

**PENGARUH PELATIHAN DAN MOTIVASI KERJA  
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA PETANI  
CENGKEH PADA KELOMPOK PETANI DI  
DESA GITGIT**

**SKRIPSI**



**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN  
JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA**

**2021**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS  
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK  
MENCAPAI GELAR SARJANA EKONOMI**

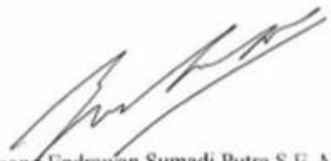
**Menyetujui**

Pembimbing I,



Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M  
NIP. 198505042015042001

Pembimbing II,



Komang Endrawan Sumadi Putra, S.E., M.M  
NIP. 198602112019031005

Skripsi oleh Komang Candra Asih ini  
telah dipertahankan di depan dewan penguji  
pada tanggal 19 Februari 2021

Dewan Penguji,



Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M  
NIP. 198505042015042001

(Ketua)



Komang Endrawan Sumadi Putra, S.E., M.M  
NIP. 198602112019031005

(Anggota)



Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si  
NIP. 198502202010121007

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana ekonomi

Pada:

Hari : Jumat  
Tanggal : 19 Februari 2021

**Mengetahui,**

Ketua Ujian,



Dr. Dra Ni Made Suci, M.Si  
NIP. 19681029 199303 2 001

Sekretaris Ujian,



Komang Krisna Weryanda, S.E., M.M  
NIP. 19830921 201504 1 001

Mengesahkan  
Dean Fakultas Ekonomi



Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., M.Si., Ak., CA., CPA  
NIP. 19790616 200212 1 003

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis saya yang berjudul **“Pengaruh Pelatihan dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Petani Cengkeh Pada Kelompok Petani Di Desa Gitgit”** beserta seluruh isinya benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apa bila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 19 Februari 2021

Yang membuat pernyataan



NIM 1717041014

## PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, Ida Sang Hyang Widhi Wasa, karena atas rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan sebuah karya tulis berupa skripsi yang berjudul **“Pengaruh Pelatihan dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Petani Cengkeh Pada Kelompok Petani di Desa Gitgit”**. Adapun tujuan dari penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

- (1) Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
- (2) Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., M.Si., Ak., CA., CPA selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
- (3) Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si. selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja.
- (4) Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen.
- (5) Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. selaku Pembimbing Akademik yang senantiasa memberikan solusi ketika penulis mengalami masalah dalam kegiatan perkuliahan.
- (6) Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M. selaku Pembimbing I yang dengan segala ketulusan dan kesungguhan hati memberikan bimbingan, pengarahan, saran, masukan dan motivasi selama penyelesaian skripsi ini.
- (7) Komang Endrawan Sumadi Putra, S.E., M.M. selaku Pembimbing II yang dengan segala ketulusan dan kesungguhan hari memberikan bimbingan, pengarahan, saran, masukan dan motivasi selama penyelesaian skripsi ini.
- (8) Bapak dan Ibu Dosen di Jurusan Manajemen yang selalu membimbing dan mendidik selama penulis belajar di Jurusan Manajemen.

- (9) Seluruh staf Fakultas Ekonomi yang selalu memberikan bantuan dan partisipasinya bagi penulis selama menjalani kuliah hingga selesainya skripsi ini.
- (10) Kelompok Petani Cengkeh di Desa Gitgit yang telah memberikan ijin untuk mengadakan penelitian.
- (11) Kepada Ayah dan Ibu tercinta, Ketut Merta dan Nengah Alep serta kakak Putu Suartika, Kadek Astita dan adik tercinta, Ketut Warniati, serta keluarga besar tersayang yang tiada hentinya selalu memberikan semangat dan dorongan moral dalam menyelesaikan studi dan skripsi ini.
- (12) Untuk sepupu I Luh Made Widyawati yang sudah membantu dalam proses pembuatan skripsi dan turut memberikan motivasi dan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
- (13) Para teman dan sahabat saya Made Metza Amanda, Ni Kadek Deni Karminiyanti, Luh Dian Krisna Mahendri, teman-teman VIIA Sumber Daya Manusia, adik-adik dan kakak-kakak tingkat Jurusan Manajemen yang turut memberikan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini dan telah memberikan pengalaman dalam berorganisasi.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun dari para berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi para pembaca.

Singaraja, 19 Februari 2021

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>PRAKATA .....</b>	<b>i</b>
<b>ABTRAK .....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>ix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian .....	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian .....	5
1.3 Pembatasan Masalah .....	5
1.4 Rumusan Masalah .....	6
1.5 Tujuan Penelitian .....	6
1.6 Manfaat Penelitian.....	6
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA.....</b>	<b>8</b>
2.1 Produktivitas Kerja .....	8
2.1.1 Pengertian Produktivitas Kerja .....	8
2.1.2 Dimensi Produktivitas Kerja .....	8
2.1.3 Indikator Produktivitas Kerja .....	9
2.2. Pelatihan .....	9
2.2.1 Pengertian Pelatihan .....	9
2.2.2 Dimensi Pelatihan .....	10
2.2.3 Indikator Pelatihan .....	11
2.3 Motivasi Kerja .....	11
2.3.1 Pengertian Motivasi Kerja .....	11
2.3.2 Dimensi Motivasi Kerja ....	12
2.3.3 Indikator Motivasi Kerja .....	13
2.4 Penelitian Terdahulu yang Relevan .....	13
2.5 Hubungan Antar Variabel .....	19
2.5.1 Hubungan Pelatihan Terhadap Produktivitas Kerja .....	19
2.5.2 Hubungan Pelatihan Terhadap Motivasi Kerja .....	19
2.5.3 Hubungan Motivasi Kerja Terhadap	



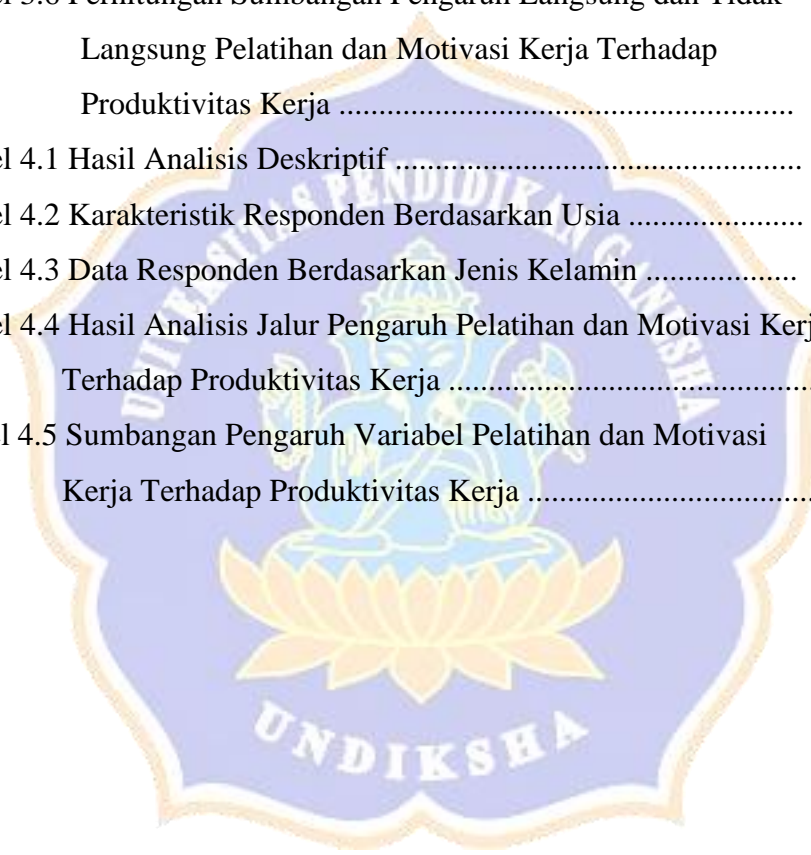
Produktivitas Kerja .....	20
2.5.4 Hubungan Pelatihan dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja .....	20
2.6 Kerangka Berpikir .....	21
2.7 Hipotesis .....	22
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>23</b>
3.1 Rancangan Penelitian .....	23
3.2 Subjek dan Objek Penelitian .....	23
3.3 Populasi .....	23
3.4 Definisi dan Operasionalisasi Variabel Penelitian .....	23
3.5 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data .....	24
3.5.1 Metode Pengumpulan Data .....	24
3.5.2 Instrumen Pengumpulan Data .....	25
3.6 Metode dan Teknik Analisis Data .....	28
3.7 Rancangan Pengujian Hipotesis .....	28
3.7.1 Sub-Struktur Pengaruh Pelatihan Terhadap Produktivitas Kerja .....	28
3.7.2 Sub-Struktur Pengaruh Pelatihan Terhadap Motivasi Kerja .....	29
3.7.3 Sub-Struktur Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja .....	30
3.7.4 Pengaruh Total Pelatihan dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja .....	31
<b>BAB IV PEMBAHASAN.....</b>	<b>33</b>
4.1 Deskripsi Data .....	33
4.1.1 Hasil Analisis Deskriptif .....	33
4.1.2 Deskripsi Responden .....	34
4.1.2.1 Deskripsi Responden Berdasarkan Usia .....	34
4.1.2.2 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	34
4.2 Hasil Penelitian .....	35
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian .....	39
4.3.1 Pengaruh Pelatihan Terhadap Produktivitas Kerja	

Petani Cengkeh Pada Kelompok Petani Di Desa Gitgit .....	39
4.3.2 Pengaruh Pelatihan Terhadap Motivasi Kerja Petani Cengkeh Pada Kelompok Petani Di Desa Gitgit .....	40
4.3.3 Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Petani Cengkeh Pada Kelompok Petani Di Desa Gitgit .....	41
4.3.4 Pengaruh Pelatihan Dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Petani Cengkeh Pada Kelompok Petani Di Desa Gitgit .....	44
4.4 Keterbatasan Penelitian .....	44
4.5 Implikasi .....	44
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>47</b>
5.1 Rangkuman .....	47
5.2 Simpulan .....	48
5.3 Saran .....	48
<b>DAFTAR RUJUKAN .....</b>	<b>50</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>54</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu yang Relevan .....	13
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel .....	24
Tabel 3.2 Hasil Uji Validitas Instrumen Pelatihan ( $X_1$ ) .....	26
Tabel 3.3 Hasil Uji Validitas Instrumen Motivasi Kerja ( $X_2$ ) .....	26
Tabel 3.4 Hasil Uji Validitas Instrumen Produktivitas Kerja (Y) ....	27
Tabel 3.5 Hasil Uji Reliabilitas Keseluruhan .....	28
Tabel 3.6 Perhitungan Sumbangan Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung Pelatihan dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja .....	32
Tabel 4.1 Hasil Analisis Deskriptif .....	33
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	32
Tabel 4.3 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	35
Tabel 4.4 Hasil Analisis Jalur Pengaruh Pelatihan dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja .....	35
Tabel 4.5 Sumbangan Pengaruh Variabel Pelatihan dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja .....	37



## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 1.1 Hasil Panen Petani Cengkeh .....	2
Gambar 2.1 Pengaruh Pelatihan dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Petani Cengkeh Pada Petani di Desa Gitgit .....	22
Gambar 3.1 Sub-Struktur Pengaruh Pelatihan Terhadap Produktivitas Kerja .....	29
Gambar 3.2 Sub-Struktur Pengaruh Pelatihan Terhadap Motivasi Kerja .....	29
Gambar 3.3 Sub-Struktur Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja .....	30
Gambar 3.4 Pengaruh Total Pengaruh Pelatihan dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja .....	31
Gambar 4.1 Struktur Pengaruh Pelatihan dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja .....	37



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01. Surat Ijin Penelitian .....	53
Lampiran 02. Hasil Panen Petani Cengkeh Pada Kelompok Petani di Desa Gitgit.....	54
Lampiran 03. Rentangan Skor Kuesioner .....	55
Lampiran 04. Kuesioner Penelitian .....	61
Lampiran 05. Tabulasi Data Responden .....	66
Lampiran 06. Tabulasi Data Kuesioner .....	68
Lampiran 07. Hasil Uji Validitas Dan Uji Reliabilitas .....	75
Lampiran 08. Hasil Uji Analisis Jalur .....	84

