1.963	3.595	17.297
35	4.481	1.798	4.424	3.888	1.778	3.739	5.172	25.280
36	3.338	3.901	3.360	3.888	2.603	3.739	5.172	26.000
37	3.338	3.901	2.513	3.888	3.847	3.739	3.595	24.821
38	4.481	2.661	4.424	5.121	2.603	3.739	3.595	26.625
39	4.481	2.661	4.424	5.121	2.603	3.739	3.595	26.625
40	3.338	1.798	4.424	3.888	1.778	3.739	3.595	22.559
41	3.338	2.661	3.360	3.888	2.603	3.739	3.595	23.183
42	2.520	3.901	2.513	2.889	3.847	5.209	2.451	23.329
43	3.338	3.901	2.513	3.888	3.847	3.739	3.595	24.821
44	1.000	2.661	3.360	2.889	2.603	2.656	3.595	18.763

No.	1	2	3	4	5	6	7	Total
45	1.872	1.000	1.785	2.889	1.000	2.656	1.785	12.986
46	2.520	2.661	2.513	2.889	1.000	2.656	3.595	17.833
47	2.520	2.661	3.360	2.889	2.603	3.739	2.451	20.222
48	3.338	2.661	4.424	3.888	2.603	3.739	3.595	24.248
49	4.481	2.661	3.360	5.121	2.603	3.739	3.595	25.560
50	4.481	2.661	4.424	3.888	2.603	3.739	2.451	24.246
51	3.338	3.901	3.360	3.888	3.847	5.209	3.595	27.137
52	3.338	3.901	3.360	3.888	3.847	5.209	3.595	27.137



Lampiran 14: Hasil Kuesioner Untuk Analisis Jalur Variabel Kinerja Karyawan

A. Data Ordinal Kinerja Karyawan

No.	1	2	3	4	5	6	Total
1	4	5	4	5	3	5	26
2	5	4	4	3	4	5	25
3	4	5	4	5	3	5	26
4	5	3	3	4	3	5	23
5	5	3	4	3	3	5	23
6	3	4	2	2	4	3	18
7	4	3	2	2	3	4	18
8	3	2	3	2	3	2	15
9	3	3	4	2	3	3	18
10	3	3	2	2	3	3	16
11	1	4	1	4	3	4	17
12	3	2	3	2	3	2	15
13	4	3	4	3	4	3	21
14	5	3	4	3	3	5	23
15	3	5	3	5	3	5	24
16	3	3	4	5	4	3	22
17	3	2	3	2	3	2	15
18	5	3	4	3	3	5	23
19	3	4	4	4	4	3	22
20	4	5	4	5	2	5	25
21	4	3	4	3	4	3	21
22	3	4	4	5	4	3	23
23	2	4	2	4	4	4	20
24	3	4	4	4	4	3	22
25	4	3	4	4	3	4	22
26	4	5	4	5	3	5	26
27	4	5	4	5	4	5	27
28	4	4	4	4	3	4	23
29	4	5	5	5	5	4	28
30	5	4	5	4	5	4	27
31	4	5	4	5	3	5	26
32	4	4	4	4	3	4	23
33	3	5	3	5	3	5	24
34	5	3	5	3	4	3	23
35	4	5	4	5	3	5	26
36	5	4	5	4	5	4	27
37	4	5	4	5	2	5	25
38	4	5	4	5	5	5	28
39	4	5	4	5	4	5	27
40	4	5	4	5	3	5	26
41	4	4	4	4	4	4	24
42	4	4	4	5	4	4	25

No.	1	2	3	4	5	6	Total
43	3	4	4	5	4	3	23
44	3	4	4	4	4	3	22
45	3	3	4	2	3	3	18
46	5	3	5	3	4	3	23
47	2	4	2	4	4	4	20
48	5	4	5	4	4	4	26
49	4	4	4	5	4	4	25
50	4	5	4	5	3	5	26
51	4	5	4	5	5	5	28
52	4	5	4	5	5	5	28
Total	196	205	195	206	186	209	1197
Kategori							Tinggi



B. Data Interval Kinerja Karyawan

No.	1	2	3	4	5	6	Total
1	3.642	4.106	3.603	3.467	2.487	3.961	21.265
2	4.857	3.002	3.603	1.797	3.702	3.961	20.922
3	3.642	4.106	3.603	3.467	2.487	3.961	21.265
4	4.857	2.091	2.485	2.393	2.487	3.961	18.274
5	4.857	2.091	3.603	1.797	2.487	3.961	18.796
6	2.557	3.002	1.899	1.000	3.702	2.091	14.251
7	3.642	2.091	1.899	1.000	2.487	2.904	14.023
8	2.557	1.000	2.485	1.000	2.487	1.000	10.528
9	2.557	2.091	3.603	1.000	2.487	2.091	13.829
10	2.557	2.091	1.899	1.000	2.487	2.091	12.125
11	1.000	3.002	1.000	2.393	2.487	2.904	12.786
12	2.557	1.000	2.485	1.000	2.487	1.000	10.528
13	3.642	2.091	3.603	1.797	3.702	2.091	16.926
14	4.857	2.091	3.603	1.797	2.487	3.961	18.796
15	2.557	4.106	2.485	3.467	2.487	3.961	19.062
16	2.557	2.091	3.603	3.467	3.702	2.091	17.510
17	2.557	1.000	2.485	1.000	2.487	1.000	10.528
18	4.857	2.091	3.603	1.797	2.487	3.961	18.796
19	2.557	3.002	3.603	2.393	3.702	2.091	17.348
20	3.642	4.106	3.603	3.467	1.000	3.961	19.779
21	3.642	2.091	3.603	1.797	3.702	2.091	16.926
22	2.557	3.002	3.603	3.467	3.702	2.091	18.421
23	1.650	3.002	1.899	2.393	3.702	2.904	15.549
24	2.557	3.002	3.603	2.393	3.702	2.091	17.348
25	3.642	2.091	3.603	2.393	2.487	2.904	17.120
26	3.642	4.106	3.603	3.467	2.487	3.961	21.265
27	3.642	4.106	3.603	3.467	3.702	3.961	22.480
28	3.642	3.002	3.603	2.393	2.487	2.904	18.031
29	3.642	4.106	5.121	3.467	4.856	2.904	24.096
30	4.857	3.002	5.121	2.393	4.856	2.904	23.134
31	3.642	4.106	3.603	3.467	2.487	3.961	21.265
32	3.642	3.002	3.603	2.393	2.487	2.904	18.031
33	2.557	4.106	2.485	3.467	2.487	3.961	19.062
34	4.857	2.091	5.121	1.797	3.702	2.091	19.659
35	3.642	4.106	3.603	3.467	2.487	3.961	21.265
36	4.857	3.002	5.121	2.393	4.856	2.904	23.134
37	3.642	4.106	3.603	3.467	1.000	3.961	19.779
38	3.642	4.106	3.603	3.467	4.856	3.961	23.635
39	3.642	4.106	3.603	3.467	3.702	3.961	22.480
40	3.642	4.106	3.603	3.467	2.487	3.961	21.265
41	3.642	3.002	3.603	2.393	3.702	2.904	19.246
42	3.642	3.002	3.603	3.467	3.702	2.904	20.319
43	2.557	3.002	3.603	3.467	3.702	2.091	18.421
44	2.557	3.002	3.603	2.393	3.702	2.091	17.348

No.	1	2	3	4	5	6	Total
45	2.557	2.091	3.603	1.000	2.487	2.091	13.829
46	4.857	2.091	5.121	1.797	3.702	2.091	19.659
47	1.650	3.002	1.899	2.393	3.702	2.904	15.549
48	4.857	3.002	5.121	2.393	3.702	2.904	21.979
49	3.642	3.002	3.603	3.467	3.702	2.904	20.319
50	3.642	4.106	3.603	3.467	2.487	3.961	21.265
51	3.642	4.106	3.603	3.467	4.856	3.961	23.635
52	3.642	4.106	3.603	3.467	4.856	3.961	23.635



Lampiran 15: Tabulasi Data Analisis Jalur

No.	X ₁	X ₂	Y
1	33.027	23.183	21.265
2	32.328	23.183	20.922
3	33.027	23.183	21.265
4	32.350	24.246	18.274
5	30.161	19.005	18.796
6	18.184	12.820	14.251
7	22.456	13.783	14.023
8	16.519	8.569	10.528
9	24.480	19.005	13.829
10	16.519	12.130	12.125
11	15.734	9.857	12.786
12	15.160	9.857	10.528
13	23.082	20.222	16.926
14	23.082	21.942	18.796
15	32.350	19.921	19.062
16	23.569	20.222	17.510
17	18.194	12.154	10.528
18	33.027	20.522	18.796
19	30.925	20.358	17.348
20	30.161	22.430	19.779
21	18.624	20.222	16.926
22	30.161	17.838	18.421
23	27.215	20.824	15.549
24	30.208	23.183	17.348
25	27.205	23.329	17.120
26	33.027	24.761	21.265
27	35.625	26.290	22.480
28	33.027	25.560	18.031
29	37.470	24.821	24.096
30	33.027	26.731	23.134
31	34.220	25.560	21.265
32	23.082	15.028	18.031
33	35.705	16.990	19.062
34	24.201	17.297	19.659
35	34.586	25.280	21.265
36	35.705	26.000	23.134
37	34.382	24.821	19.779
38	34.220	26.625	23.635
39	34.871	26.625	22.480
40	33.027	22.559	21.265
41	30.208	23.183	19.246
42	33.027	23.329	20.319
43	30.775	24.821	18.421
44	30.375	18.763	17.348

No.	X ₁	X ₂	Y
45	16.323	12.986	13.829
46	30.161	17.833	19.659
47	26.285	20.222	15.549
48	36.436	24.248	21.979
49	35.556	25.560	20.319
50	35.433	24.246	21.265
51	35.064	27.137	23.635
52	35.790	27.137	23.635



Lampiran 16: Output SPSS Analisis Jalur

A. Pengaruh Motivasi Kerja (X₁), Lingkungan Kerja (X₂), Terhadap Kinerja Karyawan (Y)

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	R Square Change	Change Statistics			Sig. F Change
						F Change	df1	df2	
1	.908 ^a	.824	.817	1.524064	.824	114.472	2	49	.000

a. Predictors: (Constant), X₂, X₁

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	531.783	2	265.891	114.472	.000 ^b
	Residual	113.816	49	2.323		
	Total	645.598	51			

a. Dependent Variable: Y

b. Predictors: (Constant), X₂, X₁

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.	Correlations		
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part
1	(Constant)	4.118	.983		4.189	.000			
	X ₁	.281	.064	.516	4.401	.000	.881	.532	.264
	X ₂	.302	.083	.425	3.619	.001	.868	.459	.217

a. Dependent Variable: Y

B. Pengaruh Lingkungan Kerja (X₂) Terhadap Motivasi Kerja (X₁)

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	R Square Change	Change Statistics			Sig. F Change
						F Change	df1	df2	
1	.859 ^a	.739	.733	3.370834	.739	141.271	1	50	.000

a. Predictors: (Constant), X₂

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1605.200	1	1605.200	141.271	.000 ^b
	Residual	568.126	50	11.363		
	Total	2173.326	51			

a. Dependent Variable: X₁

b. Predictors: (Constant), X₂

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		Sig.	Correlations		
		B	Std. Error	Beta	t		Zero-order	Partial	Part
1	(Constant)	5.629	2.023		2.782	.008			
	X ₂	1.120	.094	.859	11.886	.000	.859	.859	.859

a. Dependent Variable: X₁

Lampiran 17: Surat Balasan Penelitian



Nomor : APL-NG/HRD/IX-20/179
Lampiran : -
Perihal : Surat Keterangan Sudah Melakukan Penelitian

Kepada yth,
Dosen Pengajar Manajemen

Dengan Hormat,


Bersama ini saya menerangkan bahwa Mahasiswi tersebut di bawah ini:

NAMA : NADYA FAHIRA
JURUSAN : MANAJEMEN
FAKULTAS : EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

Telah melaksanakan penelitian di Naya Gawana Resort & Spa.

Atas perhatiannya kami mengucapkan Terimakasih.

Banyuwedang, 15 September 2020


Hadi Dewanto
Human Resources Manager

Naya Gawana Resort & Spa, West Bali National Park, Banyuwedang, North Bali Indonesia
Phone +62 36294598, Fax +62 36294597
www.nayaresorts.com