

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL  
DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA PENGERAJIN  
GERABAH DI KELURAHAN BANYUNING**

**SKRIPSI**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA  
2021**

## **SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN  
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK  
MENCAPAI GELAR SARJANA EKONOMI**



Pembimbing I,

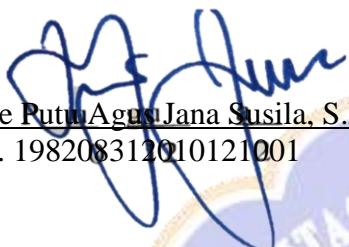
Pembimbing II,

Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., MBA  
NIP. 198208312010121001

Rahutama Atidira, S.T., M. M  
NIP. 198805032018031001

Skripsi oleh Luh Devi Devayanti ini  
telah dipertahankan di depan dewan penguji  
pada tanggal 10 Februari 2021

Dewan Penguji

  
Gede Putu Agung Jana Susila, S.E., MBA  
NIP. 198208312010121001

(Ketua)

  
Rahutama Atidira, S.T., M. M  
NIP. 198805032018031001

(Anggota)

  
Komang Endrawan Sumadi, S.E., M.M  
NIP. 198602112019031005

(Anggota)

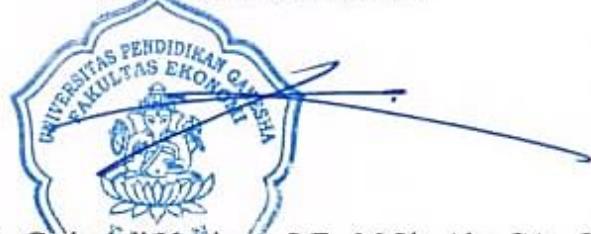
Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai Gelar Sarjana Ekonomi

Pada :

Hari : Rabu  
Tanggal : 10 Februari 2021



Mengesahkan  
Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Gede Adi Yuniartha, S.E., M.Si., Ak., CA., CPA  
NIP. 19790616 200212 1 003

# MOTTO

**SOMETIMES YOU WIN  
SOMETIMES YOU LEARN**



## **KATA PERSEMBAHAN**

Puji syukur saya panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat dan karunia-Nya saya dapat menyelesaikan sebuah karya tulis berupa skripsi ini dengan tepat waktu.

Kepada Bapak Gede Putu Agus Jana Susila, SE., MBA., selaku pembimbing I dan Bapak Rahutama Atidira, S.T., M.M, selaku pembimbing II yang dengan penuh kesabaran hati memberikan bimbingan, arahan, masukan, saran, dan motivasi selama menyelesaikan skripsi.

Kepada orang tua tercinta Wayan Putrayasa dan Ketut Setiari yang senantiasa selalu mendoakan, memberikan dukungan, nasihat, dan kasih sayang tanpa henti demi kesuksesan dan kebahagiaan saya yang tidak akan pernah bisa tergantikan.

Kepada saudara-saudara saya tercinta Kadek Tiana Putri dan Komang Santi Maharani yang selalu memberikan dukungan kepada saya dalam menyelesaikan studi dan skripsi ini.

Kepada teman-teman saya tersayang yang selalu memberikan dukungan, semangat, dan senantiasa mendengarkan keluh kesah saya dalam menyelesaikan skripsi ini.

**-Terimakasih-**

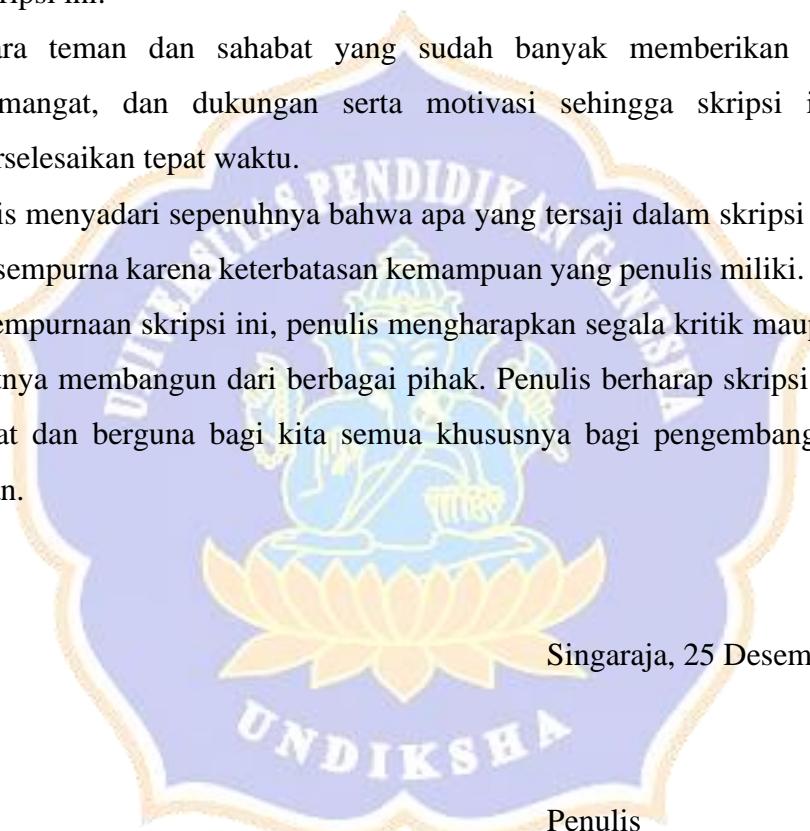
## **PRAKATA**

Puji syukur penulis panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Motivasi Terhadap Kinerja Pengerajin Gerabah di Kelurahan Banyuning”. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha. Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada:

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., M.Si., Ak., CA., CPA, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si., selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Komang Krisna Heryanda, S.E.,M.M, selaku Kepala Program Studi S1 Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Gede Putu Agus Jana Susila, SE., MBA., selaku Pembimbing I segala ketulusan membimbing dan motivasi selama penyelesaikan skripsi.
6. Rahutama Atidira, S.T., M.M., selaku Pembimbing II yang telah membimbing dan mengarahkan penulis sampai terselesaiannya skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen Manajemen yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan selama masa perkuliahan.
8. Ni Made Karnadi selaku pemilik UD Kerta Nadi, Ni Ketut Sarining selaku pemilik UD Banyuning Sari, Kadek Sukra Manik selaku pemilik UD Manik Jaya dan seluruh penggerajin gerabah di Kelurahan Banyuning yang telah memberikan izin untuk mengadakan penelitian, sehingga dapat memperlancar penyelesaian skripsi ini.

9. Kepada Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta staf yang telah membantu penulis dalam proses penginputan nilai serta memberikan informasi yang berkaitan tentang perkuliahan.
10. Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan kemudahan pelayanan peminjaman buku-buku yang dibutuhkan selama penyusunan skripsi ini.
11. Kepada Ayah, Ibu dan adik tercinta serta keluarga besar yang tiada hentinya selalu memberikan semangat dan dorongan moral dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Para teman dan sahabat yang sudah banyak memberikan masukan, semangat, dan dukungan serta motivasi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan tepat waktu.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.



Singaraja, 25 Desember 2020

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA.....	i
ABSTRAK.....	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	vii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix

### BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian.....	8
1.3 Pembatasan Masalah.....	8
1.4 Rumusan Masalah.....	9
1.5 Tujuan Penelitian.....	9
1.6 Manfaat Hasil Penelitian.....	9

### BAB II KAJIAN TEORI

2.1 Kepemimpinan Transformasional	
2.1.1 Pengertian Kepemimpinan Transformasional....	11
2.1.2 Dimensi Kepemimpinan Transformasional.....	12
2.1.3 Indikator Kepemimpinan Transformasional.....	13
2.2 Motivasi	
2.2.1 Pengertian Motivasi.....	14
2.2.2 Dimensi Motivasi.....	15
2.2.3 Indikator Motivasi.....	16
2.3 Kinerja	
2.3.1 Pengertian Kinerja.....	17
2.3.2 Dimensi Kinerja.....	18
2.3.3 Indikator Kinerja.....	20
2.4 Hasil Penelitian Terdahulu.....	21

2.5	Hubungan Antar Variabel	
2.5.1	Hubungan Kepemimpinan Transformasional dan Motivasi terhadap Kinerja.....	26
2.5.2	Hubungan Kepemimpinan Transformasional terhadap Kinerja.....	26
2.5.3	Hubungan Motivasi terhadap Kinerja.....	27
2.6	Kerangka Pemikiran.....	27
2.7	Hipotesis Penelitian.....	30

### BAB III METODE PENELITIAN

3.1	Tempat dan Waktu Penelitian.....	31
3.2	Rancangan Penelitian.....	31
3.3	Subjek dan Objek Penelitian.....	32
3.4	Populasi Penelitian.....	32
3.5	Definisi dan Operasionalisasi Variabel Penelitian.....	32
3.6	Jenis dan Sumber Data.....	35
3.7	Metode dan Instrumen Pengumpulan Data	
3.7.1	Metode Pengumpulan Data.....	36
3.7.2	Instrumen Pengumpulan Data.....	37
3.8	Metode dan Teknik Analisis Data.....	40
3.8.1	Uji Asumsi Klasik.....	41
3.8.2	Analisis Regresi Linear Berganda.....	44
3.9	Pengajuan Hipotesis.....	44
3.9.1	Uji secara simultan (Uji F).....	45
3.9.2	Uji secara parsial (Uji t).....	45
3.9.3	Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	46

### BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1	Deskripsi Data.....	48
4.2	Pengujian Asumsi Klasik.....	50
4.2.1	Uji Normalitas.....	50

4.2.2 Uji Multikoleniaritas.....	52
4.2.3 Uji Heterokedastisitas.....	53
4.3 Hasil Penelitian.....	55
4.3.1 Hubungan Kepemimpinan Transformasional (X <sub>1</sub> ) dan Motivasi (X <sub>2</sub> ) terhadap Kinerja (Y).....	58
4.3.2 Hubungan Kepemimpinan Transformasional (X <sub>1</sub> ) terhadap Kinerja (Y).....	59
4.3.3 Hubungan Motivasi (X <sub>2</sub> ) terhadap Kinerja (Y).....	59
4.4 Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ).....	60
4.5 Pembahasan Hasil Penelitian	
4.5.1 Hubungan Kepemimpinan Transformasional dan Motivasi terhadap Kinerja Pengerajin Gerabah di Kelurahan Banyuning.....	60
4.5.2 Hubungan Kepemimpinan Transformasional terhadap Kinerja Pengerajin Gerabah di Kelurahan Banyuning.....	61
4.5.3 Hubungan Motivasi terhadap Kinerja Pengerajin Gerabah di Kelurahan Banyuning...	61
4.6.4 Keterbatasan Penelitian.....	62
4.7 Implikasi.....	63
<b>BAB V PENUTUP</b>	
5.1 Rangkuman.....	65
5.2 Simpulan.....	66
5.3 Saran.....	67
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	69
<b>LAMPIRAN.....</b>	72

## DAFTAR TABEL

Tabel		Halaman
Tabel 1.1	Produktivitas Usaha Gerabah di Kelurahan Banyuning Periode Juli s/d September 2020.....	3
Tabel 1.2	Observasi Awal Variabel Kinerja.....	4
Tabel 1.3	Observasi Awal Variabel Kepemimpinan Transformasional.....	5
Tabel 1.4	Observasi Awal Variabel Motivasi.....	7
Tabel 2.1	Hasil Penelitian Terdahulu.....	21
Tabel 3.1	Definisi Variabel Penelitian.....	33
Tabel 3.2	Konsep Variabel, Indikator, Pernyataan dan Skala Pengukuran.....	33
Tabel 3.3	Hasil Uji Reliabilitas Populasi Awal.....	38
Tabel 3.4	Hasil Uji Reliabilitas Populasi Penelitian.....	38
Tabel 3.5	Hasil Uji Validitas Populasi Awal.....	39
Tabel 3.6	Hasil Uji Validitas Populasi Penelitian.....	40
Tabel 4.1	Hasil Statistik Deskriptif.....	48
Tabel 4.2	Hasil Uji Normalitas dengan <i>One Sample Kolmogorov-Smirnov</i> .....	52
Tabel 4.3	Hasil Uji Multikolinieritas.....	53
Tabel 4.4	Hasil Uji Heteroskedastisitas dengan Metode Glejser	55
Tabel 4.5	Hasil Pengujian Regresi Linier Berganda.....	56

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Paradigma Penelitian mengenai Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Motivasi terhadap Kinerja Pengrajin Gerabah di Kelurahan Banyuning....	29
Gambar 4.1 Hasil Pengujian Normalitas menggunakan Grafik Histogram <i>P-plot</i> .....	51
Gambar 4.2 Hasil Pengujian Heterokedastisitas menggunakan <i>Scatterplot</i> .....	54
Gambar 4.3 Struktur Hubungan Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Motivasi terhadap Kinerja Pengrajin Gerabah di Kelurahan Banyuning.....	57



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran	Halaman
Lampiran 01. Surat Ijin Penelitian.....	72
Lampiran 02. Data Produktivitas Usaha Gerabah di Kelurahan Banyuning Periode Juli s/d September 2020.....	75
Lampiran 03. Ketentuan Skor Tertinggi, Skor Terendah dan Interval Rentangan Skor Kuesioner Awal dan Kuesioner Secara Total Variabel Kepemimpinan Transformasional, Motivasi, dan Kinerja.....	76
Lampiran 04. Kuesioner Penelitian.....	82
Lampiran 05. Tabulasi Data Sampel Kecil Variabel Kepemimpinan Transformasional (X1) dan Motivasi (X2) terhadap Kinerja (Y).....	86
Lampiran 06. Data Responden Penelitian.....	88
Lampiran 07. Hasil Data Pernyataan Responden Populasi Awal.....	89
Lampiran 08. Hasil Data Pernyataan Responden Populasi Penelitian.....	91
Lampiran 09. Hasil Output SPSS Uji Reliabilitas dan Uji Validitas Populasi Awal.....	93
Lampiran 10. Hasil Output SPSS Uji Reliabilitas dan Uji Validitas Populasi Penelitian.....	100
Lampiran 11. Deskripsi Data.....	107
Lampiran 12. Hasil Output SPSS Uji Regresi Linier Berganda dan Uji Asumsi Klasik.....	108