

**PENGARUH KOMPETENSI DAN MOTIVASI TERHADAP
PRODUKTIVITAS PETANI JERUK DI SUBAK GUNGGUNG
DESA SUKAWANA KECAMATAN KINTAMANI
KABUPATEN BANGLI**

SKRIPSI



**Diajukan Kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Dalam Menyelesaikan Program Sarjana Ekonomi
Program Studi S1 Manajemen**

**OLEH
Ni Putu Elvi Kusumiadi
NIM 1717041174**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

2021

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI
GELAR SARJANA EKONOMI**

Menyetujui,

Pembimbing I,



Komang Krisna Weryanda, S.E.,M.M
NIP. 198309212015041001

Pembimbing II,



Ni Luh Wayan Sayang Telagawathi, S.E.,M.Si
NIP. 197611102014042001

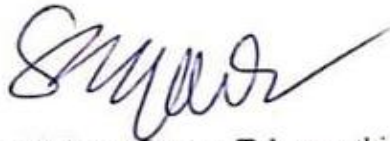
Skripsi oleh Ni Putu Elvi Kusumiadi ini
Telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 23 Februari 2021

Dewan Penguji,



Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M
NIP. 198309212015041001

(Ketua)



Ni Luh Wayan Sayang Telagawathi, S.E., M.Si
NIP. 197611102014042001

(Anggota)



Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M
NIP. 198505042015042001

(Anggota)

Diterima Oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana ekonomi

Pada :

Hari : Kamis
Tanggal : 11 Februari 2021

Menyetujui

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.S.i
NIP. 19681029 199303 2 001



Komang Krishna Heryanda, S.E., M.M
NIP. 19681029 199303 2 001

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., M.Si, Ak., CA, CPA
NIP.19790616 200212 1 003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "Pengaruh Kompetensi dan Motivasi Terhadap Produktivitas Petani Jeruk di Subak Gunggung Desa Sukawana Kecamatan Kintamani Kabupaten Bangli" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri, dan saya tidak melakukan penjiplakan dan mengutip dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini, atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 24 Februari 2021

Yang membuat pernyataan,



Ni Putu Elvi Kusumiadi
NIM 1717041174

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Ida Sang Hyang Widi Wasa. Karena berkat rahmat karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan sebuah karya tulis berupa skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kompetensi Dan Motivasi Terhadap Produktivitas Petani Jeruk Di Subak Gunggung Desa Sukawana Kecamatan Kintamani Kabupaten Bangli”**. Adapun tujuan dari penulis skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat arahan serta bantuan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., M.Si, Ak., CA., CPA selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si. selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M., selaku Koordinator Program Studi Manajemen sekaligus selaku Pembimbing I yang dengan penuh kesabaran dan kesungguhan hati membimbing, mengarahkan, memberikan motivasi, masukan, serta solusi kepada penulis sampai terselesaikannya skripsi ini.
5. Ni Luh Wayan Sayang Telagawathi, S.E., M.Si., selaku Pembimbing II yang dengan penuh kesungguhan membimbing, mengarahkan, memberikan berbagai saran kepada penulis sehingga skripsi ini dapat selesai dengan baik.

6. Kepada Staf Dosen Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan ilmu pengetahuan, saran dan motivasi dalam pelaksanaan serta penyusunan skripsi.
7. Kepada Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta semua staf yang telah membantu penulis memberikan informasi yang berkaitan tentang perkuliahan.
8. Kepada Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan kemudahan pelayanan pemimjaman buku-buku yang dibutuhkan selama penyusunan skripsi ini.
9. Pihak Subak Gunggung khususnya ketua subak dan petani yang telah bersedia membantu mengisi kuesioner penelitian, sehingga dapat memperlancar penyelesaian skripsi.
10. Kepada orang tua tercinta Wayan Mister dan Nyoman Rasmi yang dengan sabar mendidik saya, memberikan kasih sayang yang tak terhingga, doa, motivasi, nasihat, saran dan dukungan material serta dukungan-dukkungan lainnya yang tak terhingga dalam menempuh pendidikan perkuliahan hingga mampu menyelesaikan pendidikan saat ini serta mampu pula menyelesaikan skripsi ini.
11. Kepada keluarga besar Elvi serta kakak-kakak dan adik-adik saya yang telah memberikan doa, dukungan, nasihat, saran dan motivasi dalam menempuh pendidikan perkuliahan hingga mampu menyelesaikan pendidikan saat ini serta mampu pula menyelesaikan skripsi ini.
12. Kepada sahabat-sahabat penulis, darma laksana, krismayanti, srik suarniti, arya pradita, dan arya gunawan yang selalu menemani penulis dalam suka

maupun duka dan memberikan dukungan dan bantuan kepada penulis selama ini.

13. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu proses penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.



DAFTAR ISI

HALAMAN

PRAKATA.....	i
ABSTRAK.....	iv
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
BAB 1 PENDAHULUAN .	1
1.1 Latar Belakang Penelitian .	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	9
1.3 Pembatasan Masalah .	9
1.4 Rumusan Masalah .	9
1.5 Tujuan Penelitian .	10
1.6 Manfaat Penelitian.....	11
BAB 11 KAJIAN TEORI.....	12
2.1 Deskripsi Teoritis .	12
2.1.1 Produktivitas .	12
2.1.1.1 Pengertian Produktivitas .	12
2.1.1.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Produktivitas	13
2.1.1.3 Indikator Produktivitas	14
2.1.2 Kompetensi .	15
2.1.2.1 Pengertian Kompetensi	15
2.1.2.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kompetensi	16
2.1.2.3 Indikator Kompetensi .	17
2.1.3 Motivasi .	18
2.1.3.1 Pengertian Motivasi	18
2.1.3.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Motivasi	19
2.1.3.3 Indikator Motivasi	20
2.2 Penelitian Terdahulu .	21
2.3 Hubungan Antar Variabel .	23

2.3.1 Hubungan Kompetensi Terhadap Produktivitas	23
2.3.2 Hubungan Motivasi Terhadap Produktivitas	24
2.3.3 Hubungan Kompetensi Terhadap Motivasi.	26
2.3.4 Hubungan Kompetensi Terhadap Produktivitas Melalui Motivasi	26
2.4 Kerangka Berpikir	27
2.5 Hipotesis Penelitian Metode Penelitian	32
BAB III METODE PENELITIAN	33
3.1 Rancangan Penelitian	33
3.2 Subjek dan Objek Penelitian	34
3.3 Populasi Penelitian.	34
3.4 Definisi dan Operasional Variabel Penelitian	34
3.5 Jenis dan Sumber Data	36
3.6 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data	37
3.6.1 Metode Pengumpulan Data	37
3.6.2 Instrumen Pengumpulan Data	38
3.7 Metode Teknik Analisis Data	41
3.8 Rancangan Pengujian Hipotesis	43
3.8.1 Struktur Pengaruh Keseluruhan Variabel Kompetensi (X_1) dan Motivasi (X_2) Terhadap Produktivitas (Y)	43
3.8.2 Sub-Struktur Pengaruh Kompetensi (X_1) Terhadap Motivasi (X_2)	44
3.8.3 Sub-Struktur Pengaruh Variabel Kompetensi (X_1) Terhadap Produktivitas (Y) Melalui Motivasi (X_2)	45
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	48
4.1 Deskripsi Data	48
4.2 Hasil Penelitian	49
4.2.1 Pengaruh Kompetensi terhadap Produktivitas.	52
4.2.2 Pengaruh Motivasi terhadap Produktivitas	52
4.2.3 Pengaruh Kompetensi terhadap Motivasi.	52
4.2.4 Pengaruh Kompetensi terhadap Produktivitas Melalui	

Motivasi	53
4.3 Pembahasan	53
4.3.1 Pengaruh Kompetensi terhadap Produktivitas	53
4.3.2 Pengaruh Motivasi terhadap Produktivitas	54
4.3.3 Pengaruh Kompetensi terhadap Motivasi	56
4.3.4 Pengaruh Kompetensi terhadap Produktivitas melalui Motivasi	57
4.4 Implikasi	59
BAB V PENUTUP	65
5.1 Rangkuman	65
5.2 Simpulan	67
5.3 Saran	68
DAFTAR RUJUKAN	69
LAMPIRAN-LAMPIRAN.	72



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Data Standar dan Capaian Produktivitas	68
Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu	21
Tabel 3.1 Operasional Variabel Penelitian.....	35
Tabel 3.2 Variabel, Konsep Variabel, Indikator, dan Skala Ukur	35
Tabel 3.3 Hasil Uji Validitas Instrumen Penelitian Variabel Kompetensi	39
Tabel 3.4 Hasil Uji Validitas Instrumen Penelitian Variabel Motivasi.	39
Tabel 3.5 Hasil Uji Validitas Instrumen Penelitian Variabel Produktivitas. ...	40
Tabel 3.6 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Penelitian Keseluruhan.	41
Tabel 3.7 Sumbangan Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung Variabel Kompetensi dan Motivasi Terhadap Produktivitas Petani.	47
Tabel 4.1 Deskripsi Pendidikan Responden	48
Tabel 4.2 Deskripsi Umur Responden	49
Tabel 4.3 Hasil Analisis Jalur Pengaruh Kompetensi (X_1) dan Motivasi (X_2) Terhadap Produktivitas.....	50
Tabel 4.4 Sumbangan pengaruh dari Kompetensi dan Motivasi terhadap Produktivitas.....	51

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	30
Gambar 3.1 Struktur Pengaruh Keseluruhan Variabel X_1 dan X_2 Terhadap Y.....	43
Gambar 3.2 Sub-Struktur Pengaruh Variabel X_1 Terhadap X_2	44
Gambar 3.3 Sub-Struktur Pengaruh Variabel X_1 Terhadap Y Melalui X_2	45
Gambar 4.1 Struktur Pengaruh Variabel X_1 dan X_2 Terhadap Y	51



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01 Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian di Subak Gunggung Desa Sukawana Kecamatan Kintamani Kabupaten Bangli	73
Lampiran 02 Data Standar dan Pencapaian Produktivitas Jeruk di Subak Gunggung.....	74
Lampiran 03 Kuesioner Penelitian Uji Validitas dan Reliabilitas	75
Lampiran 04 Kuesioner Kompetensi, Motivasi dan Produktivitas Petani	76
Lampiran 05 Daftar Nama, Umur, dan Pendidikan Petani Jeruk di Subak Gunggung Desa Sukawana Kecamatan Kintamani Kabupaten Bangli.....	80
Lampiran 06 Deskripsi Data Responden.....	83
Lampiran 07 Hasil Uji Validitas dan Uji Reliabilitas Instrumen Penelitian Variabel Kompetensi.....	84
Lampiran 08 Hasil Uji Validitas dan Uji Reliabilitas Instrumen Penelitian Variabel Motivasi.....	92
Lampiran 09 Hasil Uji Validitas dan Uji Reliabilitas Instrumen Penelitian Variabel Produktivitas.....	100
Lampiran 10 Hasil <i>Output</i> SPSS Pengaruh Kompetensi dan Motivasi terhadap Produktivitas Petani.....	106