

**KONTRIBUSI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP
KINERJA GURU SD GUGUS VII
KECAMATAN ABIANSEMAL
TAHUN AJARAN 2020/2021**



**OLEH
IDA AYU GEDE DIYAH PRASISCA DEVI
NIM 1711031265**

**JURUSAN PENDIDIKAN DASAR
PRODI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

SINGARAJA

2021

**KONTRIBUSI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP
KINERJA GURU SD GUGUS VII
KECAMATAN ABIANSEMAL
TAHUN AJARAN 2020/2021**

SKRIPSI

**Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam Menyelesaikan Program
Sarjana Pendidikan Guru Sekolah Dasar**

**Oleh
Ida Ayu Gede Diyah Prasisca Devi
NIM 1711031265**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR
JURUSAN PENDIDIKAN DASAR
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2021**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI
GELAR SARJANA PENDIDIKAN**



Pembimbing I

Drs. I Komang Ngurah Wiyasa, M.Kes
NIP: 19590414 198503 1 004

Pembimbing II

Drs. I Wayan Sujana, S.Pd, M.Pd
NIP: 19591231 198403 1 010

Skripsi oleh Ida Ayu Gede Diyah Prasisca Devi ini telah dipertahankan di depan dewan penguji pada tanggal 24 Maret 2021

Dewan Penguji,



Dra. Ni Wayan Suniasih, S.Pd., M.Pd.
NIP. 19590830 198503 2 001

(Ketua)



Dra. Ni Nyoman Ganing, M.Hum.
NIP. 19590422 198603 2 001

(Anggota)



Drs. I Komang Ngurah Wiyasa, M.Kes.
NIP. 19590414 198503 1 004

(Anggota)



Drs. I Wayan Sujana, S.Pd., M.Pd.
NIP. 19591231 198403 1 010

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Pendidikan
Ganesha guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana pendidikan

Pada :

Hari :

Tanggal :



PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Kontribusi Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru SD Gugus VII Kecamatan Abiansemal Tahun Ajaran 2020/2021” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendidri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan ada pelanggaran atas etika keilmuan dan karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Denpasar, 24 Maret 2021

Yang membuat pernyataan,



Ida Ayu Gede Diyah Prasisca Devi
NIM. 1711031265

PRAKATA

Puji syukur dipanjatkan kehadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa, karena berkat asung Kertha Wara Nugraha-Nya, skripsi yang berjudul **“Kontribusi Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru SD Gugus VII Kecamatan Abiansemal”** dapat selesai tepat pada waktunya.

Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan studi untuk memperoleh gelar sarjana dalam bidang Pendidikan Guru Sekolah Dasar di Universitas Pendidikan Ganesha. Proses penyusunan skripsi ini tidak luput dari tantangan dan rintangan akan tetapi, berkat petunjuk, bimbingan, saran dan kritik yang bersifat membangun dari berbagai pihak yang sangat membantu, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan tepat pada waktunya.

Oleh karena itu, sebagai rasa syukur dan hormat, melalui kesempatan ini disampaikan ucapan terima kasih serta penghargaan yang setulus-tulusnya kepada.

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd., Rektor Universitas Pendidikan Ganesha atas kebijakan serta program-program yang telah disediakan di Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Dr. I Ketut Gading, M. Psi., Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan atas kebijakan dan fasilitas yang disediakan sehingga bisa menyelesaikan perkuliahan dan proses penyusunan skripsi sehingga terselesaikan tepat waktu..
3. Drs. I Made Suarjana, M.Pd., Ketua Jurusan Pendidikan Dasar atas motivasi yang diberikan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Dr. I Gede Margunayasa, S.Pd., Ketua Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar atas motivasi yang diberikan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Prof. Dr. A. A. Gede Agung, M.Pd., Ketua UP-PBM FIP Undiksha Kampus

Denpasar atas motivasi yang diberikan dalam proses penyusunan skripsi ini.

6. Drs. I Komang Ngurah Wiyasa, M.Kes., Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dengan ketelitian dan kesabaran. Dan selalu memberikan arahan, petunjuk, motivasi dan bimbingan demi terselesaikannya skripsi ini.
7. Drs. I Wayan Sujana, S.Pd, M.Pd., Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dengan ketelitian dan kesabaran. Dan selalu memberikan arahan, petunjuk, motivasi dan bimbingan demi terselesaikannya skripsi ini.
8. Bapak/Ibu Dosen Jurusan Pendidikan Guru Sekolah Dasar yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan pengetahuan dan wawasan.
9. I Wayan Widana, S.Pd., SD., Kepala SD No. 1 Sedang yang telah memberikan ijin dan memfasilitasi selama proses penelitian.
10. I Gusti Ngurah Made Reta, S.Ag., Kepala SD No. 2 Sedang yang telah memberikan ijin dan memfasilitasi selama proses penelitian.
11. I Wayan Widana, S.Pd., SD., Plt.Kepala SD No. 3 Sedang yang telah memberikan ijin dan memfasilitasi selama proses penelitian.
12. Ni Nyoman Sudiasih, S.Pd., Plt.Kepala SD No. 1 Angantaka yang telah memberikan ijin dan memfasilitasi selama proses penelitian.
13. Ni Nyoman Sudiasih, S.Pd., Kepala SD No. 2 Angantaka yang telah memberikan ijin dan memfasilitasi selama proses penelitian.
14. I Nyoman Karya, S.Pd., Kepala SD No. 3 Angantaka yang telah memberikan ijin dan memfasilitasi selama proses penelitian.
15. Ida Bagus Suastika, S.Ag. M.Pd.H., Kepala SD No. 1 Jagapati yang telah memberikan ijin dan memfasilitasi selama proses penelitian.

16. I Wayan Wali, S.Pd., SD., Kepala SD No. 2 Jagapati yang telah memberikan izin dan memfasilitasi selama proses penelitian.
17. Guru-guru dan staf pegawai di lingkungan SD Gugus VII Kecamatan Abiansemal yang telah memberi keramahan dan keyamanan serta bimbingan sehingga penelitian ini dapat berjalan lancar.
18. Kedua orang tua saya yang selalu mendukung dan memberikan bantuan secara moral maupun material dan senantiasa memberikan kasih sayang hingga skripsi ini selesai dengan tepat waktu. Serta adik saya yang senantiasa memberikan semangat dalam penyelesaian skripsi ini,
19. Rekan-rekan mahasiswa di lingkungan UP-PBM Undiksha Kampus Denpasar yang telah bersedia membantu dan memberikan dukungan dalam penyusunan skripsi ini.
20. Dan semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu baik secara moral maupun material selama melaksanakan penelitian dalam rangka penyusunan skripsi ini.

Semoga Ida Sang Hyang Widhi Wasa, Tuhan Yang Maha Esa memberikan karunia atas budi baik dari semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

Tidak ada sesuatu yang sempurna, skripsi ini pun memiliki berbagai kekurangan, oleh karena itu diharapkan saran dan kritik yang membangun untuk menyempurnakan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat, terutama dalam bidang ilmu Pendidikan khususnya Pendidikan Guru Sekolah Dasar.

Denpasar, 24 Maret 2021

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN PENGUJI.....	iii
LEMBAR PENYERAHAN SKRIPSI.....	iv
PRAKATA.....	iii
ABSTRAK	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian.....	7
1.3 Pembatasan Masalah Penelitian.....	7
1.4 Rumusan Masalah Penelitian.....	8
1.5 Tujuan Penelitian.....	8
1.6 Manfaat Hasil Penelitian.....	9
BAB II.....	11
KAJIAN TEORI.....	11
2.1 Deskripsi Teoretis.....	11
2.1.1 Deskripsi Teoretis Kinerja Guru.....	11
2.1.2 Deskripsi Teoretis Lingkungan Kerja.....	18
2.1.3 Deskripsi Teoretis Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	21
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	30
2.3 Kerangka Berpikir.....	33
2.4 Hipotesis Penelitian.....	37

BAB III.....	38
METODE PENELITIAN	38
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	38
3.1.1 Tempat Penelitian	38
3.1.2 Waktu Penelitian	38
3.2 Rancangan Penelitian	39
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian	41
3.3.1 Populasi Penelitian.....	42
3.3.2 Sampel Penelitian.....	43
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	44
3.4.1 Variabel Penelitian.....	45
3.4.2 Instrumen Kinerja Guru	46
3.4.3 Instrumen Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Lingkungan Kerja.....	48
3.5 Metode dan Teknik Analisis Data.....	57
3.5.1 Analisis Statistik Deskriptif.....	58
3.5.2 Analisis Statistika Inferensial.....	60
3.6 Hipotesis Statistik.....	65
BAB IV	70
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	70
4.1 Deskripsi Data Hasil Penelitian	70
4.1.1. Deskripsi Data Kinerja Guru.....	70
4.1.2 Deskripsi Data Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	71
4.1.3 Deskripsi Data Lingkungan Kerja.....	73
4.2 Pengujian Asumsi Penelitian.....	74
4.2.1 Uji Prasyarat Analisis.....	74
BAB V.....	95
PENUTUP.....	95
5.1 Rangkuman	95
5.2 Simpulan	100



DAFTAR TABEL

Judul	Halaman
Tabel 3.1 Populasi guru SD Gugus VII Kecamatan Abiansemal Tahun Ajaran 2020/2021	40
Tabel 3.2 Tabel Sampel guru SD Gugus VII Kecamatan Abiansemal Tahun Ajaran 2020/2021	42
Table 3.3 Indikator Kepemimpinan Kepala Sekolah	47
Tabel 3.4 Indikator Lingkungan Kerja	48
Tabel 3.5 Skala Pemberian Skor (<i>Skala Likert</i>).....	49
Tabel 3.6 Kisi-kisi Instrumen Kuesioner Kepemimpinan Kepala Sekolah ...	51
Tabel 3.7 Kisi-kisi Instrumen Lingkungan Kerja	52
Tabel 3.8 Rumus Uji Normalitas <i>Kolmogorov-Smirnov</i>	60
Tabel 4.1 Deskripsi Data Kinerja Guru SD Gugus VII Kecamatan Abiansemal.....	69
Tabel 4.2 Konversi PAP Skala Lima Kinerja Guru.....	70
Tabel 4.3 Deskripsi Data Kepemimpinan Kepala Sekolah SD Gugus VII Kecamatan Abianseemal.....	70
Tabel 4.4 Kategori Skor Skala Lima Teoretik Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	71
Tabel 4.5 Deskripsi Data Lingkungan Kerja.....	72
Tabel 4.6 Kategori Skor Skala Lima Teoretik Lingkungan Kerja.....	73
Tabel 4.7 Hasil Uji Normalitas Data Kepemimpinan Kepala Sekolah, Lingkungan Kerja dan Kinerja Guru.....	74
Tabel 4.8 Hasil Uji Normalitas Residual Data Kepemimpinan Kepala Sekolah, Lingkungan Kerja dan Kinerja Guru.....	75
Tabel 4.9 Hasil Uji Normalitas Nilai Residual Data Kepemimpinan Kepala Sekolah, Lingkungan Kerja dan Kinerja Guru (SPSS).....	76
Tabel 4.10 Hasil Uji Linieritas Data Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru.....	77
Tabel 4.11 Hasil Uji Linieritas Data Kepemimpinan Kepala Sekolah dan	

Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru.....	77
Tabel 4.12 Hasil Uji Linieritas Data Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru (SPSS).....	78
Tabel 4.13 Hasil Uji Multikolinieritas Data Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru (SPSS)	79
Tabel 4.14 Hasil Uji Heterokedastisitas Data Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru (SPSS)	79
Tabel 4.15 Hasil Uji Linieritas Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru	81
Tabel 4.16 Hasil Uji Linieritas Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru.....	84
Tabel 4.17 Hasil Uji Linieritas Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru.....	87



DAFTAR GAMBAR

Judul	Halaman
Gambar 3.1 Pradigma Ganda dengan Dua Variabel Independent	39
Gambar 4.1 Garis Regresi $\hat{Y} = 69,60 + 0,23X_1$	82
Gambar 4.2 Garis Regresi $\hat{Y} = 62,19 + 0,26X_2$	85
Gambar 4.3 Garis Regresi $\hat{Y} = 61,64 + 0,107X_1 + 0,179X_2$	88



DAFTAR LAMPIRAN

Judul	Halaman
Lampiran 01 Surat Ijin untuk Melaksanakan Observasi	107
Lampiran 02 Surat Persetujuan dari Pembimbing I untuk Dilanjutkan ke Tahap Pengumpulan Data.....	108
Lampiran 03 Surat Persetujuan dari Pembimbing I untuk dilanjutkan ke Tahap Pengumpulan Data.....	109
Lampiran 04 Surat Keterangan Uji Ahli I Instrumen Penelitian.....	110
Lampiran 05 Surat Keterangan Uji Ahli II Instrumen Penelitian.....	111
Lampiran 06 Surat Pengantar Validasi Instrumen Penelitian.....	112
Lampiran 07 Surat Pengantar Pengumpulan Data di SD.....	113
Lampiran 08 Surat Keterangan Telah Melakukan Pengumpulan Data di SD No.1 Sedang.....	114
Lampiran 09 Surat Keterangan Telah Melakukan Pengumpulan Data di SD No.2 Sedang.....	115
Lampiran 10 Surat Keterangan Telah Melakukan Pengumpulan Data di SD No.3 Sedang.....	116
Lampiran 11 Surat Keterangan Telah Melakukan Pengumpulan Data di SD No.1 Angantaka.....	117
Lampiran 12 Surat Keterangan Telah Melakukan Pengumpulan Data di SD No.2 Angantaka.....	118
Lampiran 13 Surat Keterangan Telah Melakukan Pengumpulan Data di SD No.3 Angantaka.....	119
Lampiran 14 Surat Keterangan Telah Melakukan Pengumpulan Data di SD No.1 Jagapati.....	120
Lampiran 15 Surat Keterangan Telah Melakukan Pengumpulan Data di SD No.2 Jagapati.....	121
Lampiran 16 Jadwal Pelaksanaan Penelitian.....	122
Lampiran 17 Daftar Nama Guru PNS SD Gugus VII Kecamatan Abiansemal.....	123

Lampiran 18 Kisi-kisi Instrumen Kuesioner Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	125
Lampiran 19 Kuesioner Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	127
Lampiran 20 Kisi-kisi Instrumen Kuesioner Lingkungan Kerja.....	130
Lampiran 21 Kuesioner Lingkungan Kerja.....	131
Lampiran 22 Tabel Validitas Angket Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	134
Lampiran 23 Tabel Validitas Angket Lingkungan Kerja.....	135
Lampiran 24 Tabel Uji Reliabilitas Angket Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	136
Lampiran 25 Tabel Uji Reliabilitas Angket Lingkungan Kerja.....	137
Lampiran 26 Tabel Data Kinerja Guru PNS SD Gugus VII Kecamatan Abiansemal.....	138
Lampiran 27 Tabel Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	139
Lampiran 29 Tabel Uji Normalitas Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	141
Lampiran 30 Tabel Uji Normalitas Lingkungan Kerja.....	142
Lampiran 31 Tabel Uji Normalitas Kinerja Guru.....	143
Lampiran 32 Tabel Uji Normalitas Residual Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru.....	144
Lampiran 33 Tabel Uji Normalitas Residual Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru.....	145
Lampiran 34 Tabel Uji Normalitas Residual Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru.....	146
Lampiran 35 Uji Normalitas Residual Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru (SPSS).....	147
Lampiran 36 Uji Normalitas Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru...	148
Lampiran 37 Uji Normalitas Residual Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru.....	149
Lampiran 38 Uji Linieritas.....	150
Lampiran 39 Uji Multikolinieritas.....	151

Lampiran 40 Uji Heteroskedastisitas.....	152
Lampiran 41 Tabel Kerja Kuadrat Galat Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru.....	153
Lampiran 42 Langkah-langkah Analisis Uji Hipotesis Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Kinerja Guru.....	154
Lampiran 43 Tabel Kerja Kuadrat Galat Variabel Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru.....	160
Lampiran 44 Langkah-langkah Analisis Uji Hipotesis Lingkungan Kerja dan Kinerja Guru.....	161
Lampiran 45 Tabel Penolong Analisis Regresi Ganda Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	166
Lampiran 46 Langkah-langkah Analisis Uji Regrasi Ganda Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah, Lingkungan Kerja dan Kinerja Guru.....	167
Lampiran 47 Tabel Nilai-nilai r <i>Product Moment</i>	172
Lampiran 48 Tabel harga-harga Kritis Dalam Test <i>Kolmogorov-Smirnov</i> ...	173
Lampiran 49 Tabel Nilai untuk Distribusi F.....	174
Lampiran 50 Dokumentasi Pengambilan Angket di SD Gugus VII Kecamatan Abiansemal.....	17

