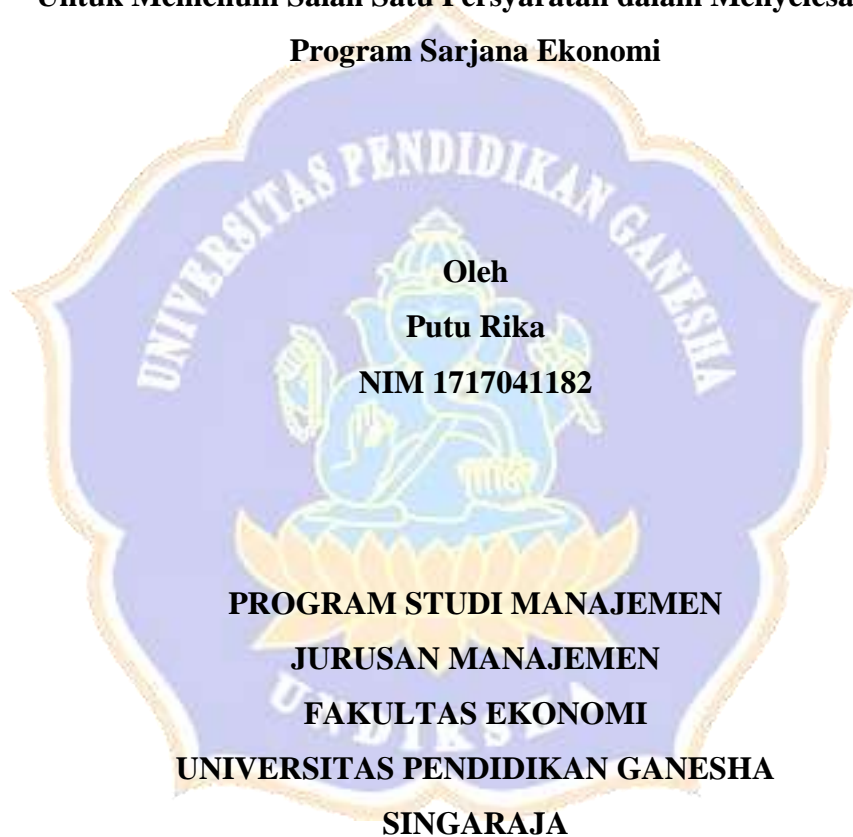


**PENGARUH KOMPENSASI DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN PADA CV WINIH ADI**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan  
Program Sarjana Ekonomi**



**2021**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS  
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK  
MENCAPAI GELAR SARJANA EKONOMI**



Pembimbing I

Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.  
NIP. 196810291993032001

Pembimbing II

Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M.  
NIP. 198505042015042001

Skripsi oleh Putu Rika ini,  
Telah dipertahankan di depan dewan penguji  
pada Jumat, 26 Maret 2021

Dewan Penguji,



(Ketua)

Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.  
NIP. 196810291993032001



Ni Made Dwi Ariyani Mayasari, S.E., M.M  
NIP. 198505042015042001

(Anggota)



Komang Endrawan Sumadi Putra, S.E., M.M  
NIP. 198602112019031005

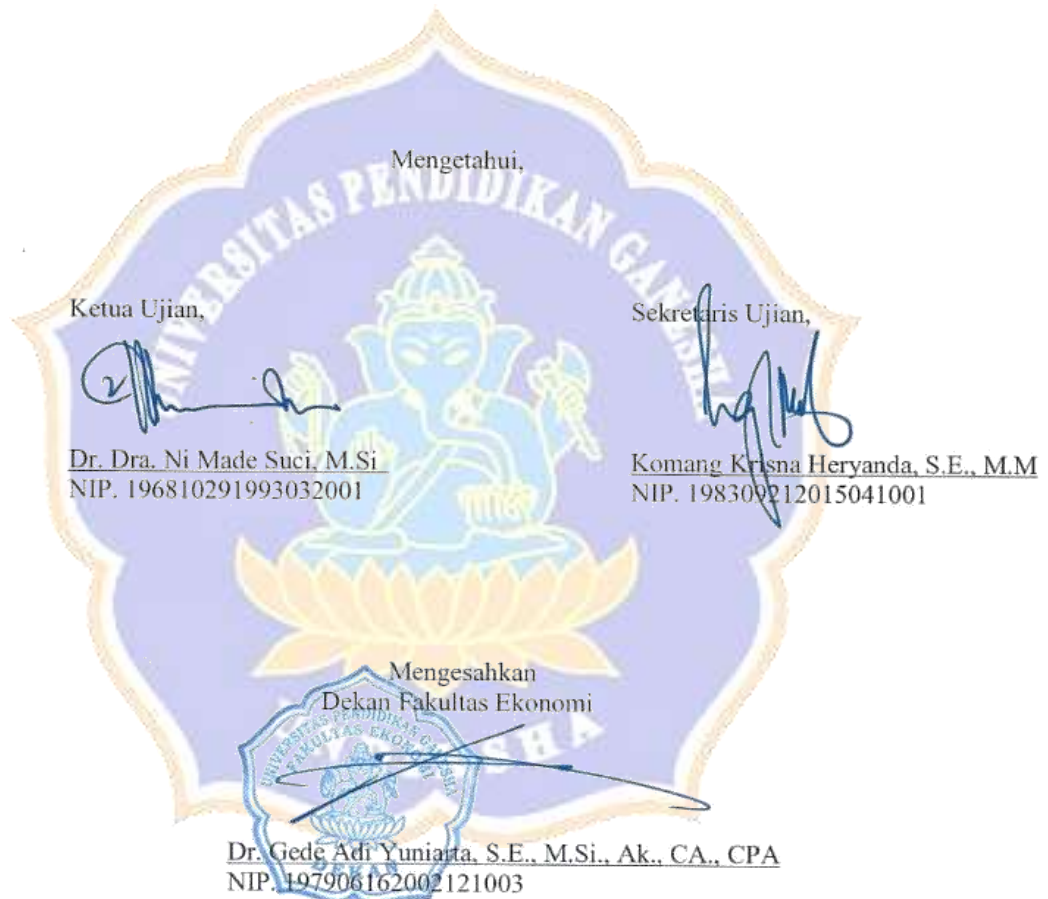
(Anggota)



Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana ekonomi

Pada:

Hari : Jumat  
Tanggal : 26 Maret 2021




## PERNYATAAN

Dengan ini saya nyatakan bahwa karya tulis saya yang berjudul "**Pengaruh Kompensasi dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Cv Winih Adi**" beserta seluruh isinya adalah benar benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara cara yang tidak sesuai etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 26 Februari 2021

Yang membuat pernyataan



  
Putu Rika  
NIM. 1717041182





## PRAKATA

Puji syukur saya panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmatNya-lah penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kompensasi Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada CV Winih Adi”**

”Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih banyak kepada:

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., M.Si., CA., CPA., selaku Dekan Fakultas Ekonomi atas motivasi dan fasilitas yang diberikan sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
3. Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si selaku ketua jurusan Manajemen atas motivasi dan fasilitas yang diberikan sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi dengan tepat waktu.
4. Komang Krisna Heryanda. S.E., M.Si. selaku koordinator Program Studi Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha yang dengan segala tanggung jawab, kesabaran dan semangat dalam memberikan saran, masukan dan motivasi selama proses penyelesaian skripsi ini.
5. Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si selaku Pembimbing Akademik telah meluangkan waktu dalam memberikan arahan, masukan dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. selaku Pembimbing I yang telah memberikan arahan, petunjuk dalam membimbing saya sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu

7. Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M., selaku Pembimbing II yang telah memberikan arahan, petunjuk, dan motivasi sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.
8. Bapak dan Ibu Dosen Pengajar di Jurusan Manajemen yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan selama masa perkuliahan.
9. Yang istimewa bapak (Ketut Karta) ibu (Nyoman Yasi). Selaku orang tua wali penulis yang tiada henti dalam memberikan motivasi dan nasehat berupa moral dan material
10. Teman-teman jurusan manajemen angkatan 2017
11. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu per satu yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna. Untuk itu, demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan saran maupun kritik yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan pengetahuan dibidang manajemen

## DAFTAR ISI

	HALAMAN
ABSTRAK.....	i
DAFTAR ISI.....	ii
DAFTAR TABEL.....	v
DAFTAR GAMBAR .....	vi
DAFTAR LAMPIRAN .....	viii

### BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	7
1.3 Pembatasan Masalah.....	8
1.4 Rumusan Masalah.....	8
1.5 Tujuan Penelitian .....	9
1.6 Manfaat Hasil Penelitian.....	9

### BAB II KAJIAN PUSTAKA

2.1 Deskripsi Teoretis.....	10
2.1.1 Kinerja.....	10
2.1.2 Indikator Kinerja .....	11
2.1.3 Kompensasi.....	12
2.1.4 Indikator Kompensasi.....	13
2.1.5 Motivasi Kerja.....	13
2.1.6 Indikator Motivasi Kerja .....	14
2.2 Hubungan Antar Variabel.....	15
2.2.1 Hubungan Kompensasi dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	15
2.2.2 Hubungan Kompensasi Terhadap Motivasi Kerja .....	16
2.2.3 Hubungan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan .....	16
2.2.4 Hubungan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.....	16
2.3 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan .....	17



2.4 Kerangka Berpikir .....	21
2.5 Hipotesis Penelitian .....	23

### BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....	24
3.2 Rancangan Penelitian .....	25
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian.....	25
3.4 Subjek dan Objek Penelitian .....	26
3.5 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data .....	26
3.5.1 Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	28
3.6 Instrumen Penelitian .....	28
3.7 Metode dan Teknik Analisis Data .....	32
3.8 Hipotesis Statistik.....	34

### BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Deskripsi Data .....	39
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	39
4.1.2 Deskripsi Karakteristik Responden.....	40
4.2 Hasil Penelitian.....	41
4.2.1 Pengaruh Kompensasi dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan	44
4.2.2 Pengaruh Kompensasi terhadap Motivasi Kerja.....	45
4.2.3 Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan .....	46
4.2.4 Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.....	47
4.3 Pembahasan .....	48
4.3.1 Pengaruh Kompensasi dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan	48
4.3.2 Pengaruh Kompensasi Terhadap Motivasi Kerja .....	50
4.3.3 Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan .....	51
4.3.4 Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.....	52
4.4 Implikasi .....	54

### BAB V PENUTUP

5.1 Ringkasan .....	55
5.2 Simpulan.....	56
5.3 Saran .....	56

DAFTAR RUJUKAN.....58  
LAMPIRAN.....61



## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	17
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel.....	27
Tabel 3.2 Hasil Uji Validitas Sampel Kecil .....	30
Tabel 3.3 Hasil Uji Validitas Sampel Besar.....	31
Tabel 3.4 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Sampel Kecil .....	32
Tabel 3.5 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Sampel Besar.....	33
Tabel 3.6 Sumbangan Pengaruh Variabel X1 dan X2 terhadap Y.....	37
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	39
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	40
Tabel 4.3 Hasil Analisis Deskriptif .....	40
Tabel 4.4 Hasil Analisa Jalur Pengaruh Kompensasi dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.....	41
Tabel 4.5 Sumbangan Pengaruh Variabel Kompensasi dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.....	43

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 3.1 Struktur Pengaruh Total dari X1 dan X2 terhadap Y.....	34
Gambar 3.2 Sub-struktur Pengaruh X1 terhadap X2 .....	35
Gambar 3.3 Sub-struktur Pengaruh X1 terhadap Y .....	36
Gambar 3.4 Sub-struktur Pengaruh X2 terhadap Y .....	37
Gambar 4.1 Struktur Pengaruh Variabel Kompensai dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	42



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 1. Data Hasil Panen dan Pendapatan Perusahaan CV Winih Adi Pada Tahun 2020 .....	61
Lampiran 2. Kuesioner Penelitian Variabel Kompensasi dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan pada CV Winih Adi .....	62
Lampiran 3. Hasil Data Ordinal Pernyataan Responden Sampek Kecil .....	66
Lampiran 4. Hasil Data Interval Pernyataan Responden Sampel Kecil .....	69
Lampiran 5. Hasil Data Ordinal Pernyataan Responden Sampel Besar .....	75
Lampiran 6. Hasil Data Interval Pernyataan Responden Sampel Besar .....	79
Lampiran 7. Tabulasi Data Analisa Jalur .....	85
Lampiran 8. Hasil Output Spss .....	87

