



LAMPIRAN 01 Surat-Surat Permohonan Pengisian Kuesioner Penelitian

Yth: Bapak/Ibu/Saudara/I Responden

Di Tempat

Dengan Hormat,

Sehubungan dengan kegiatan penelitian untuk menyusun tugas akhir skripsi, sebagai mahasiswa Program Strata Satu (S1) Universitas Pendidikan Ganesha, peneliti:

Nama : Komang Putriyani
Nim : 1617051139
Prodi/Jurusan : S1 Akuntansi/Ekonomi dan Akuntansi
Fakultas : Ekonomi

Bermaksud melakukan penelitian yang digunakan untuk penyusunan skripsi dengan judul **“Pengaruh Partisipasi Anggaran, Pemberian *Reward*, dan Asimetri Informasi Terhadap *Budgetary Slack* (Studi Empiris Pada Hotel Berbintang di Kabupaten Gianyar)”**.

Agar penelitian ini dapat dilakukan, sangat diperlukan bantuan dari pihak-pihak terkait terutama karyawan pada divisi akuntansi di hotel yang terlibat langsung dalam proses penyusunan laporan keuangan hotel *Accounting Manager*, *Cost Control*, dan *Accounting Staff* hotel. Terkait hal tersebut, saya mohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i agar berkenan untuk mengisi kuesioner yang semata-mata untuk kepentingan ilmiah, dan bukan untuk hal diluarnya dimana kerahasiaan identitas responden dan isi kuesioner akan dijamin sepenuhnya.

Hormat saya,

Komang Putriyani

LAMPIRAN 02 Instrumen Penelitian

Bagian I : Identitas Responden

Bapak/Ibu/Saudara/I dimohon untuk mengisi identitas berikut ini dan berikan tanda centang (√) pada kotak yang tersedia:

1. Nama lengkap :
2. Jenis Kelamin : Laki-laki Perempuan
3. Umur : tahun
4. Pendidikan Terakhir : SD/Sederajat SMP/Sederajat
 SMA/Sederajat Sarjana
 Lainnya (sebutkan).....
5. Jabatan :

Bagian II : Petunjuk Pengisian

1. Bapak/Ibu/Saudara/i dimohonkan untuk dapat menjawab setiap pertanyaan/pernyataan dengan penuh keyakinan tinggu serta tidak mengosongkan satu jawaban dan tiap pernyataan hanya boleh ada satu jawaban.
2. Jawaban atas pertanyaan/pernyataan dilakukan dengan memberikan tanda centang (√) pada salah satu jawaban yang dianggap paling sesuai dengan kondisi yang sebenarnya.
3. Dimohon kuesioner diisi dengan lengkap karena **jika salah satu nomor tidak terisi, maka kuesioner dianggap tidak berlaku atau tidak dapat digunakan.**
4. Mohon diperiksa kembali semua jawaban anda dan yakinkan bahwa tidak ada pertanyaan/pernyataan yang terlewatkan.
5. Keterangan:
 STS : Sangat Tidak Setuju, TS : Tidak Setuju, S : Setuju, SS : Sangat Setuju.

Bagian III : Kuesioner Penelitian

Indikator/Pernyataan	Keterangan				
	STS	TS	N	S	SS
A. Partisipasi Anggaran (X1)					
1.	Atasan atau manajer selalu melibatkan karyawan di dalam penyusunan anggaran.				
2.	Atasan atau manajer selalu memberikan kesempatan kepada karyawan dalam mengeluarkan pendapat berkaitan dengan penggunaan anggaran.				
3.	Atasan atau manajer selalu memiliki informasi yang sama pentingnya dengan karyawan.				
4.	Atasan atau manajer selalu melibatkan karyawan di dalam membuat sebuah keputusan yang berkaitan dengan anggaran.				
5.	Atasan atau manajer selalu bekerja sama dengan karyawan di dalam melaksanakan target pencapaian anggaran.				
6.	Atasan atau manajer selalu mengontrol pencapaian target yang telah ditetapkan bersama karyawan.				

Indikator/Pernyataan		Keterangan				
		STS	TS	N	S	SS
B. Pemberian <i>Reward</i> (X2)						
1.	Atasan atau manajer memberikan promosi jabatan kepada karyawan yang berprestasi.					
2.	Atasan atau manajer mengikutsertakan setiap karyawan dalam asuransi kesehatan.					
3.	Atasan atau manajer memberikan kesempatan yang sama kepada setiap karyawan untuk berprestasi.					
4.	Atasan atau karyawan memberikan bonus kepada karyawan jika mampu bekerja melebihi target yang telah ditentukan.					
5.	Atasan atau manajer memberikan pujian dan penghargaan kepada karyawan yang berprestasi.					
6.	Penghargaan atau hadiah memiliki nilai positif atau rasa puas karyawan.					

Indikator/Pernyataan		Keterangan				
		STS	TS	N	S	SS
C. Asimetri Informasi (X3)						
1.	Atasanatau manajer memberikan informasi yang akurat pada saat penyusunan anggaran agar target dapat tercapai.					
2.	Atasanatau manajer terkadang memiliki informasi yang lebih baik mengenai sesuatu yang dapat dicapai pada bidangnya.					
3.	Atasanatau manajer memiliki informasi yang lebih baik terhadap pekerjaan yang menjadi tanggungjawabnya.					
4.	Atasanatau manajer memiliki informasi yang lebih baik mengenai kinerja potensial pada bidang tanggungjawabnya.					
5.	Atasan memiliki informasi yang lebih baik mengenai biaya yang dibutuhkan organisasi pada penyusunan anggaran					
6.	Informasi yang diperperlukan selama ini sudah sesuai dengan kebutuhan.					

Indikator/Pernyataan		Keterangan				
		STS	TS	N	S	SS
D. Budgetary Slack (Y)						
1.	Target anggaran pada bidang tanggung jawab Anda dapat dicapai dengan mudah					
2.	Standar yang ditetapkan dalam anggaran mendorong Anda untuk meningkatkan pencapaian target anggaran pada bidang tanggung jawab Anda					
3.	Anda harus berhati-hati memonitor biaya-biaya pada unit yang menjadi tanggung jawab Anda karena adanya batasan-batasan dalam anggaran.					
4.	Target anggaran tidak menuntut Anda memperhatikan penggunaan sumber daya secara efisien					
5.	Anggaran disusun berdasarkan kemampuan Anda dalam mencapai target anggaran					
6.	Target anggaran sulit tercapai dalam realisasinya					

LAMPIRAN 03 Tabulasi Data Penelitian

**Tabulasi Data
Variabel Partisipasi Anggaran (X1)**

No.	Indikator						Total
	1	2	3	4	5	6	
1	4	5	5	5	4	5	28
2	5	5	5	4	5	5	29
3	5	5	5	5	5	4	29
4	3	4	3	3	3	3	19
5	4	4	4	3	4	3	22
6	3	3	4	3	3	3	19
7	4	4	4	4	3	3	22
8	3	3	3	3	3	3	18
9	4	3	3	4	3	3	20
10	4	5	4	4	4	4	25
11	3	4	3	3	4	3	20
12	4	4	5	4	4	4	25
13	4	4	4	3	4	3	22
14	3	4	4	4	3	4	22
15	3	3	4	4	4	4	22
16	5	5	5	5	5	4	29
17	5	5	5	5	5	5	30
18	5	5	5	5	5	5	30
19	3	3	4	4	4	4	22
20	3	4	4	3	4	4	22
21	3	3	4	3	3	4	20
22	3	3	3	3	3	3	18
23	4	4	4	5	4	4	25
24	4	4	4	4	4	3	23
25	4	4	4	4	4	3	23
26	4	4	4	4	3	4	23
27	4	4	4	4	4	3	23
28	4	4	4	4	5	4	25
29	4	4	4	4	4	5	25
30	4	4	5	5	5	5	28
31	4	5	5	4	4	5	27
32	4	4	5	4	4	5	26
33	4	5	5	4	5	4	27
34	4	4	5	5	5	5	28
35	5	5	5	5	4	4	28

36	5	5	5	4	5	4	28
37	4	4	4	5	5	4	26
38	4	4	4	4	5	4	25
39	4	4	4	5	5	4	26
40	4	4	4	5	4	4	25
41	5	4	5	4	4	5	27
42	4	5	5	4	5	4	27
43	5	4	5	4	4	4	26
44	4	4	4	4	4	4	24
45	4	4	4	4	4	4	24
46	4	4	4	4	4	4	24
47	4	4	3	4	4	4	23
48	3	4	4	4	4	4	23
49	3	4	4	4	4	4	23
50	3	3	3	4	4	3	20
51	4	3	3	4	4	3	21
52	3	4	4	3	3	4	21
53	4	4	4	4	4	4	24
54	3	4	4	3	4	3	21
55	3	3	3	3	3	3	18
56	4	3	3	4	4	3	21
57	4	3	3	3	3	3	19
58	3	4	4	3	3	4	21
59	4	5	5	4	4	4	26
60	4	4	4	4	4	4	24
61	5	4	4	4	4	4	25
62	4	4	4	4	4	4	24
63	4	4	4	4	4	4	24
64	4	4	4	4	4	4	24
65	4	4	4	4	4	4	24
66	5	4	4	5	4	4	26
67	4	4	4	4	4	4	24
68	5	4	4	5	5	4	27
69	4	5	4	4	5	4	26

Tabulasi Data
Variabel Pemberian *Reward*(X2)

No.	Indikator						Total
	1	2	3	4	5	6	
1	5	4	5	4	4	5	27
2	4	4	5	5	5	5	28
3	5	5	5	4	5	5	29
4	4	5	4	4	5	4	26
5	4	4	4	5	5	4	26
6	4	4	5	4	4	5	26
7	5	4	5	5	4	4	27
8	3	3	4	3	3	3	19
9	4	4	4	4	5	4	25
10	4	4	4	4	4	4	24
11	5	4	4	5	5	4	27
12	4	4	4	5	4	4	25
13	3	3	4	3	3	4	20
14	5	5	5	4	5	4	28
15	3	3	3	4	4	3	20
16	5	5	5	5	5	4	29
17	5	5	5	5	5	4	29
18	5	5	5	5	5	5	30
19	3	3	3	4	4	3	20
20	4	3	4	3	3	4	21
21	4	4	4	4	4	4	24
22	4	3	4	4	4	4	23
23	5	4	5	4	4	4	26
24	3	3	3	3	3	3	18
25	3	4	4	3	4	3	21
26	4	4	4	4	4	4	24
27	4	3	3	4	4	3	21
28	4	4	4	4	4	4	24
29	4	4	3	4	4	3	22
30	3	4	4	4	4	4	23
31	4	4	4	4	4	4	24
32	4	4	5	5	5	5	28
33	4	3	3	3	3	3	19
34	4	4	4	5	4	4	25
35	4	4	4	5	5	4	26

36	3	4	3	3	3	3	19
37	4	4	4	4	4	3	23
38	4	5	4	4	4	4	25
39	3	4	4	4	4	4	23
40	4	4	4	4	4	4	24
41	5	4	4	5	4	4	26
42	4	3	4	4	4	4	23
43	4	4	4	4	4	4	24
44	3	3	4	4	4	4	22
45	3	3	4	4	4	4	22
46	3	4	4	3	4	4	22
47	4	4	4	4	3	4	23
48	3	4	4	3	3	4	21
49	4	5	5	5	4	5	28
50	4	5	5	4	4	5	27
51	4	3	3	4	3	3	20
52	3	4	3	3	4	3	20
53	4	4	4	4	5	4	25
54	4	4	4	4	4	4	24
55	4	5	5	4	5	4	27
56	4	5	5	4	5	4	27
57	4	4	4	4	4	3	23
58	4	4	4	4	4	5	25
59	4	5	5	4	4	4	26
60	5	4	4	4	4	4	25
61	4	4	4	4	4	4	24
62	3	4	4	3	4	3	21
63	3	3	3	3	3	3	18
64	4	3	4	4	3	3	21
65	4	4	4	3	4	3	22
66	4	4	5	4	4	4	25
67	3	4	4	4	3	4	22
68	4	4	3	4	4	4	23
69	4	4	4	4	3	3	22

Tabulasi Data
Variabel Asimetri Informasi (X3)

No.	Indikator						Total
	1	2	3	4	5	6	
1	4	4	4	4	4	4	24
2	5	5	5	5	5	5	30
3	5	5	5	5	5	5	30
4	4	4	5	5	5	5	28
5	4	5	5	5	5	5	29
6	5	4	5	5	5	5	29
7	4	5	4	4	5	4	26
8	4	4	4	4	4	4	24
9	4	4	4	4	4	3	23
10	5	4	4	5	4	4	26
11	4	4	4	4	5	4	25
12	4	5	5	4	5	5	28
13	4	3	3	4	4	3	21
14	4	4	5	4	4	5	26
15	3	4	4	3	3	4	21
16	5	4	4	5	4	4	26
17	5	5	5	5	5	5	30
18	3	4	4	4	4	4	23
19	3	3	3	3	3	3	18
20	4	3	3	3	3	3	19
21	3	3	4	3	3	4	20
22	4	4	4	5	4	4	25
23	4	4	4	4	3	4	23
24	5	4	4	5	5	4	27
25	4	4	5	5	4	5	27
26	4	4	4	4	4	5	25
27	3	4	3	3	3	3	19
28	5	5	5	5	4	4	28

29	3	3	4	3	3	3	19
30	4	4	4	4	4	4	24
31	4	4	4	4	4	4	24
32	4	5	4	4	4	4	25
33	4	4	4	4	4	4	24
34	3	4	4	3	4	4	22
35	5	5	5	4	5	5	29
36	4	5	4	5	5	4	27
37	4	4	4	3	4	3	22
38	4	4	4	4	4	4	24
39	4	5	5	5	4	4	27
40	3	3	3	4	4	3	20
41	4	4	4	4	4	3	23
42	3	4	4	4	3	4	22
43	3	3	4	4	4	4	22
44	4	4	5	4	4	4	25
45	4	4	4	3	4	3	22
46	4	4	4	4	3	3	22
47	4	4	4	4	5	4	25
48	4	4	4	4	4	4	24
49	5	4	4	4	4	4	25
50	4	4	3	4	4	4	23
51	4	5	5	4	4	4	26
52	3	4	4	3	4	3	21
53	4	4	4	4	4	3	23
54	5	5	4	5	5	4	28
55	3	4	4	3	3	4	21
56	4	4	4	4	4	4	24
57	3	3	4	4	4	4	22
58	4	4	4	4	4	4	24
59	4	3	3	4	4	3	21
60	4	4	3	4	4	4	23
61	3	4	3	3	4	3	20

62	3	4	4	4	4	4	23
63	3	3	3	3	3	3	18
64	4	5	4	4	5	5	27
65	5	4	4	5	5	4	27
66	4	4	4	4	4	4	24
67	4	4	4	3	4	4	23
68	4	5	5	4	4	4	26
69	4	3	3	4	3	3	20

Tabulasi Data
Variabel Budgetary Slack (Y)

No.	Indikator						Total
	1	2	3	4	5	6	
1	5	5	5	4	4	4	27
2	5	5	5	4	5	5	29
3	5	5	5	5	5	5	30
4	5	4	4	4	4	4	25
5	5	4	5	4	4	4	26
6	4	5	4	4	4	4	25
7	4	5	5	4	4	4	26
8	4	4	3	4	4	3	22
9	3	4	4	4	4	3	22
10	5	4	4	5	4	4	26
11	4	4	4	4	4	4	24
12	4	5	5	5	4	4	27
13	4	4	4	4	4	3	23
14	4	5	4	4	5	4	26
15	3	4	4	4	4	4	23
16	4	5	5	5	5	5	29
17	5	5	5	5	5	5	30
18	4	5	5	5	5	5	29
19	4	4	5	4	4	4	25
20	3	4	4	4	4	4	23
21	4	3	4	4	4	4	23
22	3	3	4	4	4	4	22
23	4	4	5	4	4	5	26

24	4	4	4	5	4	4	25
25	4	4	4	4	5	4	25
26	4	4	4	4	4	5	25
27	4	4	3	4	4	4	23
28	5	4	4	5	5	4	27
29	4	4	4	4	4	4	24
30	4	5	4	4	5	5	27
31	4	4	5	4	5	5	27
32	5	5	5	4	4	5	28
33	4	4	4	4	4	4	24
34	4	5	5	5	5	4	28
35	5	4	5	5	5	4	28
36	4	4	4	5	5	4	26
37	4	4	4	4	5	4	25
38	4	4	4	5	5	4	26
39	4	4	5	5	5	4	27
40	4	4	5	4	4	5	26
41	4	5	4	5	5	4	27
42	5	4	5	4	4	5	27
43	4	4	4	5	4	4	25
44	4	4	4	4	4	4	24
45	3	4	4	4	4	4	23
46	4	4	4	4	4	3	23
47	4	4	4	4	4	4	24
48	4	4	4	4	4	4	24
49	4	5	4	4	5	4	26
50	4	4	4	4	4	3	23
51	3	4	3	4	4	4	22
52	4	3	4	3	4	4	22
53	4	4	5	4	4	4	25
54	4	5	4	4	4	4	25
55	4	4	3	4	4	3	22
56	5	4	4	4	4	4	25
57	4	3	4	3	3	4	21
58	4	5	4	4	4	4	25
59	5	4	4	5	4	4	26
60	4	4	5	4	4	4	25
61	4	4	4	5	4	4	25
62	4	4	4	4	3	4	23

63	4	4	4	4	5	4	25
64	4	4	4	4	4	5	25
65	4	4	4	4	5	4	25
66	4	5	5	4	5	4	27
67	4	4	4	3	4	4	23
68	5	4	4	5	5	4	27
69	4	4	4	5	4	4	25



LAMPIRAN 04 Karakteristik Responden

Karakteristik Responden

Usia Responden

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	21-25 Tahun	18	26,1	26,1	26,1
	26-30 Tahun	30	43,5	43,5	69,6
	31-35 Tahun	16	23,2	23,2	92,8
	35-40 Tahun	5	7,2	7,2	100,0
	Total	69	100,0	100,0	

Jenis Kelamin

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-laki	31	44,9	44,9	44,9
	Perempuan	38	55,1	55,1	100,0
	Total	69	100,0	100,0	

Pendidikan Terakhir

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SMA / SMK	17	24,6	24,6	24,6
	Diploma	43	62,3	62,3	87,0
	S1	9	13,0	13,0	100,0
	Total	69	100,0	100,0	

Jabatan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Accounting Manager	23	33,3	33,3	33,3
	Cost Control	23	33,3	33,3	66,7
	Accounting Staf	23	33,3	33,3	100,0
	Total	69	100,0	100,0	

Lama Bekerja

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid < 5 Tahun	26	37,7	37,7	37,7
5-10 Tahun	30	43,5	43,5	81,2
> 10 Tahun	13	18,8	18,8	100,0
Total	69	100,0	100,0	



LAMPIRAN 05 Hasil Uji Kualitas Data

Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Awal (Pilot Test)

1. Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Anggaran (X1)

		Correlations						JML.X
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	1
X1.1	Pearson Correlation	1	,781**	,708**	,711**	,711**	,454*	,857**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,000	,012	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X1.2	Pearson Correlation	,781**	1	,675**	,604**	,671**	,522**	,835**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,000	,003	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X1.3	Pearson Correlation	,708**	,675**	1	,719**	,719**	,726**	,894**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,000	,000	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X1.4	Pearson Correlation	,711**	,604**	,719**	1	,622**	,649**	,851**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000		,000	,000	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X1.5	Pearson Correlation	,711**	,671**	,719**	,622**	1	,588**	,851**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000		,001	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X1.6	Pearson Correlation	,454*	,522**	,726**	,649**	,588**	1	,782**
	Sig. (2-tailed)	,012	,003	,000	,000	,001		,000
	N	30	30	30	30	30	30	30
JML.X 1	Pearson Correlation	,857**	,835**	,894**	,851**	,851**	,782**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	30	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

2. Hasil Uji Validitas Variabel Pemberian Reward (X2)

Correlations

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	JML.X 2
X2.1	Pearson Correlation	1	,683**	,711**	,620**	,603**	,593**	,866**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,000	,001	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X2.2	Pearson Correlation	,683**	1	,666**	,543**	,781**	,535**	,861**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,002	,000	,002	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X2.3	Pearson Correlation	,711**	,666**	1	,410*	,446*	,797**	,825**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,024	,014	,000	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X2.4	Pearson Correlation	,620**	,543**	,410*	1	,737**	,424*	,759**
	Sig. (2-tailed)	,000	,002	,024		,000	,020	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X2.5	Pearson Correlation	,603**	,781**	,446*	,737**	1	,438*	,815**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,014	,000		,015	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X2.6	Pearson Correlation	,593**	,535**	,797**	,424*	,438*	1	,769**
	Sig. (2-tailed)	,001	,002	,000	,020	,015		,000
	N	30	30	30	30	30	30	30
JML.X 2	Pearson Correlation	,866**	,861**	,825**	,759**	,815**	,769**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	30	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

3. Hasil Uji Validitas Variabel Asimetri Informasi (X3)

Correlations

		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	JML.X 3
X3.1	Pearson Correlation	1	,535**	,495**	,826**	,644**	,460*	,785**
	Sig. (2-tailed)		,002	,005	,000	,000	,011	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X3.2	Pearson Correlation	,535**	1	,698**	,609**	,696**	,645**	,818**
	Sig. (2-tailed)	,002		,000	,000	,000	,000	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X3.3	Pearson Correlation	,495**	,698**	1	,668**	,643**	,867**	,859**
	Sig. (2-tailed)	,005	,000		,000	,000	,000	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X3.4	Pearson Correlation	,826**	,609**	,668**	1	,740**	,633**	,889**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000		,000	,000	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X3.5	Pearson Correlation	,644**	,696**	,643**	,740**	1	,660**	,870**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000		,000	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X3.6	Pearson Correlation	,460*	,645**	,867**	,633**	,660**	1	,841**
	Sig. (2-tailed)	,011	,000	,000	,000	,000		,000
	N	30	30	30	30	30	30	30
JML.X 3	Pearson Correlation	,785**	,818**	,859**	,889**	,870**	,841**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	30	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

4. Hasil Uji Validitas Variabel *Budgetary Slack* (Y)

Correlations

		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	JML.Y
Y.1	Pearson Correlation	1	,350	,350	,358	,329	,309	,654**

	Sig. (2-tailed)		,058	,058	,052	,075	,097	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Y.2	Pearson Correlation	,350	1	,515**	,334	,534**	,440*	,755**
	Sig. (2-tailed)	,058		,004	,071	,002	,015	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Y.3	Pearson Correlation	,350	,515**	1	,334	,286	,537**	,731**
	Sig. (2-tailed)	,058	,004		,071	,126	,002	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Y.4	Pearson Correlation	,358	,334	,334	1	,428*	,345	,626**
	Sig. (2-tailed)	,052	,071	,071		,018	,062	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Y.5	Pearson Correlation	,329	,534**	,286	,428*	1	,562**	,715**
	Sig. (2-tailed)	,075	,002	,126	,018		,001	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Y.6	Pearson Correlation	,309	,440*	,537**	,345	,562**	1	,757**
	Sig. (2-tailed)	,097	,015	,002	,062	,001		,000
	N	30	30	30	30	30	30	30
JML.Y	Pearson Correlation	,654**	,755**	,731**	,626**	,715**	,757**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	30	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

5. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Partisipasi Anggaran (X1)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,919	6

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
X1.1	3,83	,699	30

X1.2	4,00	,695	30
X1.3	4,10	,662	30
X1.4	3,93	,740	30
X1.5	3,93	,740	30
X1.6	3,80	,761	30

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	19,77	9,289	,791	,901
X1.2	19,60	9,421	,760	,905
X1.3	19,50	9,293	,846	,894
X1.4	19,67	9,126	,777	,903
X1.5	19,67	9,126	,777	,903
X1.6	19,80	9,407	,677	,917

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
23,60	13,145	3,626	6

6. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Pemberian *Reward* (X2)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,900	6

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
X2.1	4,07	,740	30
X2.2	3,93	,691	30
X2.3	4,17	,699	30
X2.4	4,10	,662	30
X2.5	4,20	,664	30
X2.6	3,93	,640	30

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	20,33	7,471	,790	,873
X2.2	20,47	7,706	,789	,873
X2.3	20,23	7,840	,737	,881
X2.4	20,30	8,286	,653	,893
X2.5	20,20	8,028	,729	,882
X2.6	20,47	8,326	,671	,891

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
24,40	11,214	3,349	6

7. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Asimetri Informasi (X3)**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,919	6

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
X3.1	4,07	,691	30
X3.2	4,07	,640	30
X3.3	4,20	,664	30
X3.4	4,20	,761	30
X3.5	4,10	,759	30
X3.6	4,13	,730	30

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X3.1	20,70	9,459	,691	,914
X3.2	20,70	9,528	,744	,908
X3.3	20,57	9,220	,797	,901
X3.4	20,57	8,599	,828	,896
X3.5	20,67	8,713	,801	,900
X3.6	20,63	8,999	,763	,905

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
24,77	12,875	3,588	6

8. Hasil Uji Reliabilitas Variabel *Budgetary Slack* (Y)**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,796	6

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
Y.1	4,13	,629	30
Y.2	4,30	,596	30
Y.3	4,30	,596	30
Y.4	4,27	,450	30
Y.5	4,30	,466	30
Y.6	4,17	,592	30

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y.1	21,33	4,023	,456	,790
Y.2	21,17	3,799	,609	,750
Y.3	21,17	3,868	,574	,759
Y.4	21,20	4,441	,487	,779
Y.5	21,17	4,213	,595	,758
Y.6	21,30	3,803	,612	,749

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
25,47	5,568	2,360	6

Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Akhir

1. Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Anggaran (X1)

Correlations

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	JML.X 1
X1.1	Pearson Correlation	1	,556**	,545**	,636**	,564**	,410**	,778**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69
X1.2	Pearson Correlation	,556**	1	,731**	,445**	,581**	,537**	,803**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,000	,000	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69
X1.3	Pearson Correlation	,545**	,731**	1	,497**	,549**	,716**	,844**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,000	,000	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69
X1.4	Pearson Correlation	,636**	,445**	,497**	1	,633**	,545**	,787**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000		,000	,000	,000

N		69	69	69	69	69	69	69
X1.5	Pearson Correlation	,564**	,581**	,549**	,633**	1	,477**	,798**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000		,000	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69
X1.6	Pearson Correlation	,410**	,537**	,716**	,545**	,477**	1	,769**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000		,000
	N	69	69	69	69	69	69	69
JML.X 1	Pearson Correlation	,778**	,803**	,844**	,787**	,798**	,769**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	69	69	69	69	69	69	69

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

2. Hasil Uji Validitas Variabel Pemberian Reward (X2)

Correlations

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	JML.X 2
X2.1	Pearson Correlation	1	,469**	,528**	,599**	,475**	,421**	,753**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69
X2.2	Pearson Correlation	,469**	1	,635**	,378**	,587**	,479**	,765**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,001	,000	,000	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69
X2.3	Pearson Correlation	,528**	,635**	1	,449**	,499**	,705**	,822**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,000	,000	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69
X2.4	Pearson Correlation	,599**	,378**	,449**	1	,594**	,502**	,757**
	Sig. (2-tailed)	,000	,001	,000		,000	,000	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69
X2.5	Pearson Correlation	,475**	,587**	,499**	,594**	1	,456**	,780**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000		,000	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69

X2.6	Pearson Correlation	,421**	,479**	,705**	,502**	,456**	1	,765**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000		,000
	N	69	69	69	69	69	69	69
JML.X 2	Pearson Correlation	,753**	,765**	,822**	,757**	,780**	,765**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	69	69	69	69	69	69	69

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

3. Hasil Uji Validitas Variabel Asimetri Informasi (X3)

Correlations

		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	JML.X 3
X3.1	Pearson Correlation	1	,495**	,420**	,698**	,585**	,415**	,761**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69
X3.2	Pearson Correlation	,495**	1	,651**	,464**	,589**	,563**	,786**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,000	,000	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69
X3.3	Pearson Correlation	,420**	,651**	1	,500**	,477**	,710**	,786**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,000	,000	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69
X3.4	Pearson Correlation	,698**	,464**	,500**	1	,620**	,551**	,811**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000		,000	,000	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69
X3.5	Pearson Correlation	,585**	,589**	,477**	,620**	1	,578**	,810**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000		,000	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69
X3.6	Pearson Correlation	,415**	,563**	,710**	,551**	,578**	1	,803**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000		,000
	N	69	69	69	69	69	69	69
JML.X 3	Pearson Correlation	,761**	,786**	,786**	,811**	,810**	,803**	1

Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
N	69	69	69	69	69	69	69

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

4. Hasil Uji Validitas Variabel *Budgetary Slack* (Y)

		Correlations						
		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	JML.Y
Y.1	Pearson Correlation	1	,229	,353**	,275*	,198	,278*	,600**
	Sig. (2-tailed)		,058	,003	,022	,104	,021	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69
Y.2	Pearson Correlation	,229	1	,378**	,307*	,425**	,298*	,677**
	Sig. (2-tailed)	,058		,001	,010	,000	,013	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69
Y.3	Pearson Correlation	,353**	,378**	1	,208	,261*	,527**	,707**
	Sig. (2-tailed)	,003	,001		,086	,031	,000	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69
Y.4	Pearson Correlation	,275*	,307*	,208	1	,458**	,130	,605**
	Sig. (2-tailed)	,022	,010	,086		,000	,287	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69
Y.5	Pearson Correlation	,198	,425**	,261*	,458**	1	,272*	,666**
	Sig. (2-tailed)	,104	,000	,031	,000		,024	,000
	N	69	69	69	69	69	69	69
Y.6	Pearson Correlation	,278*	,298*	,527**	,130	,272*	1	,643**
	Sig. (2-tailed)	,021	,013	,000	,287	,024		,000
	N	69	69	69	69	69	69	69
JML.Y	Pearson Correlation	,600**	,677**	,707**	,605**	,666**	,643**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	69	69	69	69	69	69	69

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

5. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Partisipasi Anggaran (X1)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,885	6

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
X1.1	3,93	,649	69
X1.2	4,03	,618	69
X1.3	4,10	,645	69
X1.4	4,00	,642	69
X1.5	4,04	,652	69
X1.6	3,88	,631	69

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	20,06	6,673	,669	,869
X1.2	19,96	6,689	,710	,863
X1.3	19,88	6,428	,763	,854
X1.4	19,99	6,662	,684	,867
X1.5	19,94	6,585	,696	,865
X1.6	20,10	6,769	,661	,871

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
23,99	9,338	3,056	6

6. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Pemberian *Reward* (X2)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,866	6

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
X2.1	3,91	,636	69
X2.2	3,96	,629	69
X2.3	4,09	,636	69
X2.4	4,00	,618	69
X2.5	4,03	,641	69
X2.6	3,87	,616	69

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	19,94	6,144	,631	,849
X2.2	19,90	6,122	,650	,845
X2.3	19,77	5,887	,728	,831
X2.4	19,86	6,185	,641	,847
X2.5	19,83	6,028	,667	,842
X2.6	19,99	6,162	,652	,845

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
23,86	8,538	2,922	6

7. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Asimetri Informasi (X3)**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,882	6

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
X3.1	3,94	,639	69
X3.2	4,06	,616	69
X3.3	4,06	,616	69
X3.4	4,03	,664	69

X3.5	4,06	,639	69
X3.6	3,93	,649	69

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X3.1	20,13	6,645	,647	,869
X3.2	20,01	6,632	,686	,862
X3.3	20,01	6,632	,686	,862
X3.4	20,04	6,366	,711	,858
X3.5	20,01	6,456	,715	,857
X3.6	20,14	6,449	,702	,859

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
24,07	9,186	3,031	6

8. Hasil Uji Reliabilitas Variabel *Budgetary Slack* (Y)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,727	6

Item Statistics

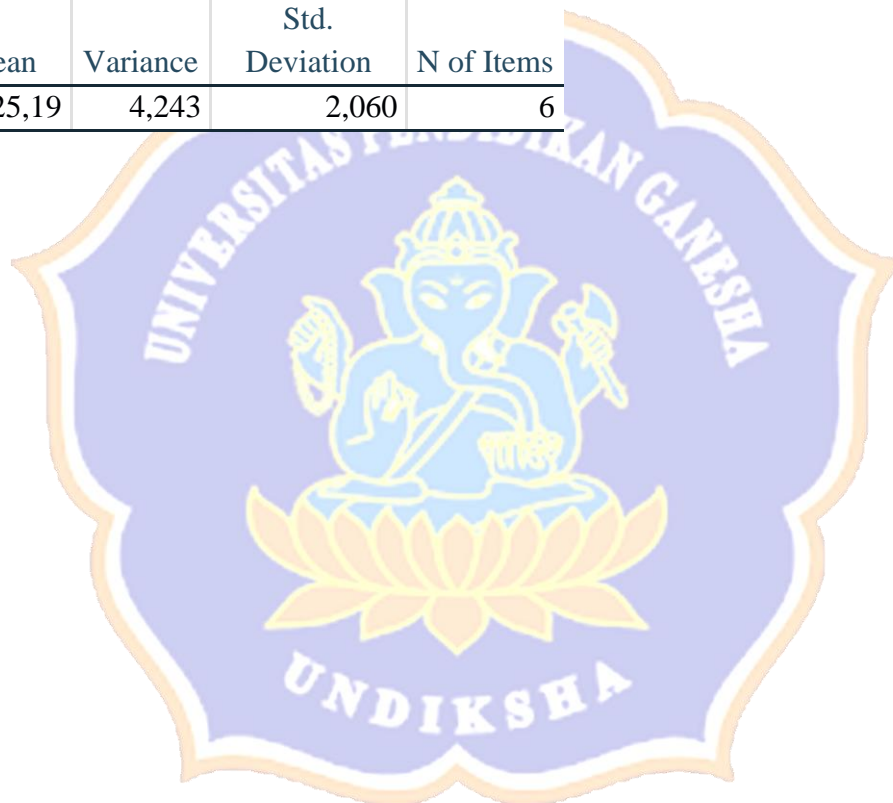
	Mean	Std. Deviation	N
Y.1	4,12	,530	69
Y.2	4,20	,531	69
Y.3	4,25	,553	69
Y.4	4,23	,519	69
Y.5	4,29	,517	69
Y.6	4,10	,519	69

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y.1	21,07	3,215	,394	,708
Y.2	20,99	3,044	,495	,678
Y.3	20,94	2,938	,527	,668
Y.4	20,96	3,219	,406	,704
Y.5	20,90	3,092	,485	,682
Y.6	21,09	3,139	,454	,691

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
25,19	4,243	2,060	6



LAMPIRAN 06 Hasil Uji Asumsi dan Hipotesis

Hasil Uji Asumsi dan Hipotesis

1. Hasil Statistik Deskriptif

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Partisipasi Anggaran (X1)	69	18	30	23,99	3,056
Pemberian Reward (X2)	69	18	30	23,86	2,922
Asimetri Informasi (X3)	69	18	30	24,07	3,031
Budgetary Slack (Y)	69	21	30	25,19	2,060
Valid N (listwise)	69				

2. Hasil Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

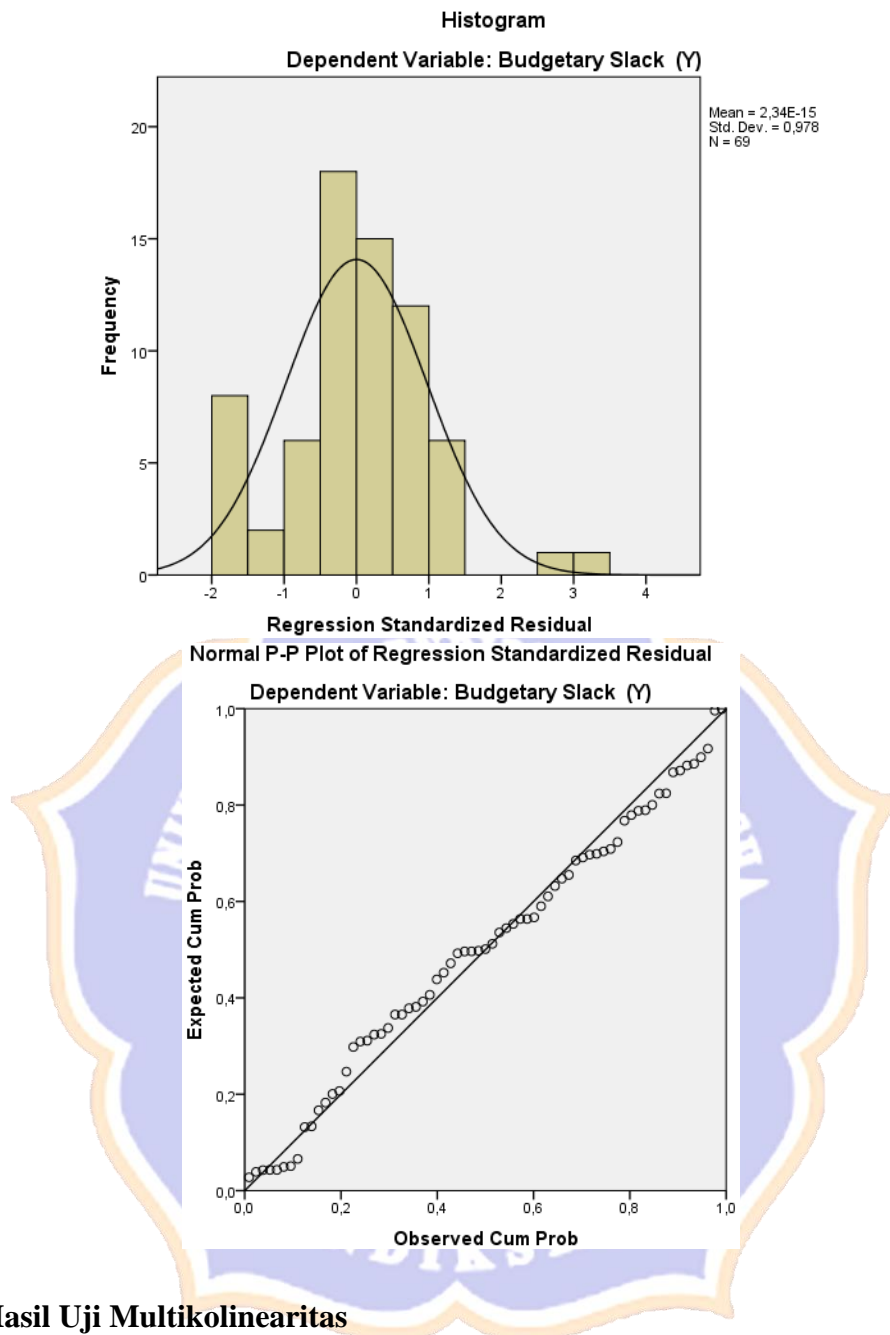
		Unstandardized Residual
N		69
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0000000
	Std. Deviation	,80643871
Most Extreme Differences	Absolute	,076
	Positive	,055
	Negative	-,076
Test Statistic		,076
Asymp. Sig. (2-tailed)		,200 ^{c,d}

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.



3. Hasil Uji Multikolinieritas

Coefficients^a

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Partisipasi Anggaran (X1)	,940	1,064
	Pemberian Reward (X2)	,839	1,192

Asimetri Informasi (X3)	,862	1,159
-------------------------	------	-------

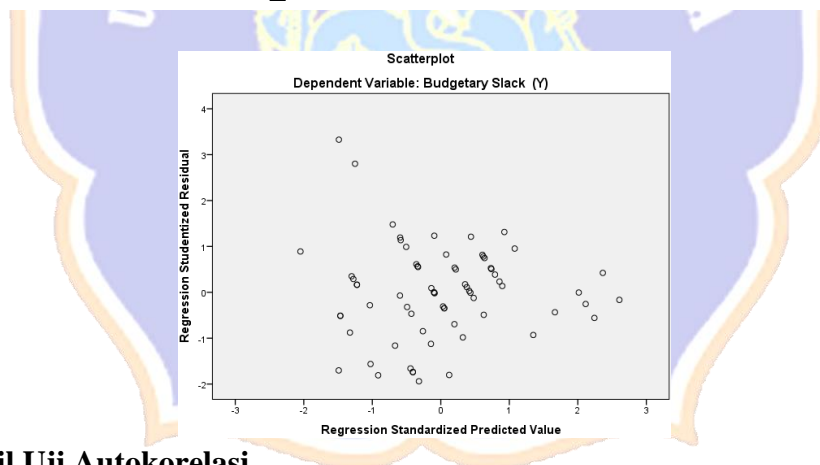
a. Dependent Variable: Budgetary Slack (Y)

4. Hasil Uji Heteroskedastisitas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	2,852	,691		1,129	,257
	Partisipasi Anggaran (X1)	-,023	,021	-,132	-1,121	,267
	Pemberian Reward (X2)	-,049	,023	-,267	-1,142	,236
	Asimetri Informasi (X3)	-,022	,022	-,127	-1,029	,307

a. Dependent Variable: ABS_RES1



5. Hasil Uji Autokorelasi

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,920 ^a	,847	,840	,825	2,054

a. Predictors: (Constant), Asimetri Informasi (X3), Partisipasi Anggaran (X1), Pemberian Reward (X2)

b. Dependent Variable: Budgetary Slack (Y)

6. Hasil Regresi Linear Berganda

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	4,637	1,134		4,088	,000
	Partisipasi Anggaran (X1)	,457	,034	,678	13,539	,000
	Pemberian Reward (X2)	,234	,037	,331	6,253	,000
	Asimetri Informasi (X3)	,167	,036	,245	4,687	,000

a. Dependent Variable: Budgetary Slack (Y)

7. Hasil Uji Anava (Uji F)

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	244,327	3	81,442	119,705	,000 ^b
	Residual	44,223	65	,680		
	Total	288,551	68			

a. Dependent Variable: Budgetary Slack (Y)

b. Predictors: (Constant), Asimetri Informasi (X3), Partisipasi Anggaran (X1), Pemberian Reward (X2)

8. Hasil Uji T Parsial

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations		
	B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part
1 (Constant)	4,637	1,134		4,088	,000			
Partisipasi Anggaran (X1)	,457	,034	,678	13,539	,000	,795	,859	,657
Pemberian Reward (X2)	,234	,037	,331	6,253	,000	,576	,613	,304
Asimetri Informasi (X3)	,167	,036	,245	4,687	,000	,476	,503	,228

a. Dependent Variable: Budgetary Slack (Y)

9. Koefisien Determinasi



Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics				
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change
1	,920 ^a	,847	,840	,825	,847	119,705	3	65	,000

a. Predictors: (Constant), Asimetri Informasi (X3), Partisipasi Anggaran (X1), Pemberian Reward (X2)

b. Dependent Variable: Budgetary Slack (Y)

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,920 ^a	,847	,840	,825

a. Predictors: (Constant), Asimetri Informasi (X3), Partisipasi Anggaran (X1), Pemberian Reward (X2)

b. Dependent Variable: Budgetary Slack (Y)

RIWAYAT HIDUP



Komang Putriyani kelahiran Bondalem pada tanggal 10 Agustus 1998. Terlahir dari pasangan atas nama Nyoman Budiarta dan Made Sumi Arjani. Penulis memiliki kewarganegaarn Indonesia dan memeluk agama kristen. Penulis telah menyelesaikan pendidikan dasar di SDN 1 Banyuning, Buleleng yang lulus pada Tahun 2010. Telah menyelesaikan pendidikan tingkat menengah di SMPN 6 Singaraja yang lulus pada Tahun 2013. Dan telah menyelesaikan pendidikan tingkat atas di SMKN 1 Singaraja yang lulus pada Tahun 2016, kemudian penulis melanjutkan masa studi di Universitas Pendidikan Ganesha di Program Studi S1 Akuntansi. Dan lulus sebagai sarjana S1 Akuntansi di Universitas Pendidikan Ganesha, Singaraja.

