

Lampiran 01 : Kuesioner Penelitian

KUESIONER PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA BANK DANAMON CABANG DIPONEGORO DENPASAR

Pengantar

Saya dari Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha sedang mengadakan penelitian tentang pengaruh gaya kepemimpinan transformasional dan kepuasan kerja terhadap kinerja karyawan pada Bank Danamon Cabang Diponegoro Denpasar.

Demi tercapainya tujuan penelitian ini, maka penyusun mohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/I untuk mengisi angket atau daftar pernyataan yang telah disediakan berikut sesuai dengan keadaan yang sebenarnya, karena dalam hal ini jawaban anda

- Dijamin kerahasiaannya.
- Tidak ada kaitannya dengan karier Bapak/Ibu/Saudara/i.
- Semata-mata hanya untuk ilmu pengetahuan

Atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i. untuk meluangkan waktunya juga mengisi kuesioner ini, penyusun mengucapkan terimakasih.

DATA RESPONDEN

Kepada Yth. Bapak/Ibu/Saudara/i untuk menjawab seluruh pernyataan yang ada dengan jujur dan sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.

A. Identitas Responden

1. Nama :
2. Jenis kelamin :
3. Usia :

B. Petunjuk Pengisian

1. Jawablah pertanyaan ini dengan jujur dan benar.
2. Bacalah terlebih dahulu pertanyaan dengan cermat sebelum memulai untuk menjawabnya.

3. Pilihan salah satu jawaban yang tersedia dengan tanda checklist (√) pada salah satu jawaban yang anda anggap paling benar.

Gaya Kepemimpinan Transformasional dan Kinerja

- Sangat Setuju (SS)
- Setuju (S)
- Netral (N)
- Tidak Setuju (TS)
- Sangat Tidak Setuju (STS)

Kepuasan Kerja

- Sangat Puas (SP)
- Puas (P)
- Netral (N)
- Tidak Puas (TP)
- Sangat Tidak Puas (STP)

DAFTAR PERTANYAAN

1. Gaya Kepemimpinan Transformasional

No	Pertanyaan	SS	S	N	TS	STS
1	Saya mendapatkan arahan dari pemimpin saat melakukan pekerjaan					
2	Saya menerima solusi dari pemimpin saat mengalami kendala mengerjakan tugas saya					
3	Pemimpin membuat saya terinspirasi dalam melakukan tugas					
4	Sikap pemimpin kepada saya saat melakukan tugas dengan baik di apresiasi					
5	Saya merasa dirangkul oleh pemimpin					
6	Sikap pemimpin dalam mengambil keputusan selalu tepat bagi saya					
7	Pemimpin menerima masukan atau ide-ide dari saya					

2. Kepuasan Kerja

No	Pertanyaan	SP	P	N	TP	STP
1	Saya menerima promosi jabatan karena melakukan tugas dengan baik					
2	Saya selalu berusaha untuk menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan tugas saya					
3	Saya menerima fasilitas baik untuk melakukan pekerjaan					
4	Saya nyaman dalam mengerjakan tugas yang diberikan					
5	Saya menerima upah sesuai dengan pekerjaan dan tugas yang diberikan					
6	Saya mempunyai rekan kerja yang baik					

3. Kinerja Karyawan

No	Pertanyaan	SS	S	N	TS	STS
1	Saya mampu bekerja sama dengan baik dalam perusahaan					
2	Selalu mengerjakan tugas sesuai dengan keinginan perusahaan					
3	Selalu menyelesaikan tugas tepat waktu					
4	Saya selalu mengerjakan tugas sesuai dengan target yang telah ditetapkan					
5	Saya selalu mengerjakan pekerjaan dengan baik					
6	Saya mampu melakukan semua pekerjaan yang diberikan perusahaan dengan baik					

**Lampiran 02 : Data Karyawan Bank Danamon Cabang Diponegoro
Denpasar**

No.	Nama Karyawan	Jenis Kelamin	Umur
1.	Agung	Laki-Laki	30
2.	Agus	Laki-Laki	31
3.	Ari	Laki-Laki	29
4.	Aries	Laki-Laki	30
5.	Bagiarta	Laki-Laki	27
6.	Dewi G	Perempuan	27
7.	Erik	Laki-Laki	29
8.	I Ketut Aditya	Laki-Laki	30
9.	I Wayan Eko	Laki-Laki	28
10.	Indah Prabasari	Perempuan	25
11.	Intan	Perempuan	26
12.	Iswari	Perempuan	27
13.	Ketut Bayu	Laki-Laki	31
14.	Marta Putri	Perempuan	25
15.	Mira Kiranti	Perempuan	27
16.	Ni Made Sudarmini	Perempuan	30
17.	Ni Putu Dewi	Perempuan	25
18.	Ni Putu Suryaningsih	Perempuan	29
19.	Putri	Perempuan	26
20.	Putu Adi	Laki-Laki	29
21.	Santi Justini	Perempuan	26
22.	Saraswati	Perempuan	25
23.	Sekar	Perempuan	32

24.	Sinta	Perempuan	28
25.	Sri Ariyati	Perempuan	26
26.	Sukma	Perempuan	29
27.	Wawan	Laki-Laki	28
28.	Widya	Perempuan	25
29.	Wisuda	Laki-Laki	29
30.	Wiwik A	Perempuan	28
31.	Wiwik Pradayani	Perempuan	25
32.	Wulan	Perempuan	27



Lampiran 03 : Ketentuan Skor Tertinggi dan Terendah Kuesioner

1. Ketentuan Skor Terendah Dan Skor Tertinggi dan Interval Rentang Skor Kuesioner

- (1) Apabila jawaban A diberikan skor 5
- (2) Apabila jawaban B diberikan skor 4
- (3) Apabila jawaban C diberikan skor 3
- (4) Apabila jawaban D diberikan skor 2
- (5) Apabila jawaban E diberikan skor 1

1. Skor tertinggi = nilai tertinggi X jumlah pernyataan responden X jumlah responden

2. Skor terendah = nilai terendah X jumlah pernyataan responden X jumlah responden

$$\text{Nilai tertinggi} = 5$$

$$\text{Nilai terendah} = 1$$

$$\text{Jumlah reponden} = 1$$

$$\text{Jumlah pertanyaan} = 8$$

$$\text{Skor tertinggi} = 5 \times 8 \times 1 = 40$$

$$\text{Skor terendah} = 1 \times 8 \times 1 = 8$$

$$\text{Interval} = \frac{\text{skor tertinggi} - \text{skor terendah}}{\text{Katagori}} = \frac{40 - 8}{5} = 6,4$$

$$\text{Katagori} = 5$$

2. Ketentuan Skor Terendah Dan Skor Tertinggi dan Interval Rentang Skor Kuesioner

$$\text{Nilai tertinggi} = 5$$

$$\text{Nilai terendah} = 1$$

$$\text{Jumlah reponden} = 10$$

$$\text{Jumlah pertanyaan} = 8$$

$$\text{Skor tertinggi} = 5 \times 8 \times 10 = 400$$

$$\text{Skor terendah} = 1 \times 8 \times 10 = 80$$

$$\text{Interval} = \frac{\text{skor tertinggi} - \text{skor terendah}}{\text{Katagori}} = \frac{400 - 80}{5} = 64$$

$$\text{Katagori} = 5$$

$$5$$

3. Rentangan Skor Variabel Gaya Kepemimpinan Transformasional

Rentangan Skor	Katagori Gaya Kepemimpinan Transformasional
33,7 – 40	Sangat Setuju (SS)
27 – 33,6	Setuju (S)
20,9 – 27,2	Netral (N)
14,5 – 20,8	Tidak Setuju (TS)
8 – 14,4	Sangat Tidak Setuju (STS)

4. Rentangan Skor Variabel Kepuasan Kerja

Rentangan Skor	Katagori Kepuasan Kerja
33,7 – 40	Sangat Puas (SP)
27 – 33,6	Puas (P)
20,9 – 27,2	Netral (N)
14,5 – 20,8	Tidak Puas (TP)
8 – 14,4	Sangat Tidak Puas (STP)

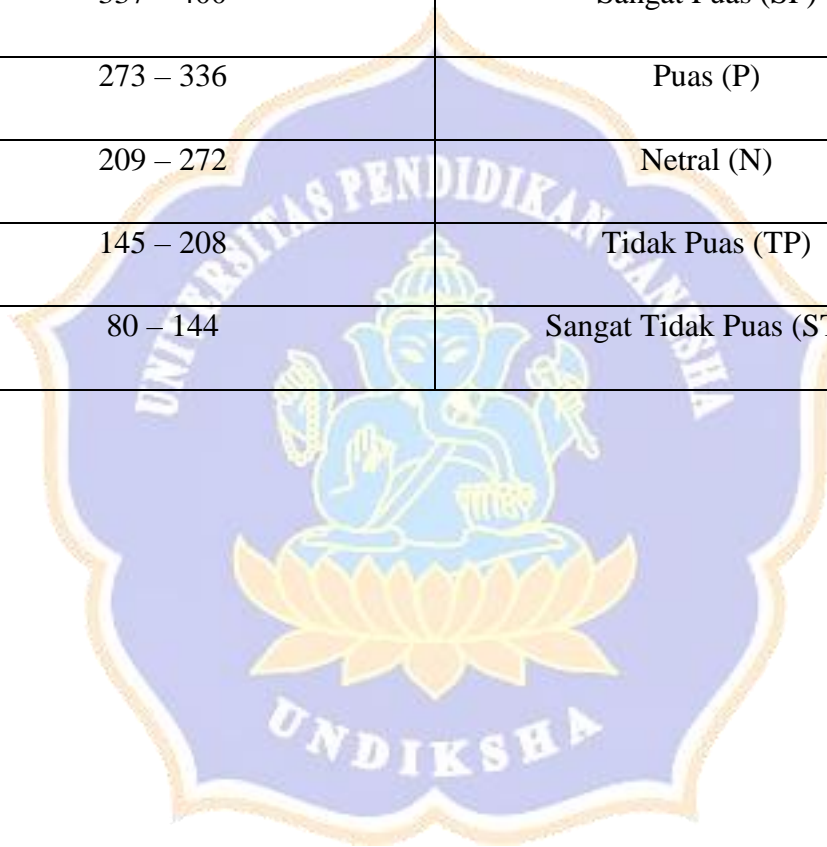
5. Rentangan Skor Variabel Gaya Kepemimpinan Transformasional Secara Total

Rentangan Skor	Katagori Gaya Kepemimpinan Transformasional
337 – 400	Sangat Setuju (SS)
273 – 336	Setuju (S)

209 – 272	Netral (N)
145 – 208	Tidak Setuju (TS)
80 – 144	Sangat Tidak Setuju (STS)

6. Rentangan Skor Variabel Kepuasan Kerja Secara Total

Rentangan Skor	Katagori Kepuasan Kerja
337 – 400	Sangat Puas (SP)
273 – 336	Puas (P)
209 – 272	Netral (N)
145 – 208	Tidak Puas (TP)
80 – 144	Sangat Tidak Puas (STP)



Lampiran 04 : Data Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen

Hasil Data Kuisisioner Gaya Kepemimpinan Transformasional (X1)

Data Ordinal

No. Responden	1	2	3	4	5	6	7	Total
1	5	4	4	4	4	4	4	29
2	4	4	4	4	4	4	4	28
3	5	4	4	4	4	4	5	30
4	4	4	4	4	4	5	5	30
5	4	4	4	4	4	5	5	30
6	4	5	4	4	4	5	5	31
7	4	5	5	4	4	5	5	32
8	4	4	4	4	4	4	4	28
9	5	5	5	5	5	5	5	35
10	4	4	4	4	4	4	4	28
11	4	4	4	4	4	4	4	28
12	4	4	4	4	4	4	4	28
13	4	4	4	4	4	4	4	28
14	4	4	4	4	4	4	4	28
15	4	4	4	4	4	4	4	28
16	4	4	4	4	4	4	4	28
17	4	4	4	4	4	4	4	28
18	4	4	4	4	4	3	4	27
19	4	4	4	4	4	4	4	28
20	4	4	4	4	4	4	4	28
21	4	4	4	4	4	4	4	28
22	4	4	4	4	4	4	4	28
23	4	4	4	4	4	4	4	28
24	4	5	4	4	4	4	5	30
25	4	4	4	4	4	4	4	28
26	5	4	4	4	4	5	5	31
27	4	4	4	4	4	4	4	28
28	3	4	4	4	4	4	4	27
29	4	4	4	4	4	4	4	28
30	3	3	3	4	4	4	3	24

Data Interval

No. Responden	1	2	3	4	5	6	7	Total
1	4.554	3.058	3.166	1.000	1.000	2.959	2.864	18.600
2	2.832	3.058	3.166	1.000	1.000	2.959	2.864	16.878
3	4.554	3.058	3.166	1.000	1.000	2.959	4.459	20.195
4	2.832	3.058	3.166	1.000	1.000	4.627	4.459	20.142
5	2.832	3.058	3.166	1.000	1.000	4.627	4.459	20.142
6	2.832	4.842	3.166	1.000	1.000	4.627	4.459	21.925
7	2.832	4.842	5.167	1.000	1.000	4.627	4.459	23.926
8	2.832	3.058	3.166	1.000	1.000	2.959	2.864	16.878
9	4.554	4.842	5.167	3.304	3.304	4.627	4.459	30.256
10	2.832	3.058	3.166	1.000	1.000	2.959	2.864	16.878
11	2.832	3.058	3.166	1.000	1.000	2.959	2.864	16.878
12	2.832	3.058	3.166	1.000	1.000	2.959	2.864	16.878
13	2.832	3.058	3.166	1.000	1.000	2.959	2.864	16.878
14	2.832	3.058	3.166	1.000	1.000	2.959	2.864	16.878
15	2.832	3.058	3.166	1.000	1.000	2.959	2.864	16.878
16	2.832	3.058	3.166	1.000	1.000	2.959	2.864	16.878
17	2.832	3.058	3.166	1.000	1.000	2.959	2.864	16.878
18	2.832	3.058	3.166	1.000	1.000	1.000	2.864	14.919
19	2.832	3.058	3.166	1.000	1.000	2.959	2.864	16.878
20	2.832	3.058	3.166	1.000	1.000	2.959	2.864	16.878
21	2.832	3.058	3.166	1.000	1.000	2.959	2.864	16.878
22	2.832	3.058	3.166	1.000	1.000	2.959	2.864	16.878
23	2.832	3.058	3.166	1.000	1.000	2.959	2.864	16.878
24	2.832	4.842	3.166	1.000	1.000	2.959	4.459	20.257
25	2.832	3.058	3.166	1.000	1.000	2.959	2.864	16.878
26	4.554	3.058	3.166	1.000	1.000	4.627	4.459	21.864
27	2.832	3.058	3.166	1.000	1.000	2.959	2.864	16.878
28	1.000	3.058	3.166	1.000	1.000	2.959	2.864	15.046
29	2.832	3.058	3.166	1.000	1.000	2.959	2.864	16.878
30	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.959	1.000	8.959

Hasil Data Kuisisioner Kepuasan Kerja (X2)

Data Ordinal

No. Responden	1	2	3	4	5	6	Total
1	4	4	4	4	4	4	24
2	4	4	4	4	5	4	25
3	4	4	4	4	4	4	24
4	5	5	4	4	4	5	27
5	4	4	4	4	4	5	25
6	4	4	4	4	4	4	24
7	4	4	4	4	4	4	24
8	4	4	4	4	4	4	24
9	4	4	5	4	4	5	26
10	4	4	4	4	4	4	24
11	4	4	4	4	4	4	24
12	4	4	4	4	4	4	24
13	4	4	4	4	4	4	24
14	4	4	4	4	4	4	24
15	4	4	4	4	4	4	24
16	4	4	4	4	4	4	24
17	4	4	4	4	4	4	24
18	4	4	4	4	4	4	24
19	4	4	4	4	4	4	24
20	4	4	4	4	4	4	24
21	4	4	4	4	4	4	24
22	4	4	4	4	4	4	24
23	4	4	4	4	4	4	24
24	4	4	4	4	4	4	24
25	4	4	4	4	4	4	24
26	4	4	4	4	4	4	24
27	4	3	4	3	3	4	21
28	4	3	3	3	3	4	20
29	5	5	4	5	5	4	28
30	3	4	4	4	4	4	23

Data Interval

No. Responden	1	2	3	4	5	6	Total
1	3.166	2.940	3.227	3.001	2.940	1.000	16.273
2	3.166	2.940	3.227	3.001	4.879	1.000	18.212
3	3.166	2.940	3.227	3.001	2.940	1.000	16.273
4	5.167	4.879	3.227	3.001	2.940	2.950	22.163
5	3.166	2.940	3.227	3.001	2.940	2.950	18.223
6	3.166	2.940	3.227	3.001	2.940	1.000	16.273
7	3.166	2.940	3.227	3.001	2.940	1.000	16.273
8	3.166	2.940	3.227	3.001	2.940	1.000	16.273
9	3.166	2.940	5.454	3.001	2.940	2.950	20.450
10	3.166	2.940	3.227	3.001	2.940	1.000	16.273
11	3.166	2.940	3.227	3.001	2.940	1.000	16.273
12	3.166	2.940	3.227	3.001	2.940	1.000	16.273
13	3.166	2.940	3.227	3.001	2.940	1.000	16.273
14	3.166	2.940	3.227	3.001	2.940	1.000	16.273
15	3.166	2.940	3.227	3.001	2.940	1.000	16.273
16	3.166	2.940	3.227	3.001	2.940	1.000	16.273
17	3.166	2.940	3.227	3.001	2.940	1.000	16.273
18	3.166	2.940	3.227	3.001	2.940	1.000	16.273
19	3.166	2.940	3.227	3.001	2.940	1.000	16.273
20	3.166	2.940	3.227	3.001	2.940	1.000	16.273
21	3.166	2.940	3.227	3.001	2.940	1.000	16.273
22	3.166	2.940	3.227	3.001	2.940	1.000	16.273
23	3.166	2.940	3.227	3.001	2.940	1.000	16.273
24	3.166	2.940	3.227	3.001	2.940	1.000	16.273
25	3.166	2.940	3.227	3.001	2.940	1.000	16.273
26	3.166	2.940	3.227	3.001	2.940	1.000	16.273
27	3.166	1.000	3.227	1.000	1.000	1.000	10.393
28	3.166	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	8.166
29	5.167	4.879	3.227	5.167	4.879	1.000	24.318
30	1.000	2.940	3.227	3.001	2.940	1.000	14.107

Hasil Data Kuisiонер Kinerja Karyawan (Y)
Data Ordinal

No. Responden	1	2	3	4	5	6	Total
1	4	4	4	4	4	4	24
2	4	4	3	3	3	3	20
3	4	4	4	4	4	4	24
4	5	5	5	4	4	4	27
5	4	5	5	4	4	4	26
6	4	4	4	4	3	4	23
7	4	4	4	4	4	3	23
8	3	3	3	3	4	4	20
9	4	4	3	3	4	4	22
10	3	3	3	4	4	4	21
11	4	4	4	4	4	4	24
12	4	4	4	4	4	4	24
13	4	4	4	4	4	4	24
14	4	4	4	4	4	4	24
15	4	4	4	4	4	4	24
16	4	4	4	4	4	4	24
17	4	4	4	4	4	4	24
18	4	4	4	4	4	4	24
19	4	4	4	4	5	4	25
20	4	4	4	4	4	4	24
21	4	4	4	4	5	5	26
22	5	5	4	4	5	4	27
23	4	4	4	4	4	4	24
24	4	4	4	5	4	4	25
25	5	5	4	4	5	5	28
26	4	4	4	4	4	4	24
27	3	3	3	4	3	3	19
28	4	4	4	4	4	4	24
29	4	4	4	4	4	4	24
30	4	4	4	4	4	4	24

Data Interval

No. Responden	1	2	3	4	5	6	Total
1	2.755	2.703	2.656	2.872	2.703	2.810	16.500
2	2.755	2.703	1.000	1.000	1.000	1.000	9.458
3	2.755	2.703	2.656	2.872	2.703	2.810	16.500
4	4.510	4.370	4.439	2.872	2.703	2.810	21.704
5	2.755	4.370	4.439	2.872	2.703	2.810	19.949
6	2.755	2.703	2.656	2.872	1.000	2.810	14.797
7	2.755	2.703	2.656	2.872	2.703	1.000	14.689
8	1.000	1.000	1.000	1.000	2.703	2.810	9.514
9	2.755	2.703	1.000	1.000	2.703	2.810	12.972
10	1.000	1.000	1.000	2.872	2.703	2.810	11.385
11	2.755	2.703	2.656	2.872	2.703	2.810	16.500
12	2.755	2.703	2.656	2.872	2.703	2.810	16.500
13	2.755	2.703	2.656	2.872	2.703	2.810	16.500
14	2.755	2.703	2.656	2.872	2.703	2.810	16.500
15	2.755	2.703	2.656	2.872	2.703	2.810	16.500
16	2.755	2.703	2.656	2.872	2.703	2.810	16.500
17	2.755	2.703	2.656	2.872	2.703	2.810	16.500
18	2.755	2.703	2.656	2.872	2.703	2.810	16.500
19	2.755	2.703	2.656	2.872	4.370	2.810	18.166
20	2.755	2.703	2.656	2.872	2.703	2.810	16.500
21	2.755	2.703	2.656	2.872	4.370	4.695	20.050
22	4.510	4.370	2.656	2.872	4.370	2.810	21.588
23	2.755	2.703	2.656	2.872	2.703	2.810	16.500
24	2.755	2.703	2.656	4.982	2.703	2.810	18.610
25	4.510	4.370	2.656	2.872	4.370	4.695	23.472
26	2.755	2.703	2.656	2.872	2.703	2.810	16.500
27	1.000	1.000	1.000	2.872	1.000	1.000	7.872
28	2.755	2.703	2.656	2.872	2.703	2.810	16.500
29	2.755	2.703	2.656	2.872	2.703	2.810	16.500
30	2.755	2.703	2.656	2.872	2.703	2.810	16.500

Lampiran 05 : Hasil SPSS Uji Validitas dan Reliabilitas

Uji Validitas Gaya Kepemimpinan Transformasional (X1)

Correlations

		Item1	Item2	Item3	Item4	Item5	Item6	Item7	Total
Item1	Pearson Correlation	1	.367*	.476**	.385*	.385*	.267	.551**	.675**
	Sig. (2-tailed)		.046	.008	.036	.036	.154	.002	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30
Item2	Pearson Correlation	.367*	1	.793**	.409*	.409*	.440*	.748**	.818**
	Sig. (2-tailed)	.046		.000	.025	.025	.015	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30
Item3	Pearson Correlation	.476**	.793**	1	.556**	.556**	.407*	.617**	.834**
	Sig. (2-tailed)	.008	.000		.001	.001	.026	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30
Item4	Pearson Correlation	.385*	.409*	.556**	1	1.000**	.332	.281	.659**
	Sig. (2-tailed)	.036	.025	.001		.000	.073	.132	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30
Item5	Pearson Correlation	.385*	.409*	.556**	1.000**	1	.332	.281	.659**
	Sig. (2-tailed)	.036	.025	.001	.000		.073	.132	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30
Item6	Pearson Correlation	.267	.440*	.407*	.332	.332	1	.682**	.697**
	Sig. (2-tailed)	.154	.015	.026	.073	.073		.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30
Item7	Pearson Correlation	.551**	.748**	.617**	.281	.281	.682**	1	.856**
	Sig. (2-tailed)	.002	.000	.000	.132	.132	.000		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	.675**	.818**	.834**	.659**	.659**	.697**	.856**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Uji Validitas Kepuasan Kerja (X2)

Correlations

		Item1	Item2	Item3	Item4	Item5	Item6	Total
Item1	Pearson Correlation	1	.564**	.000	.353	.282	.312	.601**
	Sig. (2-tailed)		.001	1.000	.056	.131	.094	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Item2	Pearson Correlation	.564**	1	.354	.869**	.750**	.304	.924**
	Sig. (2-tailed)	.001		.055	.000	.000	.102	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Item3	Pearson Correlation	.000	.354	1	.399*	.354	.430*	.575**
	Sig. (2-tailed)	1.000	.055		.029	.055	.018	.001
	N	30	30	30	30	30	30	30
Item4	Pearson Correlation	.353	.869**	.399*	1	.869**	.031	.854**
	Sig. (2-tailed)	.056	.000	.029		.000	.869	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Item5	Pearson Correlation	.282	.750**	.354	.869**	1	.000	.793**
	Sig. (2-tailed)	.131	.000	.055	.000		1.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Item6	Pearson Correlation	.312	.304	.430*	.031	.000	1	.460*
	Sig. (2-tailed)	.094	.102	.018	.869	1.000		.010
	N	30	30	30	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	.601**	.924**	.575**	.854**	.793**	.460*	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.001	.000	.000	.010	
	N	30	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



Uji Validitas Kinerja Karyawan (Y)

		Correlations						
		Item1	Item2	Item3	Item4	Item5	Item6	Total
Item1	Pearson Correlation	1	.929**	.627**	.200	.463*	.368*	.830**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.289	.010	.046	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Item2	Pearson Correlation	.929**	1	.750**	.199	.424*	.346	.845**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.292	.019	.061	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Item3	Pearson Correlation	.627**	.750**	1	.522**	.301	.318	.805**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.003	.106	.087	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Item4	Pearson Correlation	.200	.199	.522**	1	.199	.204	.512**
	Sig. (2-tailed)	.289	.292	.003		.292	.280	.004
	N	30	30	30	30	30	30	30
Item5	Pearson Correlation	.463*	.424*	.301	.199	1	.688**	.707**
	Sig. (2-tailed)	.010	.019	.106	.292		.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Item6	Pearson Correlation	.368*	.346	.318	.204	.688**	1	.666**
	Sig. (2-tailed)	.046	.061	.087	.280	.000		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	.830**	.845**	.805**	.512**	.707**	.666**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.004	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



Uji Reliability Gaya Kepemimpinan Transformasional (X1)**Reliability Statistics**

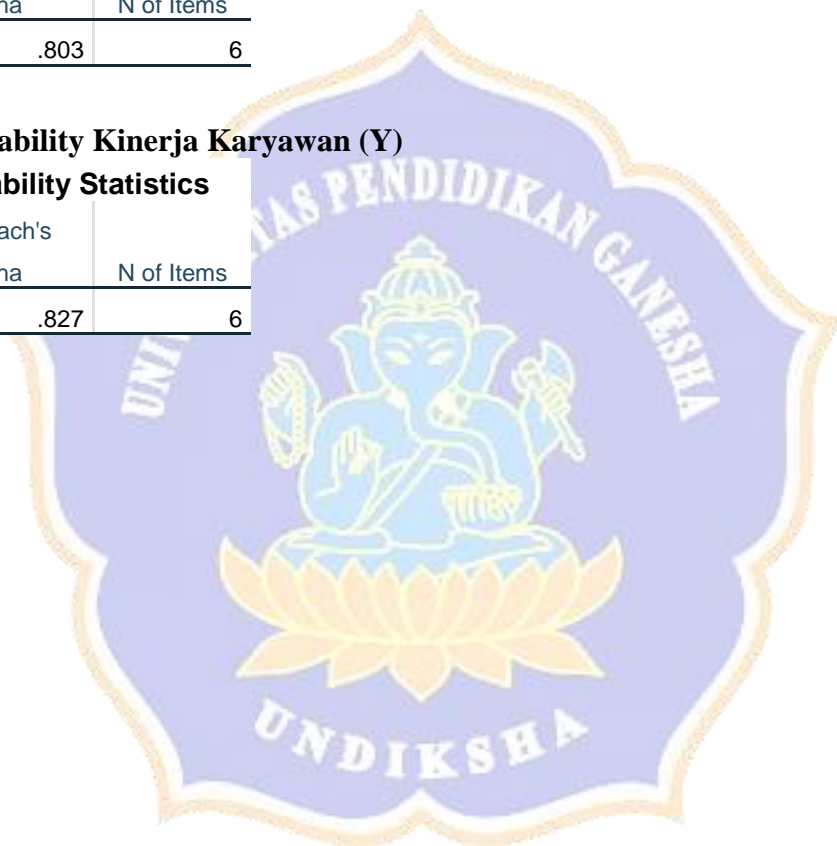
Cronbach's Alpha	N of Items
.855	7

Uji Reliability Kepuasan Kerja (X2)**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.803	6

Uji Reliability Kinerja Karyawan (Y)**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.827	6



Lampiran 06 : Data Kuesioner Analisis Jalur

Hasil Data Kuisisioner Gaya Kepemimpinan Transformasional (X1)

Data Ordinal

No. Responden	1	2	3	4	5	6	7	X1
1	5	4	5	5	5	5	5	34
2	3	3	4	3	5	5	4	27
3	2	4	4	2	4	5	3	24
4	3	2	3	3	4	3	3	21
5	4	4	4	3	5	5	5	30
6	4	4	4	5	5	3	5	30
7	4	3	4	4	4	5	4	28
8	3	4	4	4	4	5	4	28
9	4	5	5	5	5	5	5	34
10	4	4	5	5	5	5	5	33
11	4	4	3	4	5	5	5	30
12	4	4	5	4	5	5	5	32
13	4	5	3	5	5	5	4	31
14	5	5	5	4	5	5	4	33
15	5	5	4	5	5	5	5	34
16	4	4	3	5	5	5	4	30
17	5	4	5	4	5	5	5	33
18	4	5	4	5	4	5	5	32
19	4	3	4	4	4	5	3	27
20	4	5	4	5	5	5	5	33
21	4	4	4	5	5	5	5	32
22	4	4	5	4	4	5	5	31
23	4	4	4	5	5	5	4	31
24	4	4	4	5	5	5	5	32
25	4	4	4	5	4	5	5	31
26	4	4	5	5	5	5	5	33
27	4	3	4	4	5	5	4	29
28	4	4	4	5	5	5	5	32
29	4	4	4	5	5	5	4	31
30	4	4	4	5	5	5	4	31
31	4	4	5	2	5	3	4	27
32	4	4	5	5	5	5	4	32

Data Interval

No. Responden	1	2	3	4	5	6	7	X1
1	4.899	3.207	3.780	3.668	2.695	2.970	3.534	24.753
2	1.807	1.899	2.383	1.724	2.695	2.970	2.171	15.650
3	1.000	3.207	2.383	1.000	1.000	2.970	1.000	12.561
4	1.807	1.000	1.000	1.724	1.000	1.000	1.000	8.532
5	3.252	3.207	2.383	1.724	2.695	2.970	3.534	19.766
6	3.252	3.207	2.383	3.668	2.695	1.000	3.534	19.740
7	3.252	1.899	2.383	2.418	1.000	2.970	2.171	16.094
8	1.807	3.207	2.383	2.418	1.000	2.970	2.171	15.957
9	3.252	4.688	3.780	3.668	2.695	2.970	3.534	24.587
10	3.252	3.207	3.780	3.668	2.695	2.970	3.534	23.106
11	3.252	3.207	1.000	2.418	2.695	2.970	3.534	19.077
12	3.252	3.207	3.780	2.418	2.695	2.970	3.534	21.856
13	3.252	4.688	1.000	3.668	2.695	2.970	2.171	20.444
14	4.899	4.688	3.780	2.418	2.695	2.970	2.171	23.621
15	4.899	4.688	2.383	3.668	2.695	2.970	3.534	24.837
16	3.252	3.207	1.000	3.668	2.695	2.970	2.171	18.963
17	4.899	3.207	3.780	2.418	2.695	2.970	3.534	23.503
18	3.252	4.688	2.383	3.668	1.000	2.970	3.534	21.496
19	3.252	1.899	2.383	2.418	1.000	2.970	1.000	14.923
20	3.252	4.688	2.383	3.668	2.695	2.970	3.534	23.190
21	3.252	3.207	2.383	3.668	2.695	2.970	3.534	21.710
22	3.252	3.207	3.780	2.418	1.000	2.970	3.534	20.161
23	3.252	3.207	2.383	3.668	2.695	2.970	2.171	20.347
24	3.252	3.207	2.383	3.668	2.695	2.970	3.534	21.710
25	3.252	3.207	2.383	3.668	1.000	2.970	3.534	20.015
26	3.252	3.207	3.780	3.668	2.695	2.970	3.534	23.106
27	3.252	1.899	2.383	2.418	2.695	2.970	2.171	17.789
28	3.252	3.207	2.383	3.668	2.695	2.970	3.534	21.710
29	3.252	3.207	2.383	3.668	2.695	2.970	2.171	20.347
30	3.252	3.207	2.383	3.668	2.695	2.970	2.171	20.347
31	3.252	3.207	3.780	1.000	2.695	1.000	2.171	17.105
32	3.252	3.207	3.780	3.668	2.695	2.970	2.171	21.743

Hasil Data Kuisisioner Kepuasan Kerja (X2)

Data Ordinal

No. Responden	1	2	3	4	5	6	X2
1	5	5	5	5	5	5	30
2	4	5	3	4	2	2	20
3	4	3	4	3	3	3	20
4	3	2	4	3	4	3	19
5	4	4	5	4	4	3	24
6	4	4	5	4	4	3	24
7	4	5	4	4	3	3	23
8	4	5	4	4	3	3	23
9	5	4	4	4	4	4	25
10	5	4	4	4	4	3	24
11	5	4	4	4	4	4	25
12	5	4	4	4	4	4	25
13	5	4	4	4	3	3	23
14	4	4	4	4	4	3	23
15	5	5	4	4	4	4	26
16	5	4	4	4	4	4	25
17	5	4	4	4	4	4	25
18	5	4	4	4	4	4	25
19	4	4	4	3	3	3	21
20	5	5	4	4	4	4	26
21	5	4	4	4	4	3	24
22	5	4	4	4	4	3	24
23	4	4	4	4	4	4	24
24	5	4	4	4	4	3	24
25	5	4	4	4	4	3	24
26	5	4	4	4	4	4	25
27	4	4	4	4	4	3	23
28	5	5	4	4	4	4	26
29	4	4	4	4	4	3	23
30	4	4	4	4	4	3	23
31	5	4	4	3	3	2	21
32	4	5	4	4	3	3	23

Data Interval

No. Responden	1	2	3	4	5	6	X2
1	3.953	4.523	5.038	4.899	5.504	5.220	29.137
2	2.456	4.523	1.000	2.807	1.000	1.000	12.786
3	2.456	1.569	3.141	1.000	2.121	2.512	12.799
4	1.000	1.000	3.141	1.000	3.596	2.512	12.250
5	2.456	2.969	5.038	2.807	3.596	2.512	19.378
6	2.456	2.969	5.038	2.807	3.596	2.512	19.378
7	2.456	4.523	3.141	2.807	2.121	2.512	17.561
8	2.456	4.523	3.141	2.807	2.121	2.512	17.561
9	3.953	2.969	3.141	2.807	3.596	3.866	20.333
10	3.953	2.969	3.141	2.807	3.596	2.512	18.979
11	3.953	2.969	3.141	2.807	3.596	3.866	20.333
12	3.953	2.969	3.141	2.807	3.596	3.866	20.333
13	3.953	2.969	3.141	2.807	2.121	2.512	17.504
14	2.456	2.969	3.141	2.807	3.596	2.512	17.482
15	3.953	4.523	3.141	2.807	3.596	3.866	21.887
16	3.953	2.969	3.141	2.807	3.596	3.866	20.333
17	3.953	2.969	3.141	2.807	3.596	3.866	20.333
18	3.953	2.969	3.141	2.807	3.596	3.866	20.333
19	2.456	2.969	3.141	1.000	2.121	2.512	14.199
20	3.953	4.523	3.141	2.807	3.596	3.866	21.887
21	3.953	2.969	3.141	2.807	3.596	2.512	18.979
22	3.953	2.969	3.141	2.807	3.596	2.512	18.979
23	2.456	2.969	3.141	2.807	3.596	3.866	18.836
24	3.953	2.969	3.141	2.807	3.596	2.512	18.979
25	3.953	2.969	3.141	2.807	3.596	2.512	18.979
26	3.953	2.969	3.141	2.807	3.596	3.866	20.333
27	2.456	2.969	3.141	2.807	3.596	2.512	17.482
28	3.953	4.523	3.141	2.807	3.596	3.866	21.887
29	2.456	2.969	3.141	2.807	3.596	2.512	17.482
30	2.456	2.969	3.141	2.807	3.596	2.512	17.482
31	3.953	2.969	3.141	1.000	2.121	1.000	14.184
32	2.456	4.523	3.141	2.807	2.121	2.512	17.561

Hasil Data Kuisiонер Kinerja Karyawan (Y)
Data Ordinal

No. Responden	1	2	3	4	5	6	X2
1	5	5	5	5	5	5	30
2	5	2	3	3	3	4	20
3	3	4	3	3	3	3	19
4	5	2	3	3	3	3	19
5	4	5	4	4	4	4	25
6	4	5	4	4	4	4	25
7	4	4	4	4	4	4	24
8	3	5	4	4	4	4	24
9	5	5	5	4	4	4	27
10	5	5	4	4	4	4	26
11	4	5	4	5	5	4	27
12	5	5	4	4	4	4	26
13	4	5	5	4	4	4	26
14	5	5	4	4	4	4	26
15	5	5	5	4	4	4	27
16	5	5	4	4	4	4	26
17	5	5	4	4	4	4	26
18	5	5	4	4	4	4	26
19	3	5	4	4	4	4	24
20	5	5	5	4	4	4	27
21	4	5	4	4	4	5	26
22	5	4	4	4	4	5	26
23	5	5	4	4	4	4	26
24	5	5	4	4	4	4	26
25	5	5	4	4	4	4	26
26	5	5	5	4	4	4	27
27	4	5	4	5	5	4	27
28	5	5	5	4	4	4	27
29	5	5	4	4	4	4	26
30	5	5	4	4	4	4	26
31	4	3	3	5	5	5	25
32	5	5	4	5	5	4	28

Data Interval

No. Responden	1	2	3	4	5	6	X2
1	3.346	3.299	3.996	4.318	4.318	4.615	23.893
2	3.346	1.000	1.000	1.000	1.000	2.866	10.212
3	1.000	1.882	1.000	1.000	1.000	1.000	6.882
4	3.346	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	8.346
5	1.983	3.299	2.511	2.689	2.689	2.866	16.037
6	1.983	3.299	2.511	2.689	2.689	2.866	16.037
7	1.983	1.882	2.511	2.689	2.689	2.866	14.620
8	1.000	3.299	2.511	2.689	2.689	2.866	15.054
9	3.346	3.299	3.996	2.689	2.689	2.866	18.885
10	3.346	3.299	2.511	2.689	2.689	2.866	17.400
11	1.983	3.299	2.511	4.318	4.318	2.866	19.296
12	3.346	3.299	2.511	2.689	2.689	2.866	17.400
13	1.983	3.299	3.996	2.689	2.689	2.866	17.522
14	3.346	3.299	2.511	2.689	2.689	2.866	17.400
15	3.346	3.299	3.996	2.689	2.689	2.866	18.885
16	3.346	3.299	2.511	2.689	2.689	2.866	17.400
17	3.346	3.299	2.511	2.689	2.689	2.866	17.400
18	3.346	3.299	2.511	2.689	2.689	2.866	17.400
19	1.000	3.299	2.511	2.689	2.689	2.866	15.054
20	3.346	3.299	3.996	2.689	2.689	2.866	18.885
21	1.983	3.299	2.511	2.689	2.689	4.615	17.786
22	3.346	1.882	2.511	2.689	2.689	4.615	17.732
23	3.346	3.299	2.511	2.689	2.689	2.866	17.400
24	3.346	3.299	2.511	2.689	2.689	2.866	17.400
25	3.346	3.299	2.511	2.689	2.689	2.866	17.400
26	3.346	3.299	3.996	2.689	2.689	2.866	18.885
27	1.983	3.299	2.511	4.318	4.318	2.866	19.296
28	3.346	3.299	3.996	2.689	2.689	2.866	18.885
29	3.346	3.299	2.511	2.689	2.689	2.866	17.400
30	3.346	3.299	2.511	2.689	2.689	2.866	17.400
31	1.983	1.547	1.000	4.318	4.318	4.615	17.782
32	3.346	3.299	2.511	4.318	4.318	2.866	20.659

Lampiran 07 : Hasil SPSS Analisis Jalur

Gaya Kepemimpinan Transformasional (X1) dan Kepuasan Kerja (X2) Terhadap Kinerja Karyawan (Y)

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	R Square Change	Change Statistics			Sig. F Change
						F Change	df1	df2	
1	.850 ^a	.722	.703	1.78219	.722	37.657	2	29	.000

a. Predictors: (Constant), X2, X1

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	239.214	2	119.607	37.657	.000 ^b
	Residual	92.110	29	3.176		
	Total	331.323	31			

a. Dependent Variable: Y

b. Predictors: (Constant), X2, X1

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations		
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part
1	(Constant)	.493	1.935		.255	.801			
	X1	.440	.139	.494	3.166	.004	.811	.507	.310
	X2	.411	.158	.406	2.599	.015	.791	.435	.254

a. Dependent Variable: Y

Gaya Kepemimpinan Transformasional (X1) Terhadap Kepuasan Kerja (X2)

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	R Square Change	Change Statistics			Sig. F Change
						F Change	df1	df2	
1	.779 ^a	.607	.594	2.05569	.607	46.320	1	30	.000

a. Predictors: (Constant), X1

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	195.742	1	195.742	46.320	.000 ^b
	Residual	126.775	30	4.226		
	Total	322.517	31			

a. Dependent Variable: X2

b. Predictors: (Constant), X1

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations		
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part
1	(Constant)	4.970	2.039		2.438	.021			
	X1	.684	.101	.779	6.806	.000	.779	.779	.779

a. Dependent Variable: X2