

**KORELASI TIPE KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS  
KEPALA SEKOLAH DAN MOTIVASI BERPRESTASI  
DENGAN KINERJA GURU DI SD GUGUS  
I GUSTI NGURAH RAI  
TAHUN AJARAN  
2020/2021**



**OLEH  
NI PUTU AYU CHINTYA SANTHI  
NIM 1711031163**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR  
JURUSAN PENDIDIKAN DASAR  
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
2021**

**KORELASI TIPE KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS  
KEPALA SEKOLAH DAN MOTIVASI BERPRESTASI  
DENGAN KINERJA GURU DI SD GUGUS  
I GUSTI NGURAH RAI  
TAHUN AJARAN  
2020/2021**

**SKRIPSI**



**Diajukan Kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan  
Program Sarjana Pendidikan Guru Sekolah Dasar**

**Oleh  
Ni Putu Ayu Chintya Santhi  
NIM 1711031163**

**PROGRAM PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR  
JURUSAN PENDIDIKAN DASAR  
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
2021**

# SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS  
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK  
MENCAPAI GELAR SARJANA PENDIDIKAN**



Pembimbing I,

Pembimbing II,

Drs. I Komang Ngurah Wiyasa, M.Kes.  
NIP 19590414 198503 1 004

Drs. I Wayan Wiarta, S.Pd., M.For  
NIP 196306161988031003

Skripsi oleh Ni Putu Ayu Chintya Santhi ini telah dipertahankan di depan dewan penguji pada tanggal 24 Maret 2021

Dewan Penguji,



Dra. Ni Wayan Suniasih, S.Pd, M.Pd.

NIP. 195908301985032001

(Ketua)



Dra. Ni Nyoman Ganing, M. Hum.

NIP. 195904221986032001

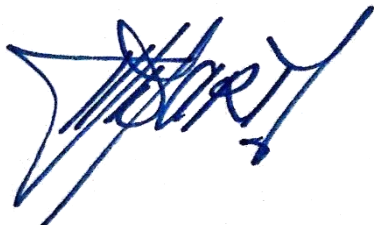
(Anggota)



Drs. I Komang Ngurah Wiyasa, M.Kes

NIP 19590414 198503 1 004

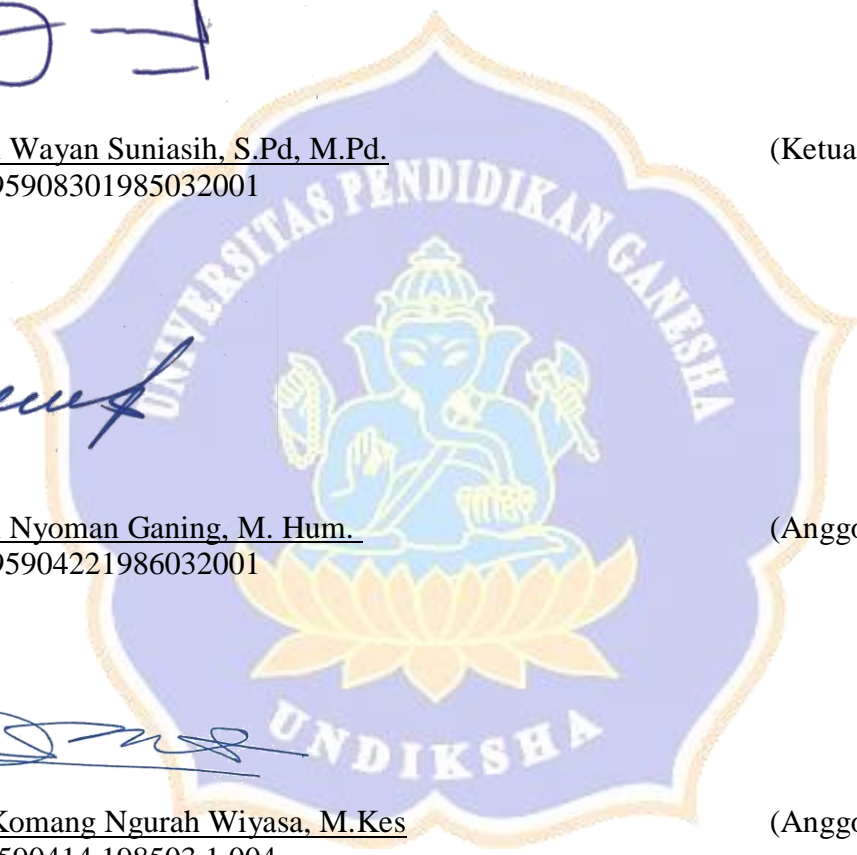
(Anggota)



Drs. I Wayan Wiarta, S.Pd., M.For

NIP 196306161988031003

(Anggota)

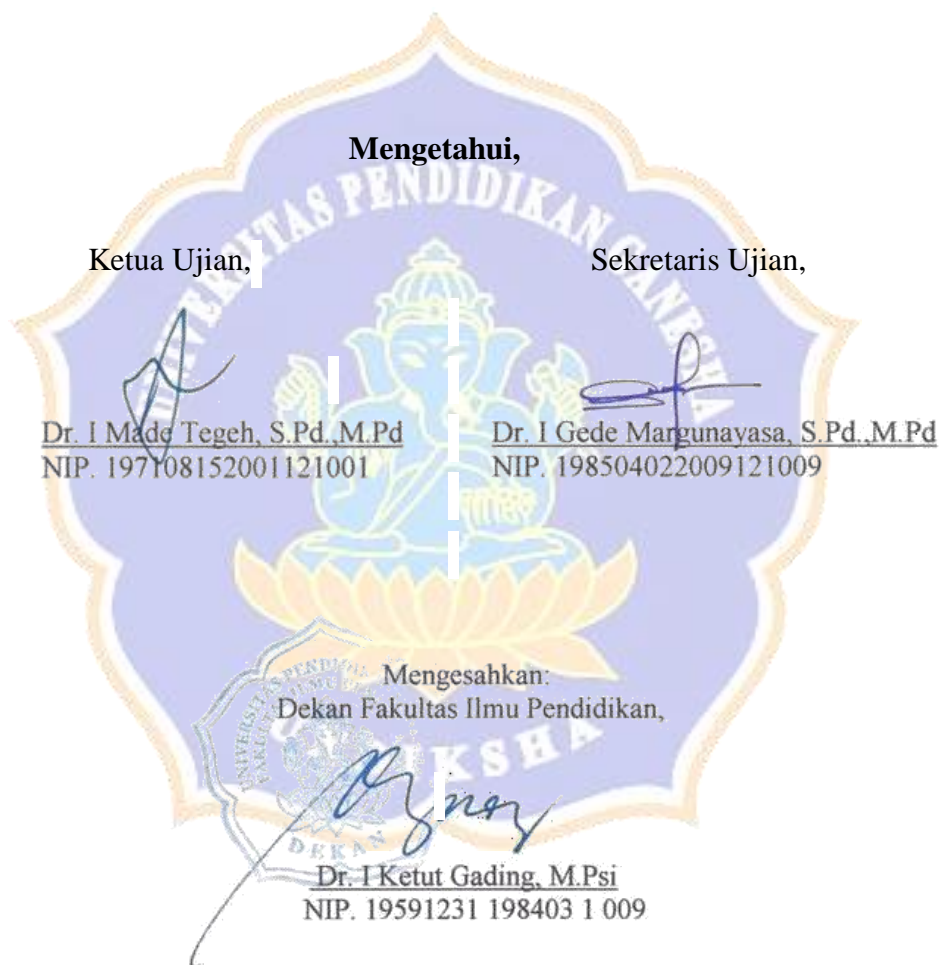


Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ilmu Pendidikan  
Universitas Pendidikan Ganesha  
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana pendidikan

Pada:

Hari : Jumat

Tanggal : 04 Juni 2021



## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Korelasi Tipe Kepemimpinan Demokratis Kepala Sekolah dan Motivasi Berprestasi Dengan Kinerja Guru di SD Gugus I Gusti Ngurah Rai Tahun Ajaran 2020/2021”. Beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Denpasar, 20 Februari 2021  
Saya membuat pernyataan,



Ni Putu Ayu Chintya Santhi  
NIM. 1711031163



## PRAKATA

Puji syukur dipanjatkan dihadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa, Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya, skripsi dengan judul “Korelasi Tipe Kepemimpinan Demokratis Kepala Sekolah dan Motivasi Berprestasi Dengan Kinerja Guru SD Gugus I Gusti Ngurah Rai Tahun Ajaran 2020/2021” dapat terselesaikan. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana pendidikan di Universitas Pendidikan Ganesha. Dalam menyelesaikan skripsi ini, mendapat banyak bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, pada kesempatan ini disampaikan ucapan terima kasih serta penghargaan kepada:

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd., Rektor Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan kebijakan dalam menyusun dan menyelesaikan skripsi ini.
2. Dr. I Ketut Gading, M.Psi., Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan yang telah memberikan legalitas penyusunan dalam melaksanakan penelitian sehingga dapat berjalan lancar.
3. Drs. I Made Suarjana, M.Pd., Ketua Jurusan Pendidikan Dasar yang telah memberikan legalitas dan memberikan pengarahan dalam melaksanakan penelitian sehingga dapat berjalan lancar.
4. Dr. Gede Margunayasa, S.Pd., M.Pd., Koordinator Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar yang telah memberikan legalitas dan memberikan pengarahan dalam melaksanakan penelitian sehingga dapat berjalan lancar.

5. Prof. Dr Anak Agung Gede Agung, M.Pd., selaku Ketua UPPBM Kampus PGSD dan PGPAUD Denpasar dan Ahli I uji instrumen penelitian saya yang sudah bersedia melakukan uji validitas instrumen yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk serta motivasi yang sangat bermanfaat dalam proses penyusunan skripsi.
6. Drs. I Komang Ngurah Wiyasa M.Kes., pembimbing I, yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dengan ketelitian, kecermatan, dan kesabaran, selalu memotivasi dan memberikan arahan dengan penuh kehangatan serta profesionalitas yang tinggi dari awal sampai selesainya skripsi ini.
7. Drs. I Wayan Wiarta, S.Pd, M. FOr., pembimbing II, yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dengan ketelitian, kecermatan, dan kesabaran, selalu memotivasi dan memberikan arahan dengan penuh kehangatan dan profesionalitas yang tinggi dari awal sampai selesainya skripsi ini.
8. Dra. Ni Wayan Suniasih, S.Pd. M.Pd., selaku uji judges II instrumen penelitian saya yang sudah bersedia melakukan uji validitas instrumen
9. Bapak dan Ibu dosen serta staf pegawai di lingkungan jurusan PGSD, Undiksha Kampus UPPBM Denpasar yang telah banyak memberikan masukan dan saran serta nasehat dalam menyelesaikan studi ini.
10. Ni Made Rusniasa, S.Pd., selaku kepala SDN 1 Penatih, yang telah mengizinkan untuk melaksanakan penelitian di sekolah yang beliau pimpin.



11. Drs. I Made Sastrawan, M.Si., selaku kepala SDN 2 Penatih, yang telah mengizinkan untuk melaksanakan penelitian di sekolah yang beliau pimpin.
12. Dra. I Dewa Ayu Putu Suryati, M.Pd., selaku kepala SDN 3 Penatih, yang telah mengizinkan untuk melaksanakan penelitian di sekolah yang beliau pimpin.
13. Dra. Ni Wayan Suciati, M.Pd., selaku kepala SDN 4 Penatih yang telah mengizinkan untuk melaksanakan penelitian di sekolah yang beliau pimpin.
14. Dra. Ni Luh Rasni dan Ni Made Budiarti, S.Pd, M.Fis., selaku kepala SDN 5 Penatih yang telah mengizinkan untuk melaksanakan penelitian di sekolah yang beliau pimpin
15. Ni Nyoman Satri, S.Pd., selaku kepala SDN 6 Penatih yang telah mengizinkan untuk melaksanakan penelitian di sekolah yang beliau pimpin
16. I Gusti Putu Bawadana, S.Pd. SD., selaku kepala SDN 9 Kesiman yang telah mengizinkan untuk melaksanakan penelitian di sekolah yang beliau pimpin
17. Seluruh rekan Guru di SD Gugus I Gusti Ngurah Rai, yang telah merespon baik penelitian yang dilaksanakan.
18. Rekan-rekan mahasiswa yang telah memberikan petunjuk, informasi, bantuan, dan motivasi dalam penyelesaian proposal skripsi ini.
19. Keluarga yang telah memberikan dukungan dan pengertian yang tinggi selama menempuh pendidikan di Universitas Pendidikan Ganesha.

20. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu per satu yang telah membantu penyusunan skripsi ini.

Semoga Ida Sang Hyang Widhi Wasa memberikan karunia atas budi baik dari semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

Disadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan yang dimiliki. Untuk itu, maka diperlukan masukan berupa kritik dan saran yang sifatnya membangun dari seluruh pihak. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.



Singaraja, 17 Februari 2021

Penulis

## DAFTAR ISI

	HALAMAN
<b>PRAKATA</b> .....	<b>i</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian .....	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian .....	7
1.3 Pembatasan Masalah Penelitian .....	7
1.4 Rumusan Masalah Penelitian .....	8
1.5 Tujuan Penelitian .....	8
1.6 Manfaat Hasil Penelitian .....	9
1.6.1 Manfaat Teoretis .....	9
1.6.2 Manfaat Praktis .....	9
<b>BAB II KAJIAN TEORI</b>	
2.1 Deskripsi Teoretis .....	11
2.1.1 Kinerja Guru .....	11
2.1.1.1 Pengertian Kinerja Guru.....	11
2.1.1.2 Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja guru.....	12
2.1.1.3 Strategi Peningkatan Kinerja Guru.....	14
2.1.2 Tipe Kepemimpinan Demokratis Kepala Sekolah .....	15
2.1.2.1 Pengertian Kepemimpinan .....	15
2.1.2.2 Prinsip Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	16
2.1.2.3 Fungsi kepemimpinan Kepala Sekolah .....	17
2.1.2.4 Bentuk Tipe Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	18
2.1.2.5 Tipe Kepemimpinan Demokratis Kepala Sekolah.....	22
2.1.3 Motivasi Berprestasi .....	25
2.1.3.1 Pengertian Motivasi .....	25

2.1.3.2 Teori Motivasi Berprestasi .....	26
2.1.3.3 Motivasi Berprestasi .....	27
2.1.3.4 Dimensi Motivasi Berprestasi .....	28
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan .....	30
2.3 Kerangka Berpikir .....	32
2.4 Hipotesis Penelitian .....	34

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....	36
3.1.1 Tempat Penelitian .....	36
3.1.2 Waktu Penelitian .....	37
3.2 Rancangan Penelitian .....	37
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian .....	39
3.3.1 Populasi Penelitian .....	39
3.3.2 Sampel Penelitian .....	40
3.4 Metode Pengumpulan Data .....	41
3.4.1 Variabel Penelitian .....	41
3.4.1.1 Variabel Terikat .....	42
3.4.1.2 Variabel Bebas .....	42
3.4.2 Instrumen Kinerja Guru.....	43
3.4.2.1 Definisi Operasional Kinerja Guru .....	44
3.4.3 Instrumen Konsep Diri dan Motivasi Berprestasi .....	45
3.4.3.1 Definisi Operasional Tipe Kepemimpinan Demokratis Kepala Sekolah dan Motivasi Berprestasi.....	46
3.4.3.2 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian .....	48
3.4.3.3 Pengujian Instrumen Penelitian .....	51
3.5 Metode Dan Teknik Analisis Data .....	54
3.5.1 Metode Analisis Data .....	54
3.5.2 Teknik Analisis Data.....	55
3.5.2.1 Analisis Statistika Inferensial.....	5

## **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1 Pengujian Asumsi Penelitian .....	69
4.1.1 Uji Prasyarat Regresi.....	69
4.1.1.1 Uji Normalitas.....	69
4.1.1.2 Uji Linearitas .....	70
4.1.1.3 Uji Multikolinearitas .....	71
4.2 Pengujian Hipotesis.....	72
4.2.1 Hipotesis Pertama.....	73
4.2.2 Hipotesis Kedua.....	75
4.2.3 Hipotesis Ketiga.....	77
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian .....	81
4.3.1 Korelasi Tipe Kepemimpinan Demokratis Kepala Sekolah Dengan Kinerja guru.....	81
4.3.2 Korelasi Motivasi Berprestasi Dengan Kinerja Guru.....	82
4.3.3 Korelasi Tipe Kepemimpinan Demokratis Kepala Sekolah Dan Motivasi Berprestasi Dengan Kinerja Guru.....	83
4.4 Implikasi.....	83
4.4.1 Implikasi Teoretis.....	84
4.4.2 Implikasi Praktis .....	84

## **BAB V PENUTUP**

5.1 Rangkuman.....	86
5.2 Simpulan.....	92
5.3 Saran.....	93
5.3.1 Guru .....	93
5.3.2 Kepala Sekolah .....	94
5.3.3 Peneliti Lain .....	94

<b>DAFTAR RUJUKAN .....</b>	<b>95</b>
-----------------------------	-----------

<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>96</b>
-----------------------	-----------

## **RIWAYAT HIDUP**

## **PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 3.1 Jumlah Populasi Guru Gugus I Gusti Ngurah Rai.....	40
Tabel 3.2 Indikator Tipe Kepemimpinan Demokratis Kepala Sekolah.....	45
Tabel 3.3 Indikator Motivasi Berprestasi .....	46
Tabel 3.4 Kisi – kisi Instrumen Tipe Kepemimpinan Demokratis Kepala Sekolah.....	48
Tabel 3.5 Kisi – kisi Instrumen Motivasi Berprestasi.....	49
Tabel 3.6 Tabel Skala Likert.....	50
Tabel 3.7 Tabel Pembanding <i>Kolmogorov Smirnov</i> .....	59
Tabel 4.1 Tabel Hasil Uji Normalitas Residual.....	69
Tabel 4.2 Tabel Hasil Uji Linearitas.....	70
Tabel 4.3 Tabel Hasil Uji Multikolinearitas.....	72





## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 3.1 Konstelasi Variabel Penelitian.....	38



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01. Surat Pengantar Pengumpulan Data.....	107
Lampiran 02. Surat Persetujuan dari Pembahas 1 untuk Dilanjutkan ke Tahap Pengumpulan Data.....	108
Lampiran 03. Surat Persetujuan dari Pembahas 2 untuk Dilanjutkan ke Tahap Pengumpulan Data.....	109
Lampiran 04. Surat Pengantar Uji Ahli I Validasi Instrumen Penelitian .....	110
Lampiran 05. Surat Pengantar Uji Ahli II Validasi Instrumen Penelitian .....	111
Lampiran 06. Surat Keterangan Uji Ahli I Instrumen Kuesioner.....	112
Lampiran 07. Surat Keterangan Uji Ahli II Instrumen Kuesioner.....	113
Lampiran 08. Surat Keterangan Telah Melakukan Pengumpulan Data di SD Negeri 1 Penatih .....	114
Lampiran 09. Surat Keterangan Telah Melakukan Pengumpulan Data di SD Negeri 2 Penatih .....	115
Lampiran 10. Surat Keterangan Telah Melakukan Pengumpulan Data di SD Negeri 3 Penatih .....	116
Lampiran 11. Surat Keterangan Telah Melakukan Pengumpulan Data di SD Negeri 4 Penatih .....	117
Lampiran 12. Surat Keterangan Telah Melakukan Pengumpulan Data di SD Negeri 5 Penatih .....	118
Lampiran 13. Surat Keterangan Telah Melakukan Pengumpulan Data di SD Negeri 6 Penatih .....	119
Lampiran 14. Surat Keterangan Telah Melakukan Pengumpulan Data di SD Negeri 9 Kesiman .....	120
Lampiran 15. Jadwal Penelitian .....	121
Lampiran 16. Daftar nama Guru PNS di Gugus I Gusti Ngurah Rai.....	123
Lampiran 17. Kisi – kisi Instrumen Tipe Kepemimpinan Demokratis Kepala Sekolah.....	125
Lampiran 18. Kuesioner Tipe Kepemimpinan Demokratis Kepala Sekolah.....	126

Lampiran 19. Kisi – kisi Motivasi Berprestasi .....	129
Lampiran 20. Kuesioner Motivasi Berprestasi.....	130
Lampiran 21. Tabel Uji Validitas Tipe Kepemimpinan Demokratis Kepala Sekolah.....	133
Lampiran 22. Tabel Uji Validitas Motivasi Berprestasi.....	134
Lampiran 23. Tabel Uji Reliabilitas Tipe Kepemimpinan Demokratis Kepala Sekolah.....	135
Lampiran 24. Tabel Uji Reliabilitas Motivasi Berprestasi.....	136
Lampiran 25. Tabel Data Penilaian Kinerja Guru.....	137
Lampiran 26. Tabel Excel Uji Normalitas X1 dan Y.....	139
Lampiran 27. Tabel SPSS Uji Normalitas X1 dan Y .....	141
Lampiran 28. Tabel Excel Uji Normalitas X2 dan Y .....	142
Lampiran 29. Tabel SPSS Uji Normalitas X2 dan Y .....	144
Lampiran 30. Tabel Excel Uji Normalitas X1, X2, dan Y .....	145
Lampiran 31. Tabel SPSS Uji Normalitas X1, X2, dan Y .....	147
Lampiran 32. Tabel Hasil Uji Linearitas X1 dan X2 .....	148
Lampiran 33. Tabel Hasil Uji Multikolinearitas .....	156
Lampiran 34. Hasil Uji Hipotesis 1 .....	157
Lampiran 35. Hasil Uji Hipotesis 2 .....	164
Lampiran 36. Hasil Uji Hipotesis 3 .....	171
Lampiran 37. Tabel Nilai-nilai r <i>Product Moment</i> .....	178
Lampiran 38. Tabel Harga-Harga Kritis Dalam Test <i>Kolmogorov-Smirnov</i> .....	179
Lampiran 39. Nilai-Nilai Untuk Distribusi F .....	180
Lampiran 40. Tabel Distribusi Nilai $T_{Tabel}$ .....	181
Lampiran 41. Foto Dokumentasi .....	182