

**EVALUASI IMPLEMENTASI E-GOVERNMENT  
RSUD WANGAYA MENGGUNAKAN SPBE 2018 DAN  
*SERVQUAL* MODEL**

**TESIS**

oleh  
**I GEDE INDRA SUWARDIKA**  
**NIM 1729101069**



**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI ILMU KOMPUTER  
JANUARI 2021**



**EVALUASI IMPLEMENTASI *E-GOVERNMENT*  
RSUD WANGAYA MENGGUNAKAN SPBE 2018 DAN  
*SERVQUAL* MODEL**

**TESIS  
Diajukan kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi Ilmu Komputer**



Tesis oleh I Gede Indra Suwardika ini telah diperiksa dan disetujui untuk mengikuti Ujian Tesis.

Singaraja, 18 November 2020

Pembimbing I



Dr. Gede Rasben Dantes, S.T., M.T.I.  
NIP 19750221 200312 1 001

Pembimbing II



Dr. Gede Indrawan, S.T., M.T.  
NIP 19760102 200312 1 001



Tesis oleh I Gede Indra Suwardika ini telah dipertahankan di depan tim pen-  
guji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk mem-  
peroleh gelar Magister Pendidikan di Program Studi Ilmu Komputer, Pas-  
casarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal: 30 November 2020



\*) Koordinator Program Studi sebagai anggota pembimbing

## LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundangan undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 30 November 2021

Saya memberi pernyataan,



(Teguh Indra Suwardika)

## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas anugrahNya, sehingga tesis yang berjudul: “Evaluasi Implementasi *E-Government* RSUD Wangaya Menggunakan SPBE 2018 dan *Servqual* Model”, dapat diselesaikan sesuai dengan yang direncanakan.

Tesis ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha pada Program Studi Ilmu Komputer. Terselesaiannya tesis ini telah banyak memperoleh uluran tangan dari berbagai pihak. Untuk itu, ijinkan penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada pihak-pihak berikut.

1. Dr. Gede Rasben Dantes, S.T., M.T.I., sebagai pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini;
2. Dr. Gede Indrawan, S.T., M.T., sebagai pembimbing II, yang dengan gaya dan pola komunikasi yang khas, telah melecut semangat, motivasi, dan harapan penulis selama penelitian dan penulisan naskah laporan tesis ini, sehingga tesis ini dapat terwujud dengan baik sesuai harapan;
3. Dr. Dewa Gede Hendra Divayana, S.Kom., M.Kom. dan Kadek Yota Ernanda Aryanto, S.Kom., M.T., Ph.D. sebagai penguji yang telah banyak memberikan masukan-masukan yang bermanfaat untuk penyempurnaan tesis ini;
4. Direktur RSUD Wangaya yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di RSUD Wangaya Kota Denpasar.
5. Para pegawai RSUD Wangaya yang telah terlibat banyak sebagai subyek penelitian;
6. Koordinator Program Studi Ilmu Komputer dan staf dosen pengajar yang telah banyak membantu dan memotivasi penulis selama penyusunan tesis ini;
7. Direktur Pascasarjana Undiksha dan staf, yang telah banyak membantu selama penulis menyelesaikan tesis ini;
8. Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan bantuan secara moral dan memfasilitasi berbagai kepentingan penulis dalam menyelesaikan tesis ini;
9. Rekan-rekan seangkatan di Program Studi Ilmu Komputer yang dengan karakternya masing- masing telah banyak berkontribusi membentuk ke- dirian penulis selama menjalani studi dan penyelesaian tesis ini;
10. Bapak Prof. Dr. Ir. I Made Sudana, MS. dan Ibu Dra. Ni Made Lotrini selaku orang tua penulis, yang telah banyak membantu secara material dan moral selama penyelesaian tesis ini;
11. Istri Ni Kadek Eka Kartikayanti, SS serta kedua anakku Putu Nadya Febriani Putri dan I Made Radhika Aldendio Putra (Alm), yang selalu membantu dan setia menemani dalam proses penyelesaian tesis ini;

Semoga semua bantuan yang telah mereka berikan dalam menyelesaikan studi ini, mereka diberkati imbalan yang sepadan oleh Tuhan Yang Maha Esa, kesehatan, dan keharmonian dalam menjalani kehidupan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini belum sempurna. Namun, kehadirannya dalam konstelasi masyarakat akademis akan menambah perbendaharaan ilmu dalam perkembangan ilmu pengetahuan. Semoga tesis ini bermanfaat bagi masyarakat akademis, terutama mereka yang menyatakan diri bernaung di bawah kebesaran panji-panji pendidikan.

Singaraja, 30 November 2021  
Penulis



## DAFTAR ISI

PRAKATA .....	vi
ABSTRAK .....	ix
ABSTRACT .....	x
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Identifikasi Masalah .....	3
1.3. Pembatasan Masalah .....	4
1.4. Rumusan Masalah .....	4
1.5. Tujuan Penelitian .....	5
1.6. Manfaat penelitian .....	5
BAB II KAJIAN PUSTAKA .....	7
2.1. Rumah Sakit Umum Daerah Wangaya .....	7
2.2. Sistem Informasi/Teknologi Informasi (SI/TI) .....	8
2.3. E-Government .....	10
2.4. Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik (SPBE) 2018 .....	11
2.5. Servqual Model .....	14
2.6. Importance Performance Analysis (IPA) .....	14
2.7. Roadmap .....	15
2.8. Focus Group Discussion (FGD) .....	16
2.9. Penelitian Yang Relevan .....	17

BAB III METODE PENELITIAN.....	19
3.1. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	19
3.2. Tempat dan Waktu Penelitian .....	19
3.3. Jenis dan Sumber Data.....	20
3.4. Metode Pengumpulan Data.....	20
3.5. Analisis Data .....	21
3.5.1 Alur penelitian .....	21
3.5.2 Pemilihan Domain SPBE 2018.....	23
3.5.3 Faktor Pengukuran.....	25
3.5.4 Kuesioner .....	26
3.5.5 Analisa Manajemen .....	28
3.5.6 Analisa Pengguna ( <i>User</i> ).....	30
3.5.7 Populasi dan Sampel.....	31
3.5.8 Uji Validitas dan Realibilitas .....	34
3.5.9 Hasil Uji Kuisioner .....	35
3.6 <i>Analisa Importance Performance Analysis (IPA)</i> .....	38
3.7 Rekomendasi .....	41
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	43
4.1 Tingkat Kematangan .....	43
4.1.1 Kapabilitas Proses.....	43
4.1.2 Kapabilitas Fungsi .....	49
4.1.3 Tingkat Kesenjangan .....	53
4.1.4 Rekomendasi .....	63
4.2 Kepuasan Pengguna Terhadap Layanan SI/TI.....	65
4.2.1 Uji Validitas.....	65
4.2.2 Uji Reliabilitas.....	67

4.2.3 Analisa <i>Servqual</i> dan IPA .....	68
4.2.4 Rekomendasi.....	80
4.3 Validasi dan Rekomendasi Akhir Dengan FGD .....	82
4.3.1 Validasi dan Rekomendasi Akhir .....	82
4.3.2 Penyusunan <i>Roadmap</i> Perbaikan.....	85
BAB V PENUTUP.....	92
5.1 Rangkuman .....	92
5.2 Simpulan .....	95
5.3 Saran.....	95
DAFTAR PUSTAKA .....	97
RIWAYAT HIDUP.....	99

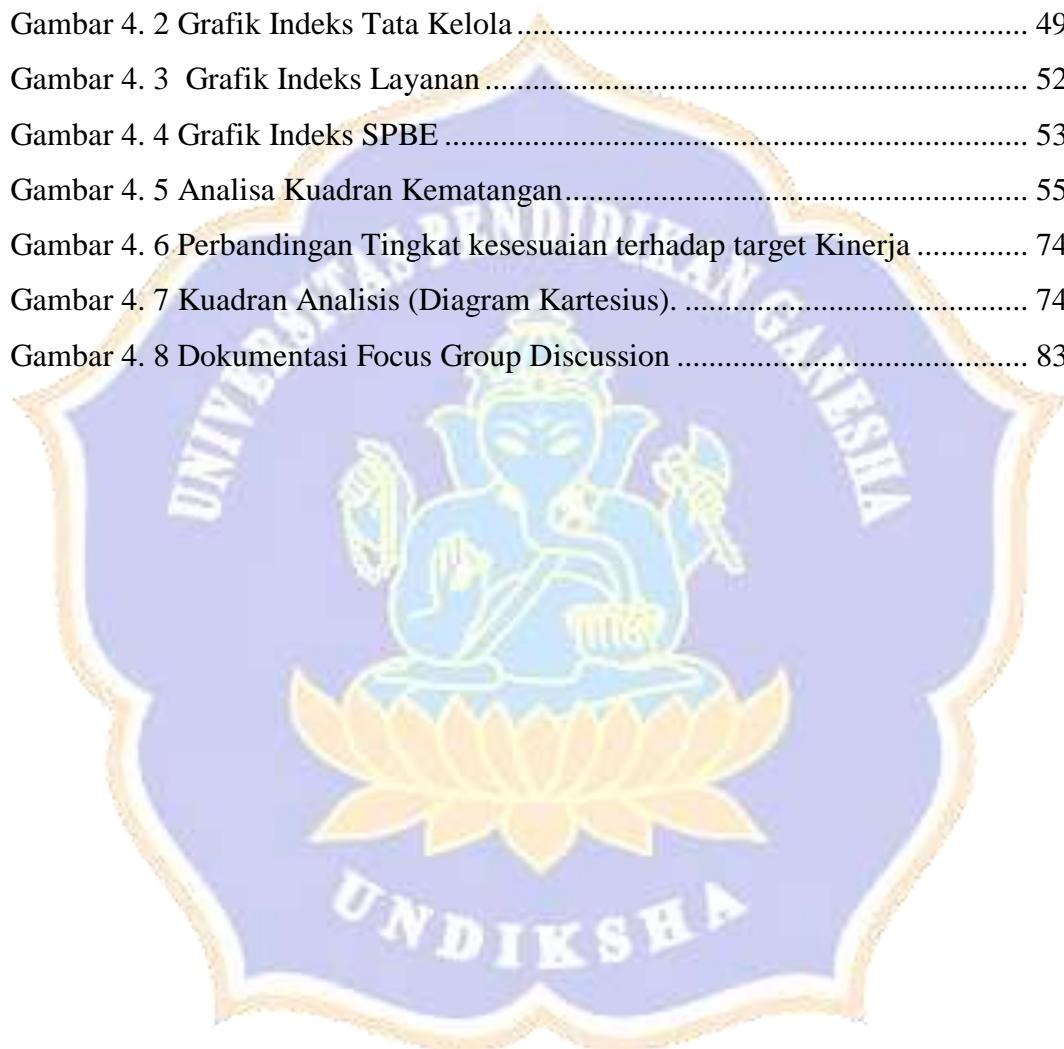


## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2. 1 Domain dan Aspek Penilaian SPBE 2018 .....	12
Tabel 2. 2 Perbandingan Kajian Penelitian Relevan .....	17
Tabel 3. 1 Domain SPBE 2018 .....	23
Tabel 3. 2 Pembobotan domain dan aspek SPBE 2018 .....	24
Tabel 3. 3 Kategori Nilai Indeks SPBE 2018 .....	25
Tabel 3. 4 Dimensi dan faktor pengukuran Servqual.....	25
Tabel 3. 5 Responden Tingkat Kematangan Kapabilitas Proses.....	27
Tabel 3. 6 Responden Tingkat Kematangan Kapabilitas Fungsi .....	27
Tabel 3. 7 Karakteristik Tingkat Kematangan Kapabilitas Proses .....	28
Tabel 3. 8 Karakteristik Tingkat Kematangan Kapabilitas Fungsi .....	29
Tabel 3. 9 Kategori Nilai Servqual .....	30
Tabel 3. 10 Sampel Berdasarkan Struktur Organisasi di Level Kepala Bagian....	33
Tabel 3. 11 Uji Validitas Kinerja .....	35
Tabel 3. 12 Uji Validitas Harapan.....	36
Tabel 3. 13 Uji Reliabilitas .....	38
Tabel 3. 14 Kriteria penilaian tingkat kesesuaian. ....	40
Tabel 4. 1 Nilai indeks indikator, aspek dan domain kapabilitas proses. ....	43
Tabel 4. 2 Nilai Indeks Domain Layanan SPBE.....	50
Tabel 4. 3 Total Nilai Indeks SPBE. ....	52
Tabel 4. 4 Tingkat Keserupaan SPBE .....	53
Tabel 4. 5 Tabel Uji Validitas Kinerja .....	65
Tabel 4. 6 Tabel Uji Validitas Harapan .....	66
Tabel 4. 7 Uji Reliabilitas .....	67
Tabel 4. 8 Hasil Perhitungan Kenyataan, Harapan, Gap, Kesesuaian .....	68
Tabel 4. 9 Roadmap kegiatan rekomendasi akhir .....	86

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Proses perkembangan tingkat kematangan SPBE 2018 .....	12
Gambar 3. 1 Alur Penelitian.....	22
Gambar 3. 2 Penyebaran Responden Setiap Kelas .....	34
Gambar 3. 3 Kuadran analisis IPA.....	39
Gambar 4. 1 Grafik Indeks Domain Kebijakan .....	49
Gambar 4. 2 Grafik Indeks Tata Kelola .....	49
Gambar 4. 3 Grafik Indeks Layanan .....	52
Gambar 4. 4 Grafik Indeks SPBE .....	53
Gambar 4. 5 Analisa Kuadran Kematangan.....	55
Gambar 4. 6 Perbandingan Tingkat kesesuaian terhadap target Kinerja .....	74
Gambar 4. 7 Kuadran Analisis (Diagram Kartesius). .....	74
Gambar 4. 8 Dokumentasi Focus Group Discussion .....	83



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Jadwal Penelitian .....	100
Lampiran 2. Kuisioner Kinerja Harapan Pengguna Layanan SI/TI .....	101
Lampiran 3. Kuisioner Tingkat Kematangan.....	108
Lampiran 4. Rencana Anggaran Dana Penelitian .....	116
Lampiran 5. Master Tabel Uji Coba Kuesioner .....	117
Lampiran 6.Uji Validitas Uji Coba Kuisioner .....	119
Lampiran 7. Hasil Uji Reliabilitas Uji Coba Kuesioner. ....	135
Lampiran 8.Master Tabel Hasil Penelitian.....	137
Lampiran 9.Uji Validitas Penelitian.....	151
Lampiran 10.Uji Reliabilitas.....	175
Lampiran 11.Rata-Rata Kinerja dan Harapan.....	177
Lampiran 12.Tingkat Kesesuaian.....	178
Lampiran 13. Ijin Penelitian.....	190
Lampiran 14. Dokumentasi Focus Group Discussion (FGD). ....	191
Lampiran 15. Surat Undangan. ....	192
Lampiran 16. Daftar Hadir.....	193
Lampiran 17. Materi FGD.....	194
Lampiran 18. Notulen FGD. ....	195
Lampiran 19. Timeline Roadmap. ....	205
Lampiran 20 Surat Keterangan. ....	206
Lampiran 21 Data Jumlah Tindakan Perbaikan SI/TI.....	207