

**PENGARUH KOMPETENSI DAN KOMITMEN  
ORGANISASIONAL TERHADAP KINERJA GURU  
DAN PEGAWAI PADA SMP DAN SMA  
MUHAMMADIYAH 2 SINGARAJA**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan  
Program Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen**



**Oleh  
Sarif Hidayat  
NIM 1317041084**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA**

**2021**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS  
DAN MEMENUHI SALAH SATU PERSYARATAN  
MENCAPAI GELAR SARJANA EKONOMI**

**Menyetujui,**

Pembimbing I



Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M.  
NIP. 198309212015041001

Pembimbing II



Drs. Wayan Cipta, M.M.  
NIP. 195912311986031019

Skripsi oleh Sarif Hidayat ini  
telah dipertahankan di depan dewan penguji  
pada tanggal 18 Desember 2020

Dewan Penguji,



Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M  
NIP. 198309212015041001

(Ketua)



Drs. Wayan Cipta, M.M  
NIP. 195912311986031019

(Anggota)



Rahutama Atidira, S.T., M.M.  
NIP. 198805032018031001

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi

Pada:

Hari : Jum'at  
Tanggal : 18 Desember 2020

**Mengetahui,**

Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si  
NIP. 196810291993032001

Sekretaris Ujian,



Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M  
NIP. 198309212015041001

Mengesahkan,  
Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja



Dr. Kadek Anji Yuniarta, S.E., M.Si., AK., CA., CPA  
NIP. 197906162002121003

## SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul **“Pengaruh Kompetensi dan Komitmen Organisasional Terhadap Kinerja Guru dan Pegawai pada SMP dan SMA Muhammadiyah 2 Singaraja”** beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri, dan saya tidak melakukan penjiplakan dan mengutip dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini, atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 10 Desember 2020

Yang Membuat Pernyataan



Sarif Hidayat

NIM. 1317041084

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji dan syukur Peneliti panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan kemudahan serta kelancaran. Shalawat dan salam semoga selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Dengan perjuangan yang tidak mudah akhirnya skripsi yang berjudul “Pengaruh Kompetensi dan Komitmen Organisasional terhadap Kinerja Guru dan Pegawai pada SMP dan SMA Muhammadiyah 2 Singaraja”. Telah diselesaikan oleh Peneliti.

Penelitian ini tentu tidak terlepas dari hambatan maupun kesulitan yang harus dihadapi selama penyusunan. Berkat dukungan berbagai pihak yang memberikan dukungan dan bantuan moril baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian skripsi ini. Melalui kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang tulus kepada yang terhormat sebagai berikut.

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E. M.Si., AK., CA., CPA selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si., selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M., selaku Koordinator Program Studi Manajemen, sekaligus Pembimbing I yang telah membimbing dan memotivasi selama menyelesaikan skripsi ini.
5. Drs. Wayan Cipta, M.M., selaku Pembimbing akademik, sekaligus pembimbing II yang dengan penuh tanggung jawab dan kesabaran memberikan bimbingan, pengarahan, saran, masukan dan motivasi yang bermanfaat selama penyelesaian skripsi ini.
6. Rahutama Atidira, S.T., M.M., selaku penguji yang dengan baik memberikan masukan dan meluangkan waktunya sehingga skripsi ini selesai.
7. Staf Dosen Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan petunjuk, sarana dan motivasi dalam pelaksanaan serta penyusunan skripsi ini.

8. Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta semua staf yang telah membantu penulis dalam proses penginputan nilai serta memberikan informasi yang berkaitan tentang nilai perkuliahan.
9. Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan kemudahan pelayanan peminjaman buku-buku yang dibutuhkan selama penyusunan skripsi ini.
10. Kepala SMP dan SMA Muhammadiyah 2 Singaraja yang telah memberikan izin dan banyak membantu dalam penyelesaian penelitian ini.
11. Teristimewa kepada Orang Tua yang tiada henti berdoa, memotivasi, memberikan semangat dan dukungan baik berupa materi maupun moril. Terima kasih untuk semua cinta dan kasih sayang serta kepercayaan yang telah diberikan.
12. Rekan mahasiswa Jurusan Manajemen angkatan 2013, teman-teman KKN, dan para sahabat yang juga turut membantu dalam doa, tenaga dan memberikan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini serta terima kasih atas persahabatan dan kebersamaan dalam suka maupun duka.

Singaraja, 10 Desember 2020

Penulis,

## DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR .....	i
ABSTRAK .....	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR .....	vii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	5
1.3 Pembatasan Masalah .....	6
1.4 Rumusan Masalah .....	7
1.5 Tujuan Penelitian.....	7
1.6 Manfaat Hasil Penelitian .....	8
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS PENELITIAN.....</b>	<b>9</b>
2.1 Kajian Teori .....	9
2.1.1 Kinerja .....	9
2.1.1.1 Pengertian Kinerja .....	9
2.1.1.2 Dimensi Kinerja .....	10
2.1.2 Kompetensi .....	11
2.1.2.1 Pengertian Kompetensi .....	11
2.1.2.2 Dimensi dan Indikator Kompetensi .....	13
2.1.3 Komitmen Organisasional .....	14
2.1.3.1 Pengertian Komitmen Organisasional.....	14
2.1.3.2 Dimensi dan Indikator Komitmen Organisasional .....	16
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	18
2.3 Hubungan Antar Variabel.....	20



2.3.1 Hubungan Kompetensi dan Komitmen Organisasional Terhadap Kinerja Karyawan .....	20
2.3.2 Hubungan Kompetensi Terhadap Kinerja Karyawan.....	21
2.3.3 Hubungan Komitmen Organisasional Terhadap Kinerja Karyawan	22
2.4 Kerangka Pemikiran .....	23
2.5 Hipotesis Penelitian .....	24
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>26</b>
3.1 Rancangan Penelitian .....	26
3.2 Subjek dan Objek Penelitian .....	27
3.3 Populasi Penelitian.....	27
3.4 Variabel dan Devinisi Variabel Penelitian .....	27
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	30
3.6 Jenis dan Sumber Data.....	31
3.7 Instrumen Penelitian.....	32
3.8 Teknik Analisis Data .....	36
3.9 Rancangan Pengujian Hipotesis .....	39
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>43</b>
4.1 Deskripsi Data .....	43
4.2 Uji Asumsi Klasik .....	44
4.3 Hasil Penelitian.....	46
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian .....	52
4.5 Implikasi Penelitian .....	54
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>55</b>
5.1 Rangkuman.....	55
5.2 Simpulan.....	57
5.3 Saran.....	57
<b>DAFTAR RUJUKAN .....</b>	<b>59</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>61</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Data Turnover Guru dan Pegawai pada SMP dan SMA Muhammadiyah 2 Singaraja .....	4
Tabel 1.2 Hasil Penilaian Kinerja Guru dan Pegawai pada SMP dan SMA Muhammadiyah 2 Singaraja.....	5
Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu.....	18
Tabel 3.1 Definisi Variabel Penelitian .....	28
Tabel 3.2 Variabel, Dimensi, Indikator dan Skala Pengukuran.....	28
Tabel 3.3 Hasil Uji Validitas Variabel Kompetensi.....	33
Tabel 3.4 Hasil Uji Validitas Variabel Komitmen Organisasional.....	34
Tabel 3.5 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja.....	34
Tabel 3.6 Hasil Uji Reliabilitas Keseluruhan.....	35
Tabel 4.1 Hasil Analisis Deskriptif.....	43
Tabel 4.2 Hasil Uji Multikolinearitas .....	44
Tabel 4.3 Hasil Analisis Regresi Berganda .....	46
Tabel 4.4 Hasil Uji F.....	49
Tabel 4.5 Hasil Uji t.....	50
Tabel 4.6 Koefisien Determinasi.....	52

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Paradigma Penelitian.....	24
Gambar 4.1 Diagram Scatterplot Uji Heteroskedastisitas.....	45
Gambar 4.2 Struktur Hubungan Pengaruh $X_1$ dan $X_2$ terhadap $Y$ .....	48



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 1. Kuesioner Uji Validitas dan Reliabilitas .....	61
Lampiran 2. Uji Validitas Variabel Kompetensi.....	68
Lampiran 3. Uji Validitas Variabel Komitmen Organisasional.....	71
Lampiran 4. Uji Validitas Variabel Kinerja.....	76
Lampiran 5. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kompetensi .....	79
Lampiran 6. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Komitmen Organisasional.....	80
Lampiran 7. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kinerja.....	81
Lampiran 8. Hasil <i>Output SPSS</i> .....	82
Lampiran 9. Uji Asumsi Klasik .....	87

