

**KONTRIBUSI GAYA KEPEMIMPINAN SITUASIONAL
KEPALA SEKOLAH DAN RESILIENSI DIRI GURU
TERHADAP KINERJA GURU SD GUGUS I
KECAMATAN BLAHBATUH
TAHUN AJARAN 2020/2021**



**OLEH
I KADEK JAYA SENTANA
NIM 1711031283**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR
JURUSAN PENDIDIKAN DASAR
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

2021

**KONTRIBUSI GAYA KEPEMIMPINAN SITUASIONAL
KEPALA SEKOLAH DAN RESILIENSI DIRI GURU
TERHADAP KINERJA GURU SD GUGUS I
KECAMATAN BLAHBATUH
TAHUN AJARAN 2020/2021**

SKRIPSI



**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR
JURUSAN PENDIDIKAN DASAR
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2021**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA PENDIDIKAN**



Menyetujui

Pembimbing I,

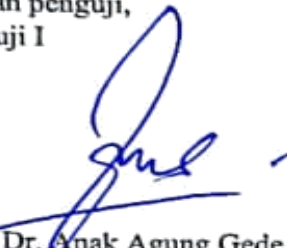
Pembimbing II,

Drs. I Komang Ngurah Wiyasa, M.Kes.
NIP. 19590414 198503 1 004

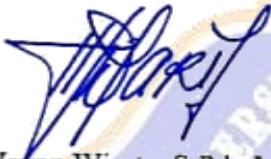
Drs. I Gusti Agung Oka Negara, S.Pd., M.Kes
NIP. 19561127 198303 1 001

Skripsi oleh I Kadek Jaya Sentana
Telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal


Dewan penguji,
penguji I


Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd.
NIP. 195605201983031002


penguji II


Drs. I Wayan Wiarta, S.Pd., M.FOr.
NIP. 196306161988031003

penguji III


Drs. I Komang Ngurah Wiyasa, M.Kes.
NIP. 19590414 198503 1 004

penguji IV


Drs. I Gusti Agung Oka Negara, S.Pd., M.Kes
NIP. 19561127 198303 1 001



Diterima oleh panitia Ujian Fakultas Ilmu Pendidikan
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana pendidikan

Pada :


Hari : Selasa
Tanggal : 16 Maret 2021

Mengetahui :

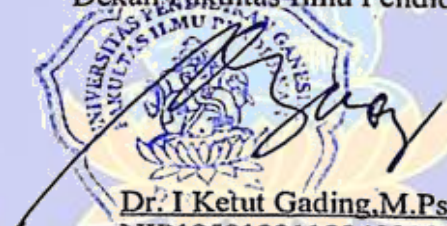
Ketua Ujian,


Dr. I Made Tegeh, S.Pd., M.Pd.
NIP 197108152001121001

Sekretaris Ujian,


Dr. I Gede Margunayasa, S.Pd., M.Pd.
NIP 198504022009121009

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan


Dr. I Ketut Gading, M.Psi.
NIP 195912311984031009



PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Kontribusi Gaya Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah Dan Resiliesnsi Diri Guru Terhadap Kinerja Guru SD Gugus I Kecamatan Blahbatuh Tahun Ajaran 2020/2021” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Denpasar, 16 Desember 2020

Buat pernyataan,

Shaf
METERAI
TEMPEL
C77AJX083629694
L. R. G. G. Jaya Sentana

NIM. 1711031283



PRAKATA

Puji syukur dipanjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat beliau skripsi yang berjudul “Kontribusi Gaya Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah dan Resiliensi Diri Guru Terhadap Kinerja Guru SD Gugus I Kecamatan Blahbatuh Tahun Ajaran 2020/2021” ini dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana pendidikan pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam penyusunan skripsi ini banyak mendapatkan bantuan baik moral maupun material dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini disampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd., Rektor Universitas Pendidikan Ganesha atas kebijakan dan program yang telah disediakan di Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Dr. I Ketut Gading, M.Psi selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan yang telah memberikan legalitas dalam melaksanakan penelitian sehingga dapat berjalan dengan lancar.
3. Dr. I Made Tegeh, S.Pd., M.Pd selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan yang telah memberikan legalitas dan arahan dalam melaksanakan penelitian sehingga dapat berjalan dengan lancar.
4. Drs. I Made Suarjana, M.Pd selaku Ketua Jurusan Pendidikan Dasar yang telah memberikan legalitas dan arahan dalam melaksanakan penelitian sehingga dapat berjalan dengan lancar.

5. Dr. I Gede Margunayasa, S.Pd., M.Pd selaku Koordinator Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar atas arahan dan motivasi yang diberikan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung selaku ketua UPPBM Denpasar dengan tulus hati telah memberikan kebijakan dan arahan dari awal hingga selesainya penyusunan skripsi ini.
7. Drs. I Komang Ngurah Wiyasa, M.Kes selaku Pembimbing I dengan tulus hati meluangkan waktu dan penuh perhatian membimbing, memberikan semangat serta arahan sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
8. Drs. I Gusti Agung Oka Negara, S.Pd., M.Kes selaku Pembimbing II dengan tulus hati meluangkan waktu dan penuh perhatian membimbing, memberikan semangat serta arahan sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
9. Dra.Ni Wayan Suniasih, S.Pd., M.Pd selaku pembimbing akademik atas masukan dan saran yang telah diberikan selama mengikuti perkuliahan di Kampus UPP BM Undiksha Denpasar.
10. Bapak Ibu dosen serta staf pegawai Undiksha UPP BM Kampus Denpasar yang telah banyak memberikan saran dan masukan serta arahan dalam menyelesaikan studi ini.
11. Ketut Natakesuma, S.Pd.SD., M.Pd selaku Kepala SD Negeri 1 Blahbatuh yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian disekolah yang dipimpin.
12. I Nyoman Darma, S.Pd selaku Kepala SD Negeri 2 Blahbatuh yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian disekolah yang dipimpin.
13. Ni Nyoman Sandat, S.Pd selaku Kepala SD Negeri 3 Blahbatuh yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian disekolah yang dipimpin.

14. Ni Wayan Merta, S.Ag selaku Kepala SD Negeri 4 Blahbatuh yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian disekolah yang dipimpin.
15. Ni Putu Candrawati, S.Pd selaku Kepala SD Negeri 5 Blahbatuh yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian disekolah yang dipimpin.
16. Ni Made Ratna, SPd.SD selaku Kepala SD Negeri 6 Blahbatuh yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian disekolah yang dipimpin.
17. Guru SD Gugus I Kecamatan Blahbatuh yang telah merespon baik penelitian yang dilaksanakan.
18. Keluarga yang telah memberikan dukungan, motivasi baik material maupun moral demi keberhasilan studi penulis. Sangat disadari bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang dimiliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, diharapkan segala kritik dan saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Akhirnya semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.
19. Rekan-rekan mahasiswa yang telah memberikan petunjuk, informasi, bantuan dan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.
20. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan semangat dan dukungan dalam proses penyusunan skripsi ini.

Denpasar, 10 Februari 2021

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN LOGO	ii
HALAMAN JUDUL.....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	iv
LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PENGUJI	v
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN.....	vi
ABSTRAK	vii
PRAKATA.....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian	4
1.3 Batasan Masalah Penelitian.....	5
1.4 Rumusan Masalah Penelitian	5
1.5 Tujuan Penelitian.....	6
1.6 Manfaat Hasil Penelitian	6
1.6.1 Manfaat Teoretis	6
1.6.2 Manfaat Praktis	7

BAB II KAJIAN TEORI

2.1 Deskripsi Teoretis	8
2.1.1 Kinerja Guru	8
2.1.2 Gaya Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah	12
2.1.3 Resiliensi Diri Guru	18
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	21

2.3 Kerangka Berpikir	14
2.4 Hipotesis Penelitian.....	15

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	28
3.2 Rancangan Penelitian	29
3.3 Populasi dan Sampel	31
3.3.1 Populasi Penelitian.....	31
3.3.2 Sampel Penelitian	32
3.4 Metode Pengumpulan Data	33
3.4.1 Variabel Penelitian.....	34
3.4.2 Instrumen Penelitian.....	35
3.5 Metode dan Teknik Analisis Data.....	47
3.5.1 Analisis Statistik Deskriptif.....	47
3.5.2 Analisis Statistik Inferensial.....	50
3.6 Hipotesis Statistik.....	54
3.6.1 Analisis Regresi Linear Sederhana.....	55
3.6.2 Analisis Regresi Linear Berganda	58

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Deskripsi Data	60
4.1.1 Deskripsi Data Hasil Penelitian	60
4.2 Pengujian Asumsi Penelitian.....	64
4.2.1 Uji Prasyarat Analisis	64
4.3 Pengujian Hipotesis	71
4.3.1 Hipotesis Pertama	71
4.3.2 Hipotesis Kedua.....	74
4.3.3 Hipotesis Ketiga.....	77
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian	80
4.5 Implikasi.....	85
4.5.1 Implikasi Teoretis	85
4.5.2 Implikasi Praktis	85

BAB V PENUTUP

5.1 Rangkuman.....	89
5.2 Simpulan.....	95
5.3 Saran.....	96
5.3.1 Guru	97
5.3.2 Kepala Sekolah	97
5.3.3 Sekolah	97
5.3.4 Peneliti Lain.....	97

DAFTAR RUJUKAN	98
-----------------------------	-----------

LAMPIRAN.....	103
----------------------	------------

RIWAYAT HIDUP

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN



DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Komposisi populasi guru di SD Gugus I kecamatan Blahbatuh.....	32
Tabel 3. 2 Indikator Kinerja Guru.....	35
Tabel 3. 3 Indikator Gaya Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah.....	36
Tabel 3. 4 Indikator Resiliensi Diri Guru.....	37
Tabel 3. 5 Skala Pemberian Skor (Skala <i>Likert</i>).....	38
Tabel 3. 6 Kisi-kisi Instrumen Kuesioner/ Angket Kinerja Guru	40
Tabel 3. 7 Kisi-kisi Instrumen Kuesioner/ Angket Gaya Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah.....	42
Tabel 3. 8 Kisi-kisi Instrumen Kuesioner/ Angket Resiliensi Diri Guru	43
Tabel 3. 9 Rumus Uji Normalitas Kolmogorov-Smirnov.....	51
Tabel 4. 1 Deskripsi Data Kinerja Guru.....	61
Tabel 4. 2 Konversi Skala Lima Kinerja Guru	61
Tabel 4. 3 Deskripsi Data gaya kepemimpinan	62
Tabel 4. 4 Konversi Skala Lima gaya kepemimpinan	63
Tabel 4. 5 Deskripsi Data Resiliensi Diri Guru	63
Tabel 4. 6 Konversi Skala Lima Resiliensi Diri Guru	64
Tabel 4. 7 Hasil Uji Normalitas Data Gaya Kepemimpinan Situasional Kepala, Resiliensi Diri Guru dan Kinerja Guru.....	65
Tabel 4. 8 Hasil Uji Normalitas Residual Data Gaya Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah dan Resiliensi diri Guru terhadap Kinerja Guru.....	66
Tabel 4. 9 Hasil Uji Normalitas Nilai Residual Data Gaya Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah dan Resiliensi diri Guru terhadap Kinerja Guru menggunakan program SPSS 16.0 <i>for windows</i>	67
Tabel 4. 10 Hasil Uji Linieritas Data Gaya Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah dan Resiliensi Diri Guru Terhadap Kinerja Guru.....	68
Tabel 4. 11 Hasil Uji Linieritas Data Gaya Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah dan Resiliensi Diri Guru Terhadap Kinerja Guru.....	68
Tabel 4. 12 Data Gaya Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah dan Resiliensi Diri Guru Terhadap Kinerja Guru menggunakan program SPSS 16.0 <i>for windows</i>	69

Tabel 4. 13 Hasil Uji Multikolinieritas Data Gaya Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah dan Resiliensi Diri Guru Terhadap Kinerja Guru menggunakan program SPSS 16.0 <i>for windows</i>	70
Tabel 4. 14 Hasil Uji Heteroskedastisitas Data Gaya Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah dan Resiliensi Diri Guru Terhadap Kinerja Guru menggunakan program SPSS 16.0 <i>for windows</i>	70
Tabel 4. 15 Hasil Uji Linearitas Gaya Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru.....	72
Tabel 4. 16 Hasil Uji Linearitas Motivasi Berprestasi Terhadap Kompetensi Pengetahuan IPS.....	75
Tabel 4. 17 Hasil Uji Linearitas Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah dan Resiliensi Diri Guru Terhadap Kompetensi Pengetahuan IPS.....	78



DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Paradigma Ganda dengan Dua Variabel Independen.....	30
Gambar 4. 1Garis regresi $\hat{Y} = 43,038 + 0,495X_1$	73
Gambar 4. 2Garis regresi $\hat{Y} = 16,240 + 0,724X_2$	76
Gambar 4. 3 Garis regresi $\hat{Y} = 10,394 + 0,183X_1 + 0,624X_2$	79



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Ijin Untuk Melaksanakan Observasi	104
Lampiran 2 Surat Keterangan Uji Ahli (Judges Expert)	105
Lampiran 3 Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian di SD	107
Lampiran 4 Surat pengantara validitas Instrumen penelitian.....	113
Lampiran 5 Jadwal Pelaksanaan Penelitian	115
Lampiran 6 Daftar Nama Guru	116
Lampiran 7 Kisi – kisi Gaya Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah.....	117
Lampiran 8 Angket Gaya Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah	119
Lampiran 9 Kisi – kisi Resiliensi Diri Guru	122
Lampiran 10 Angket Resiliensi Diri Guru	124
Lampiran 11 Kisi – Kisi Kinerja Guru.....	127
Lampiran 12 Angket Kinerja Guru	129
Lampiran 13 Uji Validitas.....	132
Lampiran 14 Uji Reliabilitas	135
Lampiran 15 Tabel Data Tabulasi.....	138
Lampiran 16 Tabel Uji Normalitas	141
Lampiran 17 Tabel Uji Normalitas Residual	147
Lampiran 18 Tabel Uji Normalitas Residual (SPSS).....	153
Lampiran 19 Tabel Uji Linieritas.....	155
Lampiran 20 Tabel Uji Multikolinieritas	156
Lampiran 21 Tabel Uji Heteroskedastisitas	157
Lampiran 22 Tabel Kerja Kuadrat Galat.....	158
Lampiran 23 Tabel Nilai-nilai r Product Moment	182
Lampiran 24 Tabel Harga-harga Kritis Dalam Test Kolmogorov-Smirnov	183
Lampiran 25 Tabel Nilai-nilai untuk Distribusi F.....	184