

LAMPIRAN



Lampiran 1. Surat balasaan penelitian



**PERUSAHAAN DAERAH AIR MINUM
TIRTA MAHOTTAMA
KABUPATEN KLUNGKUNG**

Jalan 1 Gusti Ngurah Rai No. - Telp. (0366) 21336, Fax (0366) 22166

Email : pdamklungkung@ymail.com

SEMARAPURA 80711



SURAT KETERANGAN

Nomor : 260/UM.01.01/PDAM TM.KLK/III/2021

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : I Nyoman Renin Suyasa, S.Sos

Jabatan : Direktur PDAM Tirta Mahottama Kabupaten Klungkung

Unit Organisasi : PDAM Tirta Mahottama Kabupaten Klungkung

Dengan ini menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : Ni Kadek Sri Suarniti

NIM : 1717041201

Fakultas : Ekonomi

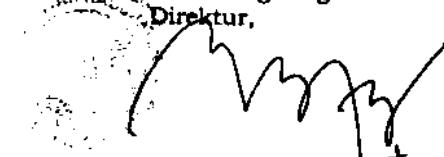
Prodi : Manajemen

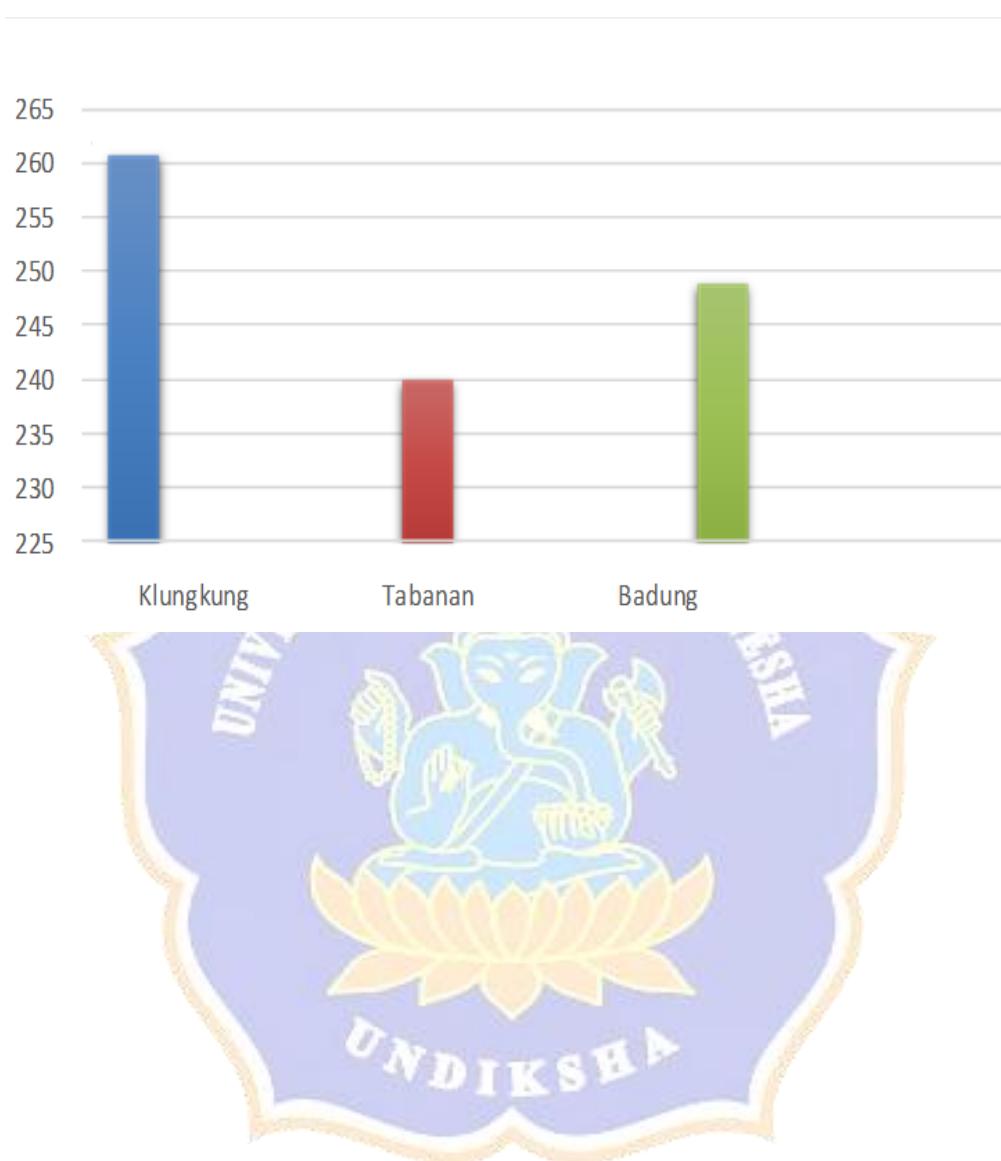
Institusi : Universitas Pendidikan Ganesha

Memang benar yang bersangkutan telah mengadakan penelitian di PDAM Tirta Mahottama Kabupaten Klungkung untuk memperoleh data guna penyusunan tugas akhir skripsi sesuai dengan surat nomor : 1362/UN48.13.1/DL/2020, Tanggal 2 Oktober 2020, Perihal : Pengumpulan Data.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Perusahaan Daerah Air Minum Tirta Mahottama
Kabupaten Klungkung
Direktur,


I Nyoman Renin Suyasa, S.Sos

Lampiran 2. Gambar Keluhan Pelanggan pada Tiga PDAM di Bali

Lampiran 3. Standar dan Pencapaian Kinerja Pada Pegawai PDAM Kabupaten Klungkung

Nama Pegawai	Unit Kerja	Sasaran Kinerja	Pencapaian Kinerja	Kategori
Astawa	Kabag Teknik	3 kegiatan	3 kegiatan	Tercapai
Subarta	Bagian administrasi dan keuangan	4 kegiatan	3 kegiatan	Belum Tercapai
Alit	Bagian umum	5 kegiatan	4 kegiatan	Belum Tercapai
Mantra	Bagian gudang	8 kegiatan	8 kegiatan	Tercapai
Widya	Bagian pembelian	9 kegiatan	9 kegiatan	Tercapai
Sudiarta	Bagian personalia	7 kegiatan	6 kegiatan	Belum Tercapai
Tanaya	Bagian tunggakan rekening	6 kegiatan	5 kegiatan	Belum Tercapai
Cahya	Bagian kas dan penagihan	7 kegiatan	6 kegiatan	Belum Tercapai
Prasetya	Bagian hubungan langganan	6 kegiatan	5 kegiatan	Belum Tercapai
Suci	Bagian trans dan distribusi	7 kegiatan	5 kegiatan	Belum Tercapai



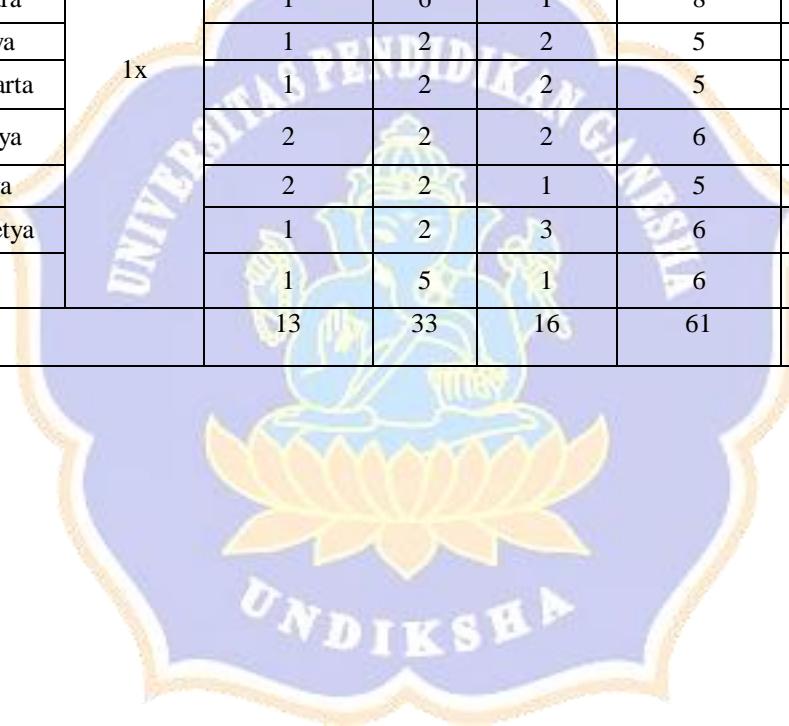
Lampiran 4. Hasil Kuesioner Awal Kompetensi pada PDAM Kabupaten Klungkung

Resp	Hasil Kuesioner Kompetensi								Jumlah	Kategori
	Intelektual		Emosional		Sosial		Spiritual			
Astawa	3	3	3	2	3	2	3	3	22	Kurang berkompeten
Subarta	3	2	3	2	2	2	3	2	19	Kurang berkompeten
Alit	3	2	3	3	2	2	3	3	21	Kurang berkompeten
Mantra	3	3	2	2	2	2	3	3	20	Kurang berkompeten
Widya	3	3	2	2	2	2	3	3	20	Kurang berkompeten
Sudiarta	3	2	2	2	2	3	3	2	19	Kurang berkompeten
Tanaya	2	3	2	3	2	2	3	3	20	Kurang berkompeten
Cahya	3	2	2	3	3	3	3	2	21	Kurang berkompeten
Prasetya	3	2	3	3	3	3	3	2	22	Kurang berkompeten
Suci	3	2	3	3	3	2	3	2	21	Kurang berkompeten
Total	29	24	25	25	25	23	30	25	205	Kurang berkompeten



Lampiran 5. Data Disiplin Kerja Pegawai PDAM Kabupaten Klungkung

No	Nama Pegawai	Aturan kerja				Jumlah pelanggaran	Kategori disiplin
		Batas toleransi	Terlambat	Tidak hadir	Pulang mendahului		
1	Astawa	1x	2	3	1	6	Rendah
2	Subarta		1	7	2	10	Rendah
3	Alit		1	2	1	4	Rendah
4	Mantra		1	6	1	8	Rendah
5	Widya		1	2	2	5	Rendah
6	Sudiarta		1	2	2	5	Rendah
7	Tanaya		2	2	2	6	Rendah
8	Cahya		2	2	1	5	Rendah
9	Prasetya		1	2	3	6	Rendah
10	Suci		1	5	1	6	Rendah
Jumlah			13	33	16	61	Rendah



Lampiran 6. Perhitungan Sampel

Teknik pengambilan sampel ini penulis menggunakan rumus slovin (Husein Umar, 2005: 120), yaitu sebagai berikut:

$$n = \frac{N}{1 + N(e)^2}$$

Keterangan:

n = Jumlah sampel

N = Jumlah populasi

e = presentase kelonggaran karena kesalahan pengambilan sampel yang masih ditolelir (ketidak telitian)

Dalam penelitian ini, N = 139 dan e= 5%

Maka :

$$n = \frac{139}{1 + 139(5\%)^2}$$

$$n = \frac{139}{1 + 139(0,05)^2}$$

$$n = \frac{139}{1 + 0,3475}$$

$$n = 103,1539 \rightarrow 103$$

Berdasarkan perhitungan diatas didapatkan jumlah sampel sebesar 103 dari 139 jumlah pegawai PDAM Kabupaten Klungkung.

Lampiran 7. Surat Kuesioner Penelitian pada PDAM Kabupaten Badung
KUESIONER PENELITIAN

**PENGARUH KOMPETENSI DAN DISIPLIN KERJA
TERHADAP KINERJA PEGAWAI
PDAM KABUPATEN
BADUNG**

Kepada Yth
Bapak/Ibu/Manajer PDAM Kabupaten Badung
Tempat

Dengan hormat,

Sehubungan dengan penelitian yang akan saya lakukan mengenai kompetensi, disiplin kerja dan kinerja pegawai PDAM Kabupaten Badung dengan ini saya mohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i mengisi kuesioner di bawah ini secara objektif sesuai apa yang Bapak/Ibu/Saudara/i rasakan. Penelitian ini dilakukan untuk mengumpulkan data dan informasi dalam rangka penyusunan skripsi untuk memperoleh gelar Sarjana (S1) serta kuesioner ini sepenuhnya digunakan untuk kepentingan ilmu pengetahuan.

Atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i yang telah meluangkan waktunya untuk mengisi kuesioner ini, saya ucapkan terima kasih.

Singaraja,
Hormat saya,

Ni Kadek Sri Suarniti
NIM. 1717041201

Lampiran 8. Kuesioner Penelitian pada PDAM Kabupaten Badung

I.IDENTITAS RESPONDEN

Petunjuk:

Pada bagian ini Bapak/Ibu dimohon dengan sungguh-sungguh dan jujur untuk mengisi data dan identitas Bapak/Ibu untuk nilai kompetensi, disiplin kerja, dan kinerja karyawan dengan jelas. Data identitas Bapak/Ibu akan saya jaga kerahasiaanya dan tidak akan mempengaruhi pekerjaan yang Bapak/Ibu lakukan di Instansi terkait.

Karyawan

- | | |
|----------------|---|
| (1) Nama | : |
| (2) Jabatan | : |
| (3) Unit Kerja | : |

II. VARIABEL KOMPETENSI (Untuk Pemimpin)

Petunjuk:

Pada kuesioner ini, Bapak/Ibu diminta untuk memberikan penilaian secara objektif dan jujur dengan member tanda (x) pada pilihan jawaban A,B,C,D, atau E yang dianggap paling cocok dengan situasi dan kondisi yang Bapak/Ibu rasakan di tempat kerja.

A. Kompetensi Intelektual

1. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam menyelesaikan pekerjaan bentuk perhitungan dengan cepat di PDAM Kabupaten Badung?

a. Sangat mampu	d. Tidak mampu
b. Mampu	e. Sangat tidak mampu
c. Cukup mampu	
2. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam menyelesaikan tugas bentuk angka-angka di PDAM Kabupaten Badung?

a. Sangat mampu	d. Tidak mampu
b. Mampu	e. Sangat tidak mampu
c. Cukup mampu	
3. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam memahami pesan yang dibaca atau didengar terkait dengan pekerjaan yang dilakukan di PDAM Kabupaten Badung?

a. Sangat mampu	d. Tidak Mampu
b. Mampu	e. Sangat tidak mampu
c. Cukup mampu	
4. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam memahami hubungan antara kata-kata disampaikan oleh rekan kerja terkait dengan pekerjaan yang dilakukan di PDAM Kabupaten Badung?

a. Sangat mampu	d. Tidak mampu
b. Mampu	e. Sangat tidak mampu
c. Cukup mampu	

5. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam mengidentifikasi kemiripan secara cepat dan akurat terkait dengan pekerjaan di PDAM Kabupaten Badung?
- a. Sangat mampu
 - b. Mampu
 - c. Cukup mampu
 - d. Tidak mampu
 - e. Sangat tidak mampu
6. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam mengidentifikasi perbedaan visual secara cepat dan akurat terkait dengan tugas di PDAM Kabupaten Badung?
- a. Sangat mampu
 - b. Mampu
 - c. Cukup mampu
 - d. Tidak mampu
 - e. Sangat tidak mampu
7. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam mengidentifikasi urutan logis dalam sebuah masalah di PDAM Kabupaten Badung?
- a. Sangat mampu
 - b. Mampu
 - c. Cukup mampu
 - d. Tidak mampu
 - e. Sangat tidak mampu
8. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam memecahkan masalah sesuai dengan rasional yang dimiliki di PDAM Kabupaten Badung?
- a. Sangat mampu
 - b. Mampu
 - c. Cukup mampu
 - d. Tidak mampu
 - e. Sangat tidak mampu
9. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam menggunakan logika untuk menerima setiap argumen di PDAM Kabupaten Badung?
- a. Sangat mampu
 - b. Mampu
 - c. Cukup mampu
 - d. Tidak mampu
 - e. Sangat tidak mampu
10. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu untuk menggunakan akal untuk bekerja di PDAM Kabupaten Badung?
- a. Sangat mampu
 - b. Mampu
 - c. Cukup mampu
 - d. Tidak mampu
 - e. Sangat tidak mampu

B. Kompetensi Emosional

11. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu untuk mengendalikan emosi di tempat kerja, apabila terjadi masalah di PDAM Kabupaten Badung?
- a. Sangat mampu
 - b. Mampu
 - c. Cukup mampu
 - d. Tidak mampu
 - e. Sangat tidak mampu
12. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu untuk dalam pegendalikan diri di PDAM Kabupaten Badung?
- a. Sangat mampu
 - b. Mampu
 - c. Cukup mampu
 - d. Tidak mampu
 - e. Sangat tidak mampu
13. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu terhadap untuk tenang tanpa terbawa emosi dalam menyelesaikan suatu pekerjaan di PDAM Kabupaten Badung?
- a. Sangat mampu
 - b. Mampu
 - c. Cukup mampu
 - d. Tidak mampu

- b. Mampu e. Sangat tidak mampu
c. Cukup mampu
14. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu terhadap dalam menyesuaikan diri pada setiap perubahan situasi dalam bekerja?
a. Sangat mampu d. Tidak mampu
b. Mampu e. Sangat tidak mampu
c. Cukup mampu
15. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam menjalin hubungan dengan rekan kerja di di PDAM Kabupaten Badung?
a. Sangat mampu d. Tidak mampu
b. Mampu e. Sangat tidak mampu
c. Cukup mampu
16. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam berempati di di PDAM Kabupaten Badung?
a. Sangat mampu d. Tidak mampu
b. Mampu e. Sangat tidak mampu
c. Cukup mampu

C. Kompetensi Sosial

17. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam mengenali pengaruh dan dampak atas segala tindakan yang telah dilakukan selama bekerja di PDAM Kabupaten Badung?
a. Sangat mampu d. Tidak mampu
b. Mampu e. Sangat tidak mampu
c. Cukup mampu
18. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam mengenali sebab dan akibat atas segala perbuatan yang telah dilakukan selama bekerja di PDAM Kabupaten Badung?
a. Sangat mampu d. Tidak mampu
b. Mampu e. Sangat tidak mampu
c. Cukup mampu
19. Bagaimana kesadaran karyawan Bapak/Ibu dalam berorganisasi di PDAM Kabupaten Badung
a. Sangat sadar d. Tidak sadar
b. Sadar e. Sangat tidak sadar
c. Cukup sadar
20. Bagaimana kesadaran karyawan Bapak/Ibu dalam membangun hubungan kerja di PDAM Kabupaten Badung?
a. Sangat sadar d. Tidak sadar
b. Sadar e. Sangat tidak sadar
c. Cukup sadar

D. Kompetensi Spiritual

21. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu terhadap visi yang dimilikinya selama bekerja di PDAM Kabupaten Badung?
a. Sangat mampu d. Tidak mampu

- b. Mampu e. Sangat tidak mampu
c. Cukup mampu
22. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu terhadap tujuan yang dimilikinya dalam menjalankan tugas di PDAM Kabupaten Badung?
a. Sangat mampu d. Tidak mampu
b. Mampu e. Sangat tidak mampu
c. Cukup mampu
23. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam menyesuaikan diri dengan lingkungan di PDAM Kabupaten Badung?
a. Sangat mampu d. Tidak mampu
b. Mampu e. Sangat tidak mampu
c. Cukup mampu
24. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam menyesuaikan diri dengan tuntutan dan setiap persoalan didalam hidup di PDAM Kabupaten Badung?
a. Sangat mampu d. Tidak mampu
b. Mampu e. Sangat tidak mampu
c. Cukup mampu
25. Bagaimana kemauan karyawan Bapak/Ibu terbuka dalam perbedaan pendapat di PDAM Kabupaten Badung?
a. Sangat mau d. Tidak mau
b. Mau e. Sangat tidak mau
c. Cukup mau
26. Bagaimana kemauan karyawan Bapak/Ibu dalam memiliki kemudahan untuk bekerja melawan konvensi di PDAM Kabupaten Badung?
a. Sangat mau d. Tidak mau
b. Mau e. Sangat tidak mau
c. Cukup mau
27. Bagaimana kemauan karyawan Bapak/Ibu dalam memberikan inspirasi bagi PDAM Kabupaten Badung?
a. Sangat mau d. Tidak mau
b. Mau e. Sangat tidak mau
c. Cukup mau
28. Bagaimana kemauan karyawan Bapak/Ibu dalam melakukan inovasi baru terhadap PDAM Kabupaten Badung?
a. Sangat mau d. Tidak mau
b. Mau e. Sangat tidak mau
c. Cukup mau

III. DISIPLIN KERJA

1. Bagaimana ketepatan karyawan Bapak/Ibu dalam melaksanakan tugas yang diberikan?
a. Sangat Taat d. Tidak Taat
b. Taat e. Sangat Tidak Taat
c. Cukup Taat
2. Bagaimana ketepatan karyawan Bapak/Ibu dalam menyelesaikan tugas yang diberikan?
a. Sangat Taat d. Tidak Taat

- b. Taat e. Sangat Tidak Taat
c. Cukup Taat
3. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam menggunakan peralatan kantor dengan baik?
a. Sangat mampu d. Tidak mampu
b. Mampu e. Sangat tidak mampu
c. Cukup mampu
4. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam menggunakan peralatan kantor saat menyelesaikan tugas?
a. Sangat mampu d. Tidak mampu
b. Mampu e. Sangat tidak mampu
c. Cukup mampu
5. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam bertanggung jawab terhadap pekerjaan?
a. Sangat mampu d. Tidak mampu
b. Mampu e. Sangat tidak mampu
c. Cukup mampu
6. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam bertanggung jawab terhadap perusahaan?
a. Sangat mampu d. Tidak mampu
b. Mampu e. Sangat tidak mampu
c. Cukup mampu
7. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam ketiaatan terhadap aturan kantor?
a. Sangat mampu d. Tidak mampu
b. Mampu e. Sangat tidak mampu
c. Cukup mampu
8. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam ketiaatan terhadap menyelesaikan tugas?
a. Sangat mampu d. Tidak mampu
b. Mampu e. Sangat tidak mampu
c. Cukup mampu

IV. KINERJA

1. Bagaimana kesesuaian kualitas hasil kerja Bapak/Ibu dengan standar yang telah ditetapkan oleh PDAM Kabupaten Badung?
a. Sangat Sesuai d. Tidak Sesuai
b. Sesuai e. Sangat Tidak Sesuai
c. Cukup Sesuai
2. Bagaimana kesesuaian mutu kinerja karyawan Bapak/Ibu dengan standar mutu yang telah ditetapkan oleh PDAM Kabupaten Badung?
a. Sangat Sesuai d. Tidak Sesuai
b. Sesuai e. Sangat Tidak Sesuai
c. Cukup Sesuai
3. Bagaimana tingkat kesesuaian kuantitas kerja karyawan Bapak/Ibu dengan standar yang telah ditetapkan oleh PDAM Kabupaten Badung?
a. Sangat Sesuai d. Tidak Sesuai
b. Sesuai e. Sangat Tidak Sesuai

- c. Cukup Sesuai
4. Bagaimana kesesuaian jumlah kerja yang dilakukan karyawan Bapak/Ibu dengan standar minimal yang ditentukan oleh PDAM Kabupaten Badung?
- a. Sangat Sesuai
 - b. Sesuai
 - c. Cukup Sesuai
 - d. Tidak Sesuai
 - e. Sangat Tidak Sesuai
5. Bagaimana kemampuan disiplin kerja karyawan Bapak/Ibu mengerjakan tugas yang diberikan oleh PDAM Kabupaten Badung?
- a. Sangat Mampu
 - b. Mampu
 - c. Cukup Mampu
 - d. Tidak Mampu
 - e. Sangat Tidak Mampu
6. Bagaimana kemampuan disiplin kerja karyawan Bapak/Ibu menyelesaikan pekerjaan yang diberikan oleh PDAM Kabupaten Badung?
- a. Sangat Mampu
 - b. Mampu
 - c. Cukup Mampu
 - d. Tidak Mampu
 - e. Sangat Tidak Mampu
7. Bagaimana inisiatif karyawan Bapak/Ibu dalam menyelesaikan pekerjaan yang diberikan oleh PDAM Kabupaten Badung ?
- a. Sangat inisiatif
 - b. Inisiatif
 - c. Cukup inisiatif
 - d. Tidak inisiatif
 - e. Sangat tidak inisiatif
8. Bagaimana inisiatif karyawan Bapak/Ibu dalam bertanggung jawab terhadap pekerjaan yang diberikan oleh PDAM Kabupaten Badung?
- a. Sangat inisiatif
 - b. Inisiatif
 - c. Cukup inisiatif
 - d. Tidak inisiatif
 - e. Sangat tidak inisiatif
9. Bagaimana ketelitian karyawan Bapak/Ibu dalam mengerjakan terhadap pekerjaan yang diberikan oleh PDAM Kabupaten Badung?
- a. Sangat teliti
 - b. Teliti
 - c. Cukup teliti
 - d. Tidak teliti
 - e. Sangat tidak teliti
10. Bagaimana ketelitian karyawan Bapak/Ibu dalam menghadapi masalah di PDAM Kabupaten Badung?
- a. Sangat inisiatif
 - b. Inisiatif
 - c. Cukup inisiatif
 - d. Tidak inisiatif
 - e. Sangat tidak inisiatif
11. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam memimpin suatu tim rekan kerja di PDAM Kabupaten Badung?
- a. Sangat Mampu
 - b. Mampu
 - c. Cukup Mampu
 - d. Tidak Mampu
 - e. Sangat Tidak Mampu
12. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam memecahkan masalah antar rekan kerja di PDAM Kabupaten Badung?
- a. Sangat Mampu
 - b. Mampu
 - c. Cukup Mampu
 - d. Tidak Mampu
 - e. Sangat Tidak Mampu

13. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam menahan emosi antar rekan kerja di PDAM Kabupaten Badung?

 - a. Sangat Mampu
 - b. Mampu
 - c. Cukup Mampu
 - d. Tidak Mampu
 - e. Sangat Tidak Mampu

14. Bagaimana kesabaran karyawan Bapak/Ibu dalam menyelesaikan pekerjaan di PDAM Kabupaten Badung?

 - a. Sangat Mampu
 - b. Mampu
 - c. Cukup Mampu
 - d. Tidak Mampu
 - e. Sangat Tidak Mampu

15. Bagaimana kejujuran karyawan Bapak/Ibu dalam melaksanakan pekerjaan di PDAM Kabupaten Badung?

 - a. Sangat Jujur
 - b. Jujur
 - c. Cukup Jujur
 - d. Tidak Jujur
 - e. Sangat tidak Jujur

16. Bagaimana keramah-tamahan karyawan Bapak/Ibu terhadap atasan dan rekan kerja di PDAM Kabupaten Badung?

 - a. Sangat Ramah
 - b. Ramah
 - c. Cukup Ramah
 - d. Tidak Ramah
 - e. Sangat tidak Ramah



Surat Kuesioner Penelitian pada PDAM Kabupaten Klungkung

KUESIONER PENELITIAN

**PENGARUH KOMPETENSI DAN DISIPLIN KERJA
TERHADAP KINERJA PEGAWAI
PDAM KABUPATEN
KLUNGKUNG**

Kepada Yth
Bapak/Ibu/Manajer PDAM Kabupaten Klungkung
Tempat

Dengan hormat,

Sehubungan dengan penelitian yang akan saya lakukan mengenai kompetensi, disiplin kerja dan kinerja pegawai PDAM Kabupaten Klungkung dengan ini saya mohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i mengisi kuesioner di bawah ini secara objektif sesuai apa yang Bapak/Ibu/Saudara/i rasakan. Penelitian ini dilakukan untuk mengumpulkan data dan informasi dalam rangka penyusunan skripsi untuk memperoleh gelar Sarjana (S1) serta kuesioner ini sepenuhnya digunakan untuk kepentingan ilmu pengetahuan.

Atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i yang telah meluangkan waktunya untuk mengisi kuesioner ini, saya ucapkan terima kasih.

Singaraja,
Hormat saya,

Ni Kadek Sri Suarniti
NIM. 1717041201

Kuesioner Penelitian pada PDAM Kabupaten Klungkung

I.IDENTITAS RESPONDEN

Petunjuk:

Pada bagian ini Bapak/Ibu dimohon dengan sungguh-sungguh dan jujur untuk mengisi data dan identitas Bapak/Ibu untuk nilai kompetensi, disiplin kerja, dan kinerja karyawan dengan jelas. Data identitas Bapak/Ibu akan saya jaga kerahasiaanya dan tidak akan mempengaruhi pekerjaan yang Bapak/Ibu lakukan di Instansi terkait.

Karyawan

- | | |
|----------------|---|
| (1) Nama | : |
| (2) Jabatan | : |
| (3) Unit Kerja | : |

II. VARIABEL KOMPETENSI (Untuk Pemimpin)

Petunjuk:

Pada kuesioner ini, Bapak/Ibu diminta untuk memberikan penilaian secara objektif dan jujur dengan member tanda (x) pada pilihan jawaban A,B,C,D, atau E yang dianggap paling cocok dengan situasi dan kondisi yang Bapak/Ibu rasakan di tempat kerja.

A. Kompetensi Intelektual

1. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam menyelesaikan pekerjaan bentuk perhitungan dengan cepat di PDAM Kabupaten Klungkung?

a. Sangat mampu	d. Tidak mampu
b. Mampu	e. Sangat tidak mampu
c. Cukup mampu	
2. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam memahami pesan yang dibaca atau didengar terkait dengan pekerjaan yang dilakukan di PDAM Kabupaten Klungkung?

a. Sangat mampu	d. Tidak Mampu
b. Mampu	e. Sangat tidak mampu
c. Cukup mampu	
3. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam mengidentifikasi kemiripan secara cepat dan akurat terkait dengan pekerjaan di PDAM Kabupaten Klungkung?

a. Sangat mampu	d. Tidak mampu
b. Mampu	e. Sangat tidak mampu
c. Cukup mampu	
4. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam mengidentifikasi urutan logis dalam sebuah masalah di PDAM Kabupaten Klungkung?

a. Sangat mampu	d. Tidak mampu
b. Mampu	e. Sangat tidak mampu
c. Cukup mampu	

5. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam menggunakan logika untuk menerima setiap argumen di PDAM Kabupaten Klungkung?
- Sangat mampu
 - Mampu
 - Cukup mampu
 - Tidak mampu
 - Sangat tidak mampu

B. Kompetensi Emosional

6. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu untuk mengendalikan emosi di tempat kerja, apabila terjadi masalah di PDAM Kabupaten Klungkung?
- Sangat mampu
 - Mampu
 - Cukup mampu
 - Tidak mampu
 - Sangat tidak mampu
7. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu terhadap untuk tenang tanpa terbawa emosi dalam menyelesaikan suatu pekerjaan di PDAM Kabupaten Klungkung?
- Sangat mampu
 - Mampu
 - Cukup mampu
 - Tidak mampu
 - Sangat tidak mampu
8. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam menjalin hubungan dengan rekan kerja di PDAM Kabupaten Klungkung?
- Sangat mampu
 - Mampu
 - Cukup mampu
 - Tidak mampu
 - Sangat tidak mampu

C. Kompetensi Sosial

9. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam mengenali pengaruh dan dampak atas segala tindakan yang telah dilakukan selama bekerja PDAM Kabupaten Klungkung?
- Sangat mampu
 - Mampu
 - Cukup mampu
 - Tidak mampu
 - Sangat tidak mampu
10. Bagaimana kesadaran karyawan Bapak/Ibu dalam berorganisasi di PDAM Kabupaten Klungkung?
- Sangat sadar
 - Sadar
 - Cukup sadar
 - Tidak sadar
 - Sangat tidak sadar

D. Kompetensi Spiritual

11. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu terhadap visi yang dimilikinya selama bekerja di PDAM Kabupaten Klungkung?
- Sangat mampu
 - Mampu
 - Cukup mampu
 - Tidak mampu
 - Sangat tidak mampu
12. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam menyesuaikan diri dengan lingkungan di PDAM Kabupaten Klungkung?
- Sangat mampu
 - Mampu
 - Cukup mampu
 - Tidak mampu
 - Sangat tidak mampu

13. Bagaimana kemauan karyawan Bapak/Ibu terbuka dalam perbedaan pendapat di PDAM Kabupaten Klungkung?
 - a. Sangat mau
 - b. Mau
 - c. Cukup mau
 - d. Tidak mau
 - e. Sangat tidak mau
14. Bagaimana kemauan karyawan Bapak/Ibu dalam memberikan inspirasi bagi PDAM Kabupaten Klungkung?
 - a. Sangat mau
 - b. Mau
 - c. Cukup mau
 - d. Tidak mau
 - e. Sangat tidak mau

III. DISIPLIN KERJA

1. Bagaimana ketepatan karyawan Bapak/Ibu dalam melaksanakan tugas yang diberikan?
 - a. Sangat Taat
 - b. Taat
 - c. Cukup Taat
 - d. Tidak Taat
 - e. Sangat Tidak Taat
2. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam menggunakan peralatan kantor dengan baik?
 - a. Sangat mampu
 - b. Mampu
 - c. Cukup mampu
 - d. Tidak mampu
 - e. Sangat tidak mampu
3. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam bertanggung jawab terhadap pekerjaan?
 - a. Sangat mampu
 - b. Mampu
 - c. Cukup mampu
 - d. Tidak mampu
 - e. Sangat tidak mampu
4. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam ketaatan terhadap aturan kantor?
 - a. Sangat mampu
 - b. Mampu
 - c. Cukup mampu
 - d. Tidak mampu
 - e. Sangat tidak mampu

IV. KINERJA

1. Bagaimana kesesuaian kualitas hasil kerja Bapak/Ibu dengan standar yang telah ditetapkan oleh PDAM Kabupaten Klungkung?
 - a. Sangat Sesuai
 - b. Sesuai
 - c. Cukup Sesuai
 - d. Tidak Sesuai
 - e. Sangat Tidak Sesuai
2. Bagaimana tingkat kesesuaian kuantitas kerja karyawan Bapak/Ibu dengan standar yang telah ditetapkan oleh PDAM Kabupaten Klungkung?
 - a. Sangat Sesuai
 - b. Sesuai
 - c. Cukup Sesuai
 - d. Tidak Sesuai
 - e. Sangat Tidak Sesuai
3. Bagaimana kemampuan disiplin kerja karyawan Bapak/Ibu mengerjakan tugas yang diberikan oleh PDAM Kabupaten Klungkung?
 - a. Sangat Mampu
 - b. Mampu
 - c. Cukup Mampu
 - d. Tidak Mampu
 - e. Sangat Tidak Mampu

- c. Cukup Mampu

4. Bagaimana inisiatif karyawan Bapak/Ibu dalam menyelesaikan pekerjaan yang diberikan oleh PDAM Kabupaten Klungkung?

 - a. Sangat inisiatif
 - b. Inisiatif
 - c. Cukup inisiatif
 - d. Tidak inisiatif
 - e. Sangat tidak inisiatif

5. Bagaimana ketelitian karyawan Bapak/Ibu dalam mengerjakan terhadap pekerjaan yang diberikan oleh PDAM Kabupaten Klungkung?

 - b. Sangat teliti
 - d. Teliti
 - e. Cukup teliti
 - d. Tidak teliti
 - e. Sangat tidak teliti

6. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam memimpin suatu tim rekan kerja di PDAM Kabupaten Klungkung

 - a. Sangat Mampu
 - b. Mampu
 - c. Cukup Mampu
 - d. Tidak Mampu
 - e. Sangat Tidak Mampu

7. Bagaimana kemampuan karyawan Bapak/Ibu dalam menahan emosi antar rekan kerja di PDAM Kabupaten Klungkung?

 - a. Sangat Mampu
 - b. Mampu
 - c. Cukup Mampu
 - d. Tidak Mampu
 - e. Sangat Tidak Mampu

8. Bagaimana kejujuran karyawan Bapak/Ibu dalam melaksanakan pekerjaan di PDAM Kabupaten Klungkung?

 - a. Sangat Jujur
 - b. Jujur
 - c. Cukup Jujur
 - d. Tidak Jujur
 - e. Sangat tidak Jujur

Lampiran 9. Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Kompetensi

A. Data Ordinal Kompetensi

Resp	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	Total
1	5	4	3	5	3	5	4	4	3	4	5	5	4	3	5	5	4	3	4	4	3	4	5	3	3	3	5	5	113
2	5	4	5	5	4	4	4	5	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	4	4	116
3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	3	3	5	3	4	3	4	3	5	103
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	85
5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	113
6	4	4	4	4	4	5	4	3	5	4	4	3	5	5	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	115
7	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	5	3	3	4	4	3	4	104
8	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	91
9	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	97
10	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	90
11	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	92
12	3	5	3	3	5	4	3	5	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	5	5	5	4	3	5	3	3	5	105
13	4	3	4	4	3	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	5	4	4	4	3	4	107
14	5	4	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	126
15	5	4	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	3	4	4	5	5	4	124
16	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	132
17	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	107
18	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	5	4	120
19	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	99
20	5	3	5	5	3	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	5	5	3	5	5	5	124
21	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	89
22	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	90

B. Transformasi Data Ordinal ke Data Interval

Item	Category	Freq	Prop	Cum	Density	Z	Scale
1	3	10	0.333	0.333	0.364	-0.431	1.000
	4	14	0.467	0.800	0.280	0.842	2.270
	5	6	0.200	1.000	0.000		3.491
2	3	13	0.433	0.433	0.393	-0.168	1.000
	4	15	0.500	0.933	0.129	1.501	2.436
	5	2	0.067	1.000	0.000		3.847
3	3	11	0.367	0.367	0.376	-0.341	1.000
	4	14	0.467	0.833	0.250	0.967	2.298
	5	5	0.167	1.000	0.000	8.161	3.526
4	3	10	0.333	0.333	0.364	-0.431	1.000
	4	14	0.467	0.800	0.280	0.842	2.270
	5	6	0.200	1.000	0.000		3.491
5	3	14	0.467	0.467	0.398	-0.084	1.000
	4	14	0.467	0.933	0.129	1.501	2.427
	5	2	0.067	1.000	0.000		3.791
6	3	9	0.300	0.300	0.348	-0.524	1.000
	4	17	0.567	0.867	0.215	1.111	2.393

	5	4	0.133	1.000	0.000		3.774
7	3	10	0.333	0.333	0.364	-0.431	1.000
	4	16	0.533	0.867	0.215	1.111	2.369
	5	4	0.133	1.000	0.000		3.705
8	3	14	0.467	0.467	0.398	-0.084	1.000
	4	13	0.433	0.900	0.175	1.282	2.364
	5	3	0.100	1.000	0.000		3.607
9	3	10	0.333	0.333	0.364	-0.431	1.000
	4	16	0.533	0.867	0.215	1.111	2.369
	5	4	0.133	1.000	0.000		3.705
10	3	10	0.333	0.333	0.364	-0.431	1.000
	4	15	0.500	0.833	0.250	0.967	2.318
	5	5	0.167	1.000	0.000	8.161	3.590
11	3	10	0.333	0.333	0.364	-0.431	1.000
	4	15	0.500	0.833	0.250	0.967	2.318
	5	5	0.167	1.000	0.000	8.161	3.590
12	3	11	0.367	0.367	0.376	-0.341	1.000
	4	13	0.433	0.800	0.280	0.842	2.249
	5	6	0.200	1.000	0.000		3.426
13	3	9	0.300	0.300	0.348	-0.524	1.000
	4	18	0.600	0.900	0.175	1.282	2.446
	5	3	0.100	1.000	0.000	8.161	3.914
14	3	9	0.300	0.300	0.348	-0.524	1.000
	4	17	0.567	0.867	0.215	1.111	2.393
	5	4	0.133	1.000	0.000		3.774
15	3	10	0.333	0.333	0.364	-0.431	1.000
	4	15	0.500	0.833	0.250	0.967	2.318
	5	5	0.167	1.000	0.000	8.161	3.590
16	3	11	0.367	0.367	0.376	-0.341	1.000
	4	14	0.467	0.833	0.250	0.967	2.298

	5	5	0.167	1.000	0.000	8.161	3.526
17	3	10	0.333	0.333	0.364	-0.431	1.000
	4	16	0.533	0.867	0.215	1.111	2.369
	5	4	0.133	1.000	0.000		3.705
18	3	11	0.367	0.367	0.376	-0.341	1.000
	4	15	0.500	0.867	0.215	1.111	2.349
	5	4	0.133	1.000	0.000		3.641
19	3	13	0.433	0.433	0.393	-0.168	1.000
	4	15	0.500	0.933	0.129	1.501	2.436
	5	2	0.067	1.000	0.000		3.847
20	3	13	0.433	0.433	0.393	-0.168	1.000
	4	15	0.500	0.933	0.129	1.501	2.436
	5	2	0.067	1.000	0.000		3.847
21	3	14	0.467	0.467	0.398	-0.084	1.000
	4	13	0.433	0.900	0.175	1.282	2.364
	5	3	0.100	1.000	0.000		3.607
22	3	9	0.300	0.300	0.348	-0.524	1.000
	4	17	0.567	0.867	0.215	1.111	2.393
	5	4	0.133	1.000	0.000		3.774
23	3	10	0.333	0.333	0.364	-0.431	1.000
	4	15	0.500	0.833	0.250	0.967	2.318
	5	5	0.167	1.000	0.000	8.161	3.590
24	3	13	0.433	0.433	0.393	-0.168	1.000
	4	15	0.500	0.933	0.129	1.501	2.436
	5	2	0.067	1.000	0.000		3.847
25	3	11	0.367	0.367	0.376	-0.341	1.000
	4	15	0.500	0.867	0.215	1.111	2.349
	5	4	0.133	1.000	0.000		3.641
26	3	12	0.400	0.400	0.386	-0.253	1.000
	4	13	0.433	0.833	0.250	0.967	2.281

	5	5	0.167	1.000	0.000		3.465
27	3	13	0.433	0.433	0.393	-0.168	1.000
	4	14	0.467	0.900	0.175	1.282	2.375
	5	3	0.100	1.000	0.000		3.663
28	3	8	0.267	0.267	0.329	-0.623	1.000
	4	17	0.567	0.833	0.250	0.967	2.371
	5	5	0.167	1.000	0.000	8.161	3.731

C. Data Interval Variabel Kompetensi

Resp	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	Total
1	3.491	2.436	1.000	3.491	1.000	3.774	2.369	2.364	1.000	2.318	3.590	3.426	2.446	1.000	3.590	3.526	2.369	1.000	2.436	2.436	1.000	2.393	3.590	1.000	1.000	3.663	3.731	66.437	
2	3.491	2.436	3.526	3.491	2.427	2.393	2.369	3.607	1.000	2.318	2.318	3.426	2.446	2.393	2.318	2.298	2.369	2.349	2.436	2.436	2.364	2.393	2.318	1.000	2.349	3.465	2.375	2.371	70.481
3	2.270	1.000	2.298	2.270	1.000	1.000	2.369	1.000	1.000	2.318	2.318	2.249	1.000	3.774	2.318	2.298	2.369	2.349	1.000	1.000	3.607	1.000	2.318	1.000	2.349	1.000	1.000	3.731	53.206
4	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.318	1.000	1.000	1.000	29.318		
5	2.270	2.436	2.298	2.270	2.427	2.393	2.369	2.364	3.705	2.318	2.318	2.249	2.446	2.393	2.318	2.298	2.369	2.349	2.436	2.436	2.364	2.393	2.318	2.436	2.349	2.281	2.375	2.371	67.349
6	2.270	2.436	2.298	2.270	2.427	3.774	2.369	1.000	3.705	2.318	2.318	1.000	3.914	3.774	2.318	1.000	2.369	2.349	2.436	2.436	2.364	3.774	2.318	2.436	2.349	2.281	2.375	3.731	70.408
7	2.270	1.000	2.298	2.270	1.000	2.393	2.369	1.000	2.369	2.318	2.318	2.249	2.446	2.393	2.318	2.298	2.369	2.349	1.000	1.000	3.774	1.000	2.349	2.281	1.000	2.371	54.802		
8	1.000	2.436	1.000	1.000	2.427	1.000	1.000	2.364	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.436	2.436	1.000	1.000	1.000	2.436	1.000	1.000	2.375	1.000	37.909	
9	1.000	2.436	1.000	1.000	2.427	2.393	1.000	2.364	1.000	1.000	1.000	1.000	2.446	2.393	1.000	1.000	1.000	2.436	2.436	2.364	2.393	1.000	2.436	1.000	1.000	2.375	2.371	46.268	
10	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.393	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.446	2.393	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.393	1.000	2.436	1.000	1.000	2.371	36.431	
11	1.000	2.436	1.000	1.000	2.427	1.000	1.000	2.364	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.436	2.436	2.364	2.393	1.000	2.436	1.000	1.000	2.375	1.000	39.273	
12	1.000	3.847	1.000	1.000	3.791	2.393	1.000	3.607	1.000	1.000	1.000	1.000	2.446	2.393	1.000	1.000	1.000	3.847	3.847	3.607	2.393	1.000	3.847	1.000	1.000	3.663	2.371	57.052	
13	2.270	1.000	2.298	2.270	1.000	2.393	2.369	1.000	2.369	3.590	2.318	2.249	2.446	2.393	2.318	2.298	2.369	2.349	1.000	1.000	1.000	2.393	3.590	2.436	2.349	2.281	1.000	2.371	58.718
14	3.491	2.436	3.526	3.491	2.427	2.393	3.705	2.364	2.369	3.590	3.590	3.426	2.446	2.393	3.590	3.526	3.705	3.641	2.436	2.436	2.364	2.393	3.590	2.436	3.641	3.465	2.375	2.371	83.614
15	3.491	2.436	3.526	3.491	2.427	2.393	3.705	2.364	2.369	3.590	3.590	3.426	2.446	2.393	3.590	3.526	3.705	3.641	2.436	2.436	2.364	1.000	2.318	2.436	3.641	3.465	2.375	2.371	80.950
16	3.491	2.436	3.526	3.491	2.427	3.774	3.705	2.364	3.705	3.590	3.590	3.426	3.914	3.774	3.590	3.526	3.705	3.641	2.436	2.436	2.364	3.774	3.590	2.436	3.641	3.465	2.375	3.731	91.922
17	2.270	2.436	2.298	2.270	2.427	1.000	2.369	2.364	2.369	2.318	2.318	2.249	1.000	1.000	2.318	2.298	2.369	2.349	2.436	2.436	2.364	1.000	2.318	2.436	2.349	2.281	2.375	1.000	59.017

18	2.270	3.847	2.298	2.270	3.791	2.393	2.369	3.607	2.369	2.318	2.318	2.249	2.446	2.393	2.318	2.298	2.369	2.349	3.847	3.847	3.607	2.393	2.318	3.847	2.349	2.281	3.663	2.371	76.797
19	2.270	1.000	2.298	2.270	1.000	1.000	2.369	1.000	2.369	2.318	2.318	2.249	1.000	1.000	2.318	2.298	2.369	2.349	1.000	1.000	1.000	1.000	2.318	1.000	2.349	2.281	1.000	1.000	47.744
20	3.491	1.000	3.526	3.491	1.000	3.774	3.705	1.000	3.705	3.590	3.590	3.426	3.914	3.774	3.590	3.526	3.705	3.641	1.000	1.000	1.000	3.774	3.590	1.000	3.641	3.465	1.000	3.731	80.648
21	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.393	1.000	1.000	2.369	1.000	1.000	1.000	2.446	2.393	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.371	34.971
22	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.393	1.000	1.000	2.369	1.000	1.000	1.000	2.446	2.393	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.393	1.000	1.000	1.000	2.371	36.364	
23	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.369	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	29.369	
24	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.393	1.000	1.000	1.000	1.000	29.393		
25	2.270	2.436	2.298	2.270	2.427	1.000	2.369	2.364	2.369	2.318	2.318	2.249	1.000	1.000	2.318	2.298	2.369	2.349	2.436	2.436	2.364	2.393	2.318	2.436	2.349	2.281	2.375	1.000	60.410
26	2.270	2.436	2.298	2.270	2.427	2.393	2.369	2.364	2.369	2.318	2.318	2.249	2.446	2.393	2.318	2.298	2.369	2.349	2.436	2.436	2.364	2.393	2.318	2.436	2.349	2.281	2.375	2.371	66.013
27	2.270	1.000	2.298	2.270	1.000	2.393	2.369	1.000	2.369	2.318	2.318	2.249	2.446	2.393	2.318	2.298	2.369	2.349	1.000	1.000	1.000	2.393	2.318	1.000	2.349	2.281	1.000	2.371	54.739
28	2.270	1.000	2.298	2.270	1.000	2.393	2.369	1.000	2.369	2.318	2.318	2.249	2.446	2.393	2.318	2.298	2.369	2.349	1.000	1.000	1.000	2.393	2.318	1.000	2.349	2.281	1.000	2.371	54.739
29	2.270	2.436	2.298	2.270	2.427	2.393	2.369	2.364	2.369	2.318	2.318	2.249	2.446	2.393	2.318	2.298	2.369	2.349	2.436	2.436	2.364	2.393	2.318	2.436	2.349	2.281	2.375	2.371	66.013
30	2.270	2.436	2.298	2.270	2.427	2.393	2.369	2.364	2.369	2.318	2.318	2.249	2.446	2.393	2.318	2.298	2.369	2.349	2.436	2.436	2.364	2.393	2.318	2.436	2.349	2.281	2.375	2.371	66.013



D. Hasil SPSS Uji Validitas Variabel Kompetensi

X1.27	Pearson Correlation	.264	.964**	.080	.264	.844**	.266	.163	.891**	-.074	.106	.251	.233	.170	-.052	.251	.219	.163	.058	.964**	.964**	.658**	.108	.176	.709**	.058	.128	1	.154	.509**
	Sig. (2-tailed)	.158	.000	.674	.158	.000	.155	.389	.000	.696	.576	.182	.215	.368	.785	.182	.245	.389	.759	.000	.000	.000	.571	.352	.000	.759	.501	.415	.004	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X1.28	Pearson Correlation	.541**	.077	.393*	.541**	-.017	.845**	.502**	-.009	.342	.485**	.558**	.450*	.804**	.845**	.558**	.463**	.502**	.405*	.077	.077	.223	.603**	.482**	-.008	.405*	.304	.154	1	.601**
	Sig. (2-tailed)	.002	.687	.032	.002	.929	.000	.005	.960	.065	.007	.001	.013	.000	.000	.001	.010	.005	.026	.687	.687	.235	.000	.007	.966	.026	.103	.415	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
TOTAL	Pearson Correlation	.882**	.513**	.848**	.882**	.478**	.636**	.900**	.475**	.552**	.862**	.883**	.826**	.644**	.555**	.883**	.826**	.900**	.852**	.513**	.513**	.486**	.520**	.748**	.378*	.852**	.842**	.509**	.601**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.004	.000	.000	.007	.000	.000	.008	.002	.000	.000	.000	.000	.001	.000	.000	.000	.000	.004	.004	.006	.003	.000	.039	.000	.000	.004	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	

E. Hasil SPSS Uji Reliabilitas Variabel Kompetensi

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Part 1	Value	.931
		N of Items	14 ^a
		Value	.906
	Part 2	N of Items	14 ^b
		Total N of Items	28
Correlation Between Forms			.967
Spearman-Brown Coefficient	Equal Length		.983
	Unequal Length		.983
Guttman Split-Half Coefficient			.981

a. The items are: X1.1, X1.3, X1.5, X1.7, X1.9, X1.11, X1.13, X1.15, X1.17, X1.19, X1.21, X1.23, X1.25, X1.27.

b. The items are: X1.2, X1.4, X1.6, X1.8, X1.10, X1.12, X1.14, X1.16, X1.18, X1.20, X1.22, X1.24, X1.26, X1.28.

Lampiran 10. Uji Validitas dan Realibilitas Variabel Disiplin Kerja

A. Data Ordinal Disiplin Kerja

Resp	1	2	3	4	5	6	7	8	Total
1	2	3	3	3	3	3	3	3	23
2	3	4	3	3	3	4	3	2	25
3	4	4	3	3	3	4	3	4	28
4	3	4	4	4	3	4	2	3	27
5	3	3	3	4	4	3	4	3	27
6	3	4	4	3	3	4	4	3	28
7	4	4	4	4	4	4	2	4	30
8	3	3	3	4	4	3	4	3	27
9	4	4	3	4	4	4	4	2	29
10	3	3	4	3	3	3	2	3	24
11	4	4	4	3	4	4	4	4	31
12	4	4	4	3	4	4	2	4	29
13	3	3	3	4	3	3	3	3	25
14	3	5	4	4	3	5	4	2	30
15	3	3	3	3	3	3	2	3	23
16	3	3	3	3	3	3	3	3	24
17	3	3	3	3	3	3	2	2	22
18	3	3	4	4	3	4	4	3	28
19	3	4	3	3	3	3	3	3	25
20	3	3	3	3	3	3	3	3	24
21	4	3	4	4	4	3	3	4	29
22	3	3	3	3	3	3	3	3	24
23	3	3	4	3	3	3	3	3	25
24	4	4	4	4	4	3	3	4	30
25	3	3	4	4	4	4	4	3	29

26	4	4	3	4	4	4	5	4	32
27	3	3	3	3	3	3	3	3	24
28	3	3	3	4	3	3	3	3	25
29	3	3	3	3	3	3	3	3	24
30	3	3	3	3	3	3	3	3	24

B. Transformasi Data Ordinal ke Data Interval

Item	Category	Freq	Prop	Cum	Density	Z	Scale
1	2	1	0.033	0.033	0.074	-1.834	1.000
	3	21	0.700	0.733	0.329	0.623	2.864
	4	8	0.267	1.000	0.000		4.459
2	3	18	0.600	0.600	0.386	0.253	1.000
	4	11	0.367	0.967	0.074	1.834	2.495
	5	1	0.033	1.000	0.000	8.161	3.871
3	3	18	0.600	0.600	0.386	0.253	1.000
	4	12	0.400	1.000	0.000		2.610
4	3	17	0.567	0.567	0.393	0.168	1.000
	4	13	0.433	1.000	0.000		2.602
5	3	20	0.667	0.667	0.364	0.431	1.000
	4	10	0.333	1.000	0.000		2.636
6	3	18	0.600	0.600	0.386	0.253	1.000
	4	11	0.367	0.967	0.074	1.834	2.495
	5	1	0.033	1.000	0.000	8.161	3.871
7	2	6	0.200	0.200	0.280	-0.842	1.000
	3	15	0.500	0.700	0.348	0.524	2.264
	4	8	0.267	0.967	0.074	1.834	3.425
8	5	1	0.033	1.000	0.000	8.161	4.627
	2	4	0.133	0.133	0.215	-1.111	1.000

	3	19	0.633	0.767	0.306	0.728	2.471
	4	7	0.233	1.000	0.000		3.926

C. Data Interval Variabel Disiplin Kerja

Resp	1	2	3	4	5	6	7	8	Total
1	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.264	2.471	10.736
2	2.864	2.495	1.000	1.000	1.000	2.495	2.264	1.000	14.118
3	4.459	2.495	1.000	1.000	1.000	2.495	2.264	3.926	18.640
4	2.864	2.495	2.610	2.602	1.000	2.495	1.000	2.471	17.537
5	2.864	1.000	1.000	2.602	2.636	1.000	3.425	2.471	16.998
6	2.864	2.495	2.610	1.000	1.000	2.495	3.425	2.471	18.360
7	4.459	2.495	2.610	2.602	2.636	2.495	1.000	3.926	22.224
8	2.864	1.000	1.000	2.602	2.636	1.000	3.425	2.471	16.998
9	4.459	2.495	1.000	2.602	2.636	2.495	3.425	1.000	20.113
10	2.864	1.000	2.610	1.000	1.000	1.000	1.000	2.471	12.945
11	4.459	2.495	2.610	1.000	2.636	2.495	3.425	3.926	23.047
12	4.459	2.495	2.610	1.000	2.636	2.495	1.000	3.926	20.622
13	2.864	1.000	1.000	2.602	1.000	1.000	2.264	2.471	14.201
14	2.864	3.871	2.610	2.602	1.000	3.871	3.425	1.000	21.242
15	2.864	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.471	11.335
16	2.864	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.264	2.471	12.599
17	2.864	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	9.864
18	2.864	1.000	2.610	2.602	1.000	2.495	3.425	2.471	18.467
19	2.864	2.495	1.000	1.000	1.000	1.000	2.264	2.471	14.094
20	2.864	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.264	2.471	12.599
21	4.459	1.000	2.610	2.602	2.636	1.000	2.264	3.926	20.498
22	2.864	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.264	2.471	12.599
23	2.864	1.000	2.610	1.000	1.000	1.000	2.264	2.471	14.209

24	4.459	2.495	2.610	2.602	2.636	1.000	2.264	3.926	21.993
25	2.864	1.000	2.610	2.602	2.636	2.495	3.425	2.471	20.103
26	4.459	2.495	1.000	2.602	2.636	2.495	4.627	3.926	24.241
27	2.864	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.264	2.471	12.599
28	2.864	1.000	1.000	2.602	1.000	1.000	2.264	2.471	14.201
29	2.864	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.264	2.471	12.599
30	2.864	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.264	2.471	12.599

E. Hasil SPSS Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja

Correlations

X2.6	Pearson Correlation	.362*	.781**	.463 **	.283	.217	1	.319	-.024	.687**
	Sig. (2-tailed)	.049	.000	.010	.129	.249		.086	.900	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.7	Pearson Correlation	.087	.166	-.065	.368*	.329	.319	1	-.029	.458*
	Sig. (2-tailed)	.646	.380	.733	.045	.076	.086		.881	.011
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.8	Pearson Correlation	.579**	.077	.318	.078	.472**	-.024	-.029	1	.502**
	Sig. (2-tailed)	.001	.686	.086	.681	.008	.900	.881		.005
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
TOTAL	Pearson Correlation	.751**	.650**	.574 **	.587 **	.743**	.687**	.458*	.502**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.001	.001	.000	.000	.011	.005	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

F. Hasil SPSS Uji Reliabilitas Variabel Disiplin Kerja

Reliability Statistics			
Cronbach's Alpha	Part 1	Value	.575
		N of Items	4 ^a
	Part 2	Value	.532
		N of Items	4 ^b
		Total N of Items	8
Correlation Between Forms			.763
Spearman-Brown Coefficient	Equal Length		.866
	Unequal Length		.866
Guttman Split-Half Coefficient			.866

a. The items are: X2.1, X2.3, X2.5, X2.7.

b. The items are: X2.2, X2.4, X2.6, X2.8.



Lampiran 11. Uji Validitas dan Realibilitas Variabel Kinerja Pegawai

A. Data Ordinal Kinerja Pegawai

Resp	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	Total
1	3	5	4	4	3	5	5	5	4	3	3	5	4	4	4	3	64
2	3	3	3	5	3	3	4	3	5	5	3	5	4	5	5	3	62
3	4	5	3	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	72
4	3	5	3	3	3	5	5	5	5	4	3	5	4	4	5	3	65
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	66
6	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4	3	60
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	66
10	4	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	72
11	3	5	3	3	3	5	5	5	5	5	3	5	5	5	4	3	67
12	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	73
13	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	73
14	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	73
15	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	3	3	5	4	70
16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	5	3	3	52
17	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	49
18	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	50
19	3	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	55
20	3	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	55
21	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	49

22	3	5	3	3	3	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	4	3	67
23	4	5	3	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	72
24	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	71
25	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	66
26	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	3	59
27	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	5	3	57	
28	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	56
29	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
30	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48

B. Transformasi Data Ordinal ke Data Interval

Item	Category	Freq	Prop	Cum	Density	Z	Scale
1	3	16	0.533	0.533	0.398	0.084	1.000
	4	14	0.467	1.000	0.000		2.597
2	3	8	0.267	0.267	0.329	-0.623	1.000
	4	10	0.333	0.600	0.386	0.253	2.059
	5	12	0.400	1.000	0.000		3.198
3	3	16	0.533	0.533	0.398	0.084	1.000
	4	14	0.467	1.000	0.000		2.597
4	3	14	0.467	0.467	0.398	-0.084	1.000
	4	15	0.500	0.967	0.074	1.834	2.499
	5	1	0.033	1.000	0.000		4.079
5	3	16	0.533	0.533	0.398	0.084	1.000
	4	14	0.467	1.000	0.000		2.597
6	3	8	0.267	0.267	0.329	-0.623	1.000
	4	10	0.333	0.600	0.386	0.253	2.059
	5	12	0.400	1.000	0.000		3.198
7	3	7	0.233	0.233	0.306	-0.728	1.000

	4	11	0.367	0.600	0.386	0.253	2.093
	5	12	0.400	1.000	0.000		3.278
8	3	8	0.267	0.267	0.329	-0.623	1.000
	4	10	0.333	0.600	0.386	0.253	2.059
	5	12	0.400	1.000	0.000		3.198
9	3	7	0.233	0.233	0.306	-0.728	1.000
	4	11	0.367	0.600	0.386	0.253	2.093
	5	12	0.400	1.000	0.000		3.278
10	3	8	0.267	0.267	0.329	-0.623	1.000
	4	10	0.333	0.600	0.386	0.253	2.059
	5	12	0.400	1.000	0.000		3.198
11	3	16	0.533	0.533	0.398	0.084	1.000
	4	14	0.467	1.000	0.000		2.597
12	3	7	0.233	0.233	0.306	-0.728	1.000
	4	10	0.333	0.567	0.393	0.168	2.050
	5	13	0.433	1.000	0.000		3.220
13	3	7	0.233	0.233	0.306	-0.728	1.000
	4	12	0.400	0.633	0.376	0.341	2.136
	5	11	0.367	1.000	0.000		3.339
14	3	7	0.233	0.233	0.306	-0.728	1.000
	4	11	0.367	0.600	0.386	0.253	2.093
	5	12	0.400	1.000	0.000		3.278
15	3	9	0.300	0.300	0.348	-0.524	1.000
	4	15	0.500	0.800	0.280	0.842	2.294
	5	6	0.200	1.000	0.000		3.559
16	3	16	0.533	0.533	0.398	0.084	1.000
	4	14	0.467	1.000	0.000		2.597

C. Data Interval Variabel Kinerja Pegawai

Resp	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	Total
1	1.000	3.198	2.597	2.499	1.000	3.198	3.278	3.198	2.093	1.000	1.000	3.220	2.136	2.093	2.294	1.000	34.804
2	1.000	1.000	1.000	4.079	1.000	1.000	2.093	1.000	3.278	3.198	1.000	3.220	2.136	3.278	3.559	1.000	32.840
3	2.597	3.198	1.000	2.499	2.597	3.198	3.278	3.198	3.278	3.198	2.597	3.220	3.339	3.278	2.294	2.597	45.365
4	1.000	3.198	1.000	1.000	1.000	3.198	3.278	3.198	3.278	2.059	1.000	3.220	2.136	2.093	3.559	1.000	35.216
5	2.597	2.059	2.597	2.499	2.597	2.059	2.093	2.059	2.093	3.198	2.597	2.050	3.339	2.093	2.294	2.597	38.822
6	1.000	2.059	2.597	1.000	1.000	2.059	2.093	2.059	2.093	2.059	1.000	2.050	2.136	3.278	2.294	1.000	29.777
7	2.597	2.059	2.597	2.499	2.597	2.059	2.093	2.059	2.093	2.059	2.597	2.050	2.136	2.093	2.294	2.597	36.480
8	2.597	2.059	2.597	2.499	2.597	2.059	2.093	2.059	2.093	2.059	2.597	2.050	2.136	2.093	2.294	2.597	36.480
9	2.597	2.059	2.597	2.499	2.597	2.059	2.093	2.059	2.093	3.198	2.597	2.050	2.136	3.278	2.294	2.597	38.804
10	2.597	3.198	2.597	2.499	2.597	3.198	3.278	3.198	3.278	2.059	2.597	3.220	3.339	2.093	3.559	2.597	45.903
11	1.000	3.198	1.000	1.000	1.000	3.198	3.278	3.198	3.278	3.198	1.000	3.220	3.339	3.278	2.294	1.000	37.478
12	2.597	3.198	2.597	2.499	2.597	3.198	3.278	3.198	3.278	3.198	2.597	3.220	3.339	3.278	2.294	2.597	46.963
13	2.597	3.198	2.597	2.499	2.597	3.198	3.278	3.198	3.278	3.198	2.597	3.220	3.339	3.278	2.294	2.597	46.963
14	2.597	3.198	2.597	2.499	2.597	3.198	3.278	3.198	3.278	3.198	2.597	3.220	3.339	3.278	2.294	2.597	46.963
15	2.597	3.198	2.597	2.499	2.597	3.198	3.278	3.198	3.278	3.198	2.597	3.220	1.000	1.000	3.559	2.597	43.611
16	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	3.339	3.278	1.000	1.000	20.616
17	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.093	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	17.093
18	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.093	1.000	1.000	1.000	1.000	2.093	1.000	1.000	18.186
19	1.000	2.059	1.000	1.000	1.000	2.059	2.093	2.059	1.000	2.059	1.000	2.050	2.136	1.000	1.000	1.000	23.515
20	1.000	2.059	1.000	1.000	1.000	2.059	2.093	2.059	1.000	2.059	1.000	2.050	2.136	1.000	1.000	1.000	23.515
21	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.093	1.000	1.000	1.000	17.093
22	1.000	3.198	1.000	1.000	1.000	3.198	3.278	3.198	3.278	3.198	1.000	3.220	3.339	3.278	2.294	1.000	37.478
23	2.597	3.198	1.000	2.499	2.597	3.198	3.278	3.198	3.278	3.198	2.597	3.220	3.339	3.278	2.294	2.597	45.365
24	2.597	3.198	2.597	2.499	2.597	3.198	3.278	3.198	2.093	2.059	2.597	3.220	3.339	3.278	2.294	2.597	44.639

D. Hasil SPSS Uji Validitas Variabel Kinerja Pegawai

Correlations

Y.12	Pearson Correlation	.351	.899**	.262	.496**	.351	.899**	.972**	.899**	.767**	.682**	.351	1	.668**	.543**	.693**	.351	.857**	
	Sig. (2-tailed)	.057	.000	.161	.005	.057	.000	.000	.000	.000	.000	.057		.000	.002	.000	.057	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y.13	Pearson Correlation	.365*	.674**	.185	.288	.365*	.674**	.689**	.674**	.473**	.566**	.365*	.668**	1	.748**	.335	.365*	.708**	
	Sig. (2-tailed)	.047	.000	.327	.123	.047	.000	.000	.000	.008	.001	.047	.000		.000	.070	.047	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y.14	Pearson Correlation	.228	.444*	.139	.320	.228	.444*	.504**	.444*	.504**	.505**	.228	.543**	.748**	1	.332	.228	.577**	
	Sig. (2-tailed)	.225	.014	.462	.085	.225	.014	.005	.014	.005	.004	.225	.002	.000		.073	.225	.001	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y.15	Pearson Correlation	.233	.556**	.233	.405*	.233	.556**	.638**	.556**	.584**	.438*	.233	.693**	.335	.332	1	.233	.611**	
	Sig. (2-tailed)	.215	.001	.215	.026	.215	.001	.000	.001	.001	.015	.215	.000	.070	.073		.215	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y.16	Pearson Correlation	1.000**	.424*	.732**	.716**	1.000**	.424*	.399*	.424*	.481**	.589**	1.000**		.351	.365*	.228	.233	1	.758**
	Sig. (2-tailed)	.000	.020	.000	.000	.000	.020	.029	.020	.007	.001	.000	.057	.047	.225	.215		.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
TOTAL	Pearson Correlation	.758**	.847**	.590**	.676**	.758**	.847**	.874**	.847**	.800**	.799**	.758**	.857**	.708**	.577**	.611**	.758**	1	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.001	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.001	.000	.000		
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

E. Hasil SPSS Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Pegawai

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Part 1	Value	.887
		N of Items	8 ^a
	Part 2	Value	.914
		N of Items	8 ^b
		Total N of Items	16
Correlation Between Forms			.924
Spearman-Brown Coefficient	Equal Length		.961
	Unequal Length		.961
Guttman Split-Half Coefficient			.959

a. The items are: Y.1, Y.3, Y.5, Y.7, Y.9, Y.11, Y.13, Y.15.

b. The items are: Y.2, Y.4, Y.6, Y.8, Y.10, Y.12, Y.14, Y.16.



Lampiran 12. Ketentuan Skor Tertinggi, Skor Terendah dan Interval Rentangan Skor Kuesioner Awal Kompetensi, Disiplin Kerja, dan Kinerja.

1 Ketentuan Skor Tertinggi, Skor Terendah dan Interval Rentangan Skor Kuesioner Awal Kompetensi Secara Total

1. Apabila jawaban A diberikan skor 5
2. Apabila jawaban B diberikan skor 4
3. Apabila jawaban C diberikan skor 3
4. Apabila jawaban D diberikan skor 2
5. Apabila jawaban E diberikan skor 1

- a) Skor tertinggi = nilai tertinggi x jumlah pertanyaan x jumlah responden
- b) Skor terendah = nilai terendah x jumlah pertanyaan x jumlah responden

$$\text{Nilai tertinggi} = 5$$

$$\text{Nilai terendah} = 1$$

Jumlah Responden = 103

Jumlah Pertanyaan = 14

$$\text{Skor tertinggi} = 5 \times 14 \times 103 = 7.210$$

$$\text{Skor terendah} = 1 \times 14 \times 103 = 1.442$$

$$\text{Interval} = \frac{\text{Skor tertinggi} - \text{Skor terendah}}{\text{Kategori}} = \frac{7.210 - 1.442}{5} = 1.154$$

2 Ketentuan Skor Tertinggi, Skor Terendah dan Interval Rentangan Skor Kuesioner Awal Disiplin Kerja Karyawan Secara Total

$$\text{Nilai tertinggi} = 5$$

$$\text{Nilai terendah} = 1$$

Jumlah Responden = 103

Jumlah Pertanyaan = 4

$$\text{Skor tertinggi} = 5 \times 4 \times 103 = 2.060$$

$$\text{Skor terendah} = 1 \times 4 \times 103 = 412$$

$$\text{Interval} = \frac{\text{Skor tertinggi} - \text{Skor terendah}}{\text{Kategori}} = \frac{2.060 - 412}{5} = 330$$

3 Ketentuan Skor Tertinggi, Skor Terendah dan Interval Rentangan Skor Kuesioner Awal Kinerja Pegawai Secara Total

$$\text{Nilai tertinggi} = 5$$

$$\text{Nilai terendah} = 1$$

Jumlah Responden = 103

Jumlah Pertanyaan = 8

Skor tertinggi	= $5 \times 8 \times 103 = 4.120$
Skor terendah	= $1 \times 8 \times 103 = 824$
Interval	= $\frac{\text{Skor tertinggi} - \text{Skor terendah}}{\text{Kategori}} = \frac{4.120 - 824}{5} = 659$



Lampiran 13. Rentang Skor Variabel Kompetensi, Disiplin Kerja, dan Kinerja Pegawai

Rentang skor variabel kompetensi secara total

Rentangan Skor	Kategori
6.062 – 7.210	Sangat tinggi
4.907 – 6.061	Tinggi
3.752 – 4.906	Cukup
2.597 – 3.751	Rendah
1.442 – 2.596	Sangat rendah

Rentang skor variabel disiplin kerja secara total

Rentangan Skor	Kategori
1.736 – 2.060	Sangat tinggi
1.405 – 1.735	Tinggi
1.074 – 1.404	Cukup
743 – 1.073	Rendah
412 – 742	Sangat rendah

Rentang skor variabel kinerja pegawai secara total

Rentangan Skor	Kategori
3.464 – 4.120	Sangat tinggi
2.804 – 3.463	Tinggi
2.144 – 2.803	Cukup
1.484 – 2.143	Rendah
824 – 1.483	Sangat rendah

Lampiran 14: Data Hasil Kuesioner Variabel Kompetensi pada PDAM Kabupaten Klungkung

A. Data Ordinal Variabel Kompetensi

Resp	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	Total
1	1	2	2	3	3	1	2	1	3	3	3	1	2	2	29
2	2	2	3	3	2	2	2	3	3	2	2	2	2	3	33
3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	28
4	3	2	2	3	2	3	4	2	3	2	2	3	4	2	37
5	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	39
6	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	43
7	3	1	3	1	3	3	4	3	4	3	3	3	2	3	39
8	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	28
9	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	42
10	2	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	2	3	3	36
11	3	4	2	2	3	3	2	2	2	3	3	3	4	2	38
12	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	48
13	3	3	3	4	2	3	3	3	4	2	2	3	3	3	41
14	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	39
15	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	39
16	2	4	2	4	3	2	4	2	4	3	3	2	4	2	41
17	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	37
18	2	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	2	4	4	50
19	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	40
20	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	51
21	2	3	2	4	2	2	3	2	4	2	2	2	3	2	35
22	4	2	4	2	4	4	2	4	2	4	4	4	2	4	46

23	3	3	2	3	2	3	3	2	3	2	2	3	3	2	36
24	3	2	3	4	3	3	2	3	4	3	3	3	2	3	41
25	4	3	2	3	4	4	3	2	3	4	4	4	3	1	44
26	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	42
27	3	2	3	4	3	3	2	3	4	3	3	3	2	3	41
28	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	31
29	2	3	3	4	3	2	3	3	4	1	3	2	3	3	39
30	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	1	38
31	1	2	2	3	3	1	2	2	3	3	3	1	2	2	30
32	2	2	3	3	2	2	2	3	3	2	2	2	2	3	33
33	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	28
34	3	4	2	3	2	3	4	2	1	2	2	3	4	2	37
35	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	39
36	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	45
37	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	47
38	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	28
39	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	42
40	2	1	3	3	2	2	3	3	3	2	2	2	3	3	34
41	3	2	2	2	3	3	4	2	2	1	3	3	1	2	33
42	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	48
43	3	3	3	4	2	3	3	3	4	2	2	3	3	3	41
44	3	2	3	3	3	3	2	1	3	3	3	3	2	3	37
45	3	3	1	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	37
46	2	4	2	4	3	2	4	2	4	3	3	2	4	2	41
47	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	37
48	2	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	2	4	4	50

49	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	40
50	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	51
51	2	3	2	4	2	2	3	2	4	2	2	2	3	2	3	35
52	4	2	4	2	4	4	2	4	2	4	4	4	4	2	4	46
53	3	3	2	3	2	3	3	2	3	2	2	3	3	2	3	36
54	3	2	3	4	3	3	2	3	4	3	3	3	3	2	3	41
55	4	3	2	3	4	4	3	2	3	4	4	4	3	2	3	45
56	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	42
57	3	2	3	4	3	3	2	3	4	3	3	3	3	2	3	41
58	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	31
59	2	3	3	4	3	2	3	3	4	3	3	2	3	3	3	41
60	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	40
61	1	2	2	3	3	1	2	2	3	3	3	1	2	2	2	30
62	2	2	3	3	2	2	2	3	3	2	2	2	2	3	3	33
63	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	28
64	3	4	2	3	2	3	4	2	3	2	2	3	4	2	3	39
65	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	39
66	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	45	
67	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	47	
68	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	28
69	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	42
70	2	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	36
71	3	4	2	2	3	3	4	2	2	3	3	3	4	2	40	
72	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	48	
73	3	3	3	4	2	3	3	3	4	2	2	3	3	3	3	41
74	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	39

75	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	39
76	2	4	2	4	3	2	4	2	3	3	3	2	4	2	40
77	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	37
78	2	3	4	3	4	2	3	4	4	4	4	2	3	3	45
79	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	41
80	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	51
81	2	3	2	4	2	2	3	2	4	2	2	2	3	2	35
82	4	2	4	2	4	4	2	4	2	4	4	4	2	4	46
83	3	3	2	3	2	3	3	2	3	2	2	3	3	2	36
84	3	2	3	4	3	3	2	3	4	3	3	3	2	3	41
85	4	3	2	3	4	4	3	2	3	4	4	4	3	2	45
86	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	42
87	3	2	3	4	3	3	2	3	4	3	3	3	2	3	41
88	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	31
89	2	3	3	4	3	2	3	3	4	3	3	2	3	3	41
90	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	40
91	1	2	2	3	3	1	2	2	3	3	3	1	2	2	30
92	2	2	3	3	2	2	2	3	3	2	2	2	2	3	33
93	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	28
94	3	4	2	3	2	3	4	2	3	2	2	3	4	2	39
95	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	39
96	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	45
97	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	47
98	1	2	2	2	2	1	2	2	2	1	2	2	2	2	25
99	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	42
100	2	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	2	3	3	36

101	3	4	2	2	3	3	4	2	2	3	3	3	4	2	40
102	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	48
103	3	3	3	4	2	3	3	3	4	2	2	3	3	3	41
Total															4.026
Kategori															Cukup

B. Transformasi Data Ordinal ke Data Interval

Item	Category	Freq	Prop	Cum	Density	Z	Scale
1	1	5	0.049	0.049	0.101	-1.659	1.000
	2	31	0.301	0.350	0.370	-0.387	2.180
	3	54	0.524	0.874	0.207	1.144	3.386
	4	13	0.126	1.000	0.000		4.717
2	1	2	0.019	0.019	0.047	-2.066	1.000
	2	36	0.350	0.369	0.377	-0.335	2.488
	3	51	0.495	0.864	0.218	1.099	3.753
	4	14	0.136	1.000	0.000		5.037
3	1	1	0.010	0.010	0.026	-2.337	1.000
	2	35	0.340	0.350	0.370	-0.387	2.662
	3	50	0.485	0.835	0.248	0.974	3.926
	4	17	0.165	1.000	0.000		5.180
4	1	1	0.010	0.010	0.026	-2.337	1.000
	2	27	0.262	0.272	0.332	-0.607	2.509
	3	51	0.495	0.767	0.306	0.729	3.728
	4	24	0.233	1.000	0.000		4.988
5	2	36	0.350	0.350	0.370	-0.387	1.000
	3	55	0.534	0.883	0.196	1.193	2.386
	4	12	0.117	1.000	0.000		3.741
6	1	5	0.049	0.049	0.101	-1.659	1.000
	2	31	0.301	0.350	0.370	-0.387	2.180

	3	54	0.524	0.874	0.207	1.144	3.386
	4	13	0.126	1.000	0.000		4.717
7	2	35	0.340	0.340	0.366	-0.413	1.000
	3	52	0.505	0.845	0.239	1.014	2.331
	4	16	0.155	1.000	0.000		3.614
8	1	2	0.019	0.019	0.047	-2.066	1.000
	2	34	0.330	0.350	0.370	-0.387	2.453
	3	50	0.485	0.835	0.248	0.974	3.683
	4	17	0.165	1.000	0.000		4.936
9	1	1	0.010	0.010	0.026	-2.337	1.000
	2	26	0.252	0.262	0.326	-0.637	2.488
	3	51	0.495	0.757	0.313	0.698	3.701
	4	25	0.243	1.000	0.000		4.964
10	1	3	0.029	0.029	0.066	-1.894	1.000
	2	35	0.340	0.369	0.377	-0.335	2.365
	3	53	0.515	0.883	0.196	1.193	3.632
	4	12	0.117	1.000	0.000		4.961
11	2	36	0.350	0.350	0.370	-0.387	1.000
	3	55	0.534	0.883	0.196	1.193	2.386
	4	12	0.117	1.000	0.000		3.741
12	1	4	0.039	0.039	0.084	-1.764	1.000
	2	32	0.311	0.350	0.370	-0.387	2.245
	3	54	0.524	0.874	0.207	1.144	3.477
	4	13	0.126	1.000	0.000		4.808
13	1	1	0.010	0.010	0.026	-2.337	1.000
	2	35	0.340	0.350	0.370	-0.387	2.662
	3	52	0.505	0.854	0.229	1.055	3.956
	4	15	0.146	1.000	0.000		5.245
14	1	2	0.019	0.019	0.047	-2.066	1.000
	2	35	0.340	0.359	0.374	-0.361	2.471

	3	51	0.495	0.854	0.229	1.055	3.725
	4	15	0.146	1.000	0.000		5.001

C. Data Interval Variabel Kompetensi

Resp	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	Total
1	1.000	2.488	2.662	3.728	2.386	1.000	1.000	1.000	3.701	3.632	2.386	1.000	2.662	2.471	31.115
2	2.180	2.488	3.926	3.728	1.000	2.180	1.000	3.683	3.701	2.365	1.000	2.245	2.662	3.725	35.883
3	2.180	2.488	2.662	2.509	1.000	2.180	1.000	2.453	2.488	2.365	1.000	2.245	2.662	2.471	29.702
4	3.386	2.488	2.662	3.728	1.000	3.386	3.614	2.453	3.701	2.365	1.000	3.477	5.245	2.471	40.975
5	2.180	3.753	3.926	3.728	2.386	2.180	2.331	3.683	3.701	3.632	2.386	2.245	3.956	3.725	43.811
6	3.386	3.753	5.180	3.728	2.386	3.386	2.331	4.936	3.701	3.632	2.386	3.477	3.956	2.471	48.707
7	3.386	1.000	3.926	1.000	2.386	3.386	3.614	3.683	4.964	3.632	2.386	3.477	2.662	3.725	43.227
8	2.180	2.488	2.662	2.509	1.000	2.180	1.000	2.453	2.488	2.365	1.000	2.245	2.662	2.471	29.702
9	3.386	3.753	3.926	3.728	2.386	3.386	2.331	3.683	3.701	3.632	2.386	3.477	3.956	3.725	47.455
10	2.180	3.753	3.926	3.728	1.000	2.180	2.331	3.683	3.701	2.365	1.000	2.245	3.956	3.725	39.773
11	3.386	5.037	2.662	2.509	2.386	3.386	1.000	2.453	2.488	3.632	2.386	3.477	5.245	2.471	42.516
12	4.717	3.753	5.180	3.728	2.386	4.717	2.331	4.936	3.701	3.632	2.386	4.808	3.956	5.001	55.231
13	3.386	3.753	3.926	4.988	1.000	3.386	2.331	3.683	4.964	2.365	1.000	3.477	3.956	3.725	45.940
14	3.386	2.488	3.926	3.728	2.386	3.386	1.000	3.683	3.701	3.632	2.386	3.477	2.662	3.725	43.565
15	3.386	3.753	3.926	3.728	1.000	3.386	2.331	3.683	3.701	2.365	1.000	3.477	3.956	3.725	43.417
16	2.180	5.037	2.662	4.988	2.386	2.180	3.614	2.453	4.964	3.632	2.386	2.245	5.245	2.471	46.441
17	3.386	2.488	3.926	2.509	2.386	3.386	1.000	3.683	2.488	3.632	2.386	3.477	2.662	3.725	41.133
18	2.180	5.037	5.180	4.988	3.741	2.180	3.614	4.936	4.964	4.961	3.741	2.245	5.245	5.001	58.011
19	3.386	3.753	3.926	2.509	2.386	3.386	2.331	3.683	2.488	3.632	2.386	3.477	3.956	3.725	45.022
20	4.717	3.753	5.180	3.728	3.741	4.717	2.331	4.936	3.701	4.961	3.741	4.808	3.956	5.001	59.270
21	2.180	3.753	2.662	4.988	1.000	2.180	2.331	2.453	4.964	2.365	1.000	2.245	3.956	2.471	38.547

22	4.717	2.488	5.180	2.509	3.741	4.717	1.000	4.936	2.488	4.961	3.741	4.808	2.662	5.001	52.948
23	3.386	3.753	2.662	3.728	1.000	3.386	2.331	2.453	3.701	2.365	1.000	3.477	3.956	2.471	39.668
24	3.386	2.488	3.926	4.988	2.386	3.386	1.000	3.683	4.964	3.632	2.386	3.477	2.662	3.725	46.088
25	4.717	3.753	2.662	3.728	3.741	4.717	2.331	2.453	3.701	4.961	3.741	4.808	3.956	1.000	50.269
26	3.386	3.753	3.926	3.728	2.386	3.386	2.331	3.683	3.701	3.632	2.386	3.477	3.956	3.725	47.455
27	3.386	2.488	3.926	4.988	2.386	3.386	1.000	3.683	4.964	3.632	2.386	3.477	2.662	3.725	46.088
28	3.386	2.488	2.662	2.509	1.000	3.386	1.000	2.453	2.488	2.365	1.000	3.477	2.662	2.471	33.346
29	2.180	3.753	3.926	4.988	2.386	2.180	2.331	3.683	4.964	1.000	2.386	2.245	3.956	3.725	43.702
30	3.386	3.753	3.926	2.509	2.386	3.386	2.331	3.683	2.488	3.632	2.386	3.477	3.956	1.000	42.297
31	1.000	2.488	2.662	3.728	2.386	1.000	1.000	2.453	3.701	3.632	2.386	1.000	2.662	2.471	32.568
32	2.180	2.488	3.926	3.728	1.000	2.180	1.000	3.683	3.701	2.365	1.000	2.245	2.662	3.725	35.883
33	2.180	2.488	2.662	2.509	1.000	2.180	1.000	2.453	2.488	2.365	1.000	2.245	2.662	2.471	29.702
34	3.386	5.037	2.662	3.728	1.000	3.386	3.614	2.453	1.000	2.365	1.000	3.477	5.245	2.471	40.823
35	2.180	3.753	3.926	3.728	2.386	2.180	2.331	3.683	3.701	3.632	2.386	2.245	3.956	3.725	43.811
36	3.386	3.753	5.180	3.728	2.386	3.386	2.331	4.936	3.701	3.632	2.386	3.477	3.956	5.001	51.238
37	3.386	5.037	3.926	4.988	2.386	3.386	3.614	3.683	4.964	3.632	2.386	3.477	5.245	3.725	53.834
38	2.180	2.488	2.662	2.509	1.000	2.180	1.000	2.453	2.488	2.365	1.000	2.245	2.662	2.471	29.702
39	3.386	3.753	3.926	3.728	2.386	3.386	2.331	3.683	3.701	3.632	2.386	3.477	3.956	3.725	47.455
40	2.180	1.000	3.926	3.728	1.000	2.180	2.331	3.683	3.701	2.365	1.000	2.245	3.956	3.725	37.020
41	3.386	2.488	2.662	2.509	2.386	3.386	3.614	2.453	2.488	1.000	2.386	3.477	1.000	2.471	35.704
42	4.717	3.753	5.180	3.728	2.386	4.717	2.331	4.936	3.701	3.632	2.386	4.808	3.956	5.001	55.231
43	3.386	3.753	3.926	4.988	1.000	3.386	2.331	3.683	4.964	2.365	1.000	3.477	3.956	3.725	45.940
44	3.386	2.488	3.926	3.728	2.386	3.386	1.000	1.000	3.701	3.632	2.386	3.477	2.662	3.725	40.882
45	3.386	3.753	1.000	3.728	1.000	3.386	2.331	3.683	3.701	2.365	1.000	3.477	3.956	3.725	40.490
46	2.180	5.037	2.662	4.988	2.386	2.180	3.614	2.453	4.964	3.632	2.386	2.245	5.245	2.471	46.441
47	3.386	2.488	3.926	2.509	2.386	3.386	1.000	3.683	2.488	3.632	2.386	3.477	2.662	3.725	41.133

48	2.180	5.037	5.180	4.988	3.741	2.180	3.614	4.936	4.964	4.961	3.741	2.245	5.245	5.001	58.011
49	3.386	3.753	3.926	2.509	2.386	3.386	2.331	3.683	2.488	3.632	2.386	3.477	3.956	3.725	45.022
50	4.717	3.753	5.180	3.728	3.741	4.717	2.331	4.936	3.701	4.961	3.741	4.808	3.956	5.001	59.270
51	2.180	3.753	2.662	4.988	1.000	2.180	2.331	2.453	4.964	2.365	1.000	2.245	3.956	2.471	38.547
52	4.717	2.488	5.180	2.509	3.741	4.717	1.000	4.936	2.488	4.961	3.741	4.808	2.662	5.001	52.948
53	3.386	3.753	2.662	3.728	1.000	3.386	2.331	2.453	3.701	2.365	1.000	3.477	3.956	2.471	39.668
54	3.386	2.488	3.926	4.988	2.386	3.386	1.000	3.683	4.964	3.632	2.386	3.477	2.662	3.725	46.088
55	4.717	3.753	2.662	3.728	3.741	4.717	2.331	2.453	3.701	4.961	3.741	4.808	3.956	2.471	51.739
56	3.386	3.753	3.926	3.728	2.386	3.386	2.331	3.683	3.701	3.632	2.386	3.477	3.956	3.725	47.455
57	3.386	2.488	3.926	4.988	2.386	3.386	1.000	3.683	4.964	3.632	2.386	3.477	2.662	3.725	46.088
58	3.386	2.488	2.662	2.509	1.000	3.386	1.000	2.453	2.488	2.365	1.000	3.477	2.662	2.471	33.346
59	2.180	3.753	3.926	4.988	2.386	2.180	2.331	3.683	4.964	3.632	2.386	2.245	3.956	3.725	46.334
60	3.386	3.753	3.926	2.509	2.386	3.386	2.331	3.683	2.488	3.632	2.386	3.477	3.956	3.725	45.022
61	1.000	2.488	2.662	3.728	2.386	1.000	1.000	2.453	3.701	3.632	2.386	1.000	2.662	2.471	32.568
62	2.180	2.488	3.926	3.728	1.000	2.180	1.000	3.683	3.701	2.365	1.000	2.245	2.662	3.725	35.883
63	2.180	2.488	2.662	2.509	1.000	2.180	1.000	2.453	2.488	2.365	1.000	2.245	2.662	2.471	29.702
64	3.386	5.037	2.662	3.728	1.000	3.386	3.614	2.453	3.701	2.365	1.000	3.477	5.245	2.471	43.524
65	2.180	3.753	3.926	3.728	2.386	2.180	2.331	3.683	3.701	3.632	2.386	2.245	3.956	3.725	43.811
66	3.386	3.753	5.180	3.728	2.386	3.386	2.331	4.936	3.701	3.632	2.386	3.477	3.956	5.001	51.238
67	3.386	5.037	3.926	4.988	2.386	3.386	3.614	3.683	4.964	3.632	2.386	3.477	5.245	3.725	53.834
68	2.180	2.488	2.662	2.509	1.000	2.180	1.000	2.453	2.488	2.365	1.000	2.245	2.662	2.471	29.702
69	3.386	3.753	3.926	3.728	2.386	3.386	2.331	3.683	3.701	3.632	2.386	3.477	3.956	3.725	47.455
70	2.180	3.753	3.926	3.728	1.000	2.180	2.331	3.683	3.701	2.365	1.000	2.245	3.956	3.725	39.773
71	3.386	5.037	2.662	2.509	2.386	3.386	3.614	2.453	2.488	3.632	2.386	3.477	5.245	2.471	45.130
72	4.717	3.753	5.180	3.728	2.386	4.717	2.331	4.936	3.701	3.632	2.386	4.808	3.956	5.001	55.231
73	3.386	3.753	3.926	4.988	1.000	3.386	2.331	3.683	4.964	2.365	1.000	3.477	3.956	3.725	45.940

74	3.386	2.488	3.926	3.728	2.386	3.386	1.000	3.683	3.701	3.632	2.386	3.477	2.662	3.725	43.565
75	3.386	3.753	3.926	3.728	1.000	3.386	2.331	3.683	3.701	2.365	1.000	3.477	3.956	3.725	43.417
76	2.180	5.037	2.662	4.988	2.386	2.180	3.614	2.453	3.701	3.632	2.386	2.245	5.245	2.471	45.179
77	3.386	2.488	3.926	2.509	2.386	3.386	1.000	3.683	2.488	3.632	2.386	3.477	2.662	3.725	41.133
78	2.180	3.753	5.180	3.728	3.741	2.180	2.331	4.936	4.964	4.961	3.741	2.245	3.956	3.725	51.619
79	3.386	3.753	3.926	2.509	2.386	3.386	2.331	3.683	3.701	3.632	2.386	3.477	3.956	3.725	46.236
80	4.717	3.753	5.180	3.728	3.741	4.717	2.331	4.936	3.701	4.961	3.741	4.808	3.956	5.001	59.270
81	2.180	3.753	2.662	4.988	1.000	2.180	2.331	2.453	4.964	2.365	1.000	2.245	3.956	2.471	38.547
82	4.717	2.488	5.180	2.509	3.741	4.717	1.000	4.936	2.488	4.961	3.741	4.808	2.662	5.001	52.948
83	3.386	3.753	2.662	3.728	1.000	3.386	2.331	2.453	3.701	2.365	1.000	3.477	3.956	2.471	39.668
84	3.386	2.488	3.926	4.988	2.386	3.386	1.000	3.683	4.964	3.632	2.386	3.477	2.662	3.725	46.088
85	4.717	3.753	2.662	3.728	3.741	4.717	2.331	2.453	3.701	4.961	3.741	4.808	3.956	2.471	51.739
86	3.386	3.753	3.926	3.728	2.386	3.386	2.331	3.683	3.701	3.632	2.386	3.477	3.956	3.725	47.455
87	3.386	2.488	3.926	4.988	2.386	3.386	1.000	3.683	4.964	3.632	2.386	3.477	2.662	3.725	46.088
88	3.386	2.488	2.662	2.509	1.000	3.386	1.000	2.453	2.488	2.365	1.000	3.477	2.662	2.471	33.346
89	2.180	3.753	3.926	4.988	2.386	2.180	2.331	3.683	4.964	3.632	2.386	2.245	3.956	3.725	46.334
90	3.386	3.753	3.926	2.509	2.386	3.386	2.331	3.683	2.488	3.632	2.386	3.477	3.956	3.725	45.022
91	1.000	2.488	2.662	3.728	2.386	1.000	1.000	2.453	3.701	3.632	2.386	1.000	2.662	2.471	32.568
92	2.180	2.488	3.926	3.728	1.000	2.180	1.000	3.683	3.701	2.365	1.000	2.245	2.662	3.725	35.883
93	2.180	2.488	2.662	2.509	1.000	2.180	1.000	2.453	2.488	2.365	1.000	2.245	2.662	2.471	29.702
94	3.386	5.037	2.662	3.728	1.000	3.386	3.614	2.453	3.701	2.365	1.000	3.477	5.245	2.471	43.524
95	2.180	3.753	3.926	3.728	2.386	2.180	2.331	3.683	3.701	3.632	2.386	2.245	3.956	3.725	43.811
96	3.386	3.753	5.180	3.728	2.386	3.386	2.331	4.936	3.701	3.632	2.386	3.477	3.956	5.001	51.238
97	3.386	5.037	3.926	4.988	2.386	3.386	3.614	3.683	4.964	3.632	2.386	3.477	5.245	3.725	53.834
98	1.000	2.488	2.662	2.509	1.000	1.000	1.000	2.453	2.488	1.000	1.000	2.245	2.662	2.471	25.978
99	3.386	3.753	3.926	3.728	2.386	3.386	2.331	3.683	3.701	3.632	2.386	3.477	3.956	3.725	47.455
100	2.180	3.753	3.926	3.728	1.000	2.180	2.331	3.683	3.701	2.365	1.000	2.245	3.956	3.725	39.773
101	3.386	5.037	2.662	2.509	2.386	3.386	3.614	2.453	2.488	3.632	2.386	3.477	5.245	2.471	45.130
102	4.717	3.753	5.180	3.728	2.386	4.717	2.331	4.936	3.701	3.632	2.386	4.808	3.956	5.001	55.231

103	3.386	3.753	3.926	4.988	1.000	3.386	2.331	3.683	4.964	2.365	1.000	3.477	3.956	3.725	45.940
-----	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	--------

Lampiran 15: Data Hasil Kuesioner Variabel Disiplin Kerja

A. Data Ordinal Variabel Disiplin Kerja

Resp	1	2	3	4	Total
1	3	5	2	3	23
2	2	2	3	3	18
3	3	2	2	2	17
4	3	2	2	3	19
5	4	3	4	3	22
6	3	3	4	3	22
7	3	4	3	4	24
8	4	2	2	2	16
9	3	5	3	3	23
10	2	3	3	3	18
11	3	4	2	2	19
12	4	3	4	3	24
13	3	3	3	4	21
14	3	2	3	3	19
15	3	3	3	3	20
16	2	4	2	4	23
17	3	3	3	2	19
18	4	4	4	4	27
19	3	3	3	2	20
20	4	3	4	3	25

21	2	3	2	4	18
22	4	2	4	2	23
23	3	3	2	3	19
24	3	2	3	4	22
25	4	3	4	3	25
26	3	3	3	3	21
27	3	2	3	4	20
28	3	2	2	2	16
29	2	3	3	4	20
30	3	3	3	4	22
31	1	2	2	3	16
32	2	2	3	3	16
33	2	2	2	2	14
34	3	4	2	3	21
35	2	3	3	3	19
36	3	3	4	3	22
37	3	4	3	4	24
38	2	2	2	3	15
39	3	3	3	3	21
40	2	3	3	3	20
41	3	2	2	2	19
42	4	3	4	3	24
43	5	3	3	4	26
44	3	4	4	3	24

45	3	3	3	3	22
46	4	4	2	4	23
47	3	2	3	2	18
48	4	4	4	4	26
49	3	3	3	2	20
50	4	3	4	3	25
51	2	3	2	4	20
52	4	2	4	2	24
53	3	3	2	3	19
54	3	2	3	4	22
55	4	3	2	3	23
56	3	3	3	3	21
57	3	2	3	4	22
58	3	2	2	2	16
59	2	3	3	4	20
60	3	3	3	2	20
61	1	2	2	3	14
62	2	2	3	3	16
63	2	2	2	2	14
64	3	4	2	3	21
65	2	3	3	3	19
66	3	3	4	3	22
67	3	4	3	4	24
68	2	2	2	2	14

69	3	3	3	3	21
70	2	3	3	3	18
71	3	4	2	2	21
72	4	3	4	3	24
73	3	3	3	4	21
74	3	2	3	3	19
75	3	3	3	3	20
76	2	4	2	4	21
77	3	2	3	2	18
78	2	3	4	3	21
79	3	3	3	2	20
80	4	3	4	3	25
81	2	3	2	4	20
82	4	2	4	2	22
83	3	3	2	3	19
84	3	2	3	4	20
85	4	3	2	3	23
86	3	3	3	3	21
87	3	2	3	4	20
88	3	2	2	2	16
89	2	3	3	4	22
90	3	3	3	4	22
91	4	2	2	3	20
92	2	2	3	3	16

93	2	2	2	2	14
94	3	4	2	3	21
95	2	3	3	3	19
96	3	3	4	3	22
97	3	4	3	4	24
98	2	2	2	2	14
99	3	3	3	3	21
100	2	3	3	3	18
101	3	4	2	2	21
102	4	3	4	3	24
103	3	3	3	4	21
Total					1.203
Kategori					Cukup

B. Transformasi Data Ordinal ke Data Interval.

Item	Category	Freq	Prop	Cum	Density	Z	Scale
1	1	2	0.019	0.019	0.047	-2.066	1.000
	2	26	0.252	0.272	0.332	-0.607	2.304
	3	55	0.534	0.806	0.275	0.863	3.538
	4	19	0.184	0.990	0.026	2.337	4.782
	5	1	0.010	1.000	0.000		6.107
2	2	33	0.320	0.320	0.358	-0.467	1.000
	3	52	0.505	0.825	0.258	0.936	2.315
	4	16	0.155	0.981	0.047	2.066	3.471
	5	2	0.019	1.000	0.000		4.548

3	2	34	0.330	0.330	0.362	-0.440	1.000
	3	49	0.476	0.806	0.275	0.863	2.281
	4	20	0.194	1.000	0.000		3.513
4	2	24	0.233	0.233	0.306	-0.729	1.000
	3	52	0.505	0.738	0.326	0.637	2.273
	4	27	0.262	1.000	0.000		3.555

C. Data Interval Variabel Disiplin Kerja

Resp	1	2	3	4	Total
1	3.538	4.548	1.000	2.273	11.360
2	2.304	1.000	2.281	2.273	7.858
3	3.538	1.000	1.000	1.000	6.538
4	3.538	1.000	1.000	2.273	7.811
5	4.782	2.315	3.513	2.273	12.884
6	3.538	2.315	3.513	2.273	11.640
7	3.538	3.471	2.281	3.555	12.845
8	4.782	1.000	1.000	1.000	7.782
9	3.538	4.548	2.281	2.273	12.640
10	2.304	2.315	2.281	2.273	9.174
11	3.538	3.471	1.000	1.000	9.009
12	4.782	2.315	3.513	2.273	12.884
13	3.538	2.315	2.281	3.555	11.689
14	3.538	1.000	2.281	2.273	9.092
15	3.538	2.315	2.281	2.273	10.407
16	2.304	3.471	1.000	3.555	10.330

17	3.538	2.315	2.281	1.000	9.134
18	4.782	3.471	3.513	3.555	15.321
19	3.538	2.315	2.281	1.000	9.134
20	4.782	2.315	3.513	2.273	12.884
21	2.304	2.315	1.000	3.555	9.175
22	4.782	1.000	3.513	1.000	10.295
23	3.538	2.315	1.000	2.273	9.127
24	3.538	1.000	2.281	3.555	10.374
25	4.782	2.315	3.513	2.273	12.884
26	3.538	2.315	2.281	2.273	10.407
27	3.538	1.000	2.281	3.555	10.374
28	3.538	1.000	1.000	1.000	6.538
29	2.304	2.315	2.281	3.555	10.456
30	3.538	2.315	2.281	3.555	11.689
31	1.000	1.000	1.000	2.273	5.273
32	2.304	1.000	2.281	2.273	7.858
33	2.304	1.000	1.000	1.000	5.304
34	3.538	3.471	1.000	2.273	10.282
35	2.304	2.315	2.281	2.273	9.174
36	3.538	2.315	3.513	2.273	11.640
37	3.538	3.471	2.281	3.555	12.845
38	2.304	1.000	1.000	2.273	6.578
39	3.538	2.315	2.281	2.273	10.407
40	2.304	2.315	2.281	2.273	9.174

41	3.538	1.000	1.000	1.000	6.538
42	4.782	2.315	3.513	2.273	12.884
43	6.107	2.315	2.281	3.555	14.258
44	3.538	3.471	3.513	2.273	12.796
45	3.538	2.315	2.281	2.273	10.407
46	4.782	3.471	1.000	3.555	12.808
47	3.538	1.000	2.281	1.000	7.819
48	4.782	3.471	3.513	3.555	15.321
49	3.538	2.315	2.281	1.000	9.134
50	4.782	2.315	3.513	2.273	12.884
51	2.304	2.315	1.000	3.555	9.175
52	4.782	1.000	3.513	1.000	10.295
53	3.538	2.315	1.000	2.273	9.127
54	3.538	1.000	2.281	3.555	10.374
55	4.782	2.315	1.000	2.273	10.370
56	3.538	2.315	2.281	2.273	10.407
57	3.538	1.000	2.281	3.555	10.374
58	3.538	1.000	1.000	1.000	6.538
59	2.304	2.315	2.281	3.555	10.456
60	3.538	2.315	2.281	1.000	9.134
61	1.000	1.000	1.000	2.273	5.273
62	2.304	1.000	2.281	2.273	7.858
63	2.304	1.000	1.000	1.000	5.304
64	3.538	3.471	1.000	2.273	10.282

65	2.304	2.315	2.281	2.273	9.174
66	3.538	2.315	3.513	2.273	11.640
67	3.538	3.471	2.281	3.555	12.845
68	2.304	1.000	1.000	1.000	5.304
69	3.538	2.315	2.281	2.273	10.407
70	2.304	2.315	2.281	2.273	9.174
71	3.538	3.471	1.000	1.000	9.009
72	4.782	2.315	3.513	2.273	12.884
73	3.538	2.315	2.281	3.555	11.689
74	3.538	1.000	2.281	2.273	9.092
75	3.538	2.315	2.281	2.273	10.407
76	2.304	3.471	1.000	3.555	10.330
77	3.538	1.000	2.281	1.000	7.819
78	2.304	2.315	3.513	2.273	10.407
79	3.538	2.315	2.281	1.000	9.134
80	4.782	2.315	3.513	2.273	12.884
81	2.304	2.315	1.000	3.555	9.175
82	4.782	1.000	3.513	1.000	10.295
83	3.538	2.315	1.000	2.273	9.127
84	3.538	1.000	2.281	3.555	10.374
85	4.782	2.315	1.000	2.273	10.370
86	3.538	2.315	2.281	2.273	10.407
87	3.538	1.000	2.281	3.555	10.374
88	3.538	1.000	1.000	1.000	6.538

89	2.304	2.315	2.281	3.555	10.456
90	3.538	2.315	2.281	3.555	11.689
91	4.782	1.000	1.000	2.273	9.055
92	2.304	1.000	2.281	2.273	7.858
93	2.304	1.000	1.000	1.000	5.304
94	3.538	3.471	1.000	2.273	10.282
95	2.304	2.315	2.281	2.273	9.174
96	3.538	2.315	3.513	2.273	11.640
97	3.538	3.471	2.281	3.555	12.845
98	2.304	1.000	1.000	1.000	5.304
99	3.538	2.315	2.281	2.273	10.407
100	2.304	2.315	2.281	2.273	9.174
101	3.538	3.471	1.000	1.000	9.009
102	4.782	2.315	3.513	2.273	12.884
103	3.538	2.315	2.281	3.555	11.689

Lampiran 16: Data Hasil Kuesioner Variabel Kinerja Pegawai

A. Data Ordinal Variabel Kinerja Pegawai

19	3	2	3	3	3	3	2	3	22
20	4	3	4	4	3	4	3	4	29
21	2	4	2	2	3	2	4	2	21
22	4	2	4	4	2	4	2	4	26
23	2	3	2	3	3	2	3	4	22
24	3	4	3	3	2	3	4	3	25
25	2	3	4	4	3	2	3	4	25
26	3	3	3	3	3	3	3	3	24
27	3	4	3	3	2	3	4	3	25
28	2	2	2	3	2	2	2	2	17
29	3	4	3	2	3	3	4	4	26
30	3	2	3	3	3	3	2	4	23
31	2	3	3	1	2	2	3	3	19
32	3	3	2	2	2	3	3	2	20
33	2	2	2	2	2	2	2	4	18
34	2	3	2	3	4	2	4	2	22
35	3	3	3	2	3	3	3	3	23
36	4	3	3	3	3	4	3	4	27
37	3	4	3	3	4	3	4	3	27
38	4	2	2	2	2	2	2	2	18
39	3	3	3	3	3	3	3	3	24
40	3	3	2	2	3	3	3	2	21
41	2	2	3	3	4	2	2	3	21
42	4	3	3	4	3	4	3	3	27

43	3	4	2	3	3	3	4	2	24
44	3	3	3	3	2	3	3	3	23
45	3	3	2	3	3	3	3	2	22
46	2	4	3	2	4	2	4	3	24
47	3	2	3	3	2	3	2	3	21
48	4	4	4	2	4	4	4	4	30
49	3	2	3	3	3	3	2	3	22
50	4	3	4	4	3	4	3	4	29
51	2	4	2	2	3	2	4	2	21
52	4	2	4	4	2	4	2	4	26
53	2	3	2	3	3	2	3	2	20
54	3	4	3	3	2	3	4	3	25
55	2	3	4	4	3	2	3	4	25
56	3	3	3	3	3	3	3	3	24
57	3	4	3	3	2	3	4	3	25
58	2	2	2	3	2	2	2	4	19
59	3	4	3	2	3	3	4	3	25
60	3	2	3	3	3	3	2	3	22
61	2	3	3	1	2	2	3	3	19
62	3	3	2	2	2	3	3	2	20
63	2	2	2	2	2	2	2	2	16
64	2	3	2	3	4	2	3	2	21
65	3	3	3	2	3	3	3	3	23
66	4	3	3	3	3	4	3	3	26

67	3	4	3	3	4	3	4	3	27
68	2	2	2	2	2	2	2	2	16
69	3	3	3	3	3	3	3	3	24
70	3	3	2	2	3	3	3	2	21
71	2	2	3	3	4	2	2	3	21
72	4	3	3	4	3	4	3	3	27
73	3	4	2	3	3	3	4	2	24
74	3	3	3	3	2	3	3	3	23
75	3	3	2	3	3	3	3	2	22
76	2	4	3	2	4	2	3	3	23
77	3	2	3	3	2	3	2	3	21
78	4	3	4	2	3	4	4	4	28
79	3	2	3	3	3	3	3	3	23
80	4	3	4	4	4	4	3	4	30
81	2	4	2	4	3	2	4	2	23
82	4	2	4	4	2	4	2	4	26
83	2	3	4	3	3	2	3	2	22
84	3	4	3	3	2	3	4	3	25
85	4	3	4	4	3	2	3	4	27
86	4	3	3	3	3	3	3	3	25
87	3	4	3	4	2	3	4	3	26
88	2	2	2	3	4	2	4	2	21
89	3	4	3	4	3	3	4	3	27
90	3	2	3	3	3	3	2	3	22

91	2	3	3	4	2	2	3	3	22
92	3	3	2	2	2	3	3	2	20
93	2	2	2	2	2	2	2	2	16
94	2	3	2	3	4	2	3	2	21
95	3	3	3	2	3	3	3	3	23
96	4	3	3	3	3	4	3	3	26
97	3	4	3	3	4	3	4	3	27
98	2	2	2	2	2	2	2	2	16
99	3	3	3	3	3	3	3	3	24
100	3	3	2	2	3	3	3	2	21
101	2	2	3	3	4	2	2	3	21
102	4	3	3	4	3	4	3	3	27
103	3	4	2	3	3	3	4	2	24
Total									2.406
Kategori									Cukup

B. Transformasi Data Ordinal ke Data Interval.

Item	Category	Freq	Prop	Cum	Density	Z	Scale
1	2	30	0.291	0.291	0.343	-0.550	1.000
	3	50	0.485	0.777	0.299	0.761	2.269
	4	23	0.223	1.000	0.000		3.515
2	2	27	0.262	0.262	0.326	-0.637	1.000
	3	50	0.485	0.748	0.319	0.667	2.256
	4	26	0.252	1.000	0.000		3.508
3	2	31	0.301	0.301	0.348	-0.522	1.000

	3	54	0.524	0.825	0.258	0.936	2.330
	4	18	0.175	1.000	0.000		3.631
4	1	2	0.019	0.019	0.047	-2.066	1.000
	2	28	0.272	0.291	0.343	-0.550	2.344
	3	53	0.515	0.806	0.275	0.863	3.564
	4	20	0.194	1.000	0.000		4.848
5	2	31	0.301	0.301	0.348	-0.522	1.000
	3	52	0.505	0.806	0.275	0.863	2.302
	4	20	0.194	1.000	0.000		3.573
6	2	34	0.330	0.330	0.362	-0.440	1.000
	3	50	0.485	0.816	0.266	0.898	2.294
	4	19	0.184	1.000	0.000		3.542
7	2	24	0.233	0.233	0.306	-0.729	1.000
	3	52	0.505	0.738	0.326	0.637	2.273
	4	27	0.262	1.000	0.000		3.555
8	2	30	0.291	0.291	0.343	-0.550	1.000
	3	53	0.515	0.806	0.275	0.863	2.310
	4	20	0.194	1.000	0.000		3.594

C. Data Interval Variabel Kinerja Pegawai

Resp	1	2	3	4	5	6	7	8	Total
1	2.269	3.508	2.330	4.848	1.000	3.542	2.273	2.310	22.080
2	2.269	2.256	3.631	2.344	3.573	3.542	2.273	3.594	23.481
3	1.000	1.000	3.631	2.344	1.000	1.000	1.000	3.594	14.568
4	1.000	2.256	1.000	3.564	3.573	1.000	2.273	1.000	15.666

5	2.269	2.256	2.330	2.344	2.302	2.294	2.273	2.310	18.378
6	3.515	2.256	3.631	3.564	2.302	3.542	2.273	2.310	23.392
7	2.269	3.508	2.330	3.564	3.573	2.294	3.555	2.310	23.403
8	3.515	1.000	3.631	2.344	2.302	1.000	2.273	2.310	18.374
9	2.269	2.256	2.330	3.564	2.302	2.294	2.273	2.310	19.598
10	2.269	2.256	1.000	4.848	2.302	2.294	2.273	1.000	18.242
11	3.515	1.000	2.330	3.564	3.573	1.000	1.000	2.310	18.292
12	3.515	2.256	2.330	4.848	2.302	3.542	2.273	2.310	23.375
13	3.515	3.508	3.631	3.564	2.302	2.294	3.555	1.000	23.369
14	2.269	2.256	2.330	3.564	1.000	2.294	2.273	2.310	18.296
15	2.269	2.256	1.000	3.564	2.302	2.294	2.273	1.000	16.958
16	1.000	3.508	2.330	2.344	3.573	1.000	3.555	2.310	19.620
17	2.269	1.000	2.330	3.564	1.000	2.294	1.000	2.310	15.767
18	3.515	3.508	3.631	4.848	3.573	3.542	3.555	3.594	29.765
19	2.269	1.000	2.330	3.564	2.302	2.294	1.000	2.310	17.069
20	3.515	2.256	3.631	4.848	2.302	3.542	2.273	3.594	25.960
21	1.000	3.508	1.000	2.344	2.302	1.000	3.555	1.000	15.709
22	3.515	1.000	3.631	4.848	1.000	3.542	1.000	3.594	22.129
23	1.000	2.256	1.000	3.564	2.302	1.000	2.273	3.594	16.989
24	2.269	3.508	2.330	3.564	1.000	2.294	3.555	2.310	20.830
25	1.000	2.256	3.631	4.848	2.302	1.000	2.273	3.594	20.903
26	2.269	2.256	2.330	3.564	2.302	2.294	2.273	2.310	19.598
27	2.269	3.508	2.330	3.564	1.000	2.294	3.555	2.310	20.830
28	1.000	1.000	1.000	3.564	1.000	1.000	1.000	1.000	10.564

29	2.269	3.508	2.330	2.344	2.302	2.294	3.555	3.594	22.196
30	2.269	1.000	2.330	3.564	2.302	2.294	1.000	3.594	18.353
31	1.000	2.256	2.330	1.000	1.000	1.000	2.273	2.310	13.169
32	2.269	2.256	1.000	2.344	1.000	2.294	2.273	1.000	14.436
33	1.000	1.000	1.000	2.344	1.000	1.000	1.000	3.594	11.938
34	1.000	2.256	1.000	3.564	3.573	1.000	3.555	1.000	16.948
35	2.269	2.256	2.330	2.344	2.302	2.294	2.273	2.310	18.378
36	3.515	2.256	2.330	3.564	2.302	3.542	2.273	3.594	23.375
37	2.269	3.508	2.330	3.564	3.573	2.294	3.555	2.310	23.403
38	3.515	1.000	1.000	2.344	1.000	1.000	1.000	1.000	11.859
39	2.269	2.256	2.330	3.564	2.302	2.294	2.273	2.310	19.598
40	2.269	2.256	1.000	2.344	2.302	2.294	2.273	1.000	15.738
41	1.000	1.000	2.330	3.564	3.573	1.000	1.000	2.310	15.777
42	3.515	2.256	2.330	4.848	2.302	3.542	2.273	2.310	23.375
43	2.269	3.508	1.000	3.564	2.302	2.294	3.555	1.000	19.493
44	2.269	2.256	2.330	3.564	1.000	2.294	2.273	2.310	18.296
45	2.269	2.256	1.000	3.564	2.302	2.294	2.273	1.000	16.958
46	1.000	3.508	2.330	2.344	3.573	1.000	3.555	2.310	19.620
47	2.269	1.000	2.330	3.564	1.000	2.294	1.000	2.310	15.767
48	3.515	3.508	3.631	2.344	3.573	3.542	3.555	3.594	27.261
49	2.269	1.000	2.330	3.564	2.302	2.294	1.000	2.310	17.069
50	3.515	2.256	3.631	4.848	2.302	3.542	2.273	3.594	25.960
51	1.000	3.508	1.000	2.344	2.302	1.000	3.555	1.000	15.709
52	3.515	1.000	3.631	4.848	1.000	3.542	1.000	3.594	22.129

53	1.000	2.256	1.000	3.564	2.302	1.000	2.273	1.000	14.395
54	2.269	3.508	2.330	3.564	1.000	2.294	3.555	2.310	20.830
55	1.000	2.256	3.631	4.848	2.302	1.000	2.273	3.594	20.903
56	2.269	2.256	2.330	3.564	2.302	2.294	2.273	2.310	19.598
57	2.269	3.508	2.330	3.564	1.000	2.294	3.555	2.310	20.830
58	1.000	1.000	1.000	3.564	1.000	1.000	1.000	3.594	13.158
59	2.269	3.508	2.330	2.344	2.302	2.294	3.555	2.310	20.912
60	2.269	1.000	2.330	3.564	2.302	2.294	1.000	2.310	17.069
61	1.000	2.256	2.330	1.000	1.000	1.000	2.273	2.310	13.169
62	2.269	2.256	1.000	2.344	1.000	2.294	2.273	1.000	14.436
63	1.000	1.000	1.000	2.344	1.000	1.000	1.000	1.000	9.344
64	1.000	2.256	1.000	3.564	3.573	1.000	2.273	1.000	15.666
65	2.269	2.256	2.330	2.344	2.302	2.294	2.273	2.310	18.378
66	3.515	2.256	2.330	3.564	2.302	3.542	2.273	2.310	22.091
67	2.269	3.508	2.330	3.564	3.573	2.294	3.555	2.310	23.403
68	1.000	1.000	1.000	2.344	1.000	1.000	1.000	1.000	9.344
69	2.269	2.256	2.330	3.564	2.302	2.294	2.273	2.310	19.598
70	2.269	2.256	1.000	2.344	2.302	2.294	2.273	1.000	15.738
71	1.000	1.000	2.330	3.564	3.573	1.000	1.000	2.310	15.777
72	3.515	2.256	2.330	4.848	2.302	3.542	2.273	2.310	23.375
73	2.269	3.508	1.000	3.564	2.302	2.294	3.555	1.000	19.493
74	2.269	2.256	2.330	3.564	1.000	2.294	2.273	2.310	18.296
75	2.269	2.256	1.000	3.564	2.302	2.294	2.273	1.000	16.958
76	1.000	3.508	2.330	2.344	3.573	1.000	2.273	2.310	18.338

77	2.269	1.000	2.330	3.564	1.000	2.294	1.000	2.310	15.767
78	3.515	2.256	3.631	2.344	2.302	3.542	3.555	3.594	24.738
79	2.269	1.000	2.330	3.564	2.302	2.294	2.273	2.310	18.342
80	3.515	2.256	3.631	4.848	3.573	3.542	2.273	3.594	27.231
81	1.000	3.508	1.000	4.848	2.302	1.000	3.555	1.000	18.213
82	3.515	1.000	3.631	4.848	1.000	3.542	1.000	3.594	22.129
83	1.000	2.256	3.631	3.564	2.302	1.000	2.273	1.000	17.025
84	2.269	3.508	2.330	3.564	1.000	2.294	3.555	2.310	20.830
85	3.515	2.256	3.631	4.848	2.302	1.000	2.273	3.594	23.418
86	3.515	2.256	2.330	3.564	2.302	2.294	2.273	2.310	20.844
87	2.269	3.508	2.330	4.848	1.000	2.294	3.555	2.310	22.114
88	1.000	1.000	1.000	3.564	3.573	1.000	3.555	1.000	15.692
89	2.269	3.508	2.330	4.848	2.302	2.294	3.555	2.310	23.416
90	2.269	1.000	2.330	3.564	2.302	2.294	1.000	2.310	17.069
91	1.000	2.256	2.330	4.848	1.000	1.000	2.273	2.310	17.017
92	2.269	2.256	1.000	2.344	1.000	2.294	2.273	1.000	14.436
93	1.000	1.000	1.000	2.344	1.000	1.000	1.000	1.000	9.344
94	1.000	2.256	1.000	3.564	3.573	1.000	2.273	1.000	15.666
95	2.269	2.256	2.330	2.344	2.302	2.294	2.273	2.310	18.378
96	3.515	2.256	2.330	3.564	2.302	3.542	2.273	2.310	22.091
97	2.269	3.508	2.330	3.564	3.573	2.294	3.555	2.310	23.403
98	1.000	1.000	1.000	2.344	1.000	1.000	1.000	1.000	9.344
99	2.269	2.256	2.330	3.564	2.302	2.294	2.273	2.310	19.598
100	2.269	2.256	1.000	2.344	2.302	2.294	2.273	1.000	15.738

101	1.000	1.000	2.330	3.564	3.573	1.000	1.000	2.310	15.777
102	3.515	2.256	2.330	4.848	2.302	3.542	2.273	2.310	23.375
103	2.269	3.508	1.000	3.564	2.302	2.294	3.555	1.000	19.493



Lampiran 17. Data Input SPSS Analisis Jalur (*Path Analysis*)

No	Kompetensi (X ₁)	Disiplin Kerja (X ₂)	Kinerja Pegawai (Y)
1	31.115	11.36	22.08
2	35.883	7.858	23.481
3	29.702	6.538	14.568
4	40.975	7.811	15.666
5	43.811	12.884	18.378
6	48.707	11.64	23.392
7	43.227	12.845	23.403
8	29.702	7.782	18.374
9	47.455	12.64	19.598
10	39.773	9.174	18.242
11	42.516	9.009	18.292
12	55.231	12.884	23.375
13	45.94	11.689	23.369
14	43.565	9.092	18.296
15	43.417	10.407	16.958
16	46.441	10.33	19.62
17	41.133	9.134	15.767
18	58.011	15.321	29.765
19	45.022	9.134	17.069
20	59.27	12.884	25.96
21	38.547	9.175	15.709
22	52.948	10.295	22.129
23	39.668	9.127	16.989
24	46.088	10.374	20.83
25	50.269	12.884	20.903
26	47.455	10.407	19.598
27	46.088	10.374	20.83
28	33.346	6.538	10.564
29	43.702	10.456	22.196
30	42.297	11.689	18.353
31	32.568	5.273	13.169
32	35.883	7.858	14.436
33	29.702	5.304	11.938
34	40.823	10.282	16.948
35	43.811	9.174	18.378
36	51.238	11.64	23.375
37	53.834	12.845	23.403
38	29.702	6.578	11.859
39	47.455	10.407	19.598
40	37.02	9.174	15.738
41	35.704	6.538	15.777
42	55.231	12.884	23.375
43	45.94	14.258	19.493
44	40.882	12.796	18.296
45	40.49	10.407	16.958
46	46.441	12.808	19.62
47	41.133	7.819	15.767
48	58.011	15.321	27.261

49	45.022	9.134	17.069
50	59.27	12.884	25.96
51	38.547	9.175	15.709
52	52.948	10.295	22.129
53	39.668	9.127	14.395
54	46.088	10.374	20.83
55	51.739	10.37	20.903
56	47.455	10.407	19.598
57	46.088	10.374	20.83
58	33.346	6.538	13.158
59	46.334	10.456	20.912
60	45.022	9.134	17.069
61	32.568	5.273	13.169
62	35.883	7.858	14.436
63	29.702	5.304	9.344
64	43.524	10.282	15.666
65	43.811	9.174	18.378
66	51.238	11.64	22.091
67	53.834	12.845	23.403
68	29.702	5.304	9.344
69	47.455	10.407	19.598
70	39.773	9.174	15.738
71	45.13	9.009	15.777
72	55.231	12.884	23.375
73	45.94	11.689	19.493
74	43.565	9.092	18.296
75	43.417	10.407	16.958
76	45.179	10.33	18.338
77	41.133	7.819	15.767
78	51.619	10.407	24.738
79	46.236	9.134	18.342
80	59.27	12.884	27.231
81	38.547	9.175	18.213
82	52.948	10.295	22.129
83	39.668	9.127	17.025
84	46.088	10.374	20.83
85	51.739	10.37	23.418
86	47.455	10.407	20.844
87	46.088	10.374	22.114
88	33.346	6.538	15.692
89	46.334	10.456	23.416
90	45.022	11.689	17.069
91	32.568	9.055	17.017
92	35.883	7.858	14.436
93	29.702	5.304	9.344
94	43.524	10.282	15.666
95	43.811	9.174	18.378
96	51.238	11.64	22.091
97	53.834	12.845	23.403

98	25.978	5.304	9.344
99	47.455	10.407	19.598
100	39.773	9.174	15.738
101	45.13	9.009	15.777
102	55.231	12.884	23.375
103	45.94	11.689	19.493



Lampiran 18. Output Analisis Jalur (Path Analysis)

A. Pengaruh Kompetensi (X₁) dan Disiplin Kerja (X₂) Karyawan terhadap Pegawai (Y)

Descriptive Statistics

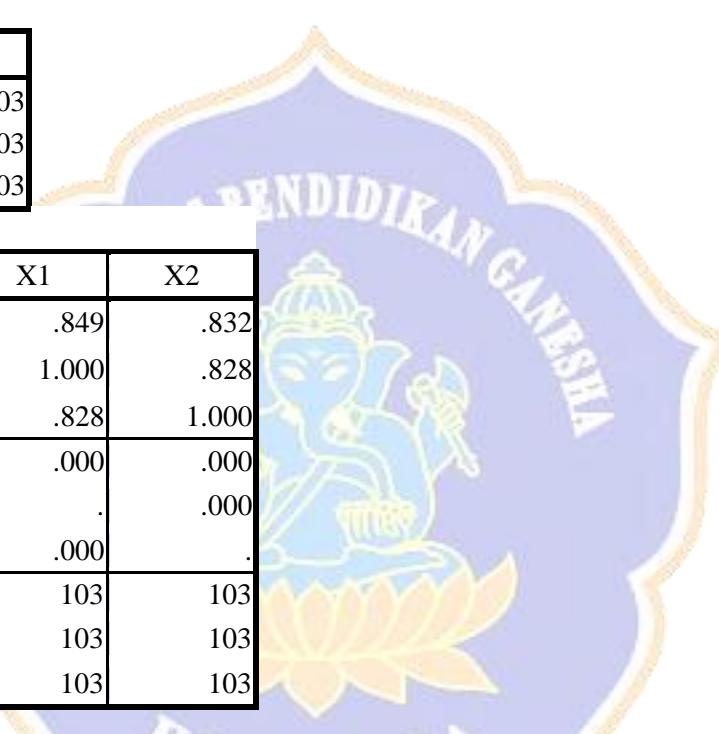
	Mean	Std. Deviation	N
Y	18.7534	4.10581	103
X1	43.7885	7.66170	103
X2	9.9584	2.25348	103

Correlations

		Y	X1	X2
Pearson Correlation	Y	1.000	.849	.832
	X1	.849	1.000	.828
	X2	.832	.828	1.000
Sig. (1-tailed)	Y	.	.000	.000
	X1	.000	.	.000
	X2	.000	.000	.
N	Y	103	103	103
	X1	103	103	103
	X2	103	103	103

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics				
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change
1	.902 ^a	.813	.769	1.97184	.774	171.118	2	100	.000



Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics				
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change
1	.902 ^a	.813	.769	1.97184	.774	171.118	2	100	.000

a. Predictors: (Constant), X2, X1

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		t	Sig.	95% Confidence Interval for B		Correlations			Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta				Lower Bound	Upper Bound	Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1	(Constant)	.650	1.138		.571	.569	2.908	1.607					
	X1	.274	.045	.511	6.020	.000	.184	.364	.849	.516	.286	.314	3.187
	X2	.744	.155	.408	4.811	.000	.437	1.051	.832	.434	.229	.314	3.187

a. Dependent Variable: Y



B. Pengaruh Kompetensi (X_1) terhadap Disiplin Kerja (X_2)

Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
X2	9.9584	2.25348	103
X1	43.7885	7.66170	103

Correlations

		X2	X1
Pearson Correlation	X2	1.000	.828
	X1	.828	1.000
Sig. (1-tailed)	X2	.	.000
	X1	.000	.
N	X2	103	103
	X1	103	103



Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics				
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change
1	.828 ^a	.686	.683	1.26850	.686	220.903	1	101	.000

a. Predictors: (Constant), X1

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	355.455	1	355.455	220.903	.000 ^a
	Residual	162.519	101	1.609		
	Total	517.974	102			

a. Predictors: (Constant), X1

b. Dependent Variable: X2

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Beta	t	Sig.	95% Confidence Interval for B		Correlations			Collinearity Statistics	
	B	Std. Error				Lower Bound	Upper Bound	Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1	(Constant)	.711	.729		.975	.332	2.156	.735				
	X1	.244	.016	.828	14.863	.000	.211	.276	.828	.828	.828	1.000

a. Dependent Variable: X2