



**Lampiran 1: Daftar Pertanyaan Wawancara Awal**

1. Berapa jumlah pegawai di BPBD Kabupaten Buleleng?
2. Apa saja permasalahan yang dialami di kantor ini?
3. Apa saja yang dilakukan dalam pekerjaan di lapangan?
4. Bagaimana sistem kerja di kantor?
5. Berapa jumlah bencana yang sedang dihadapi?
6. Apa saja yang dirasakan dalam menangani bencana tersebut?
7. Bagaimana situasi ditempat kerja?
8. Apa saja fasilitas yang kurang dalam mengatasi bencana yang ada?



## Lampiran 2. Kuesioner Penelitian



**KUESIONER PENELITIAN**  
**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**JURUSAN MANAJEMEN**

---

Kepada

Yth. Bapak/Ibu, Saudara/i

Hal :Pengisian Kuesioner

Dengan Hormat,

Dalam rangka menyelesaikan studi di Undiksha pada Jurusan Manajemen, dengan ini saya mengadakan penelitian yang berjudul **“Pengaruh Beban Kerja Terhadap Stres Kerja Pegawai Badan Penanggulangan Bencana Daerah Kabupaten Buleleng dengan Lingkungan Kerja sebagai Variabel Moderasi”**

Maka dengan ini, saya mohon kesediaan Bapak/Ibu, Saudara/i untuk berkenan mengisi kuesioner ini. Atas kesediaan Bapak/Ibu, Saudara/i untuk berkenan mengisi kuesioner ini. Atas kesediaan dan bantuan Bapak/Ibu, Saudara/i yang turut berpartisipasi dalam mengisi kuesioner penelitian ini, saya ucapkan terima kasih.

## PENGANTAR

Yth. Bapak/Ibu pegawai BPBD Kabupaten Buleleng

Sehubungan dengan penelitian yang berjudul **“Pengaruh Beban Kerja Terhadap Stres Kerja Pegawai Badan Penanggulangan Bencana Daerah Kabupaten Buleleng dengan Lingkungan Kerja sebagai Variabel Moderasi”**, Saya bermaksud untuk menyebar kuesioner penelitian dalam rangka menyelesaikan pendidikan di Program Studi Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha. Jawaban serta hasil kuesioner penelitian ini sama sekali tidak terkait dengan kredibilitas, loyalitas, maupun penilaian terhadap kinerja Bapak/Ibu dalam melaksanakan tugas.

### A. Identitas Responden

(Beri tanda centang (✓) pada kotak jawaban)

1. Nama : .....
2. Alamat : .....
3. Usia..... tahun
4. Jenis Kelamin :  Laki-laki  Perempuan

### B. Petunjuk Pengisian Kuesioner

Pada kuesioner ini Bapak/Ibu diminta untuk memberikan penilaian secara objektif dan jujur dengan memberi tanda silang (X) pada salah satu pilihan jawaban a, b, c, d atau e yang dianggap paling cocok dengan situasi dan kondisi yang Bapak/Ibu rasakan di tempat kerja

### C. Draft Pertanyaan

#### Stres Kerja

1. Bapak/Ibu mampu untuk menyelesaikan pekerjaan tepat pada waktunya
  - a. Sangat mampu
  - b. Mampu
  - c. Cukup mampu
  - d. Kurang mampu
  - e. Tidak mampu
2. Bapak/ Ibu mampu bersikap tenang ketika menangani bencana atau melakukan pekerjaan ketika diperintah oleh atasan.
  - a. Sangat mampu
  - b. Mampu
  - c. Cukup mampu
  - d. Kurang mampu
  - e. Tidak mampu

3. Bapak/Ibu merasa nyaman ketika bekerja dengan kondisi sekitar (rekan kerja/fasilitas) yang tersedia di kantor saat ini.
- a. Sangat nyaman                      c. Cukup nyaman                      e. Tidak nyaman  
b. Nyaman                                  d. Kurang nyaman
4. Kejelasan mengenai jabatan, peran, wewenang, dan tanggung jawab sudah baik.
- a. Sangat baik                              c. Cukup baik                              e. Tidak baik  
b. Baik    d. Kurang baik
5. Bapak/Ibu mampu mengontrol diri dalam berbagai macam situasi
- a. Sangat mampu                          c. Cukup mampu                          e. Tidak mampu  
b. Mampu                                      d. Kurang mampu

### **Beban Kerja**

6. Banyaknya beban kerja yang Bapak/ Ibu terima sesuai dengan waktu yang disediakan oleh kantor untuk menyelesaikan beban kerja tersebut.
- a. Sangat sesuai                          c. Cukup sesuai                          e. Tidak sesuai  
b. Sesuai                                      d. Kurang sesuai
7. Beban kerja yang Bapak/Ibu terima sesuai dengan kemampuan yang Bapak/Ibu miliki
- a. Sangat sesuai                          c. Cukup sesuai                          e. Tidak sesuai  
b. Sesuai                                      d. Kurang sesuai
8. Jam kerja yang ditetapkan oleh kantor sesuai dengan jam kerja yang Bapak/Ibu harapkan
- a. Sangat sesuai                          c. Cukup sesuai                          e. Tidak sesuai  
b. Sesuai                                      d. Kurang sesuai
9. Bapak/Ibu mampu dalam mengatur jam kerja efektif yang tersedia agar pekerjaan dapat terselesaikan dengan tepat waktu.
- a. Sangat mampu                          c. Cukup mampu                          e. Tidak mampu  
b. Mampu                                      d. Kurang mampu
10. Pelimpahan tugas dan wewenang sesuai tepat sasaran
- a. Sangat Sesuai                          c. Cukup Sesuai                          e. Tidak Sesuai  
b. Sesuai                                      d. Kurang Sesuai

**Lingkungan Kerja**

11. Peralatan keamanan yang disediakan oleh pihak kantor sudah memadai
- a. Sangat memadai
  - b. Memadai
  - c. Cukup memadai
  - d. Kurang memadai
  - e. Tidak memadai
12. Tempat bekerja terganggu suara bising sehingga Bapak/Ibu tidak dapat bekerja dengan nyaman.
- a. Tidak terganggu
  - b. Biasa saja
  - c. Cukup terganggu
  - d. Tidak terganggu
  - e. Sangat terganggu
13. Sirkulasi udara pada ruang bekerja Bapak/Ibu sudah cukup baik.
- a. Sangat baik
  - b. Baik
  - c. Cukup baik
  - d. Kurang baik
  - e. Tidak baik
14. Penerangan di ruang kerja cukup baik dan tidak menyilaukan sehingga mendukung aktivitas pekerjaan Bapak/Ibu.
- a. Sangat baik
  - b. Baik
  - c. Cukup baik
  - d. Kurang baik
  - e. Tidak baik
15. Fasilitas kantor cukup lengkap dan bisa menangani bencana dengan cepat.
- a. Sangat lengkap
  - b. Lengkap
  - c. Cukup lengkap
  - d. Kurang lengkap
  - e. Tidak lengkap
16. Hubungan rekan kerja dan atasan saling berkoordinasi jika melaksanakan tugas
- a. Sangat setuju
  - b. Setuju
  - c. Ragu-ragu
  - d. Tidak setuju
  - e. Sangat tidak setuju

**Lampiran 3. Data Golongan Pegawai PNS Badan  
Penanggulangan Bencana Daerah Kabupaten Buleleng Periode 2019**

Nama Bidang	Jumlah Orang	Tamat SMA	Golongan	Pendidikan
Kepala	1		IV/c	S2
Sekretaris	1		IV/b	S1
Bagian Umum dan Perencanaan	9	6	II/c- III/c	S1
Bagian Kepegawaian	1		I/d	SLTA
Bagian Keuangan	6	4	II/d- III/d	S1
Pencegahan dan Kesiapsiagaan	2	1	IV/b	S2
Kerjasama, Pengkajian KBHTN, dan Pencegahan	1	1	III/d	SMK
Kedaruratan Logistik	2		III/d-IV/b	S1 - S2
Penanganan Keadaan Darurat	2		III/c-III/d	S1 - S2
Rehabilitasi dan Rekonstruksi	2		III/c-IV/a	S1
Penanganan Pengungsi dan Rekonsiliasi	1	1	III/c	SMA

**Data Honorer non PNS Badan Penanggulangan Bencana  
Daerah Kabupaten Buleleng Periode 2019**

Pegawai PNS			Honorer	
Tamat SMA	S1	S2	Tamat SMA	Pendidikan (S1)
13	12	4	31	12

#### Lampiran 4. Uji Validitas dan Uji Reliabilitas Variabel Stres Kerja (Y)

##### a. Data Ordinal Variabel Stres Kerja

No Responden	Pernyataan					Total
	Item1	Item2	Item3	Item4	Item5	
1	5	4	4	4	5	22
2	4	4	4	4	5	21
3	4	2	4	3	3	16
4	4	3	3	3	4	17
5	4	4	4	4	4	20
6	4	4	4	4	4	20
7	3	4	3	4	3	17
8	2	3	4	3	4	16
9	2	3	3	3	2	13
10	3	4	3	4	3	17
11	4	5	4	5	4	22
12	4	4	5	5	4	22
13	4	3	3	4	4	18
14	5	4	4	4	5	22
15	4	3	3	4	3	17
16	2	3	4	4	3	16
17	4	5	4	4	4	21
18	3	4	4	4	4	19
19	4	4	4	3	3	18
20	2	2	4	4	3	15
21	4	4	4	3	4	19
22	4	3	4	3	4	18
23	5	4	4	4	4	21
24	2	2	2	2	2	10
25	2	3	3	2	3	13
26	4	5	4	4	4	21
27	4	4	4	4	4	20
28	3	3	3	3	2	14
29	3	3	3	4	4	17
30	4	3	4	3	4	18



b. *Output SPSS Uji Validitas Variabel Stres Kerja*

**Correlations**

		Item1	Item2	Item3	Item4	Item5	TOTAL
Item1	Pearson Correlation	1	.515**	.445*	.403*	.676**	.808**
	Sig. (2-tailed)		.004	.014	.027	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30
Item2	Pearson Correlation	.515**	1	.440*	.578**	.513**	.786**
	Sig. (2-tailed)	.004		.015	.001	.004	.000
	N	30	30	30	30	30	30
Item3	Pearson Correlation	.445*	.440*	1	.501**	.586**	.727**
	Sig. (2-tailed)	.014	.015		.005	.001	.000
	N	30	30	30	30	30	30
Item4	Pearson Correlation	.403*	.578**	.501**	1	.473**	.739**
	Sig. (2-tailed)	.027	.001	.005		.008	.000
	N	30	30	30	30	30	30
Item5	Pearson Correlation	.676**	.513**	.586**	.473**	1	.838**
	Sig. (2-tailed)	.000	.004	.001	.008		.000
	N	30	30	30	30	30	30
TOTAL	Pearson Correlation	.808**	.786**	.727**	.739**	.838**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

c. *Output SPSS Uji Reliabilitas Variabel Stres Kerja*

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.835	.840	5

### Lampiran 5. Uji Validitas dan Uji Reliabilitas Variabel Beban Kerja (X)

a. Data Ordinal Variabel Beban Kerja

No Responden	Pernyataan					Total
	Item1	Item2	Item3	Item4	Item5	
1	4	4	4	4	4	20
2	4	4	4	3	4	19
3	5	4	5	5	5	24
4	4	4	5	5	4	22
5	5	4	4	4	5	22
6	4	5	3	3	4	19
7	3	3	4	3	3	16
8	5	4	5	4	5	23
9	4	4	3	3	4	18
10	2	4	4	4	2	16
11	2	2	1	2	2	9
12	4	3	3	2	4	16
13	4	4	4	5	4	21
14	3	2	4	2	3	14
15	4	4	4	5	4	21
16	2	2	4	4	2	14
17	4	4	4	2	4	18
18	3	4	3	2	3	15
19	2	2	4	2	2	12
20	2	2	2	2	2	10
21	4	2	2	4	4	16
22	4	5	4	5	4	22
23	4	4	4	5	4	21
24	4	4	4	4	4	20
25	3	3	2	4	3	15
26	4	4	5	4	4	21
27	4	2	3	4	4	17
28	2	4	2	2	2	12
29	2	3	1	2	2	10
30	2	2	2	2	2	10

b. *Output SPSS Uji Validitas Variabel Beban Kerja*

		Correlations					
		Item1	Item2	Item3	Item4	Item5	TOTAL
Item1	Pearson Correlation	1	.559**	.585**	.584**	1.000**	.901**
	Sig. (2-tailed)		.001	.001	.001	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30
Item2	Pearson Correlation	.559**	1	.464**	.435*	.559**	.723**
	Sig. (2-tailed)	.001		.010	.016	.001	.000
	N	30	30	30	30	30	30
Item3	Pearson Correlation	.585**	.464**	1	.570**	.585**	.791**
	Sig. (2-tailed)	.001	.010		.001	.001	.000
	N	30	30	30	30	30	30
Item4	Pearson Correlation	.584**	.435*	.570**	1	.584**	.787**
	Sig. (2-tailed)	.001	.016	.001		.001	.000
	N	30	30	30	30	30	30
Item5	Pearson Correlation	1.000**	.559**	.585**	.584**	1	.901**
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.001	.001		.000
	N	30	30	30	30	30	30
TOTAL	Pearson Correlation	.901**	.723**	.791**	.787**	.901**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

c. *Output SPSS Uji Reliabilitas Variabel Beban Kerja*

Reliability Statistics		
Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.876	.879	5

**Lampiran 6. Uji Validitas dan Uji Reliabilitas Variabel Lingkungan Kerja (Z)**

a. Data Ordinal Variabel Lingkungan Kerja

No Responden	Pernyataan						Total
	Item1	Item2	Item3	Item4	Item5	Item6	
1	4	5	4	4	4	4	25
2	4	3	4	4	4	3	22
3	3	4	3	2	4	3	19
4	4	3	3	3	2	3	18
5	4	4	5	4	4	4	25
6	4	4	4	5	4	4	25
7	4	4	4	3	3	4	22
8	4	1	4	3	1	2	15
9	2	2	2	2	3	1	12
10	1	2	1	1	2	3	10
11	5	4	5	5	5	5	29
12	4	4	3	4	4	3	22
13	3	3	4	3	3	4	20
14	5	4	5	4	4	4	26
15	4	4	4	3	4	4	23
16	2	3	4	3	1	2	15
17	4	5	4	5	4	4	26
18	4	4	4	5	5	4	26
19	3	2	3	2	4	2	16
20	1	2	2	3	3	1	12
21	4	4	4	4	3	3	22
22	3	3	3	3	4	4	20
23	5	4	4	5	4	5	27
24	3	3	3	4	3	4	20
25	4	5	4	4	5	5	27
26	1	1	1	3	1	2	9
27	5	5	5	4	4	4	27
28	2	3	2	4	4	1	16
29	2	3	2	4	2	4	17
30	4	4	4	4	4	4	24

b. *Output SPSS Uji Validitas Variabel Lingkungan Kerja*

		Correlations						
		Item1	Item2	Item3	Item4	Item5	Item6	TOTAL
Item1	Pearson Correlation	1	.688**	.874**	.609**	.567**	.676**	.895**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.001	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Item2	Pearson Correlation	.688**	1	.662**	.597**	.696**	.705**	.878**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Item3	Pearson Correlation	.874**	.662**	1	.560**	.479**	.603**	.846**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.001	.007	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Item4	Pearson Correlation	.609**	.597**	.560**	1	.490**	.544**	.758**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.001		.006	.002	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Item5	Pearson Correlation	.567**	.696**	.479**	.490**	1	.501**	.755**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.007	.006		.005	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
Item6	Pearson Correlation	.676**	.705**	.603**	.544**	.501**	1	.817**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.002	.005		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
TOTAL	Pearson Correlation	.895**	.878**	.846**	.758**	.755**	.817**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

c. *Output SPSS Uji Reliabilitas Variabel Lingkungan Kerja*

Reliability Statistics		
Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.906	.906	6

### Lampiran 7. Uji Normalitas

a. Data Input SPSS Uji Normalitas *One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test*

No Responden	X	Z	Y	RESIDUAL_1
1	21	22	21	0.99111
2	20	21	21	0.41121
3	20	20	20	-0.18614
4	20	20	21	-0.58879
5	21	21	19	0.79641
6	19	20	20	0.23395
7	21	21	19	0.79641
8	22	21	21	-0.42899
9	19	21	20	1.23395
10	21	21	20	0.39376
11	18	19	17	0.86201
12	20	20	20	-0.18614
13	20	20	21	-0.58879
14	19	20	21	-0.1687
15	21	21	22	-0.41154
16	22	20	19	-0.62369
17	19	19	20	-0.76605
18	22	22	24	-0.63694
19	20	20	22	-0.99145
20	19	19	18	0.03926
21	20	19	19	-0.78349
22	20	19	20	-1.18614
23	21	19	22	-2.41154
24	23	23	25	-0.45969
25	22	22	22	0.16836
26	18	20	21	0.2514
27	19	20	21	-0.1687
28	21	19	19	-1.20359
29	21	22	22	0.58846
30	21	20	20	-0.60624
31	17	19	23	-1.1338
32	21	22	22	0.58846
33	19	18	18	-0.96074
34	20	23	21	2.41121
35	20	18	19	-1.78349
36	19	19	19	-0.36339

37	18	20	20	0.65405
38	19	19	18	0.03926
39	24	24	25	0.12021
40	20	23	22	2.00855
41	24	24	23	0.92551
42	18	18	20	-1.34595
43	17	20	19	1.4768
44	19	20	19	0.63661
45	20	20	21	-0.58879
46	17	19	19	0.4768
47	18	19	19	0.0567
48	20	20	22	-0.99145
49	21	20	20	-0.60624
50	17	19	23	-1.1338
51	21	22	22	0.58846
52	19	18	18	-0.96074
53	20	23	21	2.41121
54	20	18	19	-1.78349
55	19	19	19	-0.36339
56	18	20	20	0.65405
57	19	19	18	0.03926
58	24	24	25	0.12021
59	20	23	22	2.00855
60	24	24	23	0.92551
61	18	18	20	-1.34595
62	17	20	19	1.4768
63	19	20	19	0.63661
64	20	20	21	-0.58879
65	17	19	19	0.4768
66	18	19	19	0.0567
67	20	20	22	-0.99145
68	24	24	25	0.12021
69	20	23	22	2.00855
70	24	24	23	0.92551
71	18	18	20	-1.34595
72	17	20	19	1.4768
73	19	20	19	0.63661
74	20	20	21	-0.58879
75	17	19	19	0.4768
76	18	19	19	0.0567
77	20	20	22	-0.99145
78	20	20	22	-0.99145

b. *Output SPSS Uji Normalitas***One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test**

		Unstandardized Residual
N		78
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.99933953
Most Extreme Differences	Absolute	.081
	Positive	.081
	Negative	-.051
Test Statistic		.081
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 <sup>c,d</sup>

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

**Lampiran 8. Uji Multikolinearitas****Variables Entered/Removed<sup>a</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Lingkungan kerja, Beban kerja <sup>b</sup>		Enter

a. Dependent Variable: Stress kerja

b. All requested variables entered.

**Coefficients<sup>a</sup>**

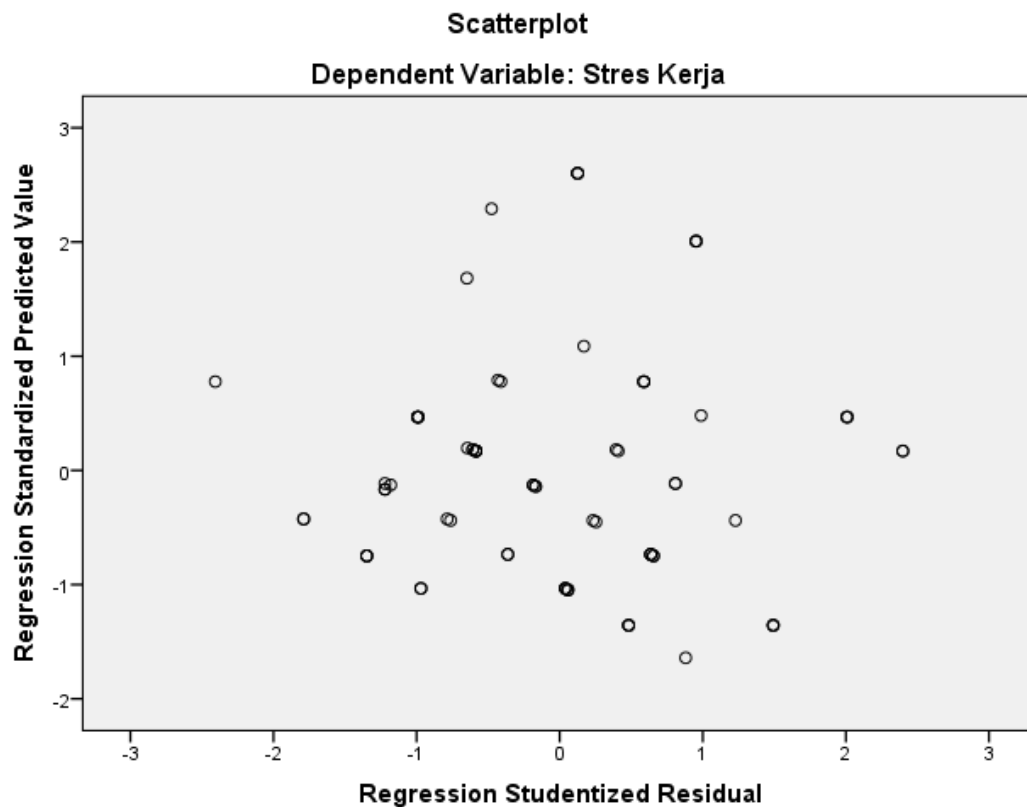
Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	20.359	.115		177.572	.000		



Zscore: Beban Kerja	.769	.149	.457	5.174	.000	.603	1.660
Zscore: Lingkungan Kerja	.730	.149	.434	4.908	.000	.603	1.660

a. Dependent Variable: Stres Kerja

### Lampiran 9. Uji Heteroskedastisitas



### Lampiran 10. Data Ordinal Variabel Beban Kerja

No Responden	Pernyataan					Total
	Item1	Item2	Item3	Item4	Item5	
1	4	5	4	4	4	21
2	4	4	4	4	4	20
3	4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	4	20
5	5	4	4	4	4	21
6	5	4	4	2	4	19

7	5	4	4	4	4	21
8	4	4	4	5	5	22
9	5	4	4	2	4	19
10	5	4	4	4	4	21
11	4	4	4	2	4	18
12	4	4	4	4	4	20
13	4	4	4	4	4	20
14	4	4	4	4	3	19
15	4	5	4	4	4	21
16	4	4	4	5	5	22
17	5	4	4	2	4	19
18	5	5	4	4	4	22
19	4	4	4	4	4	20
20	5	4	4	2	4	19
21	4	4	5	3	4	20
22	4	4	4	4	4	20
23	5	4	4	4	4	21
24	5	5	5	4	4	23
25	5	5	4	4	4	22
26	4	4	4	2	4	18
27	5	4	4	3	3	19
28	5	4	4	4	4	21
29	4	4	4	4	5	21
30	4	4	4	4	5	21
31	4	4	3	2	4	17
32	4	4	4	4	5	21
33	4	4	4	4	3	19
34	4	4	5	3	4	20
35	4	4	4	4	4	20
36	5	4	4	3	3	19
37	5	4	4	2	3	18
38	5	4	4	2	4	19
39	5	4	5	5	5	24
40	4	4	5	3	4	20
41	4	5	5	5	5	24
42	4	4	4	3	3	18
43	4	4	4	2	3	17
44	5	4	4	3	3	19
45	4	4	4	4	4	20
46	4	4	3	3	3	17
47	4	3	4	4	3	18
48	4	4	4	4	4	20
49	4	4	4	4	5	21
50	4	4	3	2	4	17
51	4	4	4	4	5	21
52	4	4	4	4	3	19

53	4	4	5	3	4	20
54	4	4	4	4	4	20
55	5	4	4	3	3	19
56	5	4	4	2	3	18
57	5	4	4	2	4	19
58	5	4	5	5	5	24
59	4	4	5	3	4	20
60	4	5	5	5	5	24
61	4	4	4	3	3	18
62	4	4	4	2	3	17
63	5	4	4	3	3	19
64	4	4	4	4	4	20
65	4	4	3	3	3	17
66	4	3	4	4	3	18
67	4	4	4	4	4	20
68	5	4	5	5	5	24
69	4	4	5	3	4	20
70	4	5	5	5	5	24
71	4	4	4	3	3	18
72	4	4	4	2	3	17
73	5	4	4	3	3	19
74	4	4	4	4	4	20
75	4	4	3	3	3	17
76	4	3	4	4	3	18
77	4	4	4	4	4	20
78	4	4	4	4	4	20

### Lampiran 11. Data Ordinal Variabel Lingkungan Kerja

No Responden	Pernyataan						Total
	Item1	Item2	Item3	Item4	Item5	Item6	
1	4	4	4	3	3	3	21
2	2	3	4	4	4	4	21
3	2	3	3	4	4	4	20
4	3	3	3	4	4	4	21
5	3	4	3	3	3	3	19
6	4	4	3	3	3	3	20
7	4	3	3	3	3	3	19
8	4	4	4	3	3	3	21
9	2	3	3	4	4	4	20
10	4	4	3	3	3	3	20
11	2	3	3	3	3	3	17
12	2	3	3	4	4	4	20
13	3	3	3	4	4	4	21

14	3	3	3	4	4	4	21
15	4	4	4	4	3	3	22
16	2	3	3	3	4	4	19
17	2	3	3	4	4	4	20
18	3	5	4	4	4	4	24
19	3	4	4	4	4	3	22
20	3	3	3	3	3	3	18
21	2	3	3	3	4	4	19
22	2	3	3	4	4	4	20
23	4	4	4	4	3	3	22
24	4	5	4	4	4	4	25
25	3	3	4	4	4	4	22
26	2	4	3	4	4	4	21
27	4	4	4	3	3	3	21
28	2	4	4	3	3	3	19
29	4	4	4	4	3	3	22
30	2	4	3	3	4	4	20
31	4	5	4	4	3	3	23
32	3	3	4	4	4	4	22
33	3	3	3	3	3	3	18
34	2	4	3	4	4	4	21
35	4	4	3	3	2	3	19
36	2	3	3	3	4	4	19
37	3	4	4	3	3	3	20
38	3	3	3	3	3	3	18
39	4	5	4	4	4	4	25
40	4	4	4	4	3	3	22
41	3	4	4	4	4	4	23
42	4	4	3	3	3	3	20
43	2	3	3	4	4	3	19
44	3	3	3	3	3	4	19
45	2	3	4	4	4	4	21
46	3	4	3	3	3	3	19
47	2	3	3	3	4	4	19
48	3	3	4	4	4	4	22
49	2	4	3	3	4	4	20
50	4	5	4	4	3	3	23
51	3	3	4	4	4	4	22
52	3	3	3	3	3	3	18
53	2	4	3	4	4	4	21
54	4	4	3	3	2	3	19
55	2	3	3	3	4	4	19
56	3	4	4	3	3	3	20
57	3	3	3	3	3	3	18
58	4	5	4	4	4	4	25
59	4	4	4	4	3	3	22

60	3	4	4	4	4	4	23
61	4	4	3	3	3	3	20
62	2	3	3	4	4	3	19
63	3	3	3	3	3	4	19
64	2	3	4	4	4	4	21
65	3	4	3	3	3	3	19
66	2	3	3	3	4	4	19
67	3	3	4	4	4	4	22
68	4	5	4	4	4	4	25
69	4	4	4	4	3	3	22
70	3	4	4	4	4	4	23
71	4	4	3	3	3	3	20
72	2	3	3	4	4	3	19
73	3	3	3	3	3	4	19
74	2	3	4	4	4	4	21
75	3	4	3	3	3	3	19
76	2	3	3	3	4	4	19
77	3	3	4	4	4	4	22
78	3	3	4	4	4	4	22

### Lampiran 12. Data Ordinal Variabel Stres Kerja

No Responden	Pernyataan					Total
	Item1	Item2	Item3	Item4	Item5	
1	5	5	4	4	4	22
2	5	4	4	4	4	21
3	4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	4	20
5	5	4	4	4	4	21
6	4	4	4	4	4	20
7	5	4	4	4	4	21
8	4	5	4	4	4	21
9	5	4	4	4	4	21
10	5	4	4	4	4	21
11	4	4	4	4	3	19
12	4	4	4	4	4	20
13	4	4	4	4	4	20
14	4	4	4	4	4	20
15	4	5	4	4	4	21
16	4	4	4	4	4	20
17	4	4	4	4	3	19
18	5	5	4	4	4	22
19	4	4	4	4	4	20
20	4	4	4	4	3	19

21	4	4	4	4	3	19
22	4	4	4	3	4	19
23	5	4	4	3	3	19
24	5	5	5	4	4	23
25	5	5	4	4	4	22
26	4	4	4	4	4	20
27	4	4	4	4	4	20
28	5	4	4	3	3	19
29	4	4	4	5	5	22
30	4	4	4	4	4	20
31	4	4	3	4	4	19
32	4	4	4	5	5	22
33	4	4	4	3	3	18
34	4	4	5	5	5	23
35	4	4	4	3	3	18
36	5	4	4	3	3	19
37	5	4	4	4	3	20
38	4	4	4	4	3	19
39	5	4	5	5	5	24
40	4	4	5	5	5	23
41	4	5	5	5	5	24
42	4	4	4	3	3	18
43	4	4	4	4	4	20
44	4	4	4	4	4	20
45	4	4	4	4	4	20
46	4	4	3	4	4	19
47	4	3	4	4	4	19
48	4	4	4	4	4	20
49	4	4	4	4	4	20
50	4	4	3	4	4	19
51	4	4	4	5	5	22
52	4	4	4	3	3	18
53	4	4	5	5	5	23
54	4	4	4	3	3	18
55	5	4	4	3	3	19
56	5	4	4	4	3	20
57	4	4	4	4	3	19
58	5	4	5	5	5	24
59	4	4	5	5	5	23
60	4	5	5	5	5	24
61	4	4	4	3	3	18
62	4	4	4	4	4	20
63	4	4	4	4	4	20
64	4	4	4	4	4	20
65	4	4	3	4	4	19
66	4	3	4	4	4	19

67	4	4	4	4	4	20
68	5	4	5	5	5	24
69	4	4	5	5	5	23
70	4	5	5	5	5	24
71	4	4	4	3	3	18
72	4	4	4	4	4	20
73	4	4	4	4	4	20
74	4	4	4	4	4	20
75	4	4	3	4	4	19
76	4	3	4	4	4	19
77	4	4	4	4	4	20
78	4	4	4	4	4	20

### Lampiran 13. Output SPSS Analisis Moderasi (*Moderating Regression Analysis*)

a. Pengaruh Beban Kerja (X) terhadap Stres Kerja (Y)

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Zscore: Beban Kerja <sup>b</sup>		Enter

a. Dependent Variable: Stres Kerja

b. All requested variables entered.

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.731 <sup>a</sup>	.534	.528	1.15623

a. Predictors: (Constant), Zscore: Beban Kerja

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	116.348	1	116.348	87.031	.000 <sup>b</sup>
	Residual	101.601	76	1.337		
	Total	217.949	77			

- a. Dependent Variable: Stres Kerja  
 b. Predictors: (Constant), Zscore: Beban Kerja

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	20.359	.131		155.511	.000
Zscore: Beban Kerja	1.229	.132	.731	9.329	.000

- a. Dependent Variable: Stres Kerja

- b. Pengaruh Beban Kerja (X) terhadap Stres Kerja (Y) yang dimoderasi Lingkungan Kerja (Z)

**Variables Entered/Removed<sup>a</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Moderasi, Zscore: Lingkungan Kerja, Zscore: Beban Kerja <sup>b</sup>		Enter

- a. Dependent Variable: Stres Kerja  
 b. All requested variables entered.

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics				
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change
1	.813 <sup>a</sup>	.661	.647	.99933	.661	48.081	3	74	.000

- a. Predictors: (Constant), Moderasi, Zscore: Lingkungan Kerja, Zscore: Beban Kerja

**ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	144.048	3	48.016	48.081	.000 <sup>b</sup>
	Residual	73.901	74	.999		
	Total	217.949	77			

- a. Dependent Variable: Stres Kerja  
 b. Predictors: (Constant), Moderasi, Zscore: Lingkungan Kerja, Zscore: Beban Kerja



Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations			Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1 (Constant)	20.606	.182		113.197	.000					
Zscore: Beban Kerja	.742	.148	.441	5.031	.000	.731	.505	.341	.596	1.678
Zscore: Lingkungan Kerja	.730	.147	.434	4.978	.000	.722	.501	.337	.603	1.660
Moderasi	-.371	.214	-.118	-1.733	.087	-.213	-.197	-.117	.982	1.018

a. Dependent Variable: Stres Kerja



## RIWAYAT HIDUP



Made Kristiadi Raharja lahir di Singaraja pada tanggal 19 September 1999. Penulis lahir dari pasangan suami istri Bapak Gede Santiyasa S.E dan Ibu Ketut Eresmawati S.Pd, M.Pd. Penulis berkebangsaan Indonesia dan beragama Hindu, kini penulis beralamat di Jalan Anggrek, Kaliuntu, Kabupaten Buleleng, Provinsi Bali. Penulis menyelesaikan pendidikan dasar di SDN 3 Banjar Jawa dan lulus pada tahun 2011. Kemudian penulis melanjutkan di SMPN 2 Singaraja dan lulus pada tahun 2014. Pada tahun 2017, penulis lulus dari SMA Negeri 4 Singaraja Jurusan IPS dan melanjutkan ke S1 Manajemen di Universitas Pendidikan Ganesha. Pada semester akhir tahun 2021 penulis menyelesaikan Skripsi yang berjudul “Pengaruh Beban Kerja Terhadap Stres Kerja Pegawai BPBD Kabupaten Buleleng dengan Lingkungan Kerja Sebagai Variabel Moderasi”.

### Lampiran 14. Dokumentasi Gambar pada saat Wawancara

