

**KORELASI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DAN BUDAYA SEKOLAH TERHADAP KOMITMEN
ORGANISASIONAL DI SD GUGUS SRIKANDI
TAHUN AJARAN 2020/2021**



Oleh

Ni Putu Widya Oktaviani

NIM 1711031197

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR

JURUSAN PENDIDIKAN DASAR

FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

SINGARAJA

2021

**KORELASI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DAN BUDAYA SEKOLAH TERHADAP KOMITMEN
ORGANISASIONAL DI SD GUGUS SRIKANDI
TAHUN AJARAN 2020/2021**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan
Program Sarjana Pendidikan Guru Sekolah Dasar**



**Oleh
Ni Putu Widya Oktaviani
NIM 1711031197**

**PROGRAM PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR
JURUSAN PENDIDIKAN DASAR
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2021**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA PENDIDIKAN**



Pembimbing I,

Pembimbing II,

Dr. Maria Goreti Rini Kristiantari, M.Pd.
NIP 19590321 198303 2 003

Dra. Ni Nyoman Ganing, M.Hum
NIP.19590422 198603 2 001


Skripsi oleh Ni Putu Widya Oktaviani ini telah dipertahankan di depan dewan penguji

pada tanggal 24 Maret 2021

Dewan Penguji


(Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd.)
NIP 19560520 198303 1 002

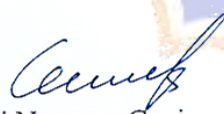
(Ketua)


(Drs. I Wayan Sujana, S.Pd., M.Pd.)
NIP 19591231 198403 1 010

(Anggota)


(Dr. Maria Goreti Rini Kristiantari, M.Pd.)
NIP 19590321 198303 2 003

(Anggota)


(Dra. Ni Nyoman Ganing, M.Hum.)
NIP 19590422 198603 2 001

(Anggota)



Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Pendidikan Ganesha guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana pendidikan

Pada:

Hari : Jumat

Tanggal : 04 Juni 2021



PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Korelasi Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Budaya Sekolah terhadap Komitmen Organisasional di SD Gugus Srikandi Tahun Ajaran 2020/2021”. Beserta seluruh isinya adalah benar – benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara- cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko / sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya apabila kemudian ditemukan pelanggaran atau etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.



Denpasar, 19 Februari 2021
Yang Membuat Pernyataan



Ni Putu Widya Oktaviani
NIM. 1711031197

PRAKATA

Puji syukur dipanjatkan kehadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa, karena berkat asung Kerta Wara Nugaraha-Nyalah, dapat terselesaikan skripsi dengan judul **“Korelasi Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Budaya Sekolah terhadap Komitmen Organisasional Di SD Gugus Srikandi Tahun Ajaran 2020/2021”** sebagai salah satu prasyarat memperoleh gelar sarjana pada bidang Pendidikan khususnya Pendidikan Guru Sekolah Dasar yang ditempuh di Universitas Pendidikan Ganesha dengan baik dan tepat pada waktunya.

Proses penyusunan skripsi ini tentunya tidak luput dari berbagai hambatan dan tantangan yang dihadapi. Untuk itu dalam kesempatan ini sebagai rasa syukur dan hormat atas berbagai bantuan yang telah diberikan baik berupa dukungan moral, material, petunjuk, bimbingan, dan masukan yang bersifat membangun dari berbagai pihak yang sangat membantu untuk penyelesaian skripsi ini, disampaikan ucapan terimakasih serta penghargaan yang setulus-tulusnya diantaranya kepada.

1. Dr. Maria Goreti Rini Kristiantari, M.Pd., Selaku pembimbing I atas kesediaanya meluangkan waktu dengan penuh kesabaran membimbing, memberikan masukan, petunjuk, kritikan, saran, dan motivasi dalam penyusunan proposal hingga skripsi sehingga dapat diselesaikan dengan baik.
2. Dra. Ni Nyoman Ganing, M.Hum., Selaku pembimbing II atas kesediaanya meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, masukan, saran, dan kritikan dalam penyusunan proporsal dan penyempurnaan skripsi ini sehingga dapat terselesaikan dengan tepat waktu.
3. Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd, selaku ahli judges I atas kesediaanya meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, masukan, saran, dan kritikan

dalam penyusunan angekt dalam penyempurnaan skripsi ini sehingga dapat terselesaikan dengan tepat waktu.

4. Drs.I Komang Ngurah Wiyasa,M.,Kes, selaku ahli judges II atas kesediaanya meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, masukan, saran, dan kritikan dalam penyusunan angekt dalam penyempurnaan skripsi ini sehingga dapat terselesaikan dengan tepat waktu.
5. Bapak dan Ibu Dosen di lingkungan kampus UPP BM Undiksha Denpasar, atas segala ilmu yang telah diberikan selama menempuh pendidikan di kampus UPP BM Undiksha Denpasar.
6. Bapak dan Ibu staf Pegawai di lingkungan kampus UPP-BM Undiksha Denpasar, atas segala bantuan serta kemudahan yang telah diberikan dalam segala hal yang berkaitan dengan administrasi, baik selama proses perkuliahan maupun proses penyusunan proposal dan skripsi.
7. Ni Made Wiartini, S.Pd.SD selaku Kepala Sekolah Negeri 1 Sumerta, atas segala batuan serta kemudahan yang diberikan selama proses penelitian yang dilaksanakan.
8. Dra. Ni Putu Putrini selaku Kepala Sekolah Negeri 2 Sumerta, atas segala batuan serta kemudahan yang diberikan selama proses penelitian yang dilaksanakan.
9. Ni Made Padmini, S.Pd selaku Kepala Sekolah Negeri 5 Sumerta, atas segala batuan serta kemudahan yang diberikan selama proses penelitian yang dilaksanakan.
10. Dra. Ni Luh Gede Sunari selaku Kepala Sekolah Negeri 8 Sumerta, atas segala batuan serta kemudahan yang diberikan selama proses penelitian yang dilaksanakan.

11. Ni Wayan Swasdewi, S.Pd selaku Kepala Sekolah Negeri 10 Sumerta, atas segala bantuan serta kemudahan yang diberikan selama proses penelitian yang dilaksanakan.
12. Dra. Ketut Sri Wahyuni selaku Kepala Sekolah Negeri 13 Kesiman, atas segala bantuan serta kemudahan yang diberikan selama proses penelitian yang dilaksanakan.
13. Guru-guru dan staf pegawai di lingkungan Gugus Srikandi yang telah memberi keramahan dan kenyamanan serta bimbingan sehingga penelitian ini dapat berjalan lancar.
14. Kedua Orang Tua yang saya bangakan I Nengah Arya Wenten dan Ni Luh Siswanti, serta saudara saya I Made Dwi Arya Widana atas dukungan, motivasi, dan semangat yang diberikan untuk dapat mengenyam pendidikan ditingkat perguruan tinggi.
15. Seluruh rekan-rekan satu bimbingan, atas bantuan serta dukungan yang diberikan selama proses penyusunan proposal hingga skripsi.
16. Seluruh rekan-rekan kelas G angkatan 2017, atas dukungan yang diberikan selama menempuh pendidikan di kampus UPP-BM Undiksha Denpasar.

Disadari bahwa skripsi ini tak luput dari berbagai kekurangan, oleh karena itu sangat diharapkan saran serta kritikan yang bersifat membangun untuk menyempurnakan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Denpasar, 2021

Penulis

DAFTAR ISI

PRAKATA	vii
ABSTRAK	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Penelitian	1
1.2. Identifikasi Masalah Penelitian	5
1.3. Pembatasan Masalah Penelitian	5
1.4. Rumusan Masalah Penelitian	6
1.5. Tujuan Penelitian	6
1.6. Manfaat Hasil Penelitian	7
1.6.1 Manfaat Teoritis	7
1.6.2 Manfaat Praktis	7
BAB II KAJIAN TEORI	9
2.1. Deskripsi Teoritis	9
2.1.1. Pengertian Komitmen	9
2.1.1.1. Pengertian Komitmen Organisasional	9
2.1.1.2. Faktor yang Mempengaruhi Komitmen Organisasional	10
2.1.1.3. Dimensi Komitmen Organisasional	12
2.1.2. Kepemimpinan Kepala Sekolah	14
2.1.2.1. Pengertian Kepemimpinan	14
2.1.2.2. Dimensi Kepemimpinan Kepala Sekolah	15
2.1.2.3. Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah	20
2.1.3. Budaya Sekolah	22
2.1.3.1. Pengertian Budaya	22

2.1.3.2.	Pengertian Budaya Sekolah	22
2.1.3.3.	Karakteristik Budaya Sekolah	23
2.1.3.4.	Unsur-Unsur Budaya Sekolah	24
2.1.3.5.	Dimensi Budaya Sekolah	25
2.2.	Kajian Hasil Penelitian yang Relevan	30
2.3.	Kerangka Berpikir	33
2.4.	Hipotesis Penelitian	34

BAB III METODE PENELITIAN 35

3.1.	Tempat dan Waktu Penelitian.....	35
3.1.1.	Tempat Penelitian	35
3.1.2.	Waktu Penelitian	35
3.2.	Rancangan Penelitian	35
3.3.	Populasi dan Sempel Penelitian	37
3.3.1.	Populasi Penelitian	37
3.3.2.	Sampel Penelitian	38
3.4.	Metode Pengumpulan Data	39
3.4.1.	Variabel Penelitian	40
3.4.1.1.	Variabel Terikat	40
3.4.1.2.	Variabel Bebas	40
3.4.2.	Instrument Variabel Penelitian	41
3.4.2.1.	Definisi Operasional Variabel Penelitian	45
3.4.2.2.	Kisi-Kisi Instrumen Penelitian	48
3.4.3.	Pengujian Instrumen Penelitian	54
3.5.	Metode dan Teknik Analisi Data	58
3.5.1.	Metode Analisis Data.....	58
3.5.2.	Teknik Analisis Data	58
3.5.2.1	Analisis Statistik Deskriptif	58
3.5.2.2.	Analisis Statistik Inferensial	61
3.6.	Uji Hipotesis	66

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	70
4.1. Deskripsi Data.....	70
4.1.1. Deskripsi Hasil Penelitian	70
4.1.1.1. Deskripsi Data Komitmen Organisasional	70
4.1.1.2. Deskripsi Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	72
4.1.1.3. Deskripsi Budaya Sekolah	75
4.2. Pengujian Asumsi Penelitian	77
4.2.1. Uji Prasyarat Analisis.....	77
4.3. Pengujian Hipotesis	80
4.3.1. Korelasi Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Komitmen Organisasional	81
4.3.2. Korelasi Budaya Sekolah terhadap Komitmen Organisasional	81
4.3.3. Korelasi Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Budaya Sekolah terhadap Komitmen Organisasional	82
4.4. Pembahasan Hasil Penelitian	84
4.5. Implikasi	87
4.5.1. Implikasi Teoritis	88
4.5.2. Implikasi Praktis	88
BAB V PENUTUP	90
5.1. Rangkuman.....	90
5.2. Simpulan	96
5.3. Saran	97
5.3.1. Kepada Kepala Sekolah	97
5.3.2. Kepada Guru	97
5.3.3. Kepada Peneliti Lain	98
Daftar Rujukan	98
Lampiran	101
Riwayat Hidup	162
Pernyataan Keaslian Tulisan	163

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Populasi Guru SD Gugus Srikandi.....	38
Tabel 3.2 Indikator Komitmen Organisasional	42
Tabel 3.3 Indikator Kepemimpinana Kepala Sekolah	43
Tabel 3.4 Indikator Budaya Sekolah	44
Tabel 3.5 Kisi-Kisi Instrumen Komitmen Organisasional	48
Tabel 3.6 Kisi-Kisi Instrumen Kepemimpinana Kepala Sekolah	49
Tabel 3.7 Kisi-Kisi Instrumen Budaya Sekolah	51
Tabel 3.8 Tabel Pembanding Kolmogorov Smirnov	62
Tabel 3.9 Tabel Interpretasi Koefisien Korelasi.....	67
Tabel 4.1 Deskripsi Data Komitmen Organisasional	70
Tabel 4.2 Frekuensi Penyebaran Data Komitmen Organisasional	71
Tabel 4.3 Kategori Skala Teoritik Variabel Komitmen Organisasional	72
Tabel 4.4 Deskripsi Data Kepemimpinan Kepala Sekolah	73
Tabel 4.5 Frekuensi Penyebaran Data Kepemimpinan Kepala Sekolah	73
Tabel 4.6 Kategori Skala Teoritik Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah	74
Tabel 4.7 Deskripsi Data Budaya Sekolah	75
Tabel 4.8 Frekuensi Penyebaran Data Budaya Sekolah	75
Tabel 4.9 Kategori Skala Teoritik Variabel Budaya Sekolah	77
Tabel 4.10 Hasil Uji Normalitas Residual Data X_1 X_2 terhadap Y.....	77
Tabel 4.11 Uji Keberartian dan Linieritas X_1 dan X_2	78
Tabel 4.12 Uji Multikolinieritas.....	80

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Konstelasi Variabel	36
Gambar 4.1 Histogram Data Komitmen Organisasional	71
Gambar 4.2 Histogram Data Kepemimpinan Kepala Sekolah	73
Gambar 4.3 Histogram Budaya Sekolah	76



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 01. Surat Pengantar Pengumpulan Data	104
Lampiran 02. Surat Persetujuan dari Pembahas 1 untuk Dilanjutkan ke Tahap Pengumpulan Data	105
Lampiran 03. Surat Persetujuan dari Pembahas 2 untuk Dilanjutkan ke Tahap Pengumpulan Data	106
Lampiran 04. Surat Pengantar Uji Ahli I Validasi Instrumen Penelitian	107
Lampiran 05. Surat Pengantar Uji Ahli II Validasi Instrumen Penelitian	108
Lampiran 06. Surat Keterangan Uji Ahli I Instrumen Kuesioner	109
Lampiran 07. Surat Keterangan Uji Ahli II Instrumen Kuesioner.....	110
Lampiran 08. Surat Keterangan Telah Melakukan Pengumpulan Data di SD Negeri 1 Sumerta.....	111
Lampiran 09. Surat Keterangan Telah Melakukan Pengumpulan Data di SD Negeri 2 Sumerta	112
Lampiran 10. Surat Keterangan Telah Melakukan Pengumpulan Data di SD Negeri 5 Sumerta	113
Lampiran 11. Surat Keterangan Telah Melakukan Pengumpulan Data di SD Negeri 8 Sumerta.....	114
Lampiran 12. Surat Keterangan Telah Melakukan Pengumpulan Data di SD Negeri 10 Sumerta	115
Lampiran 13. Surat Keterangan Telah Melakukan Pengumpulan Data di SD Negeri 13 Kesiman	116
Lampiran 14. Jadwal penelitian	117
Lampiran 15. Daftar nama sampel penelitian SD Gugus Srikandi	118
Lampiran 16. Kisi – kisi Instrumen Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	119
Lampiran 17. Angket Kepemimpinana Kepala Sekolah	122
Lampiran 18. Kisi – kisi Instrumen Budaya Sekolah	127

Lampiran 19. Angket Budaya Sekolah	129
Lampiran 20. Kisi – kisi Instrumen Komitmen Organisasional	134
Lampiran 21. Angket Komitmen Organisasional	135
Lampiran 22. Tabel Uji Validitas Instrumen Penelitian	139
Lampiran 23. Uji Reliabilitas Butir Instrumen Penelitian	142
Lampiran 24. Uji Normalitas Sebaran Data	145
Lampiran 25. Tabel Penolong Uji Linieritas	152
Lampiran 26. Uji Linieritas	153
Lampiran 27. Hasil Uji Multikolinieritas.....	156
Lampiran 28. Tabel Penolong Uji Hipotesis.....	157
Lampiran 29. Tabel Nilai-Nilai <i>r Product Moment</i>	158
Lampiran 30. Tabel <i>Kolmogorov smirnov</i>	159
Lampiran 31. Nilai-Nilai untuk Distribusi F.....	160
Lampiran 32. Dokumentasi Penyebaran angket di SD Gugus Srikandi	161

