

**KONTRIBUSI KEPEMIMPINAN PELAYAN KEPALA  
SEKOLAH, MOTIVASI KERJA DAN KELENGKAPAN  
SARANA DAN PRASARANA TERHADAP KINERJA  
GURU DI SMK NEGERI 1 SUKASADA**

**TESIS**



**OLEH:  
NYOMAN NILON  
NIM. 1829031029**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
FEBRUARI 2021**

**KONTRIBUSI KEPEMIMPINAN PELAYAN KEPALA  
SEKOLAH, MOTIVASI KERJA DAN KELENGKAPAN  
SARANA DAN PRASARANA TERHADAP KINERJA  
GURU DI SMK NEGERI 1 SUKASADA**

**TESIS**



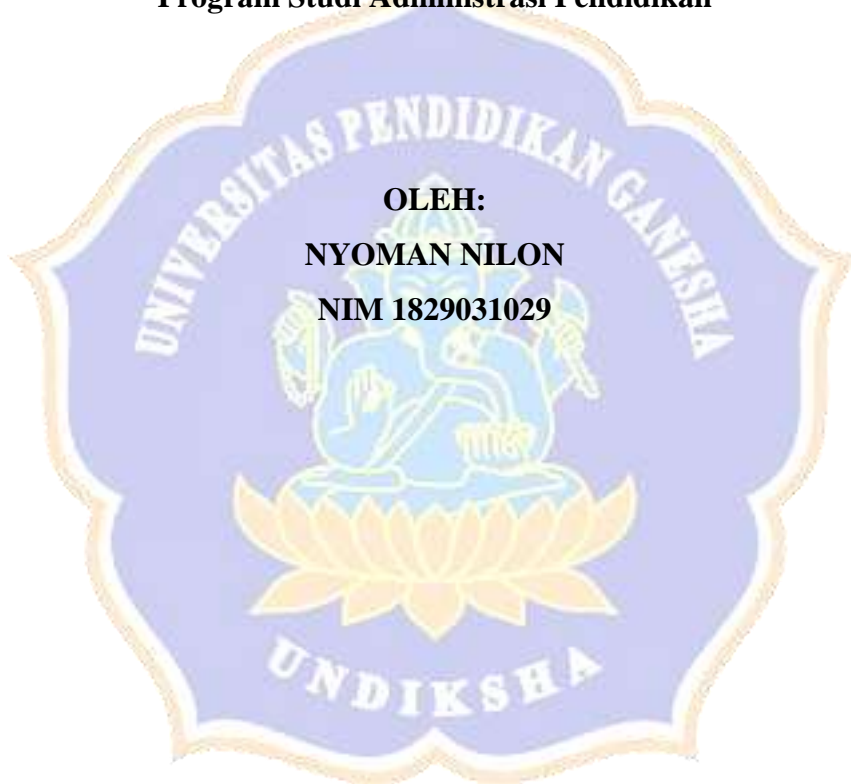
**OLEH:  
NYOMAN NILON  
NIM. 1829031029**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
FEBRUARI 2021**

**KONTRIBUSI KEPEMIMPINAN PELAYAN KEPALA  
SEKOLAH, MOTIVASI KERJA DAN KELENGKAPAN  
SARANA DAN PRASARANA TERHADAP KINERJA  
GURU DI SMK NEGERI 1 SUKASADA**

**TESIS**

**Diajukan kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi Administrasi Pendidikan**



**OLEH:**

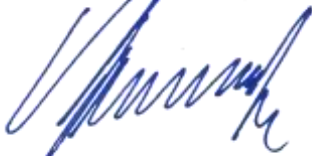
**NYOMAN NILON**

**NIM 1829031029**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
FEBRUARI 2021**

Tesis oleh Nyoman Nilon ini telah diperiksa dan disetujui untuk Mengikuti Ujian tesis.

Singaraja, Februari 2021  
Pembimbing I,



Prof. Dr. I Nyoman Natajaya, M.Pd.  
NIP. 19521231 198102 1 003

Pembimbing II,



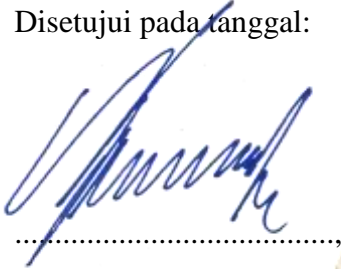
Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd.  
NIP. 19611004 198702 1 001



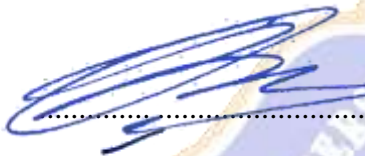
Tesis oleh Nyoman Nilon ini telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan di Program Studi Administrasi Pendidikan, Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal:

Februari 2021  
oleh Tim Penguji

  
.....

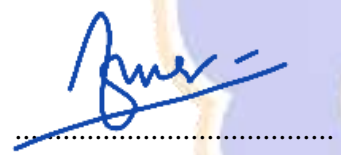
Prof. Dr. I Nyoman Natajaya, M.Pd.  
NIP. 19521231021003

  
.....

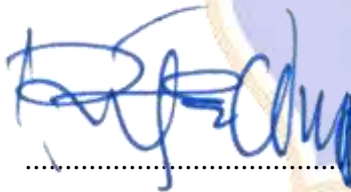
Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd.  
NIP. 196110041987021001

  
.....

Dr. I Putu Wisna Ariawan, M.Si.  
NIP. 196805191993031001

  
.....


Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd  
NIP. 195605201983031002

  
.....

Dr. Kadek Rihendra Dantes, S.T., M.T.  
NIP. 197912012006041001



Mengetahui Direktur  
Pascasarjana Undiksha,

  
Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si  
NIP 196212151988031

## LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Adapun bagian-bagian tertentu dalam tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain, telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, Februari 2021  
Yang memberi pernyataan,



Nyoman Nilon

## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa atas anugerah-Nya, sehingga tesis yang berjudul “Kontribusi Kepemimpinan Pelayan Kepala Sekolah, Motivasi Kerja, Kelengkapan Sarana dan Prasarana Terhadap Kinerja Guru di SMK Negeri 1 Sukasada” dapat diselesaikan sesuai dengan yang direncanakan.

Tesis ini ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam menyelesaikan studi di Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha, Program Studi Administrasi Pendidikan. Kerja keras bukan satu-satunya jaminan terselesainya tesis ini, tetapi uluran tangan dari berbagai pihak, baik secara material maupun nonmaterial, telah menjadi energi tersendiri sehingga tesis ini dapat terwujud, walaupun belum sempurna. Oleh sebab itu, pada lembar-lembar awal tesis ini, izinkan penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd. selaku Rektor Undiksha dan staf, yang telah banyak membantu selama penulis mengikuti studi dan menyelesaikan penulisan tesis ini.
2. Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si. selaku Direktur Program Pascasarjana Undiksha dan staf yang telah banyak membantu selama penulis mengikuti studi dan menyelesaikan penulisan tesis ini.
3. Prof. Dr. I Nyoman Natajaya, M.Pd. sebagai Pembimbing I sekaligus Koordinator Program Studi Administrasi Pendidikan yang telah dengan gaya dan pola komunikasi yang khas, telah melecut semangat, motivasi, dan

harapan penulis selama penelitian dan penulisan naskah sehingga tesis ini dapat terwujud dengan baik sesuai harapan;

4. Dr. I Gusti Ketut Arya Sunu, M.Pd selaku Pembimbing II yang dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam penyelesaian tesis ini;
5. Dr. Kadek Rihendra Dantes, S.T., M.T. selaku *judges* yang telah memberikan banyak masukan dalam penyusunan instrumen penelitian.
6. Drs. I Made Darwis Wibawa, M.M. selaku Kepala SMK Negeri 1 Sukasada yang sudah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan kegiatan penelitian.
7. Suami, kedua orang tua, keluarga besar yang selalu memberikan dukungan, baik secara moral maupun material kepada penulis.
8. Rekan-rekan seangkatan di Program Studi Administrasi Pendidikan yang dengan karakternya masing-masing telah banyak berkontribusi membentuk kemandirian penulis selama menjalani studi dan penyelesaian tesis ini.

Penulis menyadari bahwa Tesis ini masih jauh dari kesempurnaan. Namun, terlepas dari semua predikat tersebut, yang jelas kehadirannya dalam konstelasi masyarakat akademis akan ikut serta memberikan warna bagi pembangunan dunia pendidikan walau hanya setitik. Mudah-mudahan tesis ini bermanfaat bagi masyarakat akademis, terutama mereka yang menyatakan diri bernaung di bawah kebesaran panji-panji pendidikan.

Singaraja, Februari 2021

Penulis



## DAFTAR ISI

<b>PRAKATA</b> .....	i
<b>ABSTRAK</b> .....	iii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	vii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	viii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	ix
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	11
1.3 Pembatasan Masalah.....	14
1.4 Rumusan Masalah.....	14
1.5 Tujuan Penelitian.....	15
1.6 Manfaat Penelitian .....	15
<b>BAB II KAJIAN TEORI</b> .....	17
2.1 Deskripsi Teori.....	17
2.1.1 Kinerja Guru.....	17
2.1.2 Kepemimpinan Pelayan Kepala Sekolah.....	25
2.1.3 Motivasi Kerja.....	42
2.1.4 Kelengkapan Sarana dan Prasarana .....	55
2.2 Kajian Penelitian yang Relevan .....	65
2.3 Kerangka Berpikir.....	70
2.4 Hipotesis Penelitian .....	72
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	73
3.1 Rancangan Penelitian.....	73
3.2 Populasi dan Sampel.....	74
3.3 Variabel Penelitian.....	75
3.4 Metode Pengumpulan Data dan Instrumen Penelitian.....	80
3.5 Teknik Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen .....	81
3.6 Metode Analisis Data.....	86

<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>94</b>
4.1 Deskripsi Data Hasil Penelitian .....	94
4.1.1 Data Perilaku Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	95
4.1.2 Data Motivasi Kerja Guru.....	98
4.1.3 Data Kelengkapan Sarana dan Prasarana.....	101
4.1.4 Data Kinerja Guru .....	104
4.2 Hasil Penelitian .....	107
4.2.1 Pengujian Normalitas Sebaran Data .....	107
4.2.2 Uji Linieritas dan Keberartian Arah Regresi .....	108
4.2.3 Uji Multikolinieritas.....	110
4.2.4 Uji Heteroskedastisitas.....	110
4.2.5 Uji Autokorelasi.....	112
4.2.6 Uji Hipotesis .....	113
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian .....	117
4.3.1 Kontribusi X1 terhadap Y .....	117
4.3.2 Kontribusi X2 terhadap Y .....	120
4.3.3 Kontribusi X3 terhadap Y .....	122
4.3.4 Kontribusi Secara Bersama-sama X1, X2, dan X3 terhadap Y .....	124
4.4 Implikasi Penelitian .....	126
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>128</b>
5.1 Rangkuman.....	128
5.2 Simpulan.....	131
5.3 Saran.....	132
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>134</b>

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Perbedaan antara Peran Kepala Sekolah .....	33
Tabel 2.2 Pola Motivasi Newstrom & Davis .....	44
Tabel 2.3 Teori Dua Faktor Herznerg .....	48
Tabel 2.4 Teori X dan Y McGregor .....	50
Tabel 3.1 Sebaran Populasi Penelitian.....	74
Tabel 3.2 Instrumen Penelitian .....	80
Tabel 3.3 Hasil Penilaian Pakar .....	82
Tabel 3.4 Rekapitulasi Uji Coba tentang Reliabilitas Instrumen Penelitian	84
Tabel 3.5 Rekapitulasi Uji Coba tentang Reliabilitas Instrumen Penelitian	85
Tabel 3.6 Lima Kagori Variabel Penelitian .....	86
Tabel 4.1 Rangkuman Statistik Deskriptif.....	95
Tabel 4.2 Distribusi Frekuensi Skor Kepemimpinan Pelayan.....	96
Tabel 4.3 Konversi Skor Kepemimpinan Pelayan.....	98
Tabel 4.4 Distribusi Frekuensi Skor Motivasi Kerja.....	99
Tabel 4.5 Konversi Skor Motivasi Kerja .....	101
Tabel 4.6 Distribusi Frekuensi Skor Kelengkapan Sarana Prasarana.....	102
Tabel 4.7 Konversi Skor Kelengkapan Sarana dan Prasarana.....	104
Tabel 4.8 Distribusi Frekuensi Skor Kinerja Guru .....	105
Tabel 4.9 Konversi Skor Kinerja Guru.....	106
Tabel 4.10 Rekapitulasi Hasil Pengujian Normalitas Sebaran Data.....	107
Tabel 4.11 Uji Linieritas dengan Uji F .....	108
Tabel 4.12 Uji Keberartian Arah Regresi dengan Uji F .....	109
Tabel 4.13 Tabel Interkorelasi antar Sesama Variabel Bebas .....	110
Tabel 4.14 Ringkasan Hasil Uji Hipotesis Penelitian.....	113

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1	Proses Motivasi ..... 43
Gambar 2.2	Proses Motivasi, Griffin & Moorhead ..... 44
Gambar 2.3	Proses Motivasi Gibson, <i>et al</i> ..... 45
Gambar 2.4	Hierarki Kebutuhan Maslow ..... 46
Gambar 3.1	Konstalasi Variabel Penelitian ..... 76
Gambar 4.1	Histogram Kepemimpinan Pelayan ..... 97
Gambar 4.2	Histogram Motivasi Kerja..... 100
Gambar 4.3	Histogram Kelengkapan Sarana dan Prasarana..... 103
Gambar 4.4	Histogram Kinerja Guru..... 106
Gambar 4.5	Scatterplot untuk Uji Heteroskedastisitas Variabel X1-Y ..... 111
Gambar 4.6	Scatterplot untuk Uji Heteroskedastisitas Variabel X2-Y ..... 111
Gambar 4.7	Scatterplot untuk Uji Heteroskedastisitas Variabel X3-Y ..... 112



## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Instrumen Uji Coba Penelitian .....	137
Lampiran 2. Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen .....	147
Lampiran 3. Instrumen Pengambilan Data Penelitian.....	178
Lampiran 4. Rekapitulasi Data Penelitian.....	188
Lampiran 5. Uji Asumsi Klasik .....	191
Lampiran 6. Pengujian Hipotesis .....	199
Lampiran 7. Dokumentasi Pengambilan Data Penelitian .....	211
Lampiran 8. Surat Keterangan Penelitian .....	213

