

**KONTRIBUSI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH  
DAN IKLIM KERJA TERHADAP KINERJA GURU  
DI SD GUGUS II TEGALLALANG  
TAHUN AJARAN 2020/2021**



**OLEH  
I MADE DWI ANGGA  
NIM 1711031266**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKA GURU SEKOLAH DASAR  
JURUSAN PENDIDIKAN DASAR  
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

**2021**

**KONTRIBUSI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH  
DAN IKLIM KERJA TERHADAP KINERJA GURU  
DI SD GUGUS II TEGALLALANG  
TAHUN AJARAN 2020/2021**

**SKRIPSI**



**Diajukan Kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Dalam Menyelesaikan Program Sarjana  
Jurusan Pendidikan Dasar**

**OLEH  
I MADE DWI ANGGA  
NIM 1711031266**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKA GURU SEKOLAH DASAR  
JURUSAN PENDIDIKAN DASAR  
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

**2021**

# SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN  
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI  
GELAR SARJANA PENDIDIKAN**



Pembimbing I,

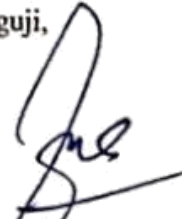
Pembimbing II,

Drs. I Komang Ngurah Wiyasa, M.Kes  
NIP 195904141985031004

Drs. DB.Kt.Ngr. Semara Putra, S.Pd., M.FOr  
NIP 195805091985031002

Skripsi oleh I Made Dwi Angga ini telah dipertahankan di depan dewan penguji  
pada tanggal, 22 Februari 2021

Dewan Penguji,



Prof. Dr. Anzka Agung Gede Agung, M.Pd.  
NIP 195605201983031002

(Ketua)



Drs. I Wawan Wiarta, S.Pd., M.FOr.  
NIP 196306161988031003

(Anggota)



Drs. I Komang Ngurah Wiyasa, M.Kes.  
NIP 195904141985031004

(Anggota)



Drs. DB.Kt.Ngr. Semara Putra, S.Pd., M.FOr.  
NIP 195805091985031002

(Anggota)



Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Pendidikan Ganesha guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana pendidikan

Pada:


Hari : Senin


Tanggal : 01 Maret 2021

Mengetahui:

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,

  
Dr. Made Tegeh, S.Pd., M.Pd.  
NIP 197108152001121001

  
Dr. I Gede Margunayasa, S.Pd., M.Pd.  
NIP 198504022009121009

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan

  
Dr. I Ketut Gading, M.Psi.  
NIP 195912311984031009

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang “Kontribusi Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Iklim Kerja terhadap Kinerja Guru di SD Gugus II Tegallalang Tahun Ajaran 2020/2021” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang diajukkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.



## PRAKATA

Puji syukur dipanjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya-lah, saya dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Kontribusi Kepemimpinan Kepala Sekolah Dan Iklim Kerja Terhadap Kinerja Guru di SD Gugus II Tegallalang Tahun Ajaran 2020/2021”**.

Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana pendidikan pada Universitas Pendidikan Ganesha (UNDIKSHA), Fakultas Ilmu Pendidikan, Jurusan Pendidikan Dasar, Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar.

Terselesainya skripsi ini, tentu tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat, melalui kesempatan ini disampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Nyoman Jampel, M.Pd., Rektor Universitas Pendidikan Ganesha (UNDIKSHA), atas kebijakan serta program-program yang dilaksanakan.
2. Dr. I Ketut Gading, M.Psi., Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan atas motivasi dan fasilitas yang diberikan sehingga bisa menyelesaikan studi sesuai dengan rencana.
3. Drs. I Made Suarjana, M.Pd., Ketua Jurusan Pendidikan Dasar atas motivasi yang diberikan dalam penyusunan skripsi.
4. Dr. I Gede Margunayasa, S.Pd., M.Pd., Ketua Program Studi PGSD atas motivasi yang diberikan dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd., Ketua UPPBM FIP UNDIKSHA Kampus Denpasar yang telah memberikan motivasi dan bimbingan selama mengikuti studi di UNDIKSHA.
6. Drs. DB. Kt. Ngr. Semara Putra, S.Pd., M.FOr., Pembimbing Akademik atas bimbingan, arahan, dan motivasinya selama menjalani studi di Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar.
7. Drs. I Komang Ngurah Wiyasa, M.Kes., Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk, dan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.

8. Drs. DB. Kt. Ngr. Semara Putra, S.Pd., M.FOr., Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk, dan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.
9. Staf dosen di lingkungan Fakultas Ilmu Pendidikan yang telah memberikan bantuan dan motivasi.
10. Kepala SD di Gugus II Tegallalang yang telah memberikan ijin dan memfasilitasi selama melaksanakan penelitian.
11. Mahasiswa di lingkungan Fakultas Ilmu Pendidikan yang telah membantu dan memberi motivasi dalam penyusunan skripsi ini.
12. Bapak I Ketut Tapa dan Ibu Ni Made Yadnyawati sebagai orang tua yang telah banyak membantu secara material dan moral selama perjalanan studi yang dilakoni di Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar.
13. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu per satu yang telah membantu penyusunan skripsi ini.

Dengan segala kerendahan hati mengharapkan saran dan kritik yang konstruktif guna penyempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini bermanfaat terutama dalam bidang ilmu pendidikan khususnya pendidikan guru sekolah dasar.

Denpasar, 22 Februari 2021

Penulis



## DAFTAR ISI

<b>PRAKATA .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>ix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	5
1.3 Pembatasan Masalah .....	6
1.4 Rumusan Masalah .....	6
1.5 Tujuan Penelitian.....	6
1.6 Manfaat Hasil Penelitian .....	7
<b>BAB II KAJIAN TEORI .....</b>	<b>8</b>
2.1 Deskripsi Teoritis .....	8
2.1.1 Kinerja Guru.....	8
2.1.2 Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	11
2.1.3 Iklim Kerja .....	20
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan .....	26
2.3 Kerangka Berpikir .....	28
2.3 Hipotesis Penelitian .....	29
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>30</b>
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....	30
3.2 Rancangan Penelitian.....	31
3.3 Subjek Penelitian/Populasi dan Sampel.....	32
3.4 Variabel dan Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	34

3.4.1 Variabel Penelitian .....	34
3.4.2 Definisi Oprasional Kinerja Guru .....	36
3.4.3 Definisi Oprasional Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Iklim kerja .....	37
3.5 Skala Pengukuran .....	38
3.6 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data.....	38
3.7 Metode dan Teknik Analisis Data .....	47
3.8 Hipotesis Statistik.....	51
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>53</b>
4.1 Deskripsi Data.....	53
4.1.1.1 Deskripsi Data Kinerja Guru .....	53
4.1.1.2 Deskripsi Data Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	54
4.1.1.3 Deskripsi Data Iklim Kerja.....	55
4.2 Pengujian Asumsi Penelitian .....	57
4.3 Pengujian Hipotesis .....	62
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian .....	66
4.5 Implikasi .....	68
4.5.1 Implikasi Teoritis.....	68
4.5.2 Implikasi Praktis .....	69
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>70</b>
5.1 Rangkuman .....	70
5.2 Simpulan .....	75
5.3 Saran .....	77
<b>DAFTAR RUJUKAN .....</b>	<b>78</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>80</b>
<b>RIWAYAH HIDUP</b>	
<b>SURAT PERNYATAAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 3.1 Populasi Penelitian .....	33
Tabel 3.2 Sampel Penelitian.....	34
Tabel 3.3 Indikator Kinerja Guru .....	36
Tabel 3.4 Indikator Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	37
Tabel 3.5 Indikator Iklim Kerja .....	38
Tabel 3.6 Cara Pemberian Skor .....	38
Tabel 3.7 Kisi Kisi Instrumen Kinerja Guru .....	41
Tabel 3.8 Kisi Kisi Instrumen Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	42
Tabel 3.9 Kisi Kisi Instrumen Iklim Kerja .....	43
Tabel 3.10 Rumus Uji Normalitas .....	48
Tabel 4.1 Deskripsi Data Kinerja Guru .....	53
Tabel 4.2 Kategori Skala Lima Teoritik Kinerja Guru .....	54
Tabel 4.3 Deskripsi Data Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	54
Tabel 4.4 Kategori Skala Lima Teoritik Kepemimpinan Kepala Sekolah ..	55
Tabel 4.5 Deskripsi Data Iklim Kerja .....	56
Tabel 4.6 Kategori Skala Lima Teoritik Iklim Kerja.....	56
Tabel 4.7 Hasil Uji Normalitas Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Iklim Kerja terhadap Kinerja Guru .....	57
Tabel 4.8 Hasil Uji Normalitas Residual Menggunakan Program SPSS.....	58
Tabel 4.9 Hasil Uji Linearitas Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Iklim Kerja terhadap Kinerja Guru Kerja Iklim Kerja.....	60
Tabel 4.10 Hasil Uji Linearitas Residual Menggunakan Program SPSS.....	60
Tabel 4.11 Hasil Uji Multikolonieritas Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Iklim Kerja Terhadap Kinerja Guru Menggunakan Program SPSS .....	61

Tabel 4.12 Hasil Uji Heterokedastisitas Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Iklim Kerja Terhadap Kinerja Guru Menggunakan Program SPSS .....	62
Tabel 4.13 Uji Linearitas Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Iklim Kerja terhadap Kinerja Guru .....	63



## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 3.1 Gambar Rancangan Penelitian .....	31
Gambar 4.1 Gambar Garis Regresi Hipotesis .....	65



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01. Surat Pengantar Pengumpulan Data.....	80
Lampiran 02. Surat Validasi Instrumen Penelitian I.....	81
Lampiran 03. Surat Validasi Instrumen Penelitian II .....	82
Lampiran 04. Surat Keterangan Uji Ahli Instrumen Penelitian I.....	83
Lampiran 05. Surat Keterangan Uji Ahli Instrumen Penelitian II.....	84
Lampiran 06. Surat Keterangan Penumpulan Data di SD 1 Kenderan.....	87
Lampiran 07. Surat Keterangan Penumpulan Data di SD 2 Kenderan.....	88
Lampiran 08. Surat Keterangan Penumpulan Data di SD 3 Kenderan.....	89
Lampiran 09. Surat Keterangan Penumpulan Data di SD 1 Kedisan .....	90
Lampiran 10. Surat Keterangan Penumpulan Data di SD 2 Kedisan .....	91
Lampiran 11. Surat Keterangan Penumpulan Data di SD 3 Kedisan .....	92
Lampiran 12. Jadwal Pelaksanaan Penelitian.....	93
Lampiran 13. Kisi-kisi Koesioner Kinerja Guru .....	94
Lampiran 14. Kisi-kisi Koesioner Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	96
Lampiran 15. Kisi-kisi Koesioner Iklim Kerja.....	97
Lampiran 16. Koesioner Kinerja Guru .....	98
Lampiran 17. Koesioner Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	101
Lampiran 18. Koesioner Iklim Kerja .....	104
Lampiran 19. Uji Validitas Kinerja Guru .....	107
Lampiran 20. Uji Validitas Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	108
Lampiran 21. Uji Validitas Iklim Kerja .....	109
Lampiran 22. Uji Reliabilitas Kinerja Guru .....	110
Lampiran 23. Uji Reliabilitas Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	111
Lampiran 24. Uji Reliabilitas Iklim Kerja .....	112
Lampiran 25. Data Kinerja Guru, Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Iklim Kerja.....	113
Lampiran 26. Uji Normalitas Excel Kinerja Guru.....	114
Lampiran 27. Uji Normalitas Excel Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	115
Lampiran 28. Uji Normalitas Excel Iklim Kerja .....	116

Lampiran 29. Uji Normalitas Program SPSS Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru .....	117
Lampiran 30. Uji Normalitas Program SPSS Iklim Kerja terhadap Kinerja Guru .....	118
Lampiran 31. Uji Normalitas Program SPSS Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Iklim Kerja terhadap Kinerja Guru .....	119
Lampiran 32. Uji Linieritas Program SPSS Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru .....	120
Lampiran 33. Uji Linieritas Program SPSS Iklim Kerja terhadap Kinerja Guru .....	121
Lampiran 34. Uji Multikolonieritas Program SPSS .....	122
Lampiran 35. Uji Heteroskedastisitas Program SPSS .....	123
Lampiran 36. Tabel Kerja Statistik.....	124
Lampiran 38. Langkah-langkah Analisis Hipotesis.....	125
Lampiran 41. Tabel Nilai-nilai r Product Moment .....	134
Lampiran 42. Dokumentasi Penelitian.....	145

