

**KORELASI TIPE KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KOMITMEN GURU
SEKOLAH DASAR DI GUGUS IR SOEKARNO
TAHUN AJARAN 2020/2021**



**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR
JURUSAN PENDIDIKAN DASAR
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2021**

**KORELASI TIPE KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KOMITMEN GURU
SEKOLAH DASAR DI GUGUS IR SOEKARNO
TAHUN AJARAN 2020/2021**

SKRIPSI



**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR
JURUSAN PENDIDIKAN DASAR
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2021**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA PENDIDIKAN**



Pembimbing I,



Dr. Maria Goreti Rini Kristiantari, M.Pd.

NIP 19590321 198303 2 003

Pembimbing



I Gusti Agung Ayu Wulandari, S.Pd., M.Pd.

NIP 19900805 201504 2 001

Skripsi oleh Putu Natasya Kumala Putri Diarsa ini telah dipertahankan di depan dewan pengaji

pada tanggal 24 Maret 2021

Dewan Pengaji,


Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd.
NIP 19560520 198303 1 002

(Ketua)


Drs. I Wayan Sujana, S.Pd., M.Pd.
NIP 19591231 198403 1 010

(Anggota)


Dr. Maria Goreti Rini Kristiantari, M.Pd.
NIP 19590321 198303 2 003

(Anggota)


I Gusti Agung Ayu Wulandari, S.Pd., M.Pd.
NIP 19900805 201504 2 001

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Pendidikan Ganesha guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana pendidikan

Pada:

Hari :

Tanggal :



PERNYATAAN

Dengan ini saya mengatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Korelasi Tipe Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja terhadap Komitmen Guru Sekolah Dasar di Gugus Ir. Soekarno Tahun Ajaran 2020/2021”. Beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan pelanggaran atas etika kelimuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Denpasar, 19 Februari 2021

Yang membuat pernyataan,



Putu Natasya Kumala Putri Diarsa

NIM 1711031185

PRAKATA

Puji syukur dipanjangkan ke hadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa, Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya, skripsi dengan judul “Korelasi Tipe Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja terhadap Komitmen Guru Sekolah Dasar di Gugus Ir. Soekarno Tahun Ajaran 2020/2021” ini dapat terselesaikan. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana pendidikan di Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini mendapat banyak bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, pada kesempatan ini disampaikan ucapan terima kasih serta penghargaan kepada:

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan kebijakan dalam menyusun dan menyelesaikan skripsi ini.
2. Dr. I Ketut Gading, M.Psi., selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan yang telah memberikan legalitas penyusunan dalam melaksanakan penelitian sehingga dapat berjalan lancar.
3. Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd., selaku Kepala Unit Pelaksana Program Belajar Mengajar Universitas Pendidikan Ganesha dan *Judges I* yang telah memberikan kebijakan serta arahan dari awal hingga selesaiya skripsi dan bersedia melakukan uji validitas instrumen.
4. Dr. Maria Goreti Rini Kristiantari, M.Pd., selaku Pembimbing I dan I Gusti Agung Ayu Wulandari, S.Pd., M.Pd., selaku Pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dengan ketelitian, kecermatan, dan kesabaran, selalu memotivasi dan memberikan arahan dengan profesionalitas yang tinggi dari awal sampai selesaiya skripsi ini.
5. Drs. I Komang Ngurah Wiyasa M.Kes., selaku *Judges II* yang sudah bersedia melakukan uji validitas instrumen.
6. Bapak dan Ibu dosen serta staf pegawai di lingkungan Unit Pelaksana Program Belajar Mengajar Universitas Pendidikan Ganesha Fakultas

Ilmu Pendidikan yang telah banyak memberikan masukan dan saran serta nasehat dalam menyelesaikan skripsi ini.

7. Dra. Ni Nyoman Suarniati, M.Pd., selaku kepala SD Negeri 2 Pedungan, Ni Wayan Sutini, S.Pd., selaku kepala SD Negeri 5 Pedungan, Made Wahyuni Indrawati, S.Pd. SD., M.Pd., selaku kepala SD Negeri 7 Pedungan, dan Ni Nyoman Nanik Lastari, S.Pd., selaku kepala SD Negeri 10 Pedungan yang telah mengizinkan untuk melaksanakan penelitian di sekolah yang beliau pimpin serta seluruh rekan Guru di SD Gugus Ir. Soekarno yang telah merespon baik penelitian yang dilaksanakan.
8. Rekan-rekan mahasiswa yang telah memberikan petunjuk, informasi, bantuan, dan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.
9. Keluarga yang telah memberikan dukungan dan pengertian yang tinggi selama menempuh pendidikan di Universitas Pendidikan Ganeshha.
10. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu per satu yang telah membantu penyusunan skripsi ini.

Semoga Ida Sang Hyang Widhi Wasa memberikan karunia atas budi baik dari semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

Disadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan yang dimiliki. Untuk itu, maka diperlukan masukan berupa kritik dan saran yang sifatnya membangun dari seluruh pihak. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.

Singaraja, 17 Februari 2021

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman

PRAKATA	viii
ABSTRAK	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xviii

BAB I PENDAHULUAN.....1

1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian	5
1.3 Pembatasan Masalah Penelitian	5
1.4 Rumusan Masalah Penelitian	5
1.5 Tujuan Penelitian.....	6
1.6 Manfaat Hasil Penelitian	6

BAB II KAJIAN TEORI9

2.1 Deskripsi Teoretis	9
2.1.1 Komitmen Guru	9
2.1.1.1 Pengertian Komitmen Guru.....	9
2.1.1.2 Aspek-aspek Komitmen Guru	10
2.1.1.3 Faktor-faktor yang Memengaruhi Komitmen Guru	12
2.1.1.4 Ciri-ciri Komitmen Guru.....	13
2.1.1.5 Dimensi Komitmen Guru	15
2.1.2 Kepemimpinan Kepala Sekolah	18
2.1.2.1 Pengertian Kepemimpinan Kepala Sekolah	18
2.1.2.2 Fungsi Kepemimpinan Kepala Sekolah	19

2.1.2.3 Dimensi Tipe Kepemimpinan Kepala Sekolah	22
2.1.3 Motivasi Kerja.....	26
2.1.3.1 Pengertian Motivasi.....	26
2.1.3.2 Teori Motivasi	28
2.1.3.3 Jenis dan Bentuk Motivasi	34
2.1.3.4 Dimensi Motivasi Kerja	35
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	38
2.3 Kerangka Berpikir.....	42
2.4 Hipotesis Penelitian	43
BAB III METODE PENELITIAN	45
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	45
3.1.1 Tempat Penelitian	45
3.1.2 Waktu Penelitian.....	45
3.2 Rancangan Penelitian.....	46
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian	47
3.3.1 Populasi Penelitian.....	47
3.3.2 Sampel Penelitian	48
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	48
3.4.1 Variabel Penelitian.....	49
3.4.1.1 Variabel Terikat.....	49
3.4.1.2 Variabel Bebas	50
3.4.2 Instrumen Komitmen Guru	50
3.4.2.1 Definisi Operasional Komitmen Guru	52
3.4.2.2 Kisi-kisi Instrumen Penelitian	53
3.4.2.3 Pengujian Instrumen Penelitian.....	54
3.4.3 Instrumen Tipe Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja	57
3.4.3.1 Definisi Operasional Tipe Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja	60
3.4.3.2 Kisi-kisi Instrumen Penelitian	62

3.4.3.3 Pengujian Instrumen Penelitian.....	66
3.5 Metode dan Teknik Analisis Data.....	69
3.5.1 Statistik Deskriptif	70
3.5.2 Statistik Inferensial	72
3.5.2.1 Uji Prasyarat Analisis	73
3.6 Hipotesis Statistik	77
3.6.1 Uji Korelasi <i>Product Moment</i>	77
3.6.2 Uji Korelasi Ganda	78
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	81
4.1 Deskripsi Data	81
4.1.1 Deskripsi Data Hasil Penelitian.....	81
4.1.1.1 Deskripsi Data Komitmen Guru	81
4.1.1.2 Deskripsi Data Tipe Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	83
4.1.1.3 Deskripsi Data Motivasi Kerja.....	86
4.2 Pengujian Asumsi Penelitian	88
4.2.1 Uji Prasyarat Analisis	88
4.3 Pengujian Hipotesis	93
4.3.1 Hipotesis Pertama.....	93
4.3.2 Hipotesis Kedua.....	94
4.3.3 Hipotesis Ketiga	94
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian.....	96
4.5 Implikasi	102
4.5.1 Implikasi Teoretis.....	102
4.5.2 Implikasi Praktis	102
BAB V PENUTUP	104
5.1 Rangkuman	104
5.2 Simpulan	108
5.3 Saran	109
5.3.1 Kepada Kepala Sekolah	110

5.3.2 Kepada Guru	110
5.3.3 Kepada Peneliti Lain.....	110
DAFTAR RUJUKAN	111
LAMPIRAN	116
RIWAYAT HIDUP	
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 2.1 Ciri-ciri Komitmen Guru	15
Tabel 2.2 Dimensi Komitmen Guru.....	18
Tabel 2.3 Dimensi Tipe Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	26
Tabel 2.4 Dimensi Motivasi Kerja	38
Tabel 3.1 Populasi Guru PNS SD di Gugus Ir. Soekarno	48
Tabel 3.2 Indikator Komitmen Guru.....	51
Tabel 3.3 Kisi-kisi Komitmen Guru.....	53
Tabel 3.4 Indikator Tipe Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	58
Tabel 3.5 Indikator Motivasi Kerja	59
Tabel 3.6 Kisi-kisi Tipe Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	62
Tabel 3.7 Kisi-kisi Motivasi Kerja.....	65
Tabel 3.8 Tabel Pembanding Kolmogorov Smirnov	74
Tabel 3.9 Pedoman untuk Memberikan Interpretasi Koefisien Korelasi.....	79
Tabel 4.1 Deskripsi Data Komitmen Guru SD Gugus Ir. Soekarno	81
Tabel 4.2 Frekuensi Penyebaran Data Komitmen Guru SD Gugus Ir. Soekarno	82
Tabel 4.3 Kategori Skor Skala 5 Teoretik.....	83
Tabel 4.4 Deskripsi Data Tipe Kepemimpinan Kepala Sekolah SD Gugus Ir. Soekarno	84
Tabel 4.5 Frekuensi Penyebaran Data Tipe Kepemimpinan Kepala Sekolah SD Gugus Ir. Soekarno.....	84
Tabel 4.6 Kategori Skor Skala 5 Teoretik.....	85
Tabel 4.7 Deskripsi Data Motivasi Kerja SD Gugus Ir. Soekarno	86
Tabel 4.8 Frekuensi Penyebaran Data Motivasi Kerja SD Gugus Ir. Soekarno	87
Tabel 4.9 Kategori Skor Skala 5 Teoretik.....	88
Tabel 4.10 Hasil Uji Normalitas Residu Data Tipe Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja terhadap Komitmen	

Guru.....	89
Tabel 4.11 Hasil Uji Normalitas Residu Data Tipe Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja terhadap Komitmen Guru menggunakan SPSS 22.0 <i>for windows</i>	90
Tabel 4.12 Hasil Uji Liniearitas Data Tipe Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja terhadap Komitmen Guru menggunakan SPSS 22.0 <i>for windows</i>	91
Tabel 4.13 Hasil Uji Multikoliniearitas Data Tipe Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja terhadap Komitmen Guru menggunakan SPSS 22.0 <i>for windows</i>	92



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Teori Hierarki Maslow	28
Gambar 3.1 Konstalasi Variabel Penelitian	46
Gambar 4.1 Histogram Penyebaran Data Komitmen Guru SD Gugus Ir. Soekarno.....	82
Gambar 4.2 Histogram Penyebaran Data Tipe Kepemimpinan Kepala Sekolah SD Gugus Ir. Soekarno	85
Gambar 4.3 Histogram Penyebaran Data Motivasi Kerja SD Gugus Ir. Soekarno.....	87



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01. Surat Izin Melaksanakan Penelitian	117
Lampiran 02. Surat Persetujuan dari Dosen Pembimbing I.....	118
Lampiran 03. Surat Persetujuan dari Dosen Pembimbing II.....	119
Lampiran 04. Surat Pengantar Uji Ahli I Validasi Instrumen.....	120
Lampiran 05. Surat Pengantar Uji Ahli II Validasi Instrumen	121
Lampiran 06. Surat Keterangan Uji Ahli I Instrumen Angket.....	122
Lampiran 07. Surat Keterangan Uji Ahli II Instrumen Angket	123
Lampiran 08. Surat Keterangan Telah Melakukan Pengumpulan Data..	124
Lampiran 09. Jadwal Penelitian	128
Lampiran 10. Daftar Nama Sampel Penelitian SD Gugus Ir. Soekarno .	129
Lampiran 11. Kisi-kisi Instrumen Angket Komitmen Guru	130
Lampiran 12. Angket Komitmen Guru	132
Lampiran 13. Kisi-kisi Instrumen Angket Tipe Kepemimpinan Kepala Sekolah	135
Lampiran 14. Angket Tipe Kepemimpinan Kepala Sekolah	138
Lampiran 15. Kisi-kisi Instrumen Angket Motivasi Kerja	142
Lampiran 16. Angket Motivasi Kerja	143
Lampiran 17. Uji Validitas Butir Instrumen Penelitian	147
Lampiran 18. Uji Reliabilitas Butir Instrumen Penelitian	150
Lampiran 19. Uji Normalitas Sebaran Data.....	153
Lampiran 20. Tabel Penolong Uji Lineearitas.....	159
Lampiran 21. Uji Lineearitas	160
Lampiran 22. Uji Multikoliniearitas	163
Lampiran 23. Tabel Penolong Uji Hipotesis.....	164
Lampiran 24. Pengujian Hipotesis	165
Lampiran 25. Tabel Nilai-nilai r <i>Product Moment</i>	167
Lampiran 26. Tabel Harga-harga Kritis Kolmogorov-Smirnov	168
Lampiran 27. Tabel Nilai-nilai untuk Distribusi F.....	169
Lampiran 28. Dokumentasi	170