

**KONTRIBUSI BUDAYA SEKOLAH DAN MOTIVASI  
KERJA TERHADAP KINERJA GURU  
DI SD GUGUS V ABIANSEMAL  
TAHUN AJARAN 2020/2021**

**SKRIPSI**



**JURUSAN PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR  
PRODI PENDIDIKAN DASAR  
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
2021**

**ONTRIBUSI BUDAYA SEKOLAH DAN MOTIVASI  
KERJATERHADAP KINERJA GURU  
DI GUGUS V ABIANSEMAL  
TAHUN AJARAN 2020/2021**

**SKRIPSI**



**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR**

**JURUSAN PENDIDIKAN DASAR**

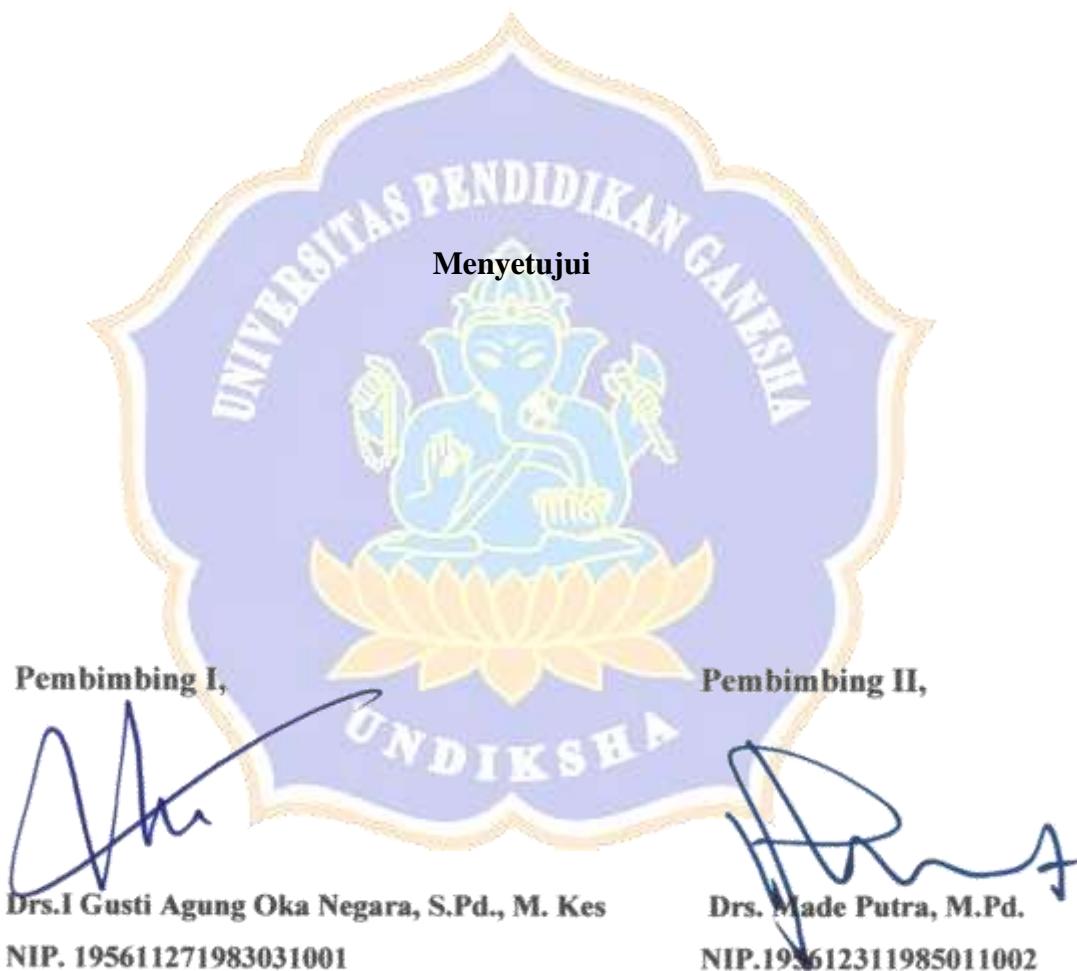
**FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

**2021**

# **SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN  
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK  
MENCAPIAI GELAR SARJANA PENDIDIKAN**



Skripsi oleh Ni Luh Gita Setya Utami ini telah dipertahankan didepan dewan penguji  
pada tanggal Senin, 22 Maret 2021

Dewan Penguji,



Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Pendidikan Ganesha guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana Pendidikan pada:

Hari : .....

Tanggal : .....

Ketua Ujian,

Dr. I Made Tegeh, S.Pd., M.Pd.  
NIP 197108152001121001

Mengetahui,

Sekertaris Ujian,

Dr. I Gede Margunayasa, S.Pd., M.Pd.  
NIP 198504022009121009

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan

Dr. I Ketut Gading, M.Psi.  
NIP 195912311984031009

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "Kontribusi Budaya Sekolah dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru di SD Gugus V Abiansemal Tahun Ajaran 2020/2021". Beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan ada pelanggaran atas etika keilmuan dan karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Denpasar, 14 Februari 2021  
Yang membuat pernyataan,

NI LULI GITAYA UTAMI  
NIM. 1711031270



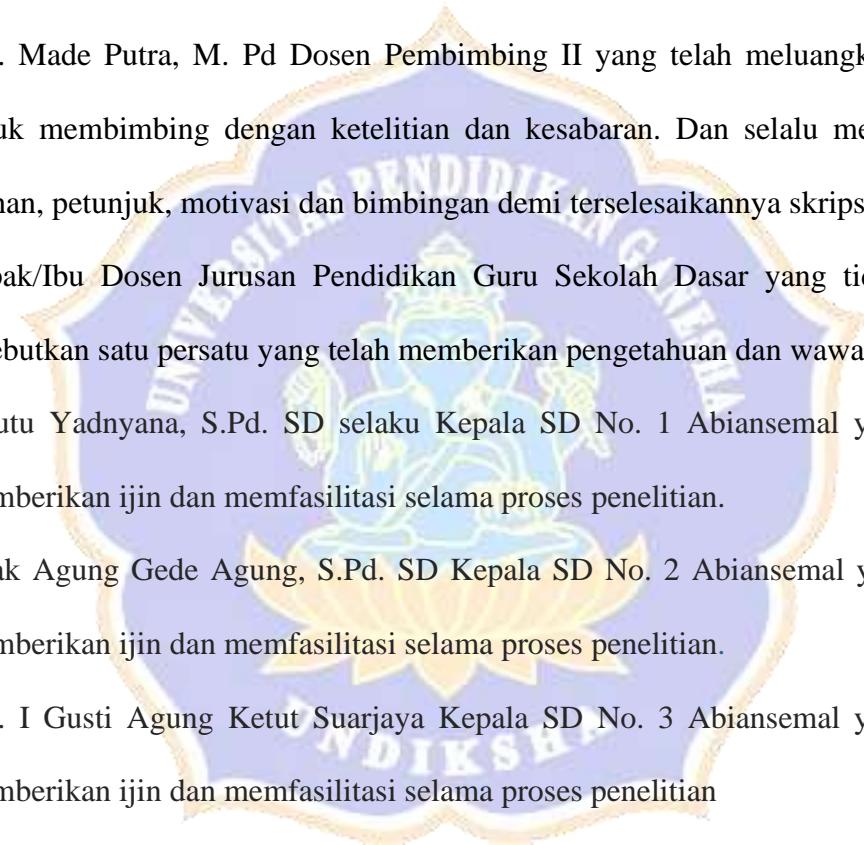
## PRAKATA

Puji syukur dipanjangkan kehadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa, karena berkat asung Kertha Wara Nugraha-Nya, skripsi yang berjudul “**Kontribusi Budaya Sekolah dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru di SD Gugus V Abiansemal**” dapat selesai tepat pada waktunya.

Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan studi untuk memperoleh gelar sarjana dalam bidang Pendidikan Guru Sekolah Dasar di Universitas Pendidikan Ganesha. Proses penyusunan skripsi ini tidak luput dari tantangan dan rintangan akan tetapi, berkat petunjuk, bimbingan, saran dan kritik yang bersifat membangun dari berbagai pihak yang sangat membantu, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan tepat pada waktunya.

Oleh karena itu, sebagai rasa syukur dan hormat, melalui kesempatan ini disampaikan ucapan terima kasih serta penghargaan yang setulus-tulusnya kepada.

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd., Rektor Universitas Pendidikan Ganesha atas kebijakan serta program-program yang dilaksanakan di Undiksha.
2. Dr. I Ketut Gading, M. Psi., Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan atas motivasi dan fasilitas yang diberikan sehingga bisa menyelesaikan studi sesuai rencana.
3. Drs. I Made Suarjana, M.Pd., Ketua Jurusan Pendidikan Dasar atas motivasi yang diberikan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Dr. I Gede Margunayasa, S.Pd., Ketua Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar atas motivasi yang diberikan dalam penyusunan skripsi ini.

- 
5. Prof. Dr. A. A. Gede Agung, M. Pd, Ketua UP-PBM FIP Undiksha Kampus Denpasar atas motivasi yang diberikan dalam proses penyusunan skripsi ini.
  6. Drs.I Gusti Agung Oka Negara. S.Pd., M. Kes Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dengan ketelitian dan kesabaran. Dan selalu memberikan arahan, petunjuk, motivasi dan bimbingan demi terselesaikannya skripsi ini.
  7. Drs. Made Putra, M. Pd Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dengan ketelitian dan kesabaran. Dan selalu memberikan arahan, petunjuk, motivasi dan bimbingan demi terselesaikannya skripsi ini.
  8. Bapak/Ibu Dosen Jurusan Pendidikan Guru Sekolah Dasar yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan pengetahuan dan wawasan.
  9. I Putu Yadnyana, S.Pd. SD selaku Kepala SD No. 1 Abiansemal yang telah memberikan ijin dan memfasilitasi selama proses penelitian.
  10. Anak Agung Gede Agung, S.Pd. SD Kepala SD No. 2 Abiansemal yang telah memberikan ijin dan memfasilitasi selama proses penelitian.
  11. Drs. I Gusti Agung Ketut Suarjaya Kepala SD No. 3 Abiansemal yang telah memberikan ijin dan memfasilitasi selama proses penelitian
  12. I Wayan Rawa, S.Pd. SD Kepala SD No. 4 Abiansemal yang telah memberikan ijin dan memfasilitasi selama proses penelitian
  13. Dra. Ni Nyoman Rai Winursiti, M. Pd Kepala SD No. 5 Abiansemal yang telah memberikan ijin dan memfasilitasi selama proses penelitian
  14. Ni Wayan Suanagi, S. Pd selaku Kepala SD No. 6 Abiansemal yang telah memberikan ijin dan memfasilitasi selama proses penelitian

15. Guru-guru dan staf pegawai di lingkungan SD Gugus V Abiansemal yang telah memberi keramahan dan keyamanan serta bimbingan sehingga penelitian ini dapat berjalan lancar.
16. Kedua orang tua saya yang selalu mendukung dan memberikan bantuan secara moral maupun material dan senantiasa memberikan kasih sayang hingga skripsi ini selesai dengan tepat waktu. Serta kedua adik saya yang senantiasa memberikan semangat dalam penyelesaian skripsi ini,
17. Rekan-rekan mahasiswa di lingkungan UP-PBM Undiksha Kampus Denpasar yang telah bersedia membantu dan memberikan dukungan dalam penyusunan skripsi ini.
18. Dan semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu baik secara moral maupun material selama melaksanakan penelitian dalam rangka penyusunan skripsi ini.

Semoga Ida Sang Hyang Widhi Wasa, Tuhan Yang Maha Esa memberikan karunia atas budi baik dari semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skeipsi ini.

Tidak ada sesuatu yang sempurna, skripsi ini pun memiliki berbagai kekurangan, oleh karena itu diharapkan saran dan kritik yang membangun untuk menyempurnakan skripsi ini. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua terutama dalam bidang ilmu pendidikan khususnya pendidikan guru sekolah dasar.

Denpasar, 01 Januari 2021

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PENGUJI.....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN ..</b>	<b>iv</b>
<b>PRAKATA .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian .....	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian.....	6
1.3 Pembantasan Masalah Penelitian .....	7
1.4 Rumusan Masalah Penelitian .....	7
1.5 Tujuan Penelitian .....	7
1.6 Manfaat Hasil Penelitian .....	8
1.6.1 Manfaat Teoretis.....	8
1.6.2 Manfaat Praktis .....	8
<b>BAB II KAJIAN TEORI.....</b>	<b>9</b>
2.1 Deskripsi Teoretis .....	9
2.1.1 Hakikat Kinerja Guru.....	9

2.1.1.1 Pengertian Kinerja Guru .....	9
2.1.1.2 Faktor-Faktor Kinerja Guru .....	10
2.1.2 Tinjauan Budaya Sekolah .....	12
2.1.2.1 Hakikat Budaya Sekolah .....	12
2.1.2.2 Tujuan dan Manfaat Pengembangan Budaya Sekolah .....	14
2.1.2.3 Karakteristik Budaya Sekolah .....	15
2.1.3 Tinjauan Motivasi Kerja .....	15
2.1.3.1 Pengertian Motivasi Kerja .....	15
2.1.3.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Motivasi .....	17
2.1.3.3 Manfaat Motivasi kerja .....	20
2.1.3.4 Fungsi Motivasi Kerja .....	20
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan .....	22
2.3 Kerangka Berpikir .....	25
2.4 Hipotesis Penelitian .....	26
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>28</b>
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....	28
3.1.1 Tempat Penelitian .....	28
3.1.2 Waktu Penelitian .....	28
3.2 Rancangan Penelitian .....	29
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian .....	31
3.3.1 Populasi Penelitian .....	32
3.3.2 Sampel Penelitian .....	33
3.4 Metode Pengumpulan Data .....	35
3.4.1 Variabel Penelitian .....	36
3.4.1.1 Variabel Terikat .....	36

3.4.1.2 Variabel Bebas .....	36
3.4.2 Instrumen Kinerja Guru .....	37
3.4.2.1 Devinisi Operasional Kinerja Guru .....	38
3.4.2.2 Definisi Operasional Budaya Sekolah dan Motivasi Kerja .....	39
3.4.2.3 Kisi-kisi Instrumen Penelitian .....	43
3.4.2.4 Pengujian Instrumen Penelitian .....	45
3.4.3 Instrumen Budaya Sekolah dan Motivasi Kerja .....	47
3.5 Metode dan Teknik Analisis Data .....	50
3.5.1 Analisis Statistik Deskriptif .....	51
3.5.2 Analisis Statistik Inferensial .....	54
3.5.2.1 Uji Prasyarat .....	54
3.6 Hipotesis Statistik .....	58
3.7 Menghitung Koefisien Determinasi .....	63
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>64</b>
4.1 Deskripsi Data .....	64
4.1.1 Deskripsi Data Hasil Penelitian .....	64
4.1.1.1 Deskripsi Data Kinerja Guru .....	64
4.1.1.2 Deskripsi Data Budaya Sekolah .....	65
4.1.1.3 Deskripsi Data Motivasi Kerja .....	67
4.2 Pengujian Asumsi Penelitian .....	68
4.2.1 Uji Prasyarat Analisis .....	68
4.3 Pengujian Hipotesis .....	75
4.3.1 Hipotesis Pertama .....	75
4.3.2 Hipotesis Kedua .....	78

4.3.3 Hipotesis Ketiga .....	81
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian.....	85
4.5 Implikasi .....	88
4.5.1 Implikasi Teoretis.....	89
4.5.2 Implikasi Praktis.....	89
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>91</b>
5.1 Rangkuman .....	91
5.2 Simpulan .....	96
5.3 Saran.....	98
5.3.1 Kepada Guru.....	98
5.3.2 Kepada Kepala Sekolah.....	98
5.3.3 Kepada Peneliti Lain.....	99
<b>DAFTAR RUJUAKAN.....</b>	<b>100</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>106</b>
<b>RIWAYAT HIDUP.....</b>	<b>181</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....</b>	<b>182</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Populasi Guru di SD Gugus V Kecamatan Abiansemal .....	33
Tabel 3.2 Sampel Guru di SD Gugus V Kecamatan Abiansemal .....	35
Tabel 3.3 Indikator Kinerja Guru .....	40
Tabel 3.4 Indikator Budaya Sekolah .....	41
Tabel 3.5 Indikator Motivasi Kerja .....	42
Tabel 3.6 Skala Pemberian Skor (Skala <i>Likert</i> ) .....	43
Tabel 3.7 Kisi-kisi Instrumen Kuesioner Budaya Sekolah .....	45
Tabel 3.8 Kisi-kisi Instrumen Kuesioner Motivasi Kerja .....	47
Tabel 3.9 Rumus Uji Normalitas <i>Kolmogorov-Smirnov</i> .....	55
Tabel 4.1 Deskripsi Data Kinerja Guru di Gugus V Abiansemal .....	64
Tabel 4.2 Konversi PAP Skala Lima Kinerja Guru .....	65
Tabel 4.3 Deskripsi Data Budaya Sekolah di SD Gugus V Abiansemal .....	65
Tabel 4.4 Kategori Skor Skala Lima Teoretik Budaya Sekolah .....	66
Tabel 4.5 Deskripsi Data Motivasi Kerja .....	67
Tabel 4.6 Kategori Skor Skala Lima Teoretik Motivasi Kerja .....	68
Tabel 4.7 Hasil Uji Normalitas Data Budaya Sekolah, Motivasi Kerja dan Kinerja Guru .....	69
Tabel 4.8 Hasil Uji Normalitas Residual Data Budaya Sekolah, Motivasi Kerja dan Kinerja Guru .....	70
Tabel 4.9 Hasil Uji Normalitas Nilai Residual Data Budaya Sekolah, Motivasi Kerja dan Kinerja Guru (SPSS) .....	71
Tabel 4.10 Hasil Uji Linieritas Data Budaya Sekolah dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru .....	72
Tabel 4.11 Hasil Uji Linieritas Data Budaya Sekolah dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru .....	72
Tabel 4.12 Hasil Uji Linieritas Data Budaya Sekolah dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru menggunakan program SPSS .....	73

Tabel 4.13 Hasil Uji Multikolinieritas Data Budaya Sekolah dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru menggunakan program SPSS .....	74
Tabel 4.14 Hasil Uji Heteroskedastisitas Data Budaya Sekolah dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru menggunakan program SPSS .....	75
Tabel 4.15 Hasil Uji Linearitas Budaya Sekolah Terhadap Kinerja Guru.....	76
Tabel 4.16 Hasil Uji Linearitas Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru.....	79
Tabel 4.17 Hasil Uji Linearitas Budaya Sekolah dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru.....	83



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 3.1 Paradigma Ganda dengan Dua Varriabel Independen.....	31
Gambar 4.1 Garis regresi $\hat{Y} = 64,70 + 0,19X_1$ .....	77
Gambar 4.2 Garis regresi $\hat{Y} = 62,79 + 0,20X_2$ .....	80
Gambar 4.3 Garis regresi $\hat{Y} = 58,37 + 0,118X_1 + 0,124X_2$ .....	84



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 01 Surat Ijin untuk Melaksanakan Observasi.....	106
Lampiran 02 Surat Persetujuan dari Pembimbing I untuk Dilanjutkan ke Tahap Pengumpulan Data.....	107
Lampiran 03 Surat Persetujuan dari Pembimbing II untuk Dilanjutkan ke Tahap Pengumpulan Data.....	108
Lampiran 04 Surat Keterangan Uji Ahli I Instrumen Kuesioner.....	109
Lampiran 05 Surat Keterangan Uji Ahli II Instrumen Kuesioner.....	110
Lampiran 06 Surat Pengantar Pengumpulan Data di SD No. 1 Abiansemal.....	111
Lampiran 07 Surat Pengantar Pengumpulan Data di SD No. 2 Abiansemal.....	112
Lampiran 08 Surat Pengantar Pengumpulan Data di SD No. 3 Abiansemal.....	113
Lampiran 09 Surat Pengantar Pengumpulan Data di SD No. 4 Abiansemal.....	114
Lampiran 10 Surat Pengantar Pengumpulan Data di SD No. 5 Abiansemal.....	115
Lampiran 11 Surat Pengantar Pengumpulan Data di SD No. 6 Abiansemal.....	116
Lampiran 12 Jadwal Pelaksanaan Penelitian.....	117
Lampiran 13 Daftar Nama Guru PNS di SD Gugus V Abiansemal.....	118
Lampiran 14 Kisi-kisi Instrumen Kuesioner Budaya Sekolah.....	119
Lampiran 15 Angket Budaya Sekolah.....	121
Lampiran 16 Kisi-kisi Instrumen Kuesioner Motivasi Kerja .....	126
Lampiran 17 Angket Motivasi Kerja.....	127
Lampiran 18 Tabel Validitas Angket Budaya Sekolah.....	132
Lampiran 19 Tabel Validitas Angket Motivasi Kerja.....	133
Lampiran 20 Tabel Uji Reliabilitas Angket Budaya Sekolah.....	134

Lampiran 21 Tabel Uji Reliabilitas Angket Motivasi Kerja.....	135
Lampiran 22 Tabel Data Kinerja Guru PNS di SD Gugus V Abiansemal .....	136
Lampiran 23 Tabel Budaya Sekolah .....	137
Lampiran 24 Tabel Motivasi Kerja.....	138
Lampiran 25 Tabel Uji Normalitas Budaya Sekolah.....	139
Lampiran 26 Tabel Uji Normalitas Motivasi Kerja.....	140
Lampiran 27 Tabel Uji Normalitas Kinerja Guru.....	141
Lampiran 28 Tabel Uji Normalitas Residual Budaya Sekolah Terhadap Kinerja Guru.....	142
Lampiran 29 Tabel Uji Normalitas Residual Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru.....	143
Lampiran 30 Tabel Uji Normalitas Residual Budaya Sekolah dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru.....	144
Lampiran 31 Uji Normalitas Residual Budaya Sekolah Terhadap Kinerja Guru (SPSS).....	145
Lampiran 32 Uji Normalitas Residual Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru (SPSS).....	146
Lampiran 33 Uji Normalitas Residual Budaya Sekolah dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru (SPSS).....	147
Lampiran 34 Uji Linieritas .....	148
Lampiran 35 Uji Multikolinieritas .....	149
Lampiran 36 Uji Heteroskedastisitas.....	150
Lampiran 37 Tabel Kerja Kuadrat Galat Variabel Budaya Sekolah terhadap kinerja guru .....	151
Lampiran 38 Langkah-langkah Analisis Uji Hipotesis Budaya Sekolah dan Kinerja Guru.....	152
Lampiran 39 Tabel Kerja Kuadrat Galat variabel Motivasi Kerja terhadap kinerja guru .....	158

Lampiran 40 Langkah-langkah Analisis Uji Hipotesis Motivasi Kerja dan Kinerja Guru.....	159
Lampiran 41 Tabel penolong Analisis Regresi Ganda Variabel Budaya Sekolah, Motivasi Kerja dan Kinerja Guru.....	165
Lampiran 42 Langkah-Langkah Analisis Uji Regresi Ganda.....	166
Lampiran 43 Tabel Nilai-nilai r <i>Product Moment</i> .....	171
Lampiran 44 Tabel Harga-harga Kritis Dalam Test Kolmogorov- Smirnov.....	172
Lampiran 45 Tabel nilai untuk distribusi F.....	173
Lampiran 46 Dokumentasi Papan Nama SD Gugus V Abiansemal .....	175
Lampiran 47 Dokumentasi Penyebaran Angket di SD Gugus V Abiansemal .....	177
Lampiran 48 Dokumentasi Pengambilan Angket di SD Gugus V Abiansemal .....	179

