

**PENGARUH KOMPETENSI DAN MOTIVASI  
TERHADAP KINERJA PENGURUS  
BUMDESA SE-KECAMATAN  
BANJAR**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan  
Program Sarjana Ekonomi**



**OLEH  
KOMANG MIRAH MEILINDA UTAMI  
1717041213**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN  
JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA**

**2021**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS  
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK  
MENCAPAI GELAR SARJANA EKONOMI**

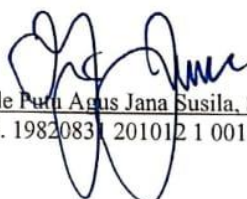
**Menyetujui,**

Pembimbing I,



Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M  
NIP. 19850504 201504 2 001

Pembimbing II,



Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., MBA  
NIP. 19820831 201012 1 001

Skripsi oleh Komang Mirah Meilinda Utami  
telah dipertahankan di depan dewan penguji  
pada tanggal 29 Januari 2021

Dewan Penguji,



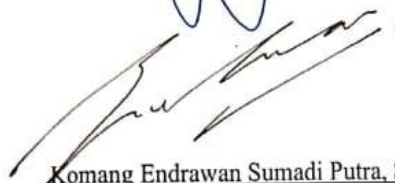
Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M  
NIP. 19850504 201504 2 001

(Ketua)



Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., MBA  
NIP. 19820831 201012 1 001

(Anggota)



Komang Endrawan Sumadi Putra, S.E., M.M  
NIP. 19860211 201903 1 005

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai Gelar Sarjana Ekonomi

Pada:

Hari : Jumat

Tanggal : 29 Januari 2021

Mengetahui,

Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si  
NIP. 19681029 199303 2 001

Sekretaris Ujian,



Komang Krista Heryanda, S.E., M.M  
NIP. 19830921 201504 1 001

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Gede Adi Xuniarta, S.E., M.Si, Ak., CA., CPA  
NIP. 19790616 200212 1 003

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "**Pengaruh Kompetensi dan Motivasi Terhadap Kinerja Pengurus BUMDesa se-Kecamatan Banjar**" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri, dan saya tidak melakukan penjiplakan dan mengutip dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini, atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 29 Januari 2021

Yang Membuat Pernyataan



Komang Mirah Meilinda Utami  
NIM. 1717041213

# MOTTO

**"DON'T TALK DO MORE"**

Sedikit bicara  
Banyak bekerja

## KATA PERSEMBAHAN

*Pertama syukur ku ucapkan pada Tuhan Yang Maha Esa, maha pengabul tiap doa dan tiada henti ucapan syukur ku sampaikan, berkat kekuatan & kesehatan agar saya bisa menyelesaikan skripsi ini tepat waktunya.*

*Teruntuk Ayah & Ibuku, aku bangga besar di lindunganmu Ayah, dan aku bangga lahir dari Rahim mu Ibu. Bapak Ketut Sukita dan Ibu Kadek Artiarni terima kasih tiap doa serta segala yang kau beri hingga aku dewasa ini. Rasanya aku tak mungkin dapat membalas seluruh jasamu hanyalah ucapan terima kasih kupersembahkan beserta darma bakti berupa rasa patuh terhadapmu.*

*Teruntuk kakak dan saudara-saudaraku Kadek Elsa Herawati, Putu Eka Yudiarta dan Kadek Hendra Purnama Putra, S.E yang sudah membantu dalam mencari data sepanjang jalan penyusunan skripsi ini.*

*Terimakasih yang tak cukup diungkapkan melalui kata-kata pada orang-orang yang mengajarkanku kebaikan, dosen selama perkuliahan dan serta lupa Ibu pembimbing Ni Made Dwi Ariani Mayasari S.E., M.M. dan Bapak Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., MBA. yang selama ini sudah tulus dan ikhlas meluangkan waktunya memberi tuntunan serta bimbingan. Memberi bimbingan serta arahan merupakan hal yang tidak ternilai harganya dari awal pembuatan skripsi hingga selesai. Sangalaht banyak pelajaran yang dapat saya ambil dari tiap perkataan beliau tersirat ataupun tersurat. Semoga rahmat dan kasih sayang Tuhan selalu tercurah kepada beliau serta keluarganya.*

*Sahabat seperjuangan, Ni Kadek Leni Ari Santi dan Rifatul Maisaroh yang telah sama-sama berjuang dari 0 sampai titik akhir. Partner yang selalu bisa diandalkan dan selalu mensupport satu sama lain.*

*Keluarga besar Manajemen E yang tidak bisa disebutkan satu persatu, ingatlah hari ini, hari dimana kita bertemu untuk menggapai sebuah cita-cita.*

## PRAKATA

Puji dan syukur Peneliti panjatkan pada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat serta rahmat-Nya, skripsi berjudul **“Pengaruh Kompetensi dan Motivasi Terhadap Kinerja Pengurus BUMDesa se-Kecamatan Banjar”** dapat terselesaikan dengan baik.

Penelitian ini tentu tak terlepas dari hambatan maupun kesulitan yang dirasakan selama penyusunan. Berkat dukungan berbagai pihak yang mendukung serta membantu moril secara langsung atau tak langsung pada penyelesaian skripsi ini. Dengan adanya kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang tulus kepada yang terhormat sebagai berikut.

1. Prof. Dr. Nyoman Jampel, M.Pd, selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.,M.Si, Ak.,CA.,CPA selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si, selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M. selaku Pembimbing Akademik yang sudah memberi bimbingan selama mengikuti pendidikan pada jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M. selaku Pembimbing I yang dengan penuh tanggung jawab serta kesabaran membimbing, mengarahkan, memberi saran, masukan serta motivasi yang bermanfaat selama penyelesaian skripsi ini.
6. Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., MBA. selaku Pembimbing II yang sudah memberi bimbingan serta memotivasi selama penyelesaian skripsi ini.
7. Staf Dosen Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha yang memberi petunjuk, saran serta motivasi pada pelaksanaan serta penyusunan skripsi ini.
8. Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha serta staf yang memudahkan pelayanan



- peminjaman buku-buku yang diperlukan selama menyusun skripsi ini.
9. BUMDesa se-Kecamatan Banjar yang memberi izin serta banyak membantu pada penyelesaian penelitian ini.
  10. Teristimewa pada kedua Orang Tua yang tidak hentinya berdoa, memberi motivasi, memberikan semangat serta mendukung baik berupa materi maupun moril. Terima kasih seluruh cinta serta kasih sayang serta kepercayaan yang diberi.
  11. Rekan mahasiswa Jurusan Manajemen angkatan 2017 yang juga turut memberikan motivasi pada penyelesaian skripsi ini serta terima kasih persahabatan serta kebersamaan dalam suka serta duka.



## DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA.....	i
ABSTRAK.....	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR GAMBAR.....	vi
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR LAMPIRAN.....	viii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah Penelitian.....	1
1.2. Identifikasi Masalah Penelitian.....	6
1.3. Pembatasan Masalah Penelitian.....	7
1.4. Rumusan Masalah Penelitian.....	7
1.5. Tujuan Penelitian.....	8
1.6. Manfaat Penelitian.....	8
(1) Manfaat Teoretis.....	8
(2) Manfaat Praktis.....	8
BAB II KAJIAN TEORI, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS PENELITIAN.....	9
2.1. Kajian Teori.....	9
2.1.1. Pengertian Kinerja.....	9
2.1.2. Indikator Kinerja.....	9
2.1.3. Pengertian Kompetensi.....	11
2.1.4. Indikator Kompetensi.....	12
2.1.5. Pengertian Motivasi Kerja.....	19
2.1.6. Indikator Motivasi Kerja.....	19
2.2. Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	21
2.3. Hubungan Antar Variabel.....	26
2.3.1. Pengaruh Kompetensi dan Motivasi pada Kinerja.....	26
2.3.2. Pengaruh Kompetensi pada Kinerja.....	26
2.3.3. Pengaruh Motivasi pada Kinerja.....	27

2.3.4.	Pengaruh Kompetensi Terhadap Motivasi .....	28
2.4.	Kerangka Pemikiran .....	28
2.5.	Hipotesis Penelitian .....	30
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>		<b>32</b>
3.1.	Desain Penelitian .....	32
3.2.	Subjek dan Objek Penelitian .....	32
3.3.	Populasi Penelitian .....	33
3.4.	Definisi Operasional Variabel .....	33
3.5.	Jenis dan Sumber Data .....	34
3.6.	Teknik Pengumpulan Data .....	35
3.7.	Instrumen Penelitian.....	36
3.8.	Teknik Analisis Data .....	40
3.9.	Rancangan Pengujian Hipotesis .....	41
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>45</b>
4.1.	Deskripsi Data .....	45
4.2.	Hasil Penelitian.....	46
4.3.	Pembahasan .....	48
4.4.	Implikasi .....	52
<b>BAB V PENUTUP.....</b>		<b>53</b>
5.1.	Rangkuman.....	53
5.2.	Simpulan.....	54
5.3.	Saran .....	54
<b>DAFTAR RUJUKAN .....</b>		<b>57</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>63</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1. Paradigma Penelitian Pengaruh Kompetensi dan Motivasi pada Kinerja Pengurus. ....	30
Gambar 3.1. Struktur pengaruh $X_1$ dan $X_2$ pada $Y$ .....	41
Gambar 3.2. Sub – Struktur Pengaruh $X_1$ pada $X_2$ .....	42
Gambar 3.3. Sub – Struktur Pengaruh $X_1, X_2$ pada $Y$ .....	43
Gambar 4.1. Pengaruh Variabel $X_1$ dan $X_2$ pada $Y$ .....	47



## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1.1. Laporan Keuangan Akhir Tahun 2017-2019 .....	3
Tabel 2.1. Hasil Penelitian Terdahulu.....	21
Tabel 3.1. Operasional Variabel Penelitian.....	33
Tabel 3.2. Tabel Operasional Variabel .....	34
Tabel 3.3. Hasil Uji Validitas Variabel Kompetensi.....	37
Tabel 3.4. Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi.....	37
Tabel 3.5. Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja .....	38
Tabel 3.6. Hasil Uji Reliabilitas Keseluruhan.....	39
Tabel 3.7. Sumbangan Pengaruh Variabel Kompetensi ( $X_1$ ) dan Motiasi ( $X_2$ ) pada Kinerja Pengurus ( $Y$ ).....	44
Tabel 4.1. Hasil Analisis Deskriptif.....	45
Tabel 4.2. <i>Output</i> SPSS Analisis Jalur Pengaruh $X_1$ , $X_2$ pada $Y$ .....	46
Tabel 4.3. Sumbangan Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung Variabel $X_1$ dan $X_2$ pada $Y$ .....	47
Tabel. Jadwal Pelaksanaan Penelitian.....	56

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01. Data BUMDesa se-Kecamatan Banjar .....	63
Lampiran 02. Data Pendidikan Pengurus BUMDesa se-Kecamatan Banjar .....	66
Lampiran 03. Rancangan Kuisisioner.....	69
Lampiran 04. Data Uji Validitas dan Reliabilitas .....	72
Lampiran 05. Hasil Uji Validitas dan Uji Reliabilitas .....	75
Lampiran 06. Ketentuan Skor Kompetensi, Motivasi dan Kinerja .....	81
Lampiran 07. Data Ordinal .....	86
Lampiran 08. Transformasi Data Ordinal ke Interval .....	91
Lampiran 09. Data Interval .....	94
Lampiran 10. Hasil <i>Output</i> SPSS.....	99
Lampiran 11. Surat Pengumpulan Data .....	100

