

**KONTRIBUSI KOMPETENSI PROFESIONAL DAN  
MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA GURU  
DI SD GUGUS III MENGWI  
TAHUN AJARAN  
2020/2021**

**SKRIPSI**



**OLEH  
KADEK DIANA SINTADEWI  
NIM 1711031097**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR  
JURUSAN PENDIDIKAN DASAR  
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
DENPASAR  
2021**

**KONTRIBUSI KOMPETENSI PROFESIONAL DAN  
MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA GURU  
DI SD GUGUS III MENGWI  
TAHUN AJARAN  
2020/2021**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Untuk memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan  
Program Sarjana Pendidikan Guru Sekolah Dasar**



**Oleh  
Kadek Diana Sintadewi  
NIM 1711031097**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR  
JURUSAN PENDIDIKAN DASAR  
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
DENPASAR  
2021**

# SKRPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS  
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK  
MENCAPAI GELAR SARJANA PENDIDIKAN**



**Menyetujui,**

**Pembimbing I,**

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Made Putra', written over a horizontal line.

Drs. Made Putra, M.Pd.  
NIP. 195612311985011002

**Pembimbing II,**

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Gusti Ngurah Sastra Agustika', written over a horizontal line.

Gusti Ngurah Sastra Agustika, S.Si., M.Pd.  
NIP. 198605172015041001

Skripsi oleh Kadek Diana Sintadewi ini  
telah dipertahankan di depan dewan penguji  
pada tanggal, 22 Februari 2021

Dewan Penguji,



Dr. Ida Bagus Gede Surya Abadi, S.E., M.Pd.  
NIP. 197808312010121002

(Ketua)



Luh Ayu Tirtavani, S.Psi., M.Psi.Psikolog.  
NIP. 198206232012122002

(Anggota)



Drs. Made Putra, M.Pd.  
NIP. 195612311985011002

(Anggota)



Gusti Ngurah Sastra Agustika, S.Si., M.Pd.  
NIP. 198605172015041001

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Pendidikan Ganesha guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana pendidikan

Pada :

Hari :

Tanggal :

Mengetahui:


Ketua Ujian, Sekretaris Ujian,



Dr. I Made Tegeh, S.Pd., M.Pd  
NIP. 197108152001121001

Dr. I Gede Margunayasa, S.Pd., M.Pd  
NIP. 198504022009121009

Mengesahkan:  
Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan,



Dr. I Ketut Gading, M.Psi  
NIP. 19591231 198403 1 009

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Kontribusi Kompetensi Profesional dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru di SD Gugus III Mengwi Tahun Ajaran 2020/2021” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.



Denpasar, 10 Februari 2021

Yang membuat pernyataan,



Kadek Diana Sintadewi  
NIM. 1711031097

## PRAKATA

Puji syukur dipanjatkan kehadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa atau Tuhan Yang Maha Esa karena atas asung kerta wara nugraha-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Kontribusi Kompetensi Profesional dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru di SD Gugus III Mengwi Tahun Ajaran 2020/2021”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana pendidikan pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Proses penyusunan skripsi ini tidak luput dari berbagai rintangan, hambatan dan permasalahan yang dihadapi. Berkat bimbingan, arahan, petunjuk, dorongan, bantuan, saran dan kritik yang bersifat membangun dari berbagai pihak sehingga skripsi ini dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Dalam menyelesaikan skripsi ini, tentu tidak terlepas dari bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Oleh karena itu dengan penuh rasa hormat melalui kesempatan ini disampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha atas kebijakan serta program-program yang dilaksanakan di Undiksha.
2. Dr. I Ketut Gading, M.Psi., selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan yang telah memberikan legalitas penyusunan dalam melaksanakan penelitian sehingga dapat berjalan dengan lancar.
3. Drs. I Made Suarjana, M.Pd., selaku Ketua Jurusan Pendidikan Dasar yang telah memberikan legalitas dan pengarahan dalam proses penyusunan skripsi ini.

4. Dr. I Gede Margunayasa, S.Pd., M.Pd., selaku Koordinator Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar yang telah memberikan motivasi dan bimbingan dalam melaksanakan penelitian sehingga dapat berjalan dengan lancar.
5. Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd., selaku Ketua UPPBM PGSD Undiksha Denpasar yang telah memberikan arahan dan bimbingan selama menjalani studi di Jurusan Pendidikan Dasar dengan program studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar.
6. Drs. Made Putra, M.Pd., selaku Pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dengan ketelitian, kecermatan dan kesabaran. Selalu memberikan masukan, arahan, bimbingan dan motivasi dengan penuh profesionalitas demi terselesaikan skripsi ini sehingga dapat selesai dengan tepat waktu.
7. Gusti Ngurah Sastra Agustika, S.Si., M.Pd., selaku Pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dengan ketelitian, kecermatan dan kesabaran. Selalu memberikan masukan, arahan, bimbingan dan motivasi dengan penuh profesionalitas demi terselesaikan skripsi ini sehingga dapat selesai dengan tepat waktu.
8. Bapak dan Ibu dosen serta staf pegawai di lingkungan Kampus UPPBM PGSD Undiksha Denpasar yang telah banyak memberikan masukan dan saran serta nasehat dalam menyelesaikan studi ini.
9. Seluruh kepala sekolah di SD Gugus III Mengwi, atas kesempatan yang telah memberikan izin untuk melaksanakan penelitian di sekolah yang dipimpinnya.



10. Guru-guru dan staff pegawai di lingkungan SD Gugus III Mengwi yang telah membantu memberikan data kinerja guru sehingga penelitian ini berjalan dengan lancar.
11. Guru-guru yang berstatus PNS di SD Gugus III Mengwi selaku responden dalam penelitian ini atas kerjasamanya selama penelitian.
12. I Ketut Suparta dan Ni Luh Gede Ekawati, selaku orang tua yang selalu menjadi semangat dan penyemangat saya, terima kasih atas segala doa restu, nasehat, motivasi, perhatian, kasih sayang dan dukungan dengan tulus.
13. Seluruh mahasiswa Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar Angkatan 2017 yang telah memberikan bantuan, semangat, informasi dan petunjuk dalam penyelesaian skripsi ini.
14. Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu-persatu yang telah memberikan bantuan dan motivasi demi kelancaran proses penelitian ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan berhasil tanpa bimbingan dan pengarahan dari berbagai pihak. Meskipun demikian, penulis tetap bertanggung jawab terhadap semua isi skripsi. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak terutama dalam bidang ilmu pendidikan.

Denpasar, 13 November 2020

Penulis

## DAFTAR ISI

### HALAMAN

HALAMAN LOGO .....	ii
HALAMAN JUDUL .....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	iv
LEMBAR PERSETUJUAN PENGUJI .....	v
LEMBAR PERSETUJUAN PANITIA UJIAN .....	vi
PRAKATA .....	vii
ABSTRAK .....	x
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian .....	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian .....	6
1.3 Pembatasan Masalah Penelitian .....	6
1.4 Rumusan Masalah Penelitian .....	7
1.5 Tujuan Penelitian .....	8
1.6 Manfaat Penelitian .....	8
BAB II KAJIAN TEORI .....	10
2.1 Deskripsi Teoritis .....	10
2.1.1 Kinerja Guru .....	10
2.1.2 Kompetensi Profesional .....	16
2.1.3 Motivasi Kerja .....	21
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan .....	30
2.3 Kerangka Berpikir .....	33
2.4 Hipotesis Penelitian .....	35

BAB III METODE PENELITIAN .....	36
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	36
3.1.1 Tempat Penelitian.....	36
3.1.2 Waktu Penelitian .....	37
3.2 Rancangan Penelitian .....	38
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian.....	39
3.3.1 Populasi Penelitian .....	39
3.3.2 Sampel Penelitian.....	40
3.4 Metode Pengumpulan Data .....	41
3.4.1 Variabel Penelitian .....	41
3.4.1.1 Variabel Terikat .....	42
3.4.1.2 Variabel Bebas .....	42
3.4.2 Instrumen Kinerja Guru.....	43
3.4.2.1 Definisi Operasional Kinerja Guru .....	43
3.4.3 Instrumen Kompetensi Profesional dan Motivasi Kerja .....	43
3.4.3.1 Instrumen Kompetensi Profesional .....	46
a. Definisi Operasional Kompetensi Profesional .....	46
b. Kisi-kisi Instrumen Kompetensi Profesional .....	48
3.4.3.2 Instrumen Motivasi Kerja .....	50
a. Definisi Operasional Motivasi Kerja .....	50
b. Kisi-kisi Instrumen Motivasi Kerja .....	51
3.4.4 Pengujian Instrumen Penelitian .....	52
3.4.4.1 Uji Validitas .....	52
3.4.4.2 Uji Reliabilitas .....	54
3.5 Metode dan Teknik Analisis Data.....	56
3.6 Hipotesis Statistik .....	70
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	72
4.1 Deskripsi Data Hasil Penelitian .....	72
4.1.1 Deskripsi Data Kinerja Guru.....	72
4.1.2 Deskripsi Data Kompetensi Profesional .....	75
4.1.3 Deskripsi Data Motivasi Kerja.....	77

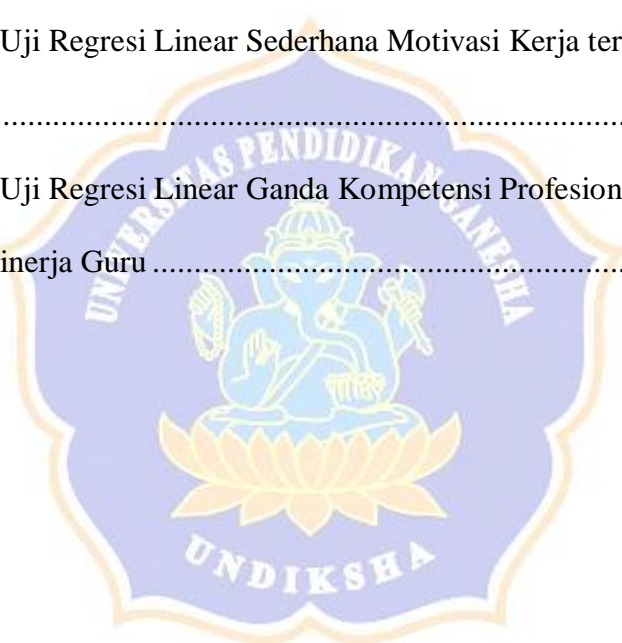
4.2 Pengujian Asumsi.....	80
4.2.1 Uji Normalitas Data.....	80
4.2.2 Uji Linearitas Regresi.....	83
4.2.3 Uji Multikolinieritas.....	84
4.2.4 Uji Heterokedastisitas.....	85
4.3 Pengujian Hipotesis.....	86
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian.....	92
4.5 Implikasi Penelitian.....	97
BAB V PENUTUP.....	100
5.1 Rangkuman.....	100
5.2 Simpulan.....	104
5.3 Saran.....	106
DAFTAR RUJUKAN.....	108
LAMPIRAN.....	112
RIWAYAT HIDUP.....	198
PERNYATAAN.....	199



## DAFTAR TABEL

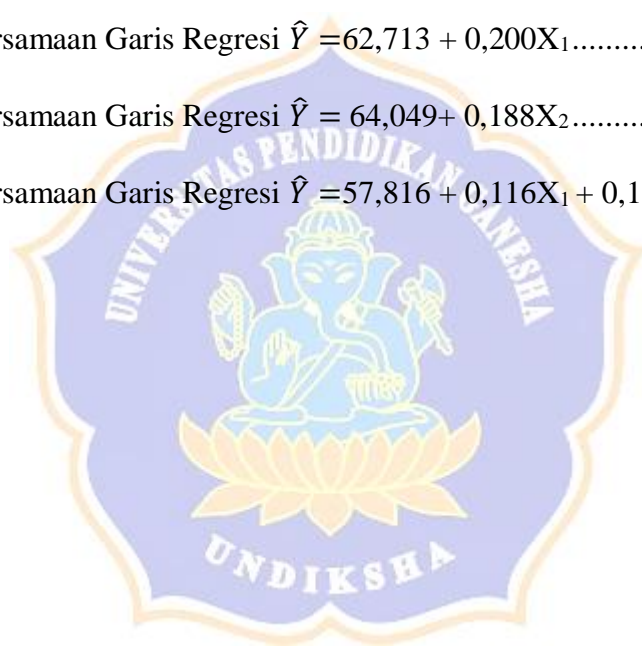
<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
Tabel 3.1 Jadwal Pelaksanaan Penelitian.....	37
Tabel 3.2 Data Guru yang Berstatus PNS di Gugus III Mengwi .....	40
Tabel 3.3 Penskoran pada Skala <i>Likert</i> .....	45
Tabel 3.4 Kisi-kisi Instrumen Kompetensi Profesional .....	48
Tabel 3.5 Kisi-kisi Instrumen Motivasi Kerja.....	51
Tabel 3.6 Rekapitulasi Hasil Uji Validitas Butir Kuesioner .....	54
Tabel 3.7 Kriteria Derajat Reliabilitas .....	55
Tabel 3.8 Tabel Pembanding Kolmogorov-Smirnov.....	61
Tabel 4.1 Distribusi Frekuensi Nilai Kinerja Guru .....	73
Tabel 4.2 Deskripsi Data Kinerja Guru .....	74
Tabel 4.3 Pedoman Konversi Penilaian Kinerja Guru.....	74
Tabel 4.4 Distribusi Frekuensi Nilai Kompetensi Profesional.....	75
Tabel 4.5 Deskripsi Data Kompetensi Profesional.....	76
Tabel 4.6 Kategori Skor Skala Interval Lima TeoritikKompetensi Profesional di SD Gugus III Mengwi.....	77
Tabel 4.7 Distribusi Frekuensi Nilai Motivasi Kerja.....	78
Tabel 4.8 Deskripsi Data Motivasi Kerja.....	79
Tabel 4.9 Kategori Skor Skala Interval Lima TeoritikMotivasi Kerja di SD Gugus III Mengwi.....	79
Tabel 4.10 Hasil Uji Normalitas Data Kompetensi Profesional dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru di SD Gugus III Mengwi .....	81
Tabel 4.11 Hasil Uji Normalitas Nilai Residual Data Kompetensi Profesional dan	

Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru di SD Gugus III Mengwi dengan Menggunakan Aplikasi <i>SPSS 22.0 for windows</i> .....	82
Tabel 4.12 Hasil Uji Linearitas .....	83
Tabel 4.13 Hasil Uji Linearitas Menggunakan aplikasi <i>SPSS 22.0 for Window</i> ...	84
Tabel 4.14 Hasil Uji Multikolinearitas .....	85
Tabel 4.15 Hasil Uji Heterokedastisitas .....	86
Tabel 4.16 Hasil Uji Regresi Linear Sederhana Kompetensi Profesional terhadap Kinerja Guru .....	88
Tabel 4.17 Hasil Uji Regresi Linear Sederhana Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru .....	89
Tabel 4.18 Hasil Uji Regresi Linear Ganda Kompetensi Profesional dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru .....	91



## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Hierarki Kebutuhan Maslow .....	23
Gambar 3.1 Paradigma Ganda dengan Dua Variabel Independen .....	39
Gambar 4.1 Histogram Kinerja Guru.....	73
Gambar 4.2 Histogram Kompetensi Profesional .....	76
Gambar 4.3 Histogram Motivasi Kerja.....	78
Gambar 4.4 Persamaan Garis Regresi $\hat{Y} = 62,713 + 0,200X_1$ .....	87
Gambar 4.5 Persamaan Garis Regresi $\hat{Y} = 64,049 + 0,188X_2$ .....	89
Gambar 4.6 Persamaan Garis Regresi $\hat{Y} = 57,816 + 0,116X_1 + 0,123X_2$ .....	91



## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran</b>	<b>Halaman</b>
Lampiran 01. Surat Izin Observasi .....	112
Lampiran 02. Surat Keterangan Penelitian .....	113
Lampiran 03. Surat Uji Ahli .....	120
Lampiran 04. Kisi-Kisi Instrumen Kompetensi Profesional ( $X_1$ ) .....	122
Lampiran 05. Kisi-Kisi Instrumen Motivasi Kerja ( $X_2$ ) .....	124
Lampiran 06. Instrumen Kompetensi Profesional ( $X_1$ ) .....	125
Lampiran 07. Instrumen Motivasi Kerja ( $X_2$ ) .....	128
Lampiran 08. Data Sampel Penelitian .....	131
Lampiran 09. Data Nilai Penilaian Kinerja Guru (PKG).....	133
Lampiran 10. Uji Validitas Kuesioner Kompetensi Profesional ( $X_1$ ) .....	134
Lampiran 11. Uji Validitas Kuesioner Motivasi Kerja ( $X_2$ ) .....	135
Lampiran 12. Uji Reliabilitas Kuesioner Kompetensi Profesional ( $X_1$ ).....	136
Lampiran 13. Uji Reliabilitas Kuesioner Motivasi Kerja ( $X_2$ ).....	137
Lampiran 14. Distribusi Frekuensi Skor Kinerja Guru (Y) .....	138
Lampiran 15. Distribusi Frekuensi Skor Kompetensi Profesional ( $X_1$ ) .....	142
Lampiran 16. Distribusi Frekuensi Skor Motivasi Kerja ( $X_2$ ) .....	146
Lampiran 17. Uji Normalitas Data $X_1Y$ .....	150
Lampiran 18. Uji Normalitas Data $X_2Y$ .....	151
Lampiran 19. Uji Normalitas Data $X_1X_2Y$ .....	152
Lampiran 20. Uji Normalitas Data dengan Aplikasi <i>SPSS 22.0 for windows</i> .....	153
Lampiran 21. Uji Linearitas Kompetensi Profesional terhadap Kinerja Guru....	154



Lampiran 22. Uji Linearitas Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru.....	161
Lampiran 23. Uji Multikolinearitas .....	169
Lampiran 24. Uji Heterokedastisitas .....	170
Lampiran 25. Pengujian Hipotesis I .....	171
Lampiran 26. Pengujian Hipotesis II .....	178
Lampiran 27. Pengujian Hipotesis III.....	185
Lampiran 28. Tabel Nilai <i>r Product Moment</i> .....	192
Lampiran 29. Tabel <i>Kolmogorov-Smirnov</i> .....	193
Lampiran 30. Tabel Nilai Distribusi F.....	194
Lampiran31. Dokumentasi .....	195

