

**KONTRIBUSI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DAN BUDAYA SEKOLAH TERHADAP KINERJA
GURU DI SD GUGUS I TEGALLALANG
KABUPATEN GIANYAR TAHUN
AJARAN 2020/2021**



NI LUH AYU MANIK PRATIWI


NIM 1711031276

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR
JURUSAN PENDIDIKAN DASAR
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

2021

**KONTRIBUSI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DAN BUDAYA SEKOLAH TERHADAP KINERJA
GURU DI SD GUGUS I TEGALLALANG
KABUPATEN GIANYAR TAHUN
AJARAN 2020/2021**

SKRIPSI



**Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan
Program Sarjana Pendidikan Guru Sekolah Dasar**

**Oleh
Ni Luh Ayu Manik Pratiwi
NIM 1711031276**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR
JURUSAN PENDIDIKAN DASAR
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

2021

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA PENDIDIKAN**



Pembimbing I,

Pembimbing II,

(Drs. I Gusti Agung Oka Negara, S.Pd., M.Kes)
NIP. 195611271983031001

(Drs. Made Putra, M.Pd)
NIP. 195612311985011002

Skripsi oleh Ni Luh Ayu Manik Pratiwi ini telah dipertahankan didepan dewan penguji pada tanggal 26 Maret 2021

Dewan Penguji,




Drs. Ida Bagus Surya Manuaba, S.Pd., M.For
NIP. 195710071988031001

(Ketua)



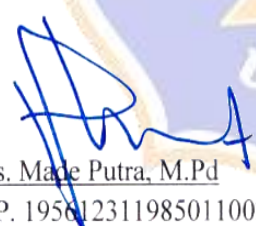
Dra. Ni Nyoman Gading, M.Hum
NIP. 195904221986032001

(Anggota)



Drs. I Gusti Agung Oka Negara, S.Pd., M.Kes
NIP. 195611271983031001

(Anggota)



Drs. Made Putra, M.Pd
NIP. 195612311985011002

(Anggota)



1.1 Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Pendidikan Ganesha guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana Pendidikan pada:

Hari:


Tanggal:

Mengetahui,

Ketua Ujian,


Dr. I Made Tegeh, S.Pd., M.Pd.
NIP 197108152001121001

Sekretaris Ujian,


Dr. I Gede Margunayasa, S.Pd., M.Pd.
NIP 198504022009121009

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan


Dr. I Ketut Gading, M.Psi.
NIP 195912311984031009

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "Kontribusi Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Budaya Sekolah terhadap Kinerja Guru di SD Gugus I Tegallalang Tahun Ajaran 2020/2021" Beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan ada pelanggaran atas etika keilmuan dan karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.



PRAKATA

Puji syukur dipanjatkan dihadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa, karena berkat asung Kertha Wara Nugraha-Nya, skripsi yang berjudul **"Kontribusi Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Budaya Sekolah terhadap Kinerja Guru di SD Gugus I Tegallalang Kabupaten Gianyar Tahun Ajaran 2020/2021"** dapat selesai tepat pada waktunya.

Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan studi untuk memperoleh gelar sarjana dalam bidang Pendidikan Guru Sekolah Dasar di Universitas Pendidikan Ganesha. Proses penyusunan skripsi ini tidak luput dari tantangan dan rintangan akan tetapi, berkat petunjuk, bimbingan, saran dan kritik yang bersifat membangun dari berbagai pihak yang sangat membantu, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan tepat pada waktunya.

Oleh karena itu, sebagai rasa syukur dan hormat, melalui kesempatan ini disampaikan ucapan terima kasih serta penghargaan yang setulus-tulusnya kepada:

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd., Rektor Universitas Pendidikan Ganesha atas kebijakan serta program-program yang dilaksanakan di Undiksha.
2. Dr. I Ketut Gading, M. Psi., Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan atas motivasi dan fasilitas yang diberikan sehingga bisa menyelesaikan studi sesuai rencana.

3. Drs. I Made Suarjaya, M.Pd., Ketua Jurusan Pendidikan Dasar atas motivasi yang diberikan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Dr. I Gede Margunayasa, S.Pd., Ketua Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar atas motivasi yang diberikan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Prof. Dr. A. A. Gede Agung, M.Pd, Ketua UP-PBM FIP Undiksha Kampus Denpasar atas motivasi yang diberikan dalam proses penyusunan skripsi ini.
6. Drs. I Gusti Agung Oka Negara, S.Pd.,M.Kes Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dengan ketelitian dan kesabaran. Dan selalu memberikan arahan, petunjuk, motivasi dan bimbingan demi terselesaikannya skripsi ini.
7. Drs. Made Putra, M.Pd Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dengan ketelitian dan kesabaran. Dan selalu memberikan arahan, petunjuk, motivasi dan bimbingan demi terselesaikannya skripsi ini.
8. Bapak/Ibu Dosen Jurusan Pendidikan Guru Sekolah Dasar yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan pengetahuan dan wawasan.
9. I Wayan Subaga, S.Pd.SD Kepala SD Negeri 1 Tegallalang yang telah memberikan ijin dan memfasilitasi selama proses penelitian.

10. Ni Wayan Sukarmiati, S.Pd Kepala SD Negeri 3 Tegallalang yang telah memberikan ijin dan memfasilitasi selama proses penelitian.
11. Anak Agung Putra Nilawati, S.Pd. SD Kepala SD Negeri 4 Tegallalang yang telah memberikan ijin dan memfasilitasi selama proses penelitian.
12. Ni Wayan Drianti, S.Pd Kepala SD Negeri 5 Tegallalang yang telah memberikan ijin dan memfasilitasi selama proses penelitian.
13. I Nyoman Sura, S.Pd. SD Kepala SD Negeri 6 Tegallalang yang telah memberikan ijin dan memfasilitasi selama proses penelitian.
14. Guru - guru dan staf pegawai di lingkungan SD Gugus I Tegallalang yang telah memberi keramahan dan keyamanan serta bimbingan sehingga penelitian ini dapat berjalan lancar.
15. Kedua orang tua saya yang selalu mendukung dan memberikan bantuan secara moral maupun material dan senantiasa memberikan kasih sayang hingga skripsi ini selesai dengan tepat waktu. Serta kedua adik saya yang senantiasa memberikan semangat dalam penyelesaian skripsi ini.
16. Rekan-rekan mahasiswa di lingkungan UP-PBM Undiksha Kampus Denpasar yang telah bersedia membantu dan memberikan dukungan dalam penyusunan skripsi ini.
17. Dan semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu baik secara moral maupun material selama melaksanakan penelitian dalam rangka penyusunan skripsi ini.

Semoga Ida Sang Hyang Widhi Wasa, Tuhan Yang Maha Esa memberikan karunia atas budi baik dari semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

Tidak ada yang sempurna, skripsi ini pun memiliki berbagai kekurangan, oleh karena itu diharapkan saran dan kritik yang membangun untuk menyempurnakan skripsi ini. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua terutama dalam bidang ilmu Pendidikan khususnya Pendidikan Guru Sekolah Dasar.

Denpasar, 01 Januari 2021

Penulis



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PENGUJI.....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN....	iv
PRAKATA.....	v
ABSTRAK	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian.....	6
1.3 Pembatasan Masalah Penelitian.....	7
1.4 Rumusan Masalah Penelitian.....	7
1.5 Tujuan Penelitian	8
1.6 Manfaat Penelitian.....	8
1.6.1. Manfaat Teoritis.....	8
1.6.2. Manfaat Praktis	9
BAB II KAJIAN TEORI	10
2.1 Deskripsi Teoritis	10
2.1.1. Tinjauan Kinerja Guru	10
2.1.1.1. Pengertian Kinerja.....	10
2.1.1.2. Pengertian Kinerja Guru	10

2.1.1.3. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Guru	11
2.1.2. Tinjauan Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	13
2.1.2.1. Pengertian Kepemimpinan	13
2.1.2.2. Pengertian Kepemimpinan Kepala Sekolah	14
2.1.2.3. Profesionalisme Kepemimpinan Kepala Sekolah	15
2.1.2.4. Tugas dan Fungsi Kepala Sekolah	16
2.1.3. Tinjauan Budaya Sekolah.....	18
2.1.3.1. Pengertian Budaya.....	18
2.1.3.2. Pengertian Budaya Sekolah.....	18
2.1.3.2. Karakteristik Budaya Sekolah.....	19
2.1.3.4. Tujuan dan Manfaat Pengembangan Budaya Sekolah	20
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan	22
2.3 Kerangka Berpikir	23
2.4 Hipotesis Penelitian	25
BAB III METODE PENELITIAN	26
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	26
3.1.1. Tempat Penelitian.....	26
3.1.2. Waktu Penelitian.....	26
3.2 Rancangan Penelitian	27
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian	29
3.3.1. Populasi Penelitian	29
3.3.2. Sampel Penelitian	31
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	33
3.4.1. Variabel Penelitian	33

3.4.1.1. Variabel Terikat.....	33
3.4.1.2. Variabel Bebas	34
3.4.2. Instrumen Kinerja Guru	35
3.4.2.1. Definisi Operasional Kinerja Guru	36
3.4.3. Instrumen Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Budaya Sekolah ...	36
3.4.3.1. Definisi Operasional Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Budaya Sekolah	41
3.4.3.2. Kisi-kisi Instrumen Penelitian	44
3.4.3.3. Pengujian Instrumen Penelitian.....	48
3.5 Metode dan Teknik Analisis Data.....	52
3.5.1. Analisis Statistik Deskriptif	52
3.5.2. Analisis Statistik Inferensial.....	55
3.5.2.1. Uji Prasyarat.....	56
3.6 Hipotesis Statistik.....	59
3.7 Menghitung Koefisien Determinasi	64
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	65
4.1 Deskripsi Data	65
4.1.1. Deskripsi Hasil Penelitian	65
4.1.1.1. Deskripsi Data Kinerja Guru.....	65
4.1.1.2. Deskripsi Data Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	66
4.1.1.3. Deskripsi Data Budaya Sekolah.....	68
4.2 Pengujian Asumsi Penelitian	69
4.2.1. Uji Prasyarat Analisis.....	69
4.3 Pengujian Hipotesis	76
4.3.1. Hipotesis Pertama.....	76
4.3.2. Hipotesis Kedua	80
4.3.3. Hipotesis Ketiga	83

4.4 Pembahasan Hasil Penelitian	86
4.5 Implikasi	89
4.5.1. Implikasi Teoretis.....	90
4.5.2. Implikasi Praktis.....	90
BAB V PENUTUP.....	91
5.1 Rangkuman	91
5.2 Simpulan	96
5.3 Saran	98
5.3.1. Guru.....	98
5.3.2. Kepala Sekolah.....	98
5.3.3. Peneliti Lain	99
DAFTAR RUJUKAN.....	100
LAMPIRAN.....	103
RIWAYAT HIDUP.....	177
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	178



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Populasi Guru di SD Gugus I Kecamatan Tegallalang	30
Tabel 3.2	Sampel Guru di SD Gugus I Kecamatan Tegallalang	32
Tabel 3.3	Indikator Kepemimpinan Kepala Sekolah	37
Tabel 3.4	Indikator Budaya Sekolah	39
Tabel 3.5	Skala Pemberian Skor (Skala <i>Likert</i>)	40
Tabel 3.6	Kisi-kisi Instrumen Kepemimpinan Kepala Sekolah	44
Tabel 3.7	Kisi-kisi Instrumen Budaya Sekolah	47
Tabel 3.8	Rumus Uji Normalitas <i>Kolmogorov-Smirnov</i>	57
Tabel 4.1	Deskripsi Data Kinerja Guru di Gugus I Tegallalang	65
Tabel 4.2	Konversi PAP Skala Lima Kinerja Guru	66
Tabel 4.3	Deskripsi Data Kepemimpinan Kepala Sekolah di SD Gugus I Tegallalang	67
Tabel 4.4	Kategori Skor Skala Lima Teoretik Kepemimpinan Kepala Sekolah di SD 1 Tegallalang	67
Tabel 4.5	Deskripsi Data Budaya Sekolah	68
Tabel 4.6	Kategori Skor Skala Lima Teoretik Budaya Sekolah	69
Tabel 4.7	Hasil Uji Normalitas Data Kepemimpinan Kepala Sekolah, Budaya Sekolah dan Kinerja Guru	70
Tabel 4.8	Hasil Uji Normalitas Residual Data Kepemimpinan Kepala Sekolah, Budaya Sekolah dan Kinerja Guru	71
Tabel 4.9	Hasil Uji Normalitas Nilai Residual Data Kepemimpinan Kepala Sekolah, Budaya Sekolah dan Kinerja Guru (SPSS)	72
Tabel 4.10	Hasil Uji Linieritas Data Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Budaya Sekolah terhadap Kinerja Guru	73
Tabel 4.11	Hasil Uji Linieritas Data Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Budaya Sekolah terhadap Kinerja Guru	73
Tabel 4.12	Hasil Uji Linieritas Data Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Budaya Sekolah terhadap Kinerja Guru menggunakan program SPSS	74

Tabel 4.13 Hasil Uji Multikolinieritas Data Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Budaya Sekolah terhadap Kinerja Guru menggunakan program SPSS	75
Tabel 4.14 Hasil Uji Heteroskedastitas Data Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Budaya Sekolah terhadap Kinerja Guru menggunakan program SPSS	76
Tabel 4.15 Hasil Uji Linearitas Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru.....	78
Tabel 4.16 Hasil Uji Linearitas Budaya Sekolah terhadap Kinerja Guru	81
Tabel 4.17 Hasil Uji Linearitas Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Budaya Sekolah terhadap Kinerja Guru	84



DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Paradigma Ganda dengan Dua Variabel Independen.....	28
Gambar 4.1 Garis regresi $\hat{Y} = 28,07 + 0,17X_1$	79
Gambar 4.2 Garis regresi $\hat{Y} = 30,25 + 0,13X_2$	82
Gambar 4.3 Garis regresi $\hat{Y} = 0,20 + 0,05X_1 + 0,30X_2$	85



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 01	Surat Ijin untuk Melaksanakan Observasi	103
Lampiran 02	Surat Persetujuan dari Pembimbing I untuk Dilanjutkan ke Tahap Pengumpulan Data.....	104
Lampiran 03	Surat Persetujuan dari Pembimbing II untuk Dilanjutkan ke Tahap Pengumpulan Data	105
Lampiran 04	Surat Keterangan Uji Ahli I Instrumen Kuesioner	106
Lampiran 05	Surat Keterangan Uji Ahli II Instrumen Kuesioner.....	107
Lampiran 06	Surat Pengantar Pengumpulan Data di SD Negeri 1 Tegallalang	108
Lampiran 07	Surat Pengantar Pengumpulan Data di SD Negeri 3 Tegallalang	109
Lampiran 08	Surat Pengantar Pengumpulan Data di SD Negeri 4 Tegallalang	110
Lampiran 09	Surat Pengantar Pengumpulan Data di SD Negeri 5 Tegallalang	111
Lampiran 10	Surat Pengantar Pengumpulan Data di SD Negeri 6 Tegallalang	112
Lampiran 11	Jadwal Pelaksanaan Penelitian	113
Lampiran 12	Daftar Nama Guru PNS di SD Gugus I Tegallalang	114
Lampiran 13	Kisi-kisi Instrumen Kuesioner Kepemimpinan Kepala Sekolah..	116
Lampiran 14	Angket Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	120
Lampiran 15	Kisi-kisi Instrumen Kuesioner Budaya Sekolah.....	124
Lampiran 16	Angket Budaya Sekolah	125
Lampiran 17	Tabel Validitas Angket Kepemimpinan Kepala Sekolah	130
Lampiran 18	Tabel Validitas Angket Budaya Sekolah.....	131
Lampiran 19	Tabel Uji Reliabilitas Angket Kepemimpinan Kepala Sekolah.	132
Lampiran 20	Tabel Uji Reliabilitas Budaya Sekolah.....	133
Lampiran 21	Tabel Data Kinerja Guru PNS di SD Gugus I Tegallalang	134

Lampiran 22	Tabel Kepemimpinan Kepala Sekolah	135
Lampiran 23	Tabel Budaya Sekolah	136
Lampiran 24	Tabel Uji Normalitas Kepemimpinan Kepala Sekolah	137
Lampiran 25	Tabel Uji Normalitas Budaya Sekolah	138
Lampiran 26	Tabel Uji Normalitas Kinerja Guru	139
Lampiran 27	Tabel Uji Normalitas Residual Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru	140
Lampiran 28	Tabel Uji Normalitas Residual Budaya Sekolah terhadap Kinerja Guru	141
Lampiran 29	Tabel Uji Normalitas Residual Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Budaya Sekolah terhadap Kinerja Guru	142
Lampiran 30	Uji Normalitas Residual Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru (SPSS).....	143
Lampiran 31	Uji Normalitas Residual Budaya Sekolah terhadap Kinerja Guru (SPSS)	144
Lampiran 32	Uji Normalitas Residual Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Budaya Sekolah terhadap Kinerja Guru (SPSS).....	145
Lampiran 33	Uji Linieritas.....	146
Lampiran 34	Uji Multikolinieritas	147
Lampiran 35	Uji Heteroskedasitas.....	148
Lampiran 36	Tabel Kerja Kuadrat Galat Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru	149
Lampiran 37	Langkah – langkah Analisis Uji Hipotesis Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Kinerja Guru	150
Lampiran 38	Tabel Kerja Kuadrat Galat Variabel Budaya Sekolah terhadap Kinerja Guru	156
Lampiran 39	Langkah-langkah Analisis Uji Hipotesis Budaya Sekolah dan Kinerja Guru	157
Lampiran 40	Tabel Penolong Analisis Regresi Ganda Variabel	

	Kepemimpinan Kepala Sekolah, Budaya Sekolah dan Kinerja Guru	164
Lampiran 41	Langkah – langkah Analisis Uji Regresi Ganda.....	165
Lampiran 42	Tabel Nilai-nilai r Product Moment	170
Lampiran 43	Tabel Harga-harga kritis dalam Test Kolmogorov-Smirnov....	171
Lampiran 44	Tabel nilai-nilai untuk distribusi F	172
Lampiran 45	Dokumentasi Papan Nama SD Gugus I Tegallalang.....	174
Lampiran 46	Dokumentasi Penyebaran Angket di SD Gugus I Tegallalang	175
Lampiran 47	Dokumentasi Pengambilan Angket di SD Gugus I Tegallalang	176

