

**KONTRIBUSI KEPEMIMPINAN
TRANSFORMASIONAL KEPALA SEKOLAH
DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP
KINERJA GURU DI SD GUGUS VABIANSEMAL
TAHUN AJARAN 2020/2021**

SKRIPSI



**OLEH
NI MADE SUASTINI
NIM 1711031227**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR
JURUSAN PENDIDIKAN DASAR
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2021**

**KONTRIBUSI KEPEMIMPINAN
TRANSFORMASIONAL KEPALA SEKOLAH
DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP
KINERJA GURU DI SD GUGUS V ABIANSEMAL
TAHUN AJARAN 2020/2021**

SKRIPSI



**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR
JURUSAN PENDIDIKAN DASAR
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2021**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA PENDIDIKAN**



Pembimbing I,

Pembimbing II,

Drs. Ida Bagus Surya Manuaba, S.Pd, M.FOr.
NIP. 19571007 198803 1 001

Drs. Made Putra, M.Pd
NIP. 19561231 198501 1 002

Skripsi oleh Ni Made Suastini ini telah dipertahankan didepan dewan penguji
pada tanggal Jumat 26 Maret 2021

Dewan Penguji,



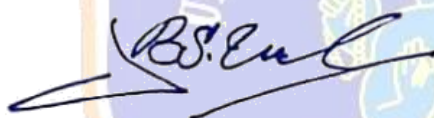
Drs. I Gusti Agung Oka Negara, S.Pd., M. Kes
NIP 195611271983031001

(Ketua)



Dra. Ni Nyoman Ganing, M.Hum
NIP 195904221986032001

(Anggota)



Drs. Ida Bagus Surya Manuaba, S.Pd, M.FOr.
NIP 195710071988031001

(Anggota)



Drs. Made Putra, M.Pd
NIP 195612311985011002

(Anggota)

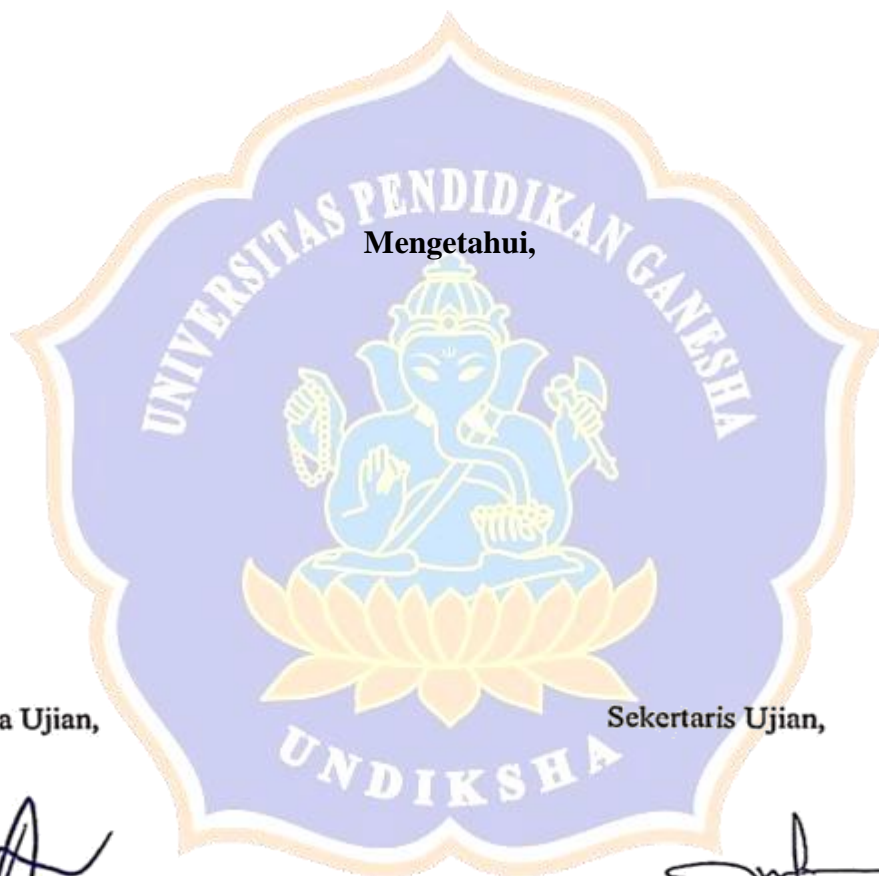


Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Pendidikan Ganesha guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana pendidikan

Pada:

Hari : Jumat


Tanggal : 26 Maret 2021



Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,


Dr. Made Tegeh, S.Pd., M.Pd.
NIP 197108152001121001


Dr. I Gede Margunayasa, S.Pd., M.Pd.
NIP 198504022009121009

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan


Dr. I Ketut Gading, M.Psi.
NIP 195912311984031009

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Kontribusi Kepemimpinan Transformasioanal dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Guru di SD Gugus V Abiansemal Tahun Ajaran 2020/2021”. Beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan ada pelanggaran atas etika keilmuan dan karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 16 Februari 2021
Yang membuat pernyataan,



Ni Made Suastini
Ni Made Suastini
NIM. 1711031227



PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat-Nyalah skripsi yang berjudul “Kontribusi Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Guru di SD Gugus V Abiansemal Tahun Ajaran 2020/2021” ini dapat diselesaikan tepat waktunya. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana pendidikan pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam penyelesaian skripsi ini, peneliti banyak mendapat bantuan serta dukungan dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd., Rektor Universitas Pendidikan Ganesha atas kebijakan serta program-program yang dilaksanakan di Undiksha.
2. Dr. I Ketut Gading, M. Psi., Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan atas motivasi dan fasilitas yang diberikan sehingga bisa menyelesaikan studi sesuai rencana.
3. Drs. I Made Suarjana, M.Pd., Ketua Jurusan Pendidikan Dasar atas motivasi yang diberikan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Dr. I Gede Margunayasa, S.Pd., Ketua Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar atas motivasi yang diberikan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Prof. Dr. A. A. Gede Agung, M.Pd, Ketua UP-PBM FIP Undiksha Kampus Denpasar atas motivasi yang diberikan dalam proses penyusunan skripsi ini.

6. Drs. Ida Bagus Surya Manuaba, S.Pd, M.FOr Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan motivasi selama penyusunan skripsi ini.
7. Drs. Made Putra, M.Pd Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan motivasi selama penyusunan skripsi ini.
8. Bapak/Ibu Dosen Jurusan Pendidikan Guru Sekolah Dasar yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan pengetahuan dan wawasan.
9. I Putu Yadnyana, S.Pd.SD Kepala SD No. 1 Abiansemal yang telah memberikan ijin dan memfasilitasi selama proses penelitian.
10. Anak Agung Gede Agung, S.Pd.SD Kepala SD No. 2 Abiansemal yang telah memberikan ijin dan memfasilitasi selama proses penelitian.
11. Drs. I Gusti Agung Ketut Suarjaya Kepala SD No. 3 Abiansemal yang telah memberikan ijin dan memfasilitasi selama proses penelitian.
12. I Wayan Rawa, S.Pd.SD Kepala SD No. 4 Abiansemal yang telah memberikan ijin dan memfasilitasi selama proses penelitian.
13. Dra. Ni Nyoman Rai Winursiti, M.Pd Kepala SD No. 5 Abiansemal yang telah memberikan ijin dan memfasilitasi selama proses penelitian.
14. Ni Wayan Suanagi, S.Pd Kepala SD No. 6 Abianseml yang telah memberikan ijin dan memfasilitasi selama proses penelitian.
15. Mahasiswa di lingkungan UP-PBM Undiksha Kampus Denpasar yang telah bersedia membantu dan memberikan dukungan dalam penyusunan skripsi ini.
16. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu penyusunan skripsi ini.

Disadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna. Untuk itu, demi kesempurnaan skripsi ini, peneliti mengharapkan segala kritik maupun saran dari berbagai pihak yang bersifat membangun. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.

Singaraja, 15 Februari 2021

Penulis



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PENGUJI	iii
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN	iv
PRAKATA	v
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
 BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian	6
1.3 Pembantansan Masalah Penelitian	7
1.4 Rumusan Masalah Penelitian	7
1.5 Tujuan Penelitian	8
1.6 Manfaat Hasil Penelitian	8
1.6.1 Manfaat Teoretis	8
1.6.2 Manfaat Praktis	8
 BAB II KAJIAN TEORI	
2.1 Deskripsi Teoretis	10
2.1.1 Tinjauan Pengertian Kinerja Guru	10

2.1.1.1 Pengertian Kinerja Guru.....	10
2.1.1.2 Faktor-faktor Kinerja Guru.....	14
2.1.2 Kepemimpinan Transformasional.....	15
2.1.2.1 Hakikat Kepemimpinan	15
2.1.2.2 Pengertian Kepemimpinan Transformasional.....	16
2.1.2.3 Dimensi Kepemimpinan Transformasional.....	17
2.1.2.4 Faktor yang Mempengaruhi Kepemimpinan Transformasional.....	18
2.1.2.5 Prinsip – Prinsip Kepemimpinan Trasformasional.....	21
2.1.3 Tinjauan Komitmen Organisasi.....	23
2.1.3.1 Pengertian Komitmen.....	23
2.1.3.2 Pengertian Komitmen Organisasi.....	24
2.1.3.3 Cara Membangun Komitmen Organisasi.....	25
2.1.3.4 Dimensi Komitmen Organisasi.....	26
2.1.3.5 Faktor – faktor Mempengaruhi Komitmen Organisasi.....	27
2.2 Hasil Kajian Yang Relevan.....	29
2.3 Kerangka Berpikir.....	33
2.4 Hipotesis Penelitian.....	35

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	37
3.1.1 Tempat Penelitian.....	37
3.1.2 Waktu Penelitian	37

3.2 Rancangan Penelitian.....	38
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian.....	40
3.3.1 Populasi Penelitian.....	40
3.3.2 Sampel Penelitian.....	42
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	44
3.4.1 Variabel Penelitian.....	44
3.4.1.1 Variabel Terikat.....	44
3.4.1.2 Variabel Bebas.....	45
3.4.2 Instrumen Kinerja Guru.....	45
3.4.2.1 Definisi Operasional Kinerja Guru.....	47
3.4.3 Instrumen Kepemimpinan Transformasional dan Komitmen Organisasi.....	47
3.4.3.1 Definisi Operasional Kepemimpinan Transformasional dan Komitmen Organisasi.....	50
3.4.3.2 Kisi-kisi Instrumen Penelitian.....	52
3.4.3.3 Pengujian Instrumen Penelitian.....	54
3.5 Metode dan Teknik Analisis Data.....	58
3.5.1 Analisis Statistik Deskriptif.....	58
3.5.2 Analisis Statistik Inferensial.....	61
3.5.2.1 Uji Prasyarat.....	61
3.6 Hipotesis Statistik.....	65
3.7 Menghitung Koefisien Determinasi.....	70

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Deskripsi Data.....	71
4.1.1 Deskripsi Data Hasil Penelitian.....	71
4.1.1.1 Deskripsi Data Kinerja Guru.....	71
4.1.1.2 Deskripsi Data Kepemimpinan Transformasional.....	72
4.1.1.3 Deskripsi Data Komitmen Organisasi.....	74
4.2 Pengujian Asumsi Penelitian.....	75
4.2.1 Uji Prasyarat Analisis.....	75
4.3 Pengujian Hipotesis.....	82
4.3.1 Hipotesis Pertama.....	82
4.3.2 Hipotesis Kedua.....	86
4.3.3 Hipotesis Ketiga.....	89
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian.....	92
4.5 Implikasi.....	95
4.5.1 Implikasi Teoretis.....	96
4.5.2 Implikasi Praktis.....	96

BAB V PENUTUP

5.1 Rangkuman.....	98
5.2 Simpulan.....	105
5.3 Saran.....	107
5.3.1 Kepada Guru.....	107
5.3.2 Kepada Kepala Sekolah.....	108
5.3.3 Kepada Peneliti Lain.....	108

DAFTAR RUJUKAN.....	109
LAMPIRAN.....	114
RIWAYAT HIDUP.....	185
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	186



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Populasi Kepala Sekolah dan Guru di SD Gugus V Kecamatan Abiansemal.....	42
Tabel 3.2 Sampel Guru di SD Gugus V Kecamatan Abiansemal.....	43
Tabel 3.3 Indikator Kepemimpinan Kepala sekolah.....	48
Tabel 3.4 Indikator Komitmen Organisasi.....	48
Tabel 3.5 Skala Pemberian Skor.....	50
Tabel 3.6 Kisi- kisi Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah.....	52
Tabel 3.7 Kisi-kisi Komitmen Organisasi.....	53
Tabel 3.8 Rumus Uji Normalitas.....	62
Tabel 4.1 Deskripsi Data Kinerja Guru di SD V Abiansemal.....	71
Tabel 4.2 Konvensi PAP Skala Lima Kinerja Guru di Gugus V Abiansemal.....	72
Tabel 4.3 Deskripsi data Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah.....	72
Tabel 4.4 Kategori Skor Skala Lima Teoretik Kepemimpinan Transformasional.....	73
Tabel 4.5 Deskripsi data Komitmen Organisasi.....	74
Tabel 4.6 Kategori Skala Lima Teoretik Komitmen Organisasi.....	75
Tabel 4.7 Hasil Uji Normalitas Data Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah, Komitmen Organisasi dan Kinerja Guru.....	76
Tabel 4.8 Normalitas Residual Kepemimpinan Transformasioanal, Komitmen Organisasi dan kinerja guru.....	77

Tabel 4.9 Uji Normalitas Residual Kepemimpinan Transformasional, Komitmen Organisasi dan Kinerja Guru.....	78
Tabel 4.10 Uji Linieritas Data Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dan komitmen Organisasi terhadap Kinerja Guru.....	79
Tabel 4.11 Hasil Uji Linieritas Data Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Guru.....	80
Tabel 4.12 Hasil Uji Linieritas Data Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Guru Menggunakan Program SPSS.....	80
Tabel 4.13 Hasil Uji Multikolinieritas Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Guru Menggunakan Program SPSS.....	81
Tabel 4.14 Hasil Uji Heteroskedastisitas Data Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Guru menggunakan program SPSS.....	82
Tabel 4.15 Hasil Uji Linearitas Kepemimpinan Trasformasional Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru.....	84
Tabel 4.16 Hasil Uji Linearitas Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Guru.....	87
Tabel 4.17 Hasil Uji Linearitas Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dan Komitmen Organisas terhadap Kinerja Guru.....	91

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Paradigma Ganda dengan Dua Variabel Independen.....	35
Gambar 4.1 Garis regresi $\hat{Y} = 64,68 + 0,21X_1$	79
Gambar 4.2 Garis regresi $\hat{Y} = 62,70 + 0,19X_2$	82
Gambar 4.3 Garis regresi $\hat{Y} = 58,66 + 0,132X_1 + 0,123X_2$	85



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 01 Surat Ijin untuk Melaksanakan Observasi.....	114
Lampiran 02 Surat Persetujuan dari Pembimbing I untuk Dilanjutkan ke Tahap Pengumpulan Data.....	115
Lampiran 03 Surat Persetujuan dari Pembimbing II untuk Dilanjutkan ke Tahap Pengumpulan Data.....	116
Lampiran 04 Surat Keterangan Uji Ahli I Instrumen Kuesioner.....	117
Lampiran 05 Surat Keterangan Uji Ahli II Instrumen Kuesioner.....	118
Lampiran 06 Surat Pengantar Pengumpulan Data di SD No. 1 Abiansemal.....	119
Lampiran 07 Surat Pengantar Pengumpulan Data di SD No. 2 Abiansemal.....	120
Lampiran 08 Surat Pengantar Pengumpulan Data di SD No. 3 Abiansemal.....	121
Lampiran 09 Surat Pengantar Pengumpulan Data di SD No. 4 Abiansemal.....	122
Lampiran 10 Surat Pengantar Pengumpulan Data di SD No. 5 Abiansemal.....	123
Lampiran 11 Surat Pengantar Pengumpulan Data di SD No. 6 Abiansemal.....	124
Lampiran 12 Jadwal Pelaksanaan Penelitian.....	125
Lampiran 13 Daftar Nama Guru PNS di SD Gugus V Abiansemal.....	126
Lampiran 14 Kisi-kisi Instrumen Kuesioner Kepemimpinan Transformasioanl	

Kepala Sekolah.....	127
Lampiran 15 Angket Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah.....	128
Lampiran 16 Kisi-kisi Instrumen Kuesioner Komitmen Organisasi.....	131
Lampiran 17 Angket Komitmen Organisasi.....	133
Lampiran 18 Tabel Validitas Angket Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah.....	136
Lampiran 19 Tabel Validitas Angket Komitmen Organisasi.....	137
Lampiran 20 Tabel Uji Reliabilitas Angket Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah.....	138
Lampiran 21 Tabel Uji Reliabilitas Angket Komitmen Organisasi.....	139
Lampiran 22 Tabel Data Kinerja Guru PNS di SD Gugus V Abiansemal.....	140
Lampiran 23 Tabel Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah.....	141
Lampiran 24 Tabel Komitmen Organisasi.....	142
Lampiran 25 Tabel Uji Normalitas Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah.....	143
Lampiran 26 Tabel Uji Normalitas Komitmen Organisasi.....	144
Lampiran 27 Tabel Uji Normalitas Kinerja Guru.....	145
Lampiran 28 Tabel Uji Normalitas Residual Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru.....	146
Lampiran 29 Tabel Uji Normalitas Residual Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Guru.....	147
Lampiran 30 Tabel Uji Normalitas Residual Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dan Komitmen Organisasi	

Terhadap Kinerja Guru.....	148
Lampiran 31 Uji Normalitas Residual Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru (SPSS).....	149
Lampiran 32 Uji Normalitas Residual Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Guru (SPSS).....	150
Lampiran 33 Uji Normalitas Residual Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Guru (SPSS).....	151
Lampiran 34 Uji Linieritas.....	152
Lampiran 35 Uji Multikolinieritas.....	153
Lampiran 36 Uji Heteroskedastisitas.....	154
Lampiran 37 Tabel Kerja Kuadrat Galat Variabel Kepemimpinan Transfer terhadap Kepala Sekolah terhadap kinerja guru.....	155
Lampiran 38 Langkah-langkah Analisis Uji Hipotesis Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dan Kinerja Guru.....	156
Lampiran 39 Tabel Kerja Kuadrat Galat Variabel Komitmen Organisasi terhadap kinerja guru.....	162
Lampiran 40 Langkah-langkah Analisis Uji Hipotesis Komitmen Organisasi dan Kinerja Guru.....	163
Lampiran 41 Tabel penolong Analisis Regresi Ganda Variabel Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah, Komitmen Organisasi dan Kinerja Guru.....	169
Lampiran 42 Langkah-Langkah Analisis Uji Regresi Ganda.....	170

Lampiran 43 Tabel Nilai-nilai r Product Moment.....	176
Lampiran 44 Tabel Harga-harga Kritis Dalam Test Kolmogorov- Smirnov.....	177
Lampiran 45 Tabel nilai untuk distribusi F.....	178
Lampiran 46 Dokumentasi Papan Nama SD Gugus V Abiansemal.....	180
Lampiran 47 Dokumentasi Penyebaran Angket di SD Gugus V Abiansemal.....	182

